

تقــرير تقييــم مستــوی الخدمات الصحية الحكومية



يصدر عن مركز الحياة - راصد كانون الأول/ ديسمبر







تقرير تقييم مستوى الخدمات الصحية الحكومية

يصدر عن **مركز الحياة - راصد** كانون الأول/ديسمبر 2018

فريق إعداد التقرير الدكتور عامر بني عامر مدير عام مركز الحياة – راصد

المحامي راغب شريم مدير برنامج راصد

سامي غنه جق

کمال قاسم تصمیم وإخراج فنی

©جميع الحقوق محفوظة لمركز الحياة - راصد 2018 تنويه: جميع الرسومات التوضيحية الواردة في هذه التقرير خاصة بمركز الحياة - راصد

تم تنفيذ هذا التقرير بدعم من الشعــب الأمريكي ومن خلال الوكالة الأمريكية للتنميــة الدولية USAID، ويعتبر هذا المحتوى من مسؤولية مركز الحياة – راصد، ولا يعكس بالضرورة آراء الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية USAID. أو آراء الحكومة الأمريكية.



المحتويات

| الصفحة | العنوان |
|--------|--|
| | |
| 7 | مقدمة |
| 8 | منهجية التقرير |
| 10 | المراكز الصحية التي استهدفها التقرير |
| 10 | محافظة جرش |
| 11 | محافظة مادبا |
| 12 | محافظة العقبة |
| 13 | نتائج التقرير |
| 13 | أولاً: الكوادر البشرية العاملة في المراكز الصحية |
| 21 | ثانياً: الإجراءات الإدارية والبنية التحتية |
| 25 | ثالثاً: الخدمات الطبية |
| 30 | التوصيات |

مقدمة

هدف هذا التقرير لتقييم واقع حال الخدمات الصحية الحكومية المقدمة في المراكز الصحية الشاملة والأولية في محافظات جرش ومادبا والعقبة واستطلاع مستوى رضا متلقوا الخدمة عن هذه الخدمات بغية وضع النتائج بين يدي صناع القرار للتعرف على مستوى الخدمات من وجهة نظر متلقها والعمل على تحسين مستواها.

ويأتي هذا التقرير استمراراً لنهج راصد في توسيع نطاق العمل الرقابي لتصبح الرقابة ثقافة لدى مؤسسات المجتمع المدني والمواطنين بحيث تكون رقابة هادفة ضمن مبدأ المساءلة العامة الهادف لتحسين مستوى الأداء والخدمات الحكومية، حيث عمل راصد على بناء قدرات عدد من مؤسسات المجتمع المدني العاملة في المحافظات، حول اليات الرقابة والمساءلة والمشاركة الشعبية في صنع القرار تبع التدريب تنفيذ عدد من المبادرات الرقابية ويعد هذا التقرير أحد هذه المبادرات التي نفذتها ثلاثة مؤسسات مجتمع مدني بالتعاون مع مركز الحياة راصد، هذه المؤسسات هي:

مركز اراء بلا حدود – جرش جمعية ميدبا لتنمية المجتمع المدني – مادبا مركز شباب الغد وجمعية رؤيا - العقبة

يعمل مركز الحياة – راصد من خلال برنامج راصد لمراقبة الأداء الحكومي على مراقبة وتقييم الأداء الحكومي من خلال تقييم مدى تنفيذ الحكومة للخطط والاستراتيجيات الوطنية إضافة لتتبع التزامات الحكومة ومدى تنفيذها وتتبع القرارات الصادرة عن مجلس الوزراء، كما يعمل راصد على تقييم أداء أعضاء مجلس الوزراء من خلال بطاقات تقييم أداء تحتوي على مؤشرات محددة ضمن منهجية واضحة.

وبالتوازي مع العمل الرقابي يعمل راصد على بناء قدرات موظفي القطاع العام وتزويدهم بأفضل التجارب والممارسات الدولية كل في مجال عمله، كما يعمل راصد على تقديم الحلول والبدائل لتطوير مستوى الأداء الحكومى.

