التقرير الأول حول: تقييم الأداء الحكومي في تنفيذ الخطــة التنفيذيــة لمنظومــة النزاهــة الوطنيــة خــلال العــام 2 0 1 4



برنامج راصد لمراقبة الشفافية الحكومية

يصدر عن برنامج راصد لمراقبة الشفافية الحكومية مركز الحياة لتنمية المجتمع المدنى

تقييم الأداء الحكومي في تنفيذ خطة منظومة النزاهة الوطنية خلال العام 2014

يصدر عن برنامج راصد لمراقبة الشفافية الحكومية مركز الحياة لتنمية المجتمع المدنى

ټوز 2015

تم دعم هذا التقرير من الشعب الأمريكي ومن خلال المنحة المقدمة من برنامج (USAID) لدعم مبادرات المجتمع المدني، والمنفذ من قبل منظمة صحة الأسرة الدولية (FHI 360). ويعتبر هذا المحتوى من مسؤولية مركز الحياة لتنمية المجتمع المدني، ولا يعكس بالضرورة آراء الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID)، أو آراء الحكومة الأمريكية، أو حتى آراء منظمة صحة الأسرة الدولية (FHI 360).



المحتويات

وان الصف	العنو
 ئة	توطئ
فية	الخلف
ة عامة حول الخطة التنفيذية لمنظومة النزاهة الوطنية	نظرة
ئل العام للالتزامات	الشك
ر ميثاق وخطة منظومة النزاهة الوطنية	تطور
عية اعداد التقرير	منهج
ىء المساواة بين الجنسين ودمج النوع الاجتماعي في المنظومة	مبادز
م الاردن بالمساواة بين الجنسين	التزام
النوع الاجتماعي عند تقييم منظومة النزاهة الوطنية	دمج
زامات 1.1.1, 1.1.2, 1.1.3: تطوير ديوان المحاسبة	الإلتز
زامات 1.1.5, 1.1.6: تعزيز التنسيق بين ديوان المحاسبة وهيئة مكافحة الفساد وديوان المظالم 2	الالتز
اِم 1.2.1: تعديل قانون هيئة مكافحة الفساد	الإلتز
ام 1.2.7: إلزام جميع المؤسسات الخاضعة لرقابة كل من ديوان المحاسبة وديوان المظالم بنشر أرقام هواتف هيئة مكافحة الفساد 1	الإلتزا
زامات 1.3.1, 1.3.3: تطوير ديوان المظالم	الإلتز
ام 2.3: اعتماد هيكل تنظيمي موحد لوحدات الرقابة الداخلية	الإلتز
اِم 4.1: إعداد الموازنات على أساس "الموازنة الموجهة بالنتائج"	الإلتز
ام 4.2 : المراجعة الدورية للإنفاق الحكومي	 الإلتز
اِم 5.2: تبني مشروع وطني لتطبيق نظام مشتريات حكومية إلكتروني	 الإلتز
زامات 6.1, 6.2, 6.3: تطوير الخدمات الحكومية	الإلتز
زامات 6.4, 6.5, 6.6, 6.7: تطوير المسائلة والعدالة في تقديم الخدمات الحكومية	الإلتز
اِم 8.1: مراجعة برنامج الحكومة الإلكترونية	الإلتز
اِم 8.2: إعادة هيكلة الجهاز الحكومي	الإلتز
رِّامات 8.3, 8.4, 8.5: تطوير منظومة الخدمة المدنية والموارد البشرية والوظائف القيادية العليا في القطاع العام 70	الإلتز
اِم 8.6: إنشاء وحدة تنظيمية في رئاسة الوزراء	الإلتز



122	لإلتزام 8.7: تعزيز دور وحدة متابعة خطة الحكومة في رئاسة الوزراء
125	لإلتزام 8.8: إطلاق منتدى الحوار الوطني لتفعيل التشاركية في رسم السياسات العامة
129	لإلتزامات 9.1, 9.2, 9.3: تطبيق مبادئ الحوكمة الرشيدة ونشرها
136	لإلتزامات 10.1, 10.2: تطوير الاستثمار
142	لإلتزامات 10.3, 10.5: التشاركية بين القطاع الخاص والقطاع العام
149	لإلتزام 10.4: توجيه أنشطة صندوق تنمية المحافظات للتركيز على الدور التنموي
152	لإلتزام 12.1: تبني مبدأ الإفصاح عن الموازنات وفق المعايير الدولية
156	لإلتزامات 12.2, 12.9: الرقابة على مشاريع التنمية الممولة من مساعدات أجنبية
164	لإلتزام 12.3: الإفصاح عن الدين العام
170	لإلتزام 12.4: الإفصاح عن مشاريع مؤسسة الضمان الاجتماعي ووضعها المالي
176	لإلتزام 12.5: الإفصاح عن برامج الإصلاح المالي والاقتصادي والمشاريع التنموية
182	لإلتزام 12.6: استكمال عمل لجنة دراسة مشاريع الخصخصة
186	لإلتزام 12.7: مراجعة قانون إشهار الذمة المالية ومشروع قانون الكسب غير المشروع
190	لإلتزام 12.8: نشر التقارير غير السرية للمؤسسات العامة
194	لإلتزامات 14.1, 14.2: مراجعة التشريعات المتعلقة بالإعلام وحماية حق الحصول على المعلومة
205	لإلتزام 14.3 : إعادة هيكلة مؤسسات قطاع الإعلام
209	لإلتزام 14.4: تفعيل الدور التنموي والرقابي لمؤسسات المجتمع المدني وتطبيق مبادئ الحكومة الرشيدة فيها
214	لإلتزام 14.5: تطبيق مبادئ الحوكمة الرشيدة في النقابات وتشجيعها على تطوير المهنة
219	لإلتزام 14.6: الافصاح عن موازنات منظمات المجتمع المدني
224	لإلتزامات 14.7, 14.8: تنظيم مؤسسات المجتمع المدني التي تتلقى تمويلا أجنبيا والرقابة على النشاطات والتمويل
231	لإلتزام 15.1: مراجعة التقسيمات الادارية
236	لإلتزام 15.2: مراجعة و تقييم النمط المؤسسي في الحكم المحلي
240	لإلتزام 15.3: دراسة ومراجعة التشريعات الخاصة في المناطق التنموية
244	لإلتزام 15.4: تحديد الصلاحيات و المسؤوليات و الادوار المناطة بكل من المناطق التنموية و البلديات
248	لإلتزام 15.5: تعزيز الدور التنموي للشركات العاملة في المحافظات
251	لإلتزام 15.7: تطوير أداء البلديات
258	



264	الإلتزام 18.2: مراجعة وتطوير قانون الانتخاب
270	الإلتزام 18.3: تخفيض عدد مقاعد مجلس النواب
278	الإلتزامات 18.4, 18.5: مراجعة قانون الهيئة المستقلة للانتخاب وإجراءات الانتخاب
288	الإلتزام 18.6: بناء وتعزيز القدرات المؤسسية والوظيفية للأمانة العامة لمجلسي الأعيان والنواب
292	الإلتزام 18.7: تطوير مدونات السلوك لمجلسي الأعيان والنواب
296	الإلتزامات 19.6, 19.9: نشر وتعميم مضامين منظومة النزاهة الوطنية وتقارير تقدم سير العمل بها
305	- الملحق رقم (1) : المنهجية
310	



توطئة

يهدف هذا التقرير الى اكساب المواطنين ومنظمات المجتمع المدني والجهات الحكومية فكرة واضحة حول الخطة التنفيذية لميثاق النزاهة الوطني من حيث المحتوى وسير العمل فيها ومستوى الإنجاز، حيث يساعد هذا التقرير الاطراف المختلفة على تحقيق المسائلة فيما بينهم من حيث تقييم الالتزامات التي تم تنفيذها من الخطة حتى الان، كما يساهم في تعزيز هذه المسائلة في تنفيذ المراحل القادمة.

ويشكل هذا التقرير نقطة البداية فقط، حيث يؤمن فريق البحث انه لضمان فاعلية اكبر لهذا التقرير يجب على طيف واسع من الاطراف من مختلف القطاعات والخلفيات في المجتمع الاردني ان يعملوا معا للاستمرار في مراقبة تنفيذ الالتزامات الواردة في الخطة، والانخراط في حوارات مع بعضهم البعض اضافة الى تشارك التغذية الراجعة من واقع خبراتهم في تنفيذ الخطط المختلفة.

كما يؤمن فريق البحث انه لتنفيذ الخطط بأكثر الطرق فاعلية، يجب على المسؤولين الحكوميين والمؤسسات الحكومية المختلفة التوجه الى المواطنين والمجتمع المدني لاستشارتهم والأخذ بآرائهم وملاحظاتهم، ويشير الفريق انه باستخدام هذا التقرير والتغذية الراجعة من المواطنين كمصادر رئيسية للمعلومات يجب على المسؤولين الحكوميين ضمان ان يتم تنفيذ خطة النزاهة وفقا للإطار الزمني المخصص لها ووفقا لمبادئ العدالة والنزاهة وشمول جميع الفئات المجتمعية المختلفة.