وكان مركز الحياة – راصد قد بدأ أعماله في مراقبة الأداء الحكومي منذ انضمام الحكومة الأردنية لمبادرة الشراكات الحكومية الشفافة OGP في العام 2012 حيث عمل راصد كجهة بحثية مستقلة لتقييم مستوى إنجاز الحكومة لالتزاماتها ضمن الخطة، واستمر راصد بتقييم كافة الخطط الوطنية التي تلت الخطة الأولى، كما عمل راصد على تقييم أداء الحكومة في تنفيذ العديد من الخطط منها الخطة التنفيذية لمنظومة النزاهة الوطنية، الخطة الوطنية الشاملة لحقوق الإنسان إضافة لاستحداث الية لتقييم أداء أعضاء مجلس الوزراء تحت ما يسمى رزاز ميتر والذي أطلقه راصد منذ تولى حكومة الدكتور عمر الرزاز لسلطاتها الدستورية في حزيران 2018.



منهجية التقرير

تم إعداد هذا التقرير باستخدام أسلوب بحث نوعي معتمد على استمارة بحثية خاصة، ولإعداد التقرير تم اتباع الخطوات التالية:

أولاً: تنفيذ بحث مكتبي لتحديد المعايير الواجب توافرها في المراكز الصحية الشاملة والأولية في الأردن والتي يتم اعتماد المراكز بناءً عليها، وبعد اطلاع فريق البحث على المعايير الحكومية تبين أن بها قصور في بعض النواحي وبناء على ذلك قام فريق التقرير بالتوسع في البحث للنظر في أفضل المعايير الدولية بهذا الشأن وإدخالها لاستمارة البحث بعد مواءمتها مع السياق الأردني.

ثانياً: تصميم استمارة بحث مكونة من جزئيين الجزء الأول مخصص لمقابلة رئيس المركز الصحي لغايات التعرف على الخدمات التي يقدمها المركز، والجزء الثاني مخصص للمواطنين للتعرف على مستوى رضاهم عن الخدمات التي يقدمها المركز الصحي، وبعد تحليل فريق البحق لنتائج الجزئية المخصصة لرئيس المركز تبين ان هنالك تفاوت في الإجابات بين مراكز من نفس الفئة والمستوى كما ان هنالك بعض الأسئلة التي لم يتمكن فريق البحث الميداني من الحصول عليها لأسباب متعددة وبناءً على ذلك تم حذف الجزئية المخصصة لمدراء المراكز الصحية من نتائج التقرير.

وقد تم تصميم الجزئية المتعلقة بمتلقي الخدمة لتشمل ثلاثة محاور رئيسية كل محور احتوى عدد من الأسئلة التي تقيس رضا متلقي الخدمة عن موضوع المحور، حيث تكونت الاستمارة من المحاور التالية:

1. محور الكوادر البشرية وانقسم هذا المحور الى جزئين:

أ- كفاية أعداد الكوادر البشربة العاملة في المراكز الصحية، الكوادر الإداربة والطبية وكوادر التمريض.

ب- كفاءة الكوادر البشرية العاملة في المراكز الصحية، الكوادر الإدارية والطبية وكوادر التمريض.

محور الإجراءات الإدارية والبنية التحتية: وتم سؤال متلقي الخدمة في هذا المحور عن الإجراءات الإدارية
 المتبعة من اليات تنظيم الدور والاستقبال والتسجيل والمرافق الصحية

3. محور الخدمات الطبية: وفي هذا المحور تم سؤال متلقي الخدمة عن قدرة المراكز الصحية على سد الاحتياجات الطبية لسكان المنطقة، مدى توفر العلاجات والفحوصات المخبرية ومطاعيم الأطفال إضافة لمدى توفرها في الأوقات المحددة لها.

ثالثاً: تحديد عينة البحث حيث تم استهداف من 25 شخص من متلقي خدمة في كل مركز صحي، ومقابلتهم بعد حصولهم على الخدمة، وقد حرص فريق البحث على تنفيذ المقابلات بأيام مختلفة من أيام الأسبوع وليس خلال يوم واحد، كما تم الأخذ بعين الاعتبار مراعاة النوع الاجتماعي عند تنفيذ المقابلات إلا أن نسبة الإناث اللواتي زاروا المراكز الصحية كانت أكبر من نسبة الذكور في أغلب المراكز.

كما استهدفت الدراسة كافة المراكز الصحية الشاملة والأولية في محافظات جرش ومادبا والعقبة، ولدى توجه فريق البحث الميداني للمراكز الصحية تفاوت عدد المستجيبون للاستمارة في المحافظات حيث كان من المفترض استهداف 450 شخص في مراكز جرش الا أن فريق البحث وجد استجابة كبيرة من قبل المواطنين وتمكن الفريق من إجراء 608 مقابلة تم اعتمادها كاملة، أما في محافظة مادبا فكان من المفترض إجراء 325 مقابلة إلا أن فريق البحث لم يجد الاستجابة الكافية من المواطنين حيث تمكنوا من إجراء 300 مقابلة فقط تم اعتماد 243 منها بسبب وجود نقص في بعض الإجابات أو عزوف بعض المواطنين عن إكمال المقابلة، اما في محافظة العقبة فقد كانت العينة المستهدفة للدراسة 300 شخص تم إجراء 308 مقابلة وتم اعتمادها كاملة، كما يبين الجدول التالى:

| عدد الاستمارات التي تم اعتمادها للدراسة | عدد المستجيبون | عدد الفئة المستهدفة | عدد المراكز الصحية | المحافظة |
|---|----------------|------------------------|-----------------------|----------|
| 608 | 608 | 450 | 18 | جرش |
| 243 | 300 | 325 | 13 | مادبا |
| 308 | 308 | 300 | 12 | العقبة |

رابعاً: جمع النتائج والتحليل، قام فريق من باحثي مركز الحياة – راصد بجمع نتائج الاستمارات وتحليلها وصياغة التقرير وتصميم الانفوجراف الخاصة به ليكون سهل العرض والفهم.



المراكز الصحية التي استهدفها التقرير



المستجيبون للاستمارة: 608 شخص

استهدفت الدراسة 18 مركز صعي منها 3 مراكز شاملة و15 مركز أولي، كما يبين الجدول التالي:

| نوع المركز | المركز الصحي | الرقم |
|------------|-----------------------|-------|
| شامل | مركز صحي الرازي | .1 |
| شامل | مرکز <i>صحي</i> برما | .2 |
| شامل | مرکز صحي جرش | .3 |
| أولي | مركز صحي القادسية | .4 |
| أولي | مركز صحي الكفير | .5 |
| أولي | مركز صحي المشيرفة | .6 |
| أولي | مركز صحي المصطبة | .7 |
| أولي | مركز صعي الحدادة | .8 |
| أولي | مركز صحي بليلا | .9 |
| أولي | مركز صحي جبة | .10 |
| أولي | مركز صعي الجزازة | .11 |
| أولي | مركز صحي دير الليات | .12 |
| أولي | مركز صحي ساكب | .13 |
| أولي | مرکز <i>صحي س</i> وف | .14 |
| أولي | مركز صحي قفقفا | .15 |
| أولي | مركز صحي كفر خل | .16 |
| أولي | مركز صعي مرصع | .17 |
| أولي | مركز ص <i>حي</i> نحلة | .18 |





المستجيبون للاستمارة: 243 شخص

استهدفت الدراسة 13 مركز صعي منها 3 مراكز شاملة و10 مراكز أولية، كما يبين الجدول التالي:

| نوع المركز | المركز الصحي | الرقم |
|------------|-------------------------|-------|
| شامل | مرکز ص <i>حي</i> ذيبان | .1 |
| شامل | مركز صحي شمال مادبا | .2 |
| شامل | مركز صحي لب الشامل | .3 |
| أولي | مركز صحي العريض | .4 |
| أولي | مركز صحي الفيصلية | .5 |
| أولي | مرکز ص <i>عي ح</i> نينا | .6 |
| أولي | مركز صحي مادبا الجنوبي | .7 |
| أولي | مركز صحي الحي الشرقي | .8 |
| أولي | مركز صحي مادبا الغربي | .9 |
| أولي | مركز صحي ماعين | .10 |
| أولي | مركز صحي مركز المخيم | .11 |
| أولي | مركز صحي مليح | .12 |
| أولي | مركز ص <i>حي ج</i> رينة | .13 |





المستجيبون للاستمارة: 308 شخص

استهدفت الدراسة 12 مركز صحي منها 3 مراكز شاملة و9 مراكز أولية، كما يبين الجدول التالي:

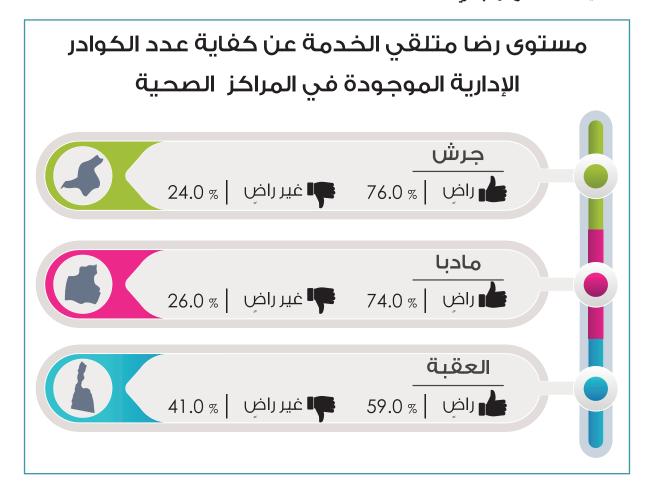
| نوع المركز | المركز الصحي | الرقم |
|------------|--------------------------|-------|
| | | |
| شامل | مركز صحي مركز صحي العقبة | .1 |
| شامل | مركز صعي القويرة | .2 |
| شامل | مركز صعي الريشه | .3 |
| أولي | مرکز <i>صحي</i> رحمه | .4 |
| أولي | مركز صحي القريقرة | .5 |
| أولي | مركز ص <i>عي</i> الكرامة | .6 |
| أولي | مركز صعي الأميرة بسمة | .7 |
| أولي | مركز صعي مركز صعي الخزان | .8 |
| أولي | مركز صعي مركز صعي الديسة | .9 |
| أولي | مرکز ص <i>حي</i> وادي رم | .10 |
| أولي | مركز صحي الشامية | .11 |
| أولي | مركز صعي البلدة القديمة | .12 |



نتائج التقرير

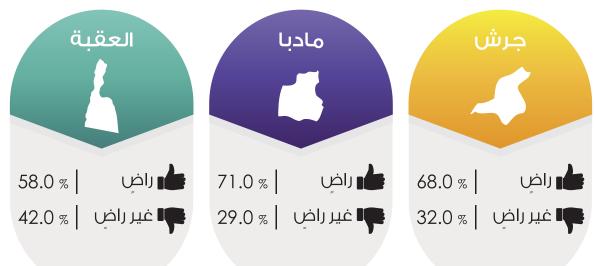
أولاً: الكوادر البشرية العاملة في المراكز الصحية

1. كفاية أعداد الكوادر البشربة





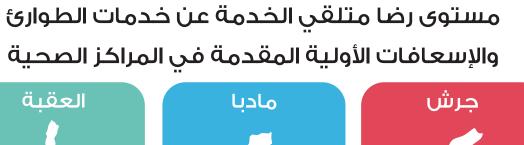
مستوى رضا متلقي الخدمة عن كفاية عدد الكوادر الطبية الموجودة في المراكز الصحية