ومن جهة أخرى يؤمن فريق البحث ان على المواطنين والمجتمع المدني قراءة ميثاق النزاهة الوطني والخطة التنفيذية ليكونوا على اطلاع شخصي حول هذا الموضوع، كما يجب عليهم ان يعززوا من التواصل الايجابي مع الحكومة لمراقبة تنفيذ الخطة وتزويد الحكومة بالتغذية الراجعة المناسبة و مشاركة الحكومة بأفكار واضحة حول الاصلاح الذي يلبي طموحهم واحتياجاتهم.

وكما اشارت الرسالة الملكية للخطة وميثاق النزاهة الوطني فعملية تنفيذ الخطة يجب ان تكون جهد شامل ومشترك بين مختلف الأطراف لضمان نجاح ونوعية الاصلاحات المنفذة.

فريق البحث



الخلفية

الخلفية: راصد لمراقبة الاداء الحكومي

يعمل مركز الحياة لتنمية المجتمع المدني من خلال برنامج راصد لمراقبة الاداء الحكومي على مراقبة اداء الحكومة الاردنية في تنفيذ مجموعة من الالتزامات والخطط بالاعتماد على معايير الشفافية والمسائلة والانفتاح والمشاركة، كما يهدف المركز ومن خلال عمل هذا البرنامج مع المجتمع المدني والجهات الحكومية على تعزيز التواصل ما بين المواطنين والحكومة وإبقائهم على اطلاع حول الاداء الحكومي في المجالات الرئيسية للحكم، وبنفس الوقت ايجاد مساحات اكبر للمواطنين للانخراط بشكل مباشر في عملية صنع القرار.

الخلفية: هذا التقرير

تم اعداد هذا التقرير من قبل مركز الحياة لتنمية المجتمع المدني من خلال برنامج راصد لمراقبة الاداء الحكومي، حيث يهدف هذا التقرير الى تقديم صورة واضحة حول واحدة من اهم الخطط الاصلاحية الحالية في الاردن والتي يتم تنفيذها من قبل الحكومة الاردنية وهي «الخطة التنفيذية لتعزيز منظومة النزاهة الوطنية» والتي تم اعدادها وتطويرها بشكل طوعي من قبل الحكومة الاردنية بناءا على التوجيهات الملكية السامية، وقد وضعت هذه الخطة مجموعة من الاصلاحات حول السياسات الرئيسية لتعزيز النزاهة والشفافية والمسائلة والانفتاح في الادارة الحكومية وتطوير الخدمات والتنمية والحياة المدنية والسياسية بشكل عام، وقد اتسمت السياسات الواردة في الخطة بأهميتها الكبيرة لجميع المواطنين في المملكة، والاطراف المختلفة في المجتمع المدني، اضافة الى الحكومة نفسها.

ويهدف هذا التقرير الذي عثل الاول من نوعه في الاردن حول هذه الخطة الى القاء الضوء على هذه الخطة الاصلاحية وتقييم اليات التنفيذ لمجموعة من الالتزامات التي اختارها مركز الحياة من منظومة النزاهة الوطنية منذ تاريخ البدء بتنفيذ هذه الالتزامات كما هو محدد في الاطار الزمني الوارد في الخطة وحتى 31 كانون الاول 2014، ويتضمن التقرير في باب كل التزام خلفية حول هذا الالتزام ومستوى الانجاز في تنفيذ هذا الالتزام خلال العام 2014، واستعراض أهم الممارسات الدولية الفضلى والتوصيات المتعلقة بهذا الالتزام لتساعد من صناع القرار في الحكومة.

ويفترض بهذا التقرير ان منح المواطنين والمجتمع المدني والجهات الحكومية الادوات الرئيسية لفهم الخطة ليعملوا معا على تحقيق اهداف الخطة وضمان ان الخطة تنفذ بشكل كامل ومشاركة جميع الاردنيين.

ولم يكن الهدف من هذا التقرير تحليل معمق ومعقد وشامل لمنظومة النزاهة الوطنية، انها منح المواطنين فكرة بسيطة حول نوع الاصلاحات المحددة في الخطة والخطوات التي تقوم بها الهيئات الحكومية المختلفة لتنفيذ هذه الخطة، مما يساعد المواطنين والمجتمع المدني على فهم عملية منظومة النزاهة الوطنية ومنحهم قاعدة يبنون عليها لتنفيذ انشطتهم المختلفة لتعزيز الشفافية والمسائلة.



ويشير فريق البحث مرة اخرى الى ان هذا التقرير يغطي الفترة منذ كانون الثاني وحتى كانون الاول للعام 2014 لذا فالمعلومات الواردة فيه تتحدث عن مستوى الانجاز فقط خلال هذه الفترة وقد تم في بعض الحالات النادرة استخدام بعض المعلومات بعد تاريخ 31 كانون الاول 2014 لاعتبارها معلومات اساسية لاكتمال التقرير من وجهة نظر الباحثين إلا انها لم تؤخذ بعين الاعتبار في تقييم مدى الإنجاز، وسيقوم مركز الحياة بنشر ثلاثة تقارير اخرى لمراقبة تنفيذ هذه الخطة خلال الخمسة عشر شهرا القادمة، حيث سيتم تضمين أي خطوات اتخذت لتنفيذ الخطة في العام 2015 في التقارير الرقابية القادمة حسب الاطار الزمنى المرسوم من قبل فريق البحث.

نظرة عامة حول الخطة التنفيذية لمنظومة النزاهة الوطنية

لقد تم نشر الخطة التنفيذية لمنظومة النزاهة الوطنية والتي يشار اليها غالبا «بخطة النزاهة» وميثاق المنظومة لتقديم مجموعة من الالتزامات التي تهدف إلى تعزيز النزاهة في القطاع العام والمجتمع المدني والقطاع الخاص.

ويعرف ميثاق منظومة النزاهة الوطنية مفهوم النزاهة بأنه "الاعتراف بحقوق الآخرين المادية وغير المادية واحترامها، وعدم التعدي عليها بالاستسلام لإغراءات المنفعة غير المشروعة أو غير المستحقة، والالتزام بروح القانون بدقة متناهية وبصورة طوعية تؤكد روح المواطنة الحقة⁽¹⁾".

ويناقش الميثاق الحاجة لزيادة النزاهة الوطنية في مختلف القطاعات بدءا من السلطة التنفيذية والسلطة القضائية والسلطة التشريعية والهيئات المستقلة والقطاع الخاص ووسائل الإعلام ومؤسسات المجتمع المدني والمؤسسات الدينية والثقافية والتعليمية، وتتضمن الخطة عشرين محورا اصلاحيا والمبينة في الجدول أدناه، وتتفرع من هذه المحاور ما يقارب 132 التزام، حيث تشكل الالتزامات خطوات اصلاحية او مشاريع اكثر تحديدا.(2)

وقد قرر مركز الحياة اختيار (68) التزام من مجموع هذه الالتزامات لدراستها بعمق وشمولية، حيث ركز المركز على هذه الالتزامات لأنها برأيه تتعلق بمواضيع تعتبر محط اهتمام المجتمع المدني الاردني منذ مدة طويلة وهي تمثل فرصة كبيرة للإصلاح في هذه المجالات في السنوات المقبلة.

⁽¹⁾ المملكة الاردنية الهاشمية،منظومة النزاهة الوطنية، "الميثاق والخط التنفيذية"، 2013 الصفحة رقم (6).

⁽²⁾ العدد (132) هو حسب العد الذي قام به مركز الحياة، حيث اعتبر المركز الالتزام بأنه اي نص صاحبه الاشارة (←)او النص الذي تم ادراجه بصفوف منفصلة في الجدول الخاص بكل محور.