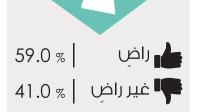


مستوى رضا متلقي الخدمة عن كفاية عدد كوادر التمريض في المراكز الصحية



2. كفاءة الكوادر البشرية





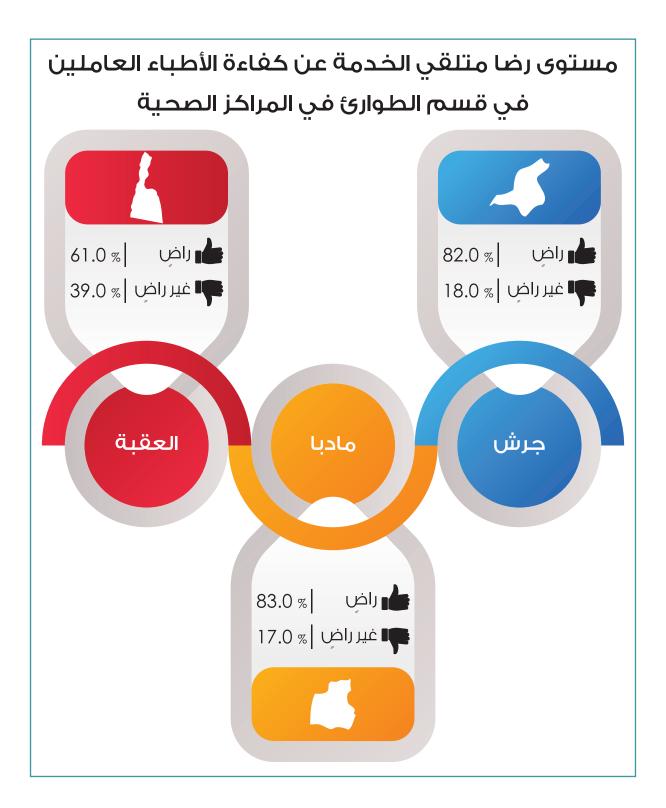




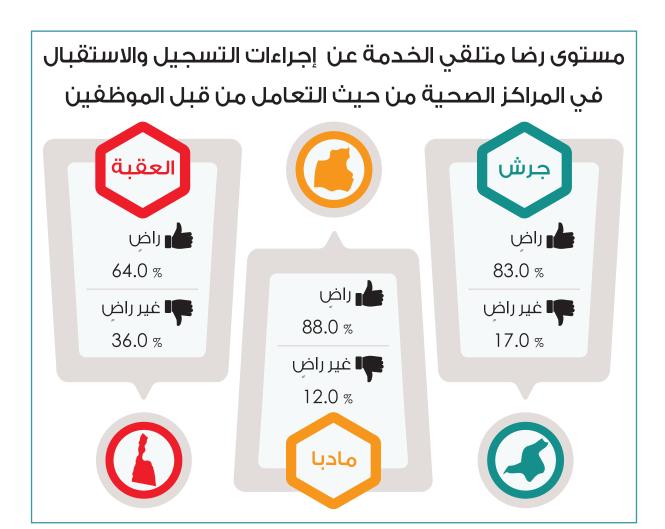


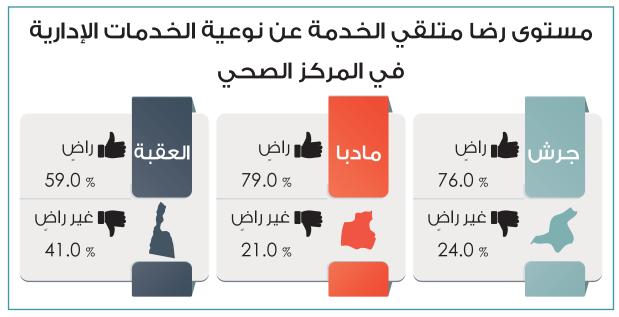






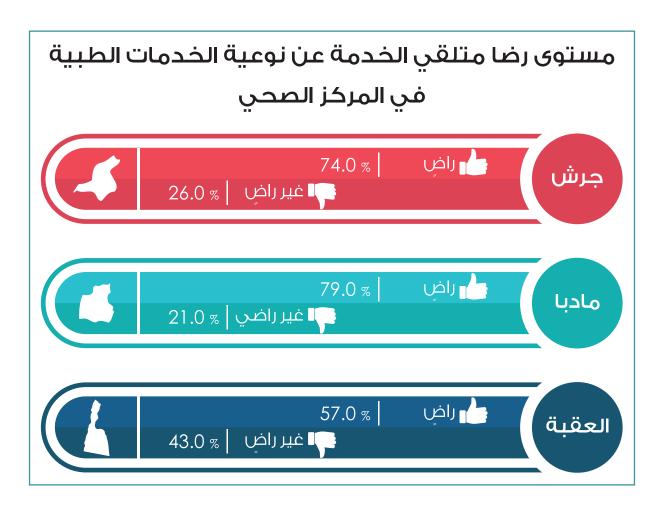




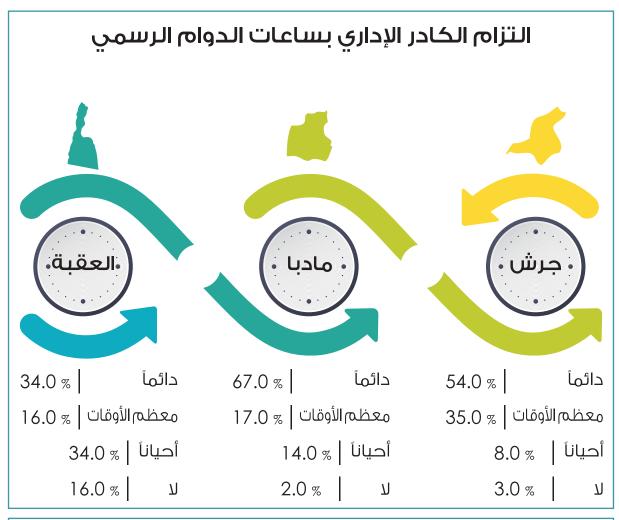












التزام الكادر الطبى بساعات الدوام الرسمى 57.0 % أحياناً دائماً 9.0 % معظم الأوقات | % 32.0 