البنود العشرين للخطة التنفيذية (المحاور المبينة بالخط العريض هي التي قام بدراستها هذا التقرير)

- 1. تعزيز دور الجهات الرقابية العامة.
- 2. تعزيز دور وحدات الرقابة الداخلية.
- 3. تعزيز دور جهات التنظيم والرقابة القطاعية.
- 4. مراجعة البنية التشريعية والتنظيمية والإجرائية لآلية إعداد الموازنات الحكومية
- 5. مراجعة البنية التشريعية والتنظيمية والإجرائية لآلية إحالة عطاءات اللوازم والأشغال الحكومية.
 - 6. تطوير معايير تقديم الخدمات الحكومية ونشرها.
 - 7. مراجعة وتوحيد الأنظمة المالية المعمول بها في الجهاز الحكومي.
 - 8. تطوير الإدارة العامة.
 - 9. تعزيز مبادئ وممارسات الحوكمة الرشيدة في القطاع العام والخاص ومؤسسات المجتمع المدني.
 - 10. تطوير الأطر التي تنظم العلاقة التشاركية بين القطاعين العام والخاص.
 - 11. مراجعة آلية إعداد التشريعات ومراجعة التشريعات الحالية وفق سلم أولويات.
 - 12. إرساء ثقافة الشفافية في العمل العام.
 - 13. تقنين منح صفة الضابطة العدلية.
 - 14. هيئات النزاهة والرقابة المدنية.
 - 15. تعزيز اللامركزية والحكم المحلى.
 - 16. إصلاح وتطوير منظومة التعليم.
 - 17. السلطة القضائية.
 - 18. التنمية السياسية والبرلمانية.
 - 19. تعزيز ثقافة النزاهة وسيادة القانون لدى المواطن.
 - 20. متابعة تنفيذ الخطة التنفيذية لتعزيز منظومة النزاهة الوطنية.



الشكل العام للالتزامات

كما ذكر مسبقا فان خطة النزاهة تتكون من 132 التزام موزعة على 20 محور، حيث يرد كل التزام برفقة اطار زمني للتنفيذ وقائمة بالهيئات الحكومية المسؤولة عن تنفيذه كما هو مبين في المثال ادناه على احد الالتزامات المعروض بالخطة، وتختلف الالتزامات اختلافا كبيرا فيما بينها بما يتعلق بالإطار الزمني ومستوى التفاصيل للخطوات المصاحبة للتنفيذ وطبيعة الاجراءات التي تتضمنها.

ديوان المحاسبة، وزارة تطوير القطاع		إعادة النظر وتطوير الهيكل التنظيمي
العام	الربع الأول ٢٠١٤ – الربع الرابع ٢٠١٤	لديوان المحاسبة والنظام التنظيمي
العام		الإداري الخاص به

تطور ميثاق وخطة منظومة النزاهة الوطنية

ناقش الملك عبدلله الثاني في الرسالة التي بعث بها الى رئيس الوزراء عبد الله النسور في الثامن من كانون أول2012 انجازات الاصلاح السياسي في الاردن وطلب من رئس الوزراء أن يشكل لجنة لتعزيز مناخ الاصلاح في ضل مكافحة الفساد وترويج النزاهة في القطاع العام. (3) واستجابة للإرادة الملكية شكل رئيس الوزراء لجنة لتعزيز منظومة النزاهة الوطنية في العام 2013 حيث ضمت اللجنة عددا من كبار المسؤولين الحكوميين وممثلين عن بعض قطاعات المجتمع المدني، وأعلنت اللجنة في أيلول من العام 2013 عن خطتها لإنشاء ميثاق منظومة النزاهة الوطنية وخطة تنفيذية لمنظومة النزاهة الوطنية، وهما وثيقتان تحققان ارادة صاحب الجلالة لغاية تحقيق جهد إصلاحي اكثر قوة. (4)

وعقدت اللجنة الملكية خلال الفترة التي سبقت وضع مسودة الخطة عددا من النشاطات التشاورية مع اصاب المصلحة، ووفقا للتقرير الصادر مترافقا مع خطة منظومة النزاهة الوطنية (5)، فقد قامت اللجنة الملكية بإدارة 17 اجتماعا تشاوريا خلال العام 2013، حيث عقد 12 من هذه الاجتماعات في شهر أيلول من نفس العام وحضرها «كبار المثقفين وقادة الفكر... بها فيهم وزراء سابقون وأعيان ونواب اضافة الى أعضاء من المجلس الاستشاري في كل محافظة وأعيان من قادة العشائر ومخيمات اللاجئين ورؤساء البلديات وكبار الضباط العسكريين المتقاعدين وممثلين من غرف الصناعة والتجارة والهيئات المهنية والنقابات والأحزاب السياسية وقطاعات النساء والشباب»، كما عقدت اللجنة خمسة اجتماعات إضافية بما في ذلك اجتماع تشاوري مع إداريي الجامعات واجتماعا مع قادة حكوميين واجتماعا مع الاحزاب السياسية والهيئات المهنية والمنظمات غير الحكومية واجتماعا مع مجلس النواب واجتماعا مع مجلس الاعيان.

⁽³⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، جلالة الملك الملك عبدالله الثاني بن الحسين، رسالة الى رئيس الوزراء، متاحة عبر الرابط / http://www.kingabdullah.jo المملكة الاردنية الهاشمية، جلالة الملك عبدالله الثاني بن الحسين، رسالة الى رئيس الوزراء، متاحة عبر الرابط المسلمية index.php/en_US/royalLetters/view/id/329.html تاريخ زيارة الرابط 1 كانون الاول 2014.

⁽⁴⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، التلفزيون الاردني، قناة التلفزيون الأردني عن اليوتيوب (أيلول 2013). اللجنة الملكية لتعزيز منظومة النزاهة الوطنية عمان. متاح عبر الرابط، https://www.youtube.com/watch?v=HWD8WU3dj28 ، تاريخ زيارة الرابط 10 أذار 2015. (5) المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة تطوير القطاع العام، منظومة النزاهة الوطنية "الميثاق والخط التنفيذية"، "تقرير عمل اللجنة الملكية لتعزيز منظومة النزاهة الوطنية"، 2013 صفحة (55-52).



وقد قامت رئاسة الوزراء بتحميل رابط اعلاني تضمن ملف (PDF) في 16 تشرين ثاني (2013) اعلانا للجمهور بأن نسخة من منظومة النزاهة الوطنية متوفرة على الإنترنت للإطلاع عليها وارسال اي ملاحظات او اقتراحات خاصة بها، حيث ضم الاعلان تفاصيل البريد الكتروني ورقم الفاكس للمواطنين لإرسال تعليقاتهم بموعد لا يتجاوز 26 تشرين ثاني 2013، وتضمن الاعلان رابطا لمسودة الخطة على موقع ((dropbox.com)، ومن الجدير بالذكر ان الرابط الاعلاني لم يتم وضعه مباشرة على موقع رئاسة الوزراء لكن فقط من خلال الرابط الذي ذكرناه والمعلن عنه في عدد من المصادر الاخبارية (8)، كما ان التعليقات التي تم تسلمها (في حال تم ذلك) لم يتم مشاركتها مع الجمهور ولكن تم استقبالها داخليا من قبل رئاسة الوزراء.

وقد نشر مركز الحياة تقريرا مبدئيا حلل فيه تطور ومحتوى الخطة في 21 تشرين ثاني (2013)، حيث انتقد فيه الفترة القصيرة لاستلام تعليقات الجمهور، وبعد اصدار هذا التقرير في الاعلام اضافة الى شكاوي أخرى من المجتمع المدني، أعلنت الحكومة تحديدها لفترة استلام التعليقات لمدة 7 أيام إضافية (10)، ومن المثير للاهتمام أيضا أن مسودة الخطة لم يشار اليها كونها مسودة ولا يبدو بأن الخطة قد تغيرت ما بين هذه المسودة والنسخة الاخيرة التي تم نشرها على بعض المواقع الحكومية، وفيمايلي نبين التضارب بين هذه النسخ سواءا التي تم توزيعها كنسخ ورقية مطبوعة او التي تم نشرها الكترونيا على الإنترنت: 62-64

مسودة خطة منظومة النزاهة الوطنية والتي نشرت على Dropbox.com في تشرين ثاني 2013 على شكل ملف PDF باللغة العربية، ولم تدرج هذه الخطة كمسودة بأي حال من الاحوال، ولا تزال متوفرة للمراجعة والتحميل، وتنقص هذه الخطة اربعة عشر التزام وردت في النسخة اللاحقة من اللغة الانجليزية والخطة اللغة العربية التي نشرتها وزارة القطاع العام، ويعود تاريخ الخطة بكل بساطة الى العام «2013».(11)

نسخة عن خطة منظومة النزاهة الوطنية التي نشرت على مختلف مواقع الوزارات خلال العام 2014، بما في ذلك الموقع الالكتروني لوزارة الثقافة ووزارة التربية والتعليم، حيث نشرت نسخة الخطة على شكل PDF باللغة العربية، وأيضا هذه النسخة ينقصها اربعة عشر التزام وردت في النسخة اللاحقة من اللغة الانجليزية والخطة في اللغة العربية التي نشرتها وزارة القطاع العام، و تعود هذه الوثائق أيضا الى العام «2013».

⁽⁶⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، رئاسة الوزارء (16 تشرين الثاني 2013)، دعوة من اللجنة الملكية لتعزيز النزاهة الوطنية 16 تشرين الثاتي، متاح عبر الرابط، http://www.pm.gov.jo/uploads/NAZAHA-DOC-WEB.pdf ، تاريخ زيارة الرابط 23 أذار 2013.