2.0 % أحياناً | 15.0 % دائماً 66.0 % مادبا معظم الأوقات | % 17.0 2.0 % 35.0 _% | أحياناً دائماً العقبة معظم الأوقات | % 14.0 لا | % 16.0



التزام كادر التمريض بساعات الدوام الرسمي



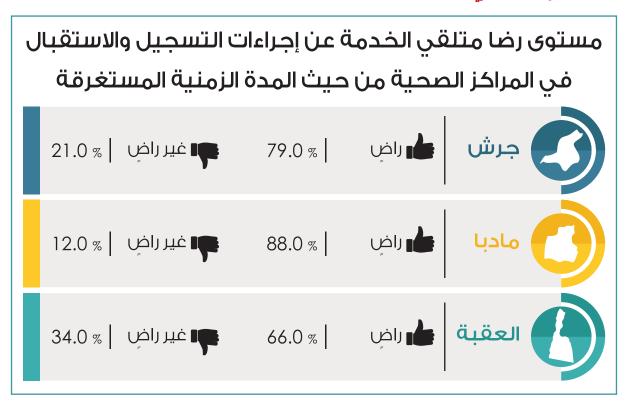


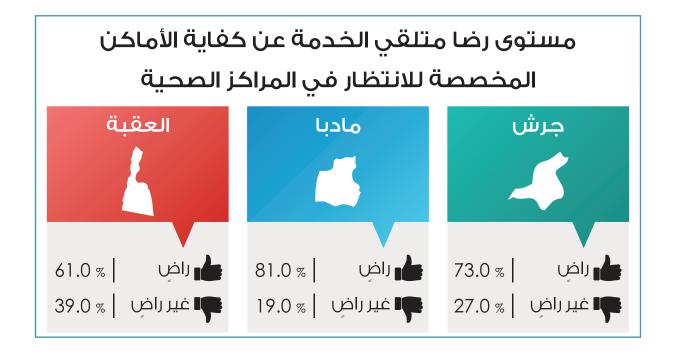
14.0 % | دائماً | 23.0 % | معظم الأوقات | 14.0 % | أحياناً | 2.0 % | لا



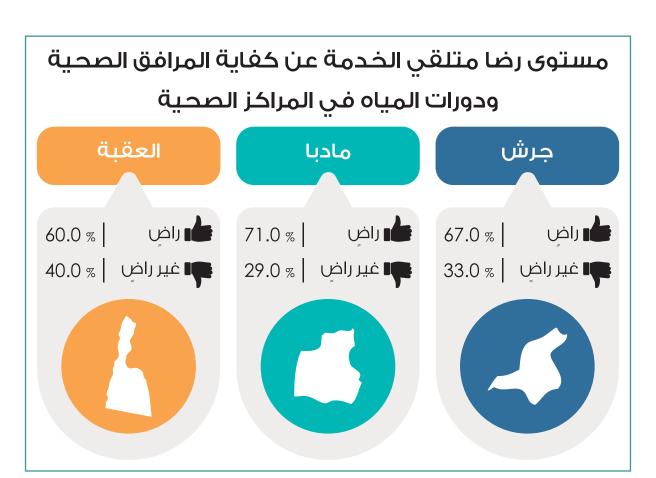
دائماً | 55.0 % معظم الأوقات | 34.0 % معظم الأوقات | 8.0 % أحياناً | 3.0 % لا | 3.0 %