⁽⁷⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، نسخة منظومة النزاهة الوطنية "الميثاق والخط التنفيذية"، على موقع (dropbox.com)، متاح على الرابط، //dl.dropboxusercontent.com. . تاريخ زيارة الرابط 11 أذار 2015.

⁽⁸⁾ الوكيل الاخباري، نشر النسخة الأولية لميثاق النزاهة الوطنية، متاح على الرابط، ، http://www.alwakeelnews.com/print.php?id=75824 تاريخ زبارة الرابط 12 اذار 2015.

⁽⁹⁾ مركز الحياة لتنمية المجتمع المدني، تقرير التحليل الاولي حول ميثاق النزاهة الوطني والخطة التنفيذية لمنظومة النزاهة الوطنية، متاح على الرابط http://www.hayatcenter.org/publication/1414652165.pdf، تاريخ زيارة الرابط، 20 أيار 2015.

⁽¹⁰⁾ جريدة الدستور (25 تشرين الثاني، 2013) الدستور تنشـر النسخة الأولية لميثاق النزاهة الوطنية والخطة التنفيذية، متاح عبر الرابط . gl/WpSdof ، تاريخ زيارة الرابط 12 اذار، 2015.

⁽¹¹⁾ موقع (Dropbox.com).

⁽¹²⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة الثثقافة، منظومة النزاهة الوطنية، "الميثاق والخط التنفيذية"، 2013، متاح عبر الرابط/http://culture.gov.jo/ المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة الثثقافة، منظومة النزاهة الوطنية، "الميثاق والخط التنفيذية"، 2013، متاح عبر الرابط/culture.gov.jo/ ، تاريخ زيارة الرابط، 15 أذار 2015.



نسخة وحيدة من الخطة تشتمل على الالتزامات في اللغة الانجليزية والعربية من قبل وزارة الثقافة وزعت على وزارات الحكومة في خريف عام 2014. (13) ووفقا لورقة الغلاف، فإن الخطة مؤرخة بالعام 2014 حيث تحتوى النسخة الانجليزية للخطة فيها على عدد من النصوص التي حذفت من النسخة العربية من الخطة. (14 التزام المذكورة سابقا).

نسخة عن منظومة النزاهة الوطنية التي وضعتها وزارة تطوير القطاع العام على الانترنت بعد شهر كانون الثاني 2014 على شكل PDF باللغتين الانجليزية والعربية. شملت النسخة العربية للخطة على العديد من الالتزامات التي لم تظهر في النسخ الاخرى الموصوفة أعلاه، الا ان التاريخ يعود الى العام «2013». (10)

نسخة ورقية بشأن الخطة مطبوعة باللغتين الانجليزية والعربية من قبل وزارة تطوير القطاع العام مدونا على غلافها سنة 2013، وتشتمل هذه النسخة من الخطة على نفس الالتزامات كما نسخ PDF المنشورة على الموقع الالكتروني للوزارة، بما في ذلك كل الالتزامات باللغتين الانجليزية والعربية (15).

وفي المرحلة الاخيرة لتكوين الخطة عقدت اللجنة الملكية مؤتمرا في كانون أول 2013 ناقشت فيه المسودة الاخيرة من الخطة (16) وقد تسلم جلالة الملك الخطة رسميا من الحكومة في التاسع من كانون الاول 2013 ضمن حفل أقيم في قصر الثقافة في عمان (17) وقد أطلق الديوان الملكي الهاشمي فيلم فيديو على قناة اليوتيوب في 9 كانون أول 2013 شرح فيه هدف وتركيبة منظومة النزاهة الوطنية. (18)

ومن الجدير بالذكر ان الحكومة الاردنية عملت على استخدام منظومة النزاهة الوطنية أيضا كقاعدة لخطة اصلاحية اخرى، وهي الخطة الوطنية الاردنية الثانية (2014-2015) للمشاركة في مبادرة الشراكة الحكومية الشفافة (Partnership) (Partnership) وهي مبادرة عالمية تضم مجموعة من الدول وتعمل على تشجيع الحكومات على الالتزام بالممارسات الفضلى للشفافية والانفتاح والمسائلة واشراك المواطنين، وقد بدأ الاردن بالمشاركة في هذه المبادرة في العام 2011 بقرار من مجموعة من الوزراء، وكجزء من مشاركته في هذه المبادرة يتوجب على الحكومة وضع خطة عمل لمدة عامين تتضمن مجموعة من الاصلاحات المتعلقة بالانفتاح والشفافية الحكومية، وقد نفذت الاردن أول خطة عمل وطنية أردنية خلال الاعوام -2012

⁽¹³⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة الثقافة، منظومة النزاهة الوطنية، "الميثاق والخط التنفيذية"، 2014.

⁽¹⁴⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة تطوير القطاع العام، منظومة النزاهة الوطنية"الميثاق والخط التنفيذية"، 2013، متاح عبر الرابط،http://www. mopsd.gov.jo/ar/PDF%20Files/NIC%20Booklet%20Arabic%20Published.pdf تاريخ زيارة الرابط 30 كانون الثاني 2015.

⁽¹⁵⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة تطوير القطاع العام، منظومة النزاهة الوطنية، "الميثاق والخط التنفيذية"، 2013.

⁽¹⁶⁾ جريدة الرأي (1 كانون الاول 2013)، النسور : مسؤولية النجاح يتقاسمها الجميع، متاح على الرابط، .http://www.alrai.com/article/619600. html تاريخ زيارة الرابط 9 كانون الاول 2015.

⁽¹⁷⁾ جريدة الراي (10 كانون الاول2013) الملك: تنفيذ ميثاق منظومة النزاهة مسؤولية مشتركة، متاح على الرابط -http://www.alrai.com/ar ticle/621174.html ، تاريخ زيارة الرابط 1 كانون الاول 2014.

⁽¹⁸⁾ المملكة الاردنية الهاشمية ،قناة الديوان الملكي الهاشمي على موقع اليوتيوب (9 كانون الاول 2013)، منظومة النزاهة الوطنية، متاح على الرابط، https://www.youtube.com/watch?v=ys-zlpGGHXg

⁽¹⁹⁾ مبادرة الشراكة الحكومية الشفافة، الصفحة الرئيسة، متاح عبر الرابط http://www.opengovpartnership.org/ ، تاريخ زيارة الرابط 13 اذار 2015



2013 (20) حيث تم اختيار مركز الحياة من قبل ادارة المبادرة لتقييم مستوى الانجاز خلال تنفيذ هذه المبادرة وقد نشر المركز تقريرا بشأن هذه الخطة (21) في نيسان 2014. (22)

وقد تضمنت الخطة الوطنية الثانية (2015-2014) لمبادرة الشراكة الحكومية الشفافة (15) التزاما تم اختيارها من ضمن الالتزامات الواردة في خطة منظومة النزاهة الوطنية، وفي حين أن بعض الالتزامات كانت فيها بعض الاختلافات اللفظية إلا أنها جميعا كانت تماما مثل الالتزامات الموجودة في منظومة النزاهة الوطنية، وبمقارنة بسيطة اجراها فريق البحث تبين ان هذه الالتزامات الخمسة عشر تتمحور حول خمسة قطاعات هي: الرقابة الداخلية والادارية ومعايير تقديم الخدمة المدنية والحاكمية الرشيدة والقطاع الاعلامي.

منهجية اعداد التقرير

تم اعداد هذا التقرير من قبل فريق متخصص من الباحثين في مركز الحياة لتنمية المجتمع المدني، والذين عملوا على تحليل الحقائق الموضوعية ووجهات نظر اصحاب المصلحة والتي تساعد القارئين على فهم خطة منظومة النزاهة الوطنية وتنفيذ الالتزامات التي تحويها. وقد تم تطوير المنهجية البحثية لمركز الحياة (مشروحة بشكل مفصل في الملحق رقم (1) من هذا التقرير) من خلال سنوات من الخبرة في ابحاث المجتمع المدني، حيث ركز البحث على تحليل خلفية كل التزام ومستوى الانجاز في تنفيذ هذا الالتزام خلال العام 2014، واستعراض أهم الممارسات الدولية الفضلي والتوصيات المتعلقة بهذا الالتزام.

حيث تم ذلك من خلال استخدام عدة طرق بحثية، تشمل المراجعات الادبية من خلال مصادر الكترونية من الانترنت ومصادر مطبوعة، ومقابلات شبه منظمة مع مختلف اصحاب المصلحة من مسؤولين حكوميين، واطراف المجتمع المدني، والقطاع الخاص، ومواطنين مهتمين، ومستشارين من ذوي الخلفيات المتخصصة والمهارات، بالاضافة الى تنظيم مجموعات مركزة مع اصحاب المصلحة، ويرحب الفريق البحثي المسؤول عن اعداد هذا البحث بأي تغذية راجعة او استفسار حول التقرير، من خلال التواصل مع مسؤول وحدة البحث في مركز الحياة السيدة مي عليمات على البريد الالكتروني:

mai.e@hayatcenter.org

⁽²⁰⁾ المملكة الاردنية الهاشمية (نيسان 2014)، اول خطة وطنية(2012-2013)، متاحة عبر الرابط (2012-1013)، اول خطة وطنية(2013-2013)، متاحة عبر الرابط 10 كانون الاول 2015. try/jordan/action-plan

⁽²¹⁾ عامر بني عامر ومي عليمات، مركز الحياة لتنمية المجتمع المدني(2013)، التقريرالمستقل بشأن خطة العمل الوطنية للاردن(2013-2012)، متاح عبر الرابط http://www.opengovpartnership.org/country/jordan/progress-report/progress-report تاريخ زيارة الرابط 20 كانون الاول

⁽²²⁾ جريدة الدستور (19 نيسان 2014)، راصد الحكومة حققت 6 التزامات في خطتها بمبادرة الشراكة الحكومية الشفافة، متاح عبر الرابط .gl/vh3KFv و عبد الرابط 5 كانون الاول 2014.



مبادىء المساواة بين الجنسين ودمج النوع الاجتماعي في المنظومة

يشير النوع الاجتماعي الى «الصفات الاجتماعية والفرص المترافقة مع كون الشخص ذكر أم أنثى والعلاقات ما بين الرجال والنساء»، (23) وبالتالي ما هو عادة للرجال/للنساء وماهو التصرف المقبول للرجال/للنساء. كما أن نظرية النوع الاجتماعي ترى هذه السمات والفرص والعلاقات ما بين الرجال والنساء على أنها «تبنى اجتماعيا وتدرس عبر عمليات التنشئة الاجتماعية». (24) وقد وجد عدد متنامي من الدول حول العالم في العقود الاخيرة ان اي تمييز بين المواطنين على اساس الجنس هو عنف ضد حقوقهم الاساسية كمواطنين (25)، وتعتبر إتفاقية القضاء على كافة أشكال التمييز ضد المرأة (CEDAW) التي اعتمدتها الجمعية العامة للامم المتحدة عام (26) 1979 كإطار مقبول للجهود الهادفة لانهاء التفرقة العنصرية، ومن بين اهدافها الكثيرة تدعو الاتفاقية الى «تأمين الوصول المتكافىء للمرأة والفرص المتساوية في الحياة السياسية والحياة بشكل عام...». (27)

وتصف الامم المتحدة مفهوم دمج النوع الاجتماعي بانه استراتيجية تهدف الى «التأكيد على أن منظور النوع الاجتماعي والاهتمام بالمساواة بين الجنسين أمر اساسي لكل النشاطات مثل تطوير السياسات والبحث والمناصرة والحوار والتشريع وتخصيص الموارد والتخطيط وتنفيذ ورصد البرامج والمشاريع». (حق وتوضح المفوضية الاوروبية بشكل اوسع بأن مسألة دمج النوع الاجتماعي تشتمل على «تعبئة وتحريك كل السياسات العامة والاجراءات بهدف تحقيق المساواة عبر الاخذ بعين الاعتبار بشكل منفتح وفاعل آثارها المتوقعة على وضع الرجال والنساء في مرحلة التخطيط (منظور النوع الاجتماعي). وبشكل عملي يعني تفحص الاجراءات والسياسات والاخذ بعين الاعتبار مثل هذه الاثار المترتبة عند تحديدها وتطبيقها» (حقاله المناهج الامم المتحدة الانهائي (UNDP) فإن «السياسات والتنفيذ لا يمكنهما أن يكونا محايدين في المجتمعات الجندرية». (30)

وبكلهات أخرى، وبسبب الاختلاف في الادوار والمنافع (المتوقعة) في المجتمع، فلا يمكن للسياسات أن تؤثر بنفس الطريقة على الرجال والنساء، حيث تهدف عملية دمج النوع الاجتماعي الى إظهار هذه الاختلافات وأخذها بعين الاعتبار خلال عملية تقييم السياسات وتخطيطها، بحيث تتعامل السياسات الموضوعة مع احتياجات كلا الجنسين، وتركز الامم المتحدة

⁽²³⁾ الامم المتحدة للنساء، المصطلحات والتعاريف، متاح عبر الرابط http://www.un.org/womenwatch/osagi/conceptsandefinitions.htm تاريخ زيارة الرابط 4 شباط-2015.

⁽²⁴⁾ المرجع السابق.

⁽²⁵⁾ الامم المتحدة، الاعلان العالمي لحقوق الانسان، المادة(1)و(2)، متاح عبر الرابط http://www.un.org/en/documents/udhr/ ، تاريخ زيارة الرابط 3 شباط 2015.

⁽²⁶⁾ الامم المتحدة، اتفاقية القضاء على كافة اشكال التمييز ضد المراة، متاحة عبر الرابط 2015. http://www.un.org/womenwatch/daw/cedaw/cedaw. الامم المتحدة، اتفاقية القضاء على كافة اشكال التمييز ضد المراة، متاحة عبر الرابط 3 شباط-2015.

⁽²⁷⁾ المرجع السابق.

⁽²⁸⁾ الامم المتحدة للنساء، دمج النوع الاجتماعي، متاح عبر الرابط http://www.un.org/womenwatch/osagi/gendermainstreaming.htm/. تاريخ زيارة الرابط 4 شباط-2015.

⁽²⁹⁾ الاتحاد الاوروري (2008)، دليل دمج النوع الاجتماعي، سياسات الدمج الاجتماعي والحماية الاجتماعية للعاملين، صفحة(3)، متاح عبر الرابط (20)، الاتحاد الاوروري (2008)، دليل دمج النوع الاجتماعي، سياسات الدمج الاجتماعي المتاح عبر الرابط 20 تشرين الثاني 2014. http://ec.europa.eu/social/BlobServlet

http://www.undp.org/content/dam/undp/ عبر الرابط (UNDP)(2001) الجندر في برامج التنمية، متاح عبر الرابط (UNDP)(2001) الجندر في برامج التنمية، الجنائي (UNDP)(2001) الجندر في برامج التنمية، الماط 3 library/gender/Institutional%20Development/TLGEN1.6%20UNDP%20GenderAnalysis%20toolkit.pdf شباط 2015.



على أهمية اعتبار «المصالح والاحتياجات والاولويات لكلا النساء والرجال»(10) والحاجة «للاعتراف بتنوع مجموعات النساء والرجال».(20) وحتى يتحقق ذلك بنجاح، يجب إشراك هذه المجموعات المستهدفة أو اصحاب المصلحة في عملية تخطيط السياسات واتخاذ القرارات، حيث أن المجموعات المتأثرة بالسياسات تكون قادرة على أن تحكم بشكل أفضل على ما يجب إضافته أو تغييره أو إلغاءه لتحقيق أفضل المخرجات الممكنة.

ولا يستخدم ذلك فقط للترويج لحقوق الرجال والنساء على حد سواء، ولكن يعزز أيضا تنفيذ السياسات الجندرية بنجاح. وعليه، فإن استشارة الرجال والنساء بشأن عملية اتخاذ القرارات تعتبر خطوة أساسية للتأكد من أن السياسات ستكون تمثيلية وقابلة للنجاح في العالم الحقيقي.

التزام الاردن بالمساواة بين الجنسين

وقع الاردن على اتفاقيات دولية متعددة تتعامل مع مسائل النوع الاجتماعي، مثل اتفاقية القضاء على كافة اشكال التمييز ضد المرأة، والتي وقعها في الثالث من كانون أول 1980 وصادق عليها لاحقا في الاول من تموز 1992. (33) كما تم في نفس العام، انشاء اللجنة الوطنية الاردنية لشؤون المرأة كهيئة وطنية لتأمين دمج وتمكين المرأة. (34) وخلال العقدين الماضيين، أبقى الديوان الملكي والحكومة الاردنية مسألة المساوة بين الجنسين على رأس احتياجات البلاد للاصلاح، وقد أطلق الملك عبد الله الثاني في العام 2005 «الاستراتيجية الشاملة للتحول الاجتماعي والسياسي والاقتصادي». (35) والتي تشتمل على مبادىء طموحة وضرورية لتمكين المرأة واهمها:

تأمين المساواة وإزالة كافة أشكال التمييز ضد المرأة في القوانين والتشريعات الاردنية.

إلغاء كل الممارسات الاجتماعية الخاطئة ضد المرأة وتصحيح الصور النمطية السلبية التي تقوض حقوقها.