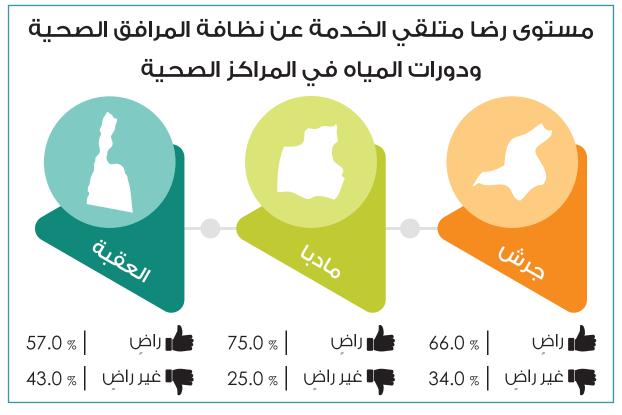
ثانياً: الإجراءات الإداربة والبنية التحتية













وجود آلية واضحة لتنظيم الدور قبل الدخول للطبيب

العقبة

أحياناً | 32.0 % لا | 20.0%

مادبا

دائماً | 56.0 % معظم الأوقات $_{\pi}$ 0.5.0 معظم الأوقات $_{\pi}$ 0.5.0 معظم الأوقات المعظم الأوقات معظم الأوقات المعظم أحياناً | % 17.0 لا | 2.0 %

دائماً | 62.0% أحياناً | 9.0% لا 14.0 %

جرش

وجود آلية واضحة لتنظيم الدور عند صرف الأدوية من الصيدلية

جرش

دائماً $7.0\,\%$ أحياناً $65.0\,\%$ معظم الأوقات | % 15.0 لا | % 13.0



مادبا

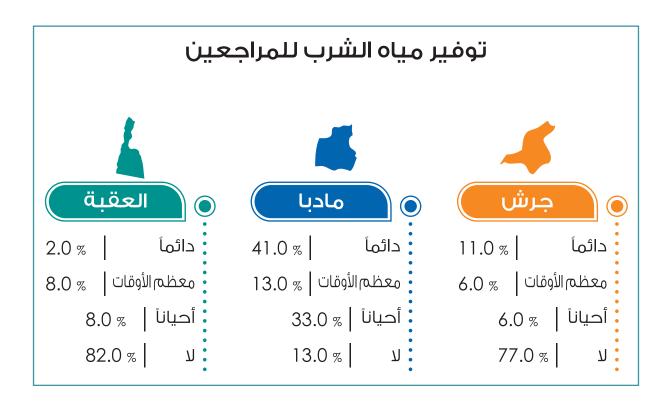
أحياناً | 14.0 % 55.0 % دائماً لا 2.0 % معظم الأوقات | % 29.0



العقية

أحياناً | 31.0% دائماً | 30.0% $23.0\,\%$ لا $16.0\,\%$





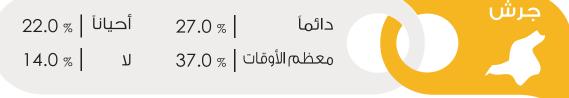


ثالثاً: الخدمات الطبية

مستوى رضا متلقي الخدمة عن كفاية اللوازم الطبية (أسرة، أدوات طبية، شراشف .. إلخ) في المراكز الصحية



قدرة المركز الصحي على سد الحاجات الطبية لسكان المنطقة



حائماً | 37.0 % أحياناً | 26.0 % ما**دبا** معظم الأوقات | 21.0 % لا | 16.0 % ا

مدى توفر الأدوية والعلاجات في المراكز الصحية



العقبة

12.0 % | حاثماً | 12.0 % | 12.0 % | 12.0 % | أحياناً | 38.0 % | لا | 19.0 % |



مادبا

دائماً | % 19.0 معظم الأوقات | % 46.0 أحياناً | % 31.0 لا | % 4.0



جرش

داثماً | % 18.0 معظم الأوقات | % 30.0 أحياناً | % 37.0 لا | % 15.0



مدى توفر المطاعيم الخاصة بالأطفال في المراكز الصحية



مادبا



معظم الأوقات | % 25.0

أحياناً | % 19.0

1.0 %

جرش

دائماً | 80.0%

معظم الأوقات | % 15.0

أحياناً | 4.0 %

1.0 %

العقبة

دائماً | 44.0 %

معظم الأوقات | % 19.0

أحياناً | 30.0%

7.0 %



مدى توفر المطاعيم الخاصة بالأطفال في المواعيد المخصصة لها

| أحياناً % 20.0 | دائماً 49.0 % | | Justo |
|------------------|-----------------------|---|-------|
| لا 2.0 % | معظم الأوقات % 29.0 | U | |

| أحياناً % 27.0 | داثماً 46.0 % | العقبة |
|------------------|-----------------------|--------|
| 8.0 % | معظم الأوقات % 19.0 | العقب |

مدى توفير المراكز الصحية للفحوصات المخبرية اللازمة

عدیش مادیا 27.0 % | دائماً عادیا العقبی 18.0 % | دائماً عطم الأوقات | 33.0 % | دائماً 18.0 % | معظم الأوقات | 34.0 % | معظم الأوقات | 34.0 % | احياناً عادیاناً | 31.0 % | دیگری 23.0 % | دیگری عادیاناً 29.0 % | سالم الموری عادیاناً 29.0 % | سالم الموری عادیاناً 20.0 % | سالم الموریات عادیات </



حاجة المواطنين لمراجعة جهة خارجية لعدم توفر الخدمة المطلوبة في المركز الصحية (طبيب اختصاص/علاج..الخ)

| المطلوبة في المركز الصحية (طبيب اختصاص/علاجالخ) | | | | | |
|---|------------------|----------------------------------|--|--|--|
| | | جرش | | | |
| | أحياناً % 44.0 | دائماً 17.0 % | | | |
| | ע 3.0 % | معظم الأوقات _% 26.0 | | | |
| | | مادبا | | | |
| | أحياناً % 25.0 | دائماً | | | |
| | لا 4.0 % | معظم الأوقات _% 22.0 | | | |
| | | العقبة | | | |
| | أحياناً 39.0% | دائماً 37.0 % | | | |
| | 9.0 % И | معظم الأوقات _% 15.0 | | | |
| | | | | | |

تقرير تقييم مستوى الخدماتالصحيةالحكومية

التوصيات

- 1. ضرورة التحقق من كفاية عدد الأطباء العاملين في المراكز الصحية لتمون أكثر تناسباً مع أعداد متلقي الخدمة
- 2. إيجاد اليات رقابية للتحقق من التزام الكوادر الإدارية والطبية في العمل طيلة ساعات الدوام الرسمي وعدم التوقف عن خدمة المراجعين قبل انتهاء سعات الدوام.
 - 3. الاهتمام بالأماكن المخصصة للانتظار وايجاد المقاعد الكافية للمراجعين.
 - 4. الاهتمام بشكل أفضل في المرافق الصحية المتواجدة داخل المراكز وخصوصاً في ما يتعلق بمستوى النظافة.
- 5. إيجاد اليات أكثر تطوراً لتنظيم دور المراجعين عند الدخول للطبيب وصرف الأدوية لضمان التزام الجميع بالدور وعدم تجاوزه.
- 6. ضرورة ضمان توافر كافة الأدوية في المراكز الصحية وإيجاد وسائل بديلة لصرفها من اماكن أخرى في حال عدم توفرها.
- 7. عدم حصر المطاعيم الخاصة بالأطفال في ساعات محددة وضمان استمرار تقديمها طيلة ساعات الدوام في الأيام المخصصة لها.
- 8. التركيز على توفير الفحوصات المخبرية الواجب توافرها في المراكز الصحية وإيجاد الحلول المناسبة في حال عدم توفرها وعدم تكبيد متلقي الخدمة مسؤولية إجرائها في مختبرات خاصة.



تم تنفيذ هذا التقرير بدعم من الشعــب الأمريكي ومن خلال الوكالة الأمريكية للتنميــة الدولية USAID، ويعتبر هذا المحتوى من مسؤولية مركز الحياة – راصد، ولا يعكس بالضرورة آراء الوكالة الأمريكية للتنمية الحولية USAID، أو آراء الحكومة الأمريكية.







مركز الحياة - راصد Al-Hayat Center - RASED

Tel: +962 6 5377 330

Website: www.hayatcenter.org

www.facebook.com/HAYATCENTERJO 🚮 www.facebook.com/rased.jordan

E-mail: info@hayatcenter.org

Fax: +962 6 5377 230

Website: www.rasedjo.org

www.twitter.com/alhayatcenter