زيادة مساهمة المرأة في الاقتصاد والتأكد من أنها «شريكة» مع الرجل في العملية التنموية.

دعم زيادة تمثيل المرأة في الهيئات المنتخبة.

تاكيد وجود نسبة معقولة من النساء في مواقع اتخاذ القرارات الرسمية.

 $^{(36)}$ ا على مبدأ تساوي الفرص بغض النظر عن النوع الاجتماعي».

⁽³¹⁾ الامم المتحدة للنساء، المصطلحات والمعاني.

⁽³²⁾ المرجع السابق.

⁽³³⁾ معاهدات الامم المتحدة: الاعلانات والتحفظات، وقع الاردن وصادق على الاتفاقية مع التحفظ على المادة (9) من الفقرة الثانية، والمادة

⁽¹⁶⁾ من الفقرة الاولى (-جــد،ه)، متاحة عبر الموقع -TREATY&mtdsg_no=IV من الفقرة الاولى (-جــد،ه)، متاحة عبر الموقع 8&chapter=4&lang=en#EndDec ، تاريخ زيارة الرابط 3 شباط 2015

⁽³⁴⁾ اللجنة الوطنية الاردنية لشؤون المراة، عن اللجنة، متاح عبر الرابط، http://www.women.jo/en/about.php?cat_id=9&type=0. ، تاريخ زيارة الرابط 9 اللجنة الوطنية الاردنية لشؤون المراة، عن اللجنة، متاح عبر الرابط، 2015.

⁽³⁵⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، جلالة الملك عبدالله الثاني بن الحسين، مبادرات: الاجندة الوطنية (2017-2007)، متاحه عبر الرابط - http://kingabdul المملكة الاردنية الهاشمية، جلالة الملك عبدالله الثاني بن الحسين، مبادرات: الاجندة الوطنية (2017-2007)، متاحه عبر الرابط - http://kingabdul تاريخ زيارة الرابط 4 شباط 2015.

⁽³⁶⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة التخطيط والتعاون الدولي، (تشرين الاول 2005) (2015-2006)الاجندة الوطنية، متاح عبر الرابط -http://in



دمج النوع الاجتماعي عند تقييم منظومة النزاهة الوطنية

أدخل مركز الحياة مفهوم النوع الاجتماعي في تحليله لالتزامات منظومة النزاهة الوطنية بهدف تعزيز عملية إشراك النوع الاجتماعي بشكل أكبر في عملية الاصلاح الوطني، حيث تم بحث كل التزام من حيث مدى ادماج النوع الاجتماعي في عملية الاصلاح في الاردن، وحتى في الوقت الذي لم يكن فيه ذكر محدد لقضايا الجندر أو النساء، حلل الباحثون الالتزامات لكي يروا ما اذا كان جوهر الجهود الاصلاحية الموصوفة له أثر واضح على النساء أو على المساواة بين الجنسين.

وقد أثبتت التحاليل بأنه من ضمن الثماني والستون (68) التزاما التي اختيرت للتقييم ضمن هذا التقرير، لم يتعامل اي منها بشكل واضح او خفي مع القضايا الجندرية، ويبدو بأن هذا هو حال الالتزامات الاخرى في خطة النزاهة والتي لم يتضمنها هذا التقرير.

اضافة الى ان كل التزامات الاصلاح التي تمت لم تتعامل مع أي جانب جندري بشأن تنفيذ الاصلاحات في المملكة، وبشكل عام، يرى فريق البحث ان الخطة لم تأخذ بعين الاعتبار بأن الرجال والنساء يواجهون تحديات وفرص مختلفة في المشاركة المدنية وبأن كل شكل من أشكال تغيير السياسات أو الجهود الاصلاحية يؤثر بشكل مختلف وبطريقة غير واضحة الى حد ما على الرجال والنساء، وبالنظر الى التزام الاردن طويل الامد بالعمل لتحقيق المساواة بين الجنسين، فمن المدهش والمخيب للامال أن الحكومة لم تنتهز هذه الفرصة للترويج للمساواة بين الجنسين أو على الاقل للتخفيف من الاثار السلبية لعدم المساواة بين الجنسين في جهودها الاصلاحية، ومن الجدير بالذكر بأن جهود الحكومة لوضع خطة منظومة النزاهة الوطنية لم تشتمل على جهود محددة لجمع آراء واهتمامات المواطنات النساء ايضا، حيث تكونت لجنة تعزيز منظومة النزاهة الوطنية من عشرة رجال وامرأة واحدة فقط، ولم تكشف الابحاث بأن اللجنة قد عملت على أي نوع من أنواع دمج او توعية النساء بشكل خاص خلال نشاطاتها التشاركية مع الجمهور، ويرى الباحثون بان ذلك قد يكون له اثرا سلبيا على إمكانيات الخطة بلاستجابة لخدمة المواطنات النساء.

ويرى فريق البحث ان منظومة النزاهة الوطنية قد فشلت في التعامل مع قضايا الجندر بطريقتين واضحتين. أولا، لم تشتمل الخطة على أي التزامات محددة هدفها التعامل مع التحديات التي تواجه النساء والمتعلقة بالفساد والادارة العامة والخدمات الحكومية، ولا شك بأن الخطة كانت ستكون أقوى لو اشتملت على عدد من الجوانب أو الالتزامات المصممة خصيصا لتعزيز دمج المرأة في منظومة النزاهة الوطنية، وثانيا، فشلت الخطة في دمج أي اعتبارات جندرية في التزاماتها الاخرى، فالكثير من الالتزامات التي تتعامل مع التغييرات القانونية أو المؤسسية أو السياسية كانت لتكون أقوى بكثير لو دمجت بعض الاعتبارات الخاصة بالاحتياجات الجندرية.

وضمن هذه الفئة الثانية من الالتزامات، حدد مركز الحياة عددا من الجوانب في منظومة النزاهة الوطنية التي ظهر فيها ضعف واضح للاعتبارات الجندرية، والتي تمثل فرصة حقيقية اضاعتها الحكومة لدمج الاعتبارات الجندرية، بما في ذلك الاعتبارات الجندرية في اعداد الموازنة العامة للدولة، وقطاع تقديم الخدمات، والادارة المحلية والمواقع القيادية العليا،



فعلى سبيل المثال تناولت الالتزامات في المحورين الرابع والثاني عشر اعداد الموازنة الموجهة بالنتائج وبطريقة شفافة، في حين أن هذه التزامات شكلت خطوة ايجابية، الا انها كان يمكن أن تتناول الحاجة للاهتمام بالطريقة التي تؤثر فيها الموازنة على شؤون المرأة، حيث ان تناول الحاجة الى موازنة تستجيب للنوع الاجتماعي وهي الممارسة المعتمدة في تصميم خطط وموازنات الحكومة بطريقة تدعم المساواة بين الجنسين وتحقق حقوق المرأة سيجعل الالتزام أقوى، اما في المحور السادس من الخطة والمتعلق بتقديم الخدمات فكان يمكن أن يشتمل المحور على أحكام تؤمن وصول هذه الخدمات بشكل متساو الى الرجال والنساء على حد سواء، كما كان بإمكان الالتزام أن يتعامل مع الحاجة الى اعطاء النساء صوت اعلى ومشاركة في التخطيط لتقديم الخدمات، وتبرز اهمية ذلك من كون النساء يمثلن في معظم الحالات الاعضاء الاكثر هشاشة في مجتمعاتهن ولديهن صعوبة في الوصول الى الخدمات التي يحتجنها، وأخيرا كان يمكن للالتزامات الواردة في المحور الخامس عشر والذي يتعلق بتعزيز اللامركزية وعمل البلديات ونوعية القيادة المحلية ان تشتمل على أحكام لزيادة مشاركة المرأة واندماجها وبخاصة في قيادة الحكومة المحلية حيث أن المرأة تعاني ضعفا واضحا في التمثيل في هذه القيادات مما يؤدي الى فقدانها فرص المشاركة والمساهمة في رفاهية مجتمعها.

وبالنظر الى الغرض والاهداف الكلية من وراء الالتزامات ومنظومة النزاهة الوطنية فإن عدم التركيز على النوع الاجتماعي يعتبر تراجعا كبيرا الى الوراء، وهو لا يعني فقط بأن نظام النزاهة الوطني قد تجاهل الافاق والاثر المحتمل للمبادرات والخطط على حوالي نصف المجتمع – النساء – بل يعني ايضا أنه فشل في تحديد التحديات التي تواجه النساء في المشاركة السياسية والتعامل معها، وبما ان المنظومة فشلت في تحديد أية قضايا جندرية، فسيكون من الصعب عليها أن تقود الى تغيير كبير لصالح كل المواطنين الاردنيين على حد سواء، حيث ستظل النساء في الهامش ضمن تنفيذ الالتزامات كما هي واردة بالشكل الحالى، الا اذا تبنت الحكومة بشكل جدى وواضح اثناء التنفيذ الاعتبارات الجندرية.

وبالنتيجة يؤمن مركز الحياة بأن منظومة النزاهة الوطنية كخطة اصلاح كان يمكن ان تستفيد كثيرا من دمج المفهوم الجندري، والذي يمكن أن يسهل من عملية التنفيذ ويحسن مخرجات الخطة، وحيث ان الخطة الان واقع ملموس لا يمكن تغييرها، يدعوا فريق البحث الاطراف المنفذة وبشكل طوعي الى الاخذ بعين الاعتبار المفهوم الجندري والممارسات الفضلى لدمج النوع الاجتماعي عند تنفيذ الالتزامات، حيث يمكن ان يتم ذلك بعدة طرق، الا اننا نبرز هنا اهم هذه الطرق والتي استعرضها الاطار المعد من قبل المفوضية الاوروبية في أربع خطوات أساسية لغاية تنظيم ومساواة الجهود:(37)

- 1. التنظيم تنظيم استراتيجية للمساوة بين الجنسين وتحديد المسؤوليات والمصادر.
- 2. التعلم عن الاختلافات الجندرية التعلم عن القضايا الجندرية في مجال السياسات ذات الصلة، بما في ذلك جمع المعلومات بشأن أدوار المرأة في المجتمع ومصادرها والقيم الجندرية وحقوق المرأة.



3. تقييم اثر السياسات - التقييم الكمي و/أو النوعي لكيف يمكن أن تؤثر السياسات على الرجال والنساء من مختلف المجموعات الاجتماعية.

4. اعادة تصميم السياسات - إحداث تغييرات صغيرة أو كبيرة يمكنها أن تحسن من آثار السياسات على الرجال والنساء على حد سواء.

بالاضافة الى ذلك، وللخطط المستقبلية، يدعو فريق البحث الحكومة الاردنية أن تبقي في بالها أهمية مشاركة المرأة في واقع الحياة السياسية والاجتماعية وأن تنتهج الخطوات المذكورة أعلاه لضمان تحسين وضع الجندر في المستقبل، كما يعتبر فريق البحث ان مشاركة المرأة في المشاورات التي تسبق وضع الخطة تعزز من مراعاة استجابة هذه الخطة للمفهوم الجندري سواءا في مرحلة اعداد الخطة او تنفيذها، ويؤكد الفريق بان انتهاج الاردن لذلك سيزيد ليس فقط من اعترافه بأهمية المساواة بين الجنسين بل من التزامه بالاتفاقيات التي وقع وصادق عليها قبلا، وعلى نطاق اوسع سيعزز ذلك من المساولة الحكومية على المستوى الداخلي وعلى مستوى المانحين والشركاء وسيساعد في تعزيز شكل الاصلاح الشمولي على المستوى السياسي والديمقراطي.



الإلتزامات 1.1.1, 1.1.2, 1.1.2: تطوير ديوان المحاسبة



تعديل قانون ديوان المحاسبة



الجهة المسؤولة عن التنفيذ (كما ورد في الخطة):



لم يبدأ التنفيذ بعد

ديوان المحاسبة ; ديوان التشريع والرأي





تعديل قانون ديوان المحاسبة ليتضمن نصوصا تعمل على:

- أن تتعدى مهام الديوان مفهوم الرقابة على الإجراءات وصحتها من الناحية القانونية لتشمل الرقابة الإدارية.
- أن تشمل رقابة ديوان المحاسبة الشركات التي تمتلك الحكومة ما لا يقل عن %25 من أسهمها، بالإضافة إلى الشركات التي يساهم بها الضمان الاجتماعي والنقابات المهنية والعمالية والأحزاب والجمعيات والهيئات التطوعية.
 - إضافة المعايير الدولية المعتمدة في المحاسبة والتدقيق كمرجعية لعمل الديوان.
- إلزام رئيس ديوان المحاسبة نشر التقارير السنوية بالطريقة التي يراها مناسبة، بما في ذلك الوسائل الإلكترونية وعقد المؤتمرات الصحفية.
- تحديد المسؤولية القانونية التي تترتب على عدم تعاون الجهات الخاضعة للرقابة والتزامها بتصويب ومعالجة المخالفات.
 - أن يخضع الديوان فقط لرقابة مجلس الأمة وعلى أساس ضمان تنفيذه للقانون بحيادية ومهنية وموضوعية.



الانفتاح والشفافية المشاركة الشعبية المسائلة X دقة لغة الالتزام قابل للقياس

قابل للتعيين لجهه معينة واقعي وقابل للتطبيق

محدد التنفيذ زمنياً





مراجعة وتطوير البنية التنظيمية لديوان المحاسبة





الجهة المسؤولة عن التنفيذ (كما ورد في الخطة):

لم يبدأ التنفيذ بعد

ديوان المحاسبة ; وزارة تطوير قطاع العام



المدة الزمنية للتنفيذ (كما ورد في الخطة): الربع الأول 2014 – الربع الثالث 2014





مراجعة وتطوير البنية التنظيمية لديوان المحاسبة ونظام التنظيم الإداري الخاص به.



الانفتاح والشفافية

المشاركة الشعبية X

> المسائلة X





X محدد

قابل للقياس

قابل للتعيين لجهه معينة

واقعى وقابل للتطبيق

محدد التنفيذ زمنياً





تطوير قدرات الكوادر البشرية لديوان المحاسبة

تقييم تحقق الالتزام:

الجهة المسؤولة عن التنفيذ (كما ورد في الخطة):



غير واضح

ديوان المحاسبة ; ديوان الخدمة المدني









تطوير قدرات الكوادر البشرية للديوان من خلال التدريب المستمر والمتخصص مع التركيز على مجالات الرقابة والتدقيق واتخاذ الإجراءات اللازمة ل:

- الاحتفاظ بالكوادر ذات الخبرات التراكمية في الديوان.
- استقطاب كوادر متخصصة ذات كفاءات ومهارات نوعية.

انسجام الالتزام مع معايير الشفافية

الانفتاح والشفافية

المشاركة الشعبية

X المسائلة

دقة لغة الالتزام



محدد

قابل للقياس

قابل للتعيين لجهه معينة

واقعى وقابل للتطبيق

محدد التنفيذ زمنياً

#11 1.1# ****

7 قاب



الخلفية

أنشئ ديوان المحاسبة بموجب قانون ديوان المحاسبة للعام (1952 وفقا للمادة (119) من الدستور الأردني. (39) ومنذ ذلك التاريخ تم تعديل هذا القانون خمسة مرات، حيث جرى أحدث تعديل على هذا القانون في العام 2007. (40) ويمارس ديوان المحاسبة ضمن إطاره القانوني صلاحيات»ضمان أن التخطيط ووضع الميزانيات واستخدام الموارد العامة متوافق مع القوانين الأردنية وينسجم مع الأهداف التي حددها البرلمان والسلطة التنفيذية. (41)

وتضمن التعديل الأخير في العام 2007 تغييراً في عدد من مواد القانون الأصلي المتعلق ببعض نصوص هذا الالتزام فمثلا اشارت المادة (3) من القانون المعدل إلى أن ديوان المحاسبة مسؤول عن «التثبت من القرارات والإجراءات الإدارية في الجهات الخاضعة لرقابة الديوان وفقا للتشريعات النافذة» وهذا يتصل بالنقطة الأولى من الالتزام بشأن صلاحية الديوان في إدخال الرقابة الإدارية الى عمله.

كما تشير المادة (4.4) من القانون المعدل إلى أن الرقابة التي يطبقها الديوان تشتمل أيضا «الشركات التي تمتلك فيها الحكومة ما نسبته (50%) فأكثر من أسهمها، وتشير المادة (4.4) بوضوح إلى أن صلاحية ديوان المحاسبة تمتد لتشمل «أي جهة يقرر مجلس الوزراء تكليف ديوان المحاسبة بتدقيق حساباتها إذا كانت أموال هذه الجهة تأخذ حكم الأموال العامة أو أن جبايتها تمت بموجب أحكام القانون»، وهذه المادة واسعة التفسير حيث يمكن أن تفسر المادة لتشمل الهيئات المهنية، واتحادات العمال والأحزاب السياسية، والمؤسسات والهيئات التطوعية، ولذا يجب أن تحدد المادة هذه الهيئات بشكل أكثر وضوحا.

ويذكر أن مجلس الوزراء قد أجرى تعديلا آخر على القانون بتاريخ 25 كانون ثاني 2013 $^{(42)}$ والذي أحيل إلى مجلس النواب، حيث قام المجلس بدوره باحالته إلى اللجنة المالية النيابية في الجلسة التي عقدها في 24 شباط 2013 والتي لم تناقش القانون حتى الآن $^{(43)}$ ، وعليه فإن التعديل على القانون في العام 2007 يعد آخر تعديل استوفى الشروط الدستورية.

أما بالنسبة للالتزام (1.1.2 و 1.1.3) فإن النظام الإداري لديوان المحاسبة غير موصوف بالتفاصيل في قانون ديوان المحاسبة، حيث تنص المادتان (5) من القانون على أن ديوان المحاسبة يجب أن يديره رئيس وأمين عام، وأن للرئيس الصلاحية في تعيين «مستشارين وخبراء» لمساعدته في عمله المكتبي. (44) ووفقا لهيكلية الديوان الحالية، فإن الديوان يحتوي على اربعة

⁽³⁸⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون ديوان المحاسبة رقم (28) لعام 1952، الجريدة الرسمية، العدد (1105)، بتاريخ 16 نيسان 1952.

⁽³⁹⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، الدستور الأردني 2011، المادة (119).

⁽⁴⁰⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، القانون المعدل لقانون ديوان المحاسبة رقم (18) لعام 2007، الجريدة الرسمية، العدد (4821)، بتاريخ 16 نيسان 2007.

⁽⁴¹⁾ ليو سوماريبا، مشروع الإصلاح المالي الثاني في الأردن، مكتب النمو الاقتصادي في الأردن (USAID) 2012، " دليل الموازنة الأردنية، دليل للسياسات والعمليات وتقنيات التحليل: مشروع الإصلاح المالي الثاني في الأردن، صفحة (69)، متاح عبر الرابط، http://goo.gl/mtWHLA، تاريخ زيارة الرابط 5 كانون الأول 2014.

⁽⁴²⁾ اعامر بني عامر ومي عليمات، مركز الحياة لتنمية المجتمع المدني (2013) الأردن،ألية التقرير المستقلة، تقرير سير العمل (2013-2012): الصفحة

^{(40)،} متاح عبر الرابط http://www.opengovpartnership.org/country/jordan/progress-report/progress-report ، تاريخ زيارة الرابط 30 تشرين اول 2014.

⁽⁴³⁾ أسامة العزام، نائب المدير المالي العام، وزارة المالية، مقابلة شخصية، بتاريخ 30 كانون الأول 2014.

⁽⁴⁴⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون ديوان المحاسبة المعدل رقم(18)لعام 2007، المواد(7-5)، الجريدة الرسمية، العدد (4821) بتاريخ 16 نيسان 2007.



عشر مديرية تحت إشراف الأمين العام وسبعة وحدات مختلفة تحت الإشراف المباشر للرئيس، حيث تتعامل هذه الوحدات السبعة مع قضايا مثل ضمان الجودة والتخطيط والدعم الإستراتيجي في حين أن المديريات الأربعة عشر الأخرى منخرطة بشكل مباشر في عمليات التدقيق والمتابعة. (45)

وقد قام ديوان المحاسبة ببعض الجهود في مجال الإصلاح الإداري بما في ذلك التعاون مع الاتحاد الأوروبي (EC) منذ العام 2006 من خلال مشروع التوأمة الأول مع مكتب التدقيق الوطني البريطاني والألماني والذي استمر حتى العام 2008 بشأن جهود تهدف إلى دفع قدرات الديوان الإدارية والعملياتية (46)، كما بدأ المرحلة الثانية من مشروع التوأمة في العام 2013 بمنحة مقدارها (1.2) مليون يورو من الاتحاد الأوروبي وبتوأمة مع الهيئات المحاسبية في إسبانيا وهولندا واستونيا بهدف تعزيز القدرات المؤسسية للديوان، ويستمر تنفيذ هذا المشروع حتى أيار 2015 ويتناول فريق البحث في بند تنفيذ الالتزام هذا المشروع بتفصيل أوسع.

تنفيذ الالتزام

من الواضح أن الالتزام يتناول عددا من الإصلاحات التي أدمجت كجزء من تعديلات العام 2007 أو التي عالجها الإطار القانوني الساري للديوان وبالتالي فمن غير الواضح لماذا تم دمج هذه النقاط في الالتزام أصلا والتي تتعلق بالرقابة الإدارية للديوان وخضوعه فقط لرقابة مجلس الأمة، ومن ناحية اخرى نلاحظ أنه حسب القانون الحالي فإن رقابة ديوان المحاسبة تشمل الشركات التي تمتلك فيها الحكومة ما نسبته (50%) فأكثر من أسهمها، بينما تناول الالتزام رقابة الديوان على الشركات التي تمتلك الحكومة ما لا يقل عن 25% من أسهمها، وهذا تقدم إصلاحي مهم لضمان الحفاظ على موارد الدولة واستثماراتها، أما بالنسبة إلى إعطاء الصلاحية لرئيس الديوان لنشر التقارير السنوية بالطريقة التي يراها مناسبة، بما في ذلك الوسائل الإلكترونية وعقد المؤتمرات الصحفية، فلا يوجد في مواد القانون ما يقيد ذلك، وقد نشر ديوان المحاسبة تقاريره السنوية على موقعه الالكتروني منذ العام 2010 بما في ذلك تقرير العام . 2014

وقد ورد في مقدمة كلمة رئيس الديوان في مقدمة التقرير إسهابا عن أبرز النشاطات والبرامج التي ينفذها الديوان مع جهات محلية ودولية لتطوير عمل الديوان، كما تحدث عن تقديم ديوان المحاسبة مشروع قانون لتعديل قانون ديوان المحاسبة إلى الحكومة حيث يتضمن المشروع تعديلات جوهرية على قانونه الحالي وفقاً للتعديلات الدستورية الجديدة (2011) والمعايير الرقابية الدولية وأفضل الممارسات المهنية المعمول بها لدى الأجهزة الرقابية الدولية (48).

⁽⁴⁵⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، ديوان المحاسبة، الهيكل التنظيمي لديوان المحاسبة، متاح عبر الرابط /http://www.audit-bureau.gov.jo/images/ المملكة الاردنية الهاشمية، ديوان المحاسبة، الهيكل التنظيمي لديوان المحاسبة، متاح عبر الرابط 1 شباط 2015. (لم تكن هذه الصفحة متاحة عند نشر التقرير).

⁽⁴⁶⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، ديوان المحاسبة، التقرير السنوي لديون المحاسبة 2014، متاح عبر الرابط /http://www.audit-bureau.gov.jo/images/ المملكة الاردنية الهاشمية، ديوان المحاسبة، التقرير السنوي لديون المحاسبة 2014، annual_report_2014/rep1.pdf

⁽⁴⁷⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، ديوان المحاسبة، التقارير السنوية لديوان المحاسبة، متاح عبر الرابط. http://www.audit-bureau.gov.jo/index/ (47) المملكة الاردنية الهاشمية، ديوان المحاسبة، التقارير السنوية لديوان المحاسبة، متاح عبر الرابط 20 آذار 2015.

⁽⁴⁸⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، ديوان المحاسبة، التقرير السنوي لديوان المحاسبة للعام 2014.



ويذكر أن التعديلات الدستورية للعام 2011 وفي المادة (119) منها قد أوجبت أن يتم إحالة تقرير الديوان السنوي إلى مجلس مجلس الأعيان أيضا وليس النواب فقط (49)، حيث أن الدستور قبل هذا التعديل نص فقط على إرسال التقرير إلى مجلس النواب، وهذا يتطلب تعديلا على المادة (22) من قانون ديوان المحاسبة الحالي والتي تفيد بأنه «يقدم رئيس ديوان المحاسبة تقريراً سنوياً عن الحساب الخاص لكل سنة مالية يبسط فيه ملاحظاته ويقدمه إلى مجلس النواب ويرسل صوراً عنه إلى رئيس الوزراء ووزير المالية». (50) بعد، حيث سلم نسخة من تقريره للعام 2014 إلى مجلسي النواب والأعيان ورئاسة الوزراء (51).

اما بالنسبة للأجزاء المتبقية من الالتزام (مثل تحديد المسؤولية القانونية التي تترتب على عدم تعاون الجهات الخاضعة للرقابة والتزامها بتصويب ومعالجة المخالفات) فمن غير الواضح ما هي الخطوات التي اتخذها أو تلك التي يمكن أن يتخذها ديوان المحاسبة لتطبيق هذه السياسات وتكريسها في إطاره القانوني بالنظر إلى أن التعديل المقترح على القانون غير متاح للجمهور، وبشكل عام فإنه يمكن القول بأن الالتزام لم يتحقق أصلا كون التعديل لم يتم كما كان محددا له في العام 2014 كما لا يمكن تحديد ماذا تحقق من بنود هذا الالتزام حتى في مقترح القانون كون القانون المقترح لم يتم نشره بشكل علني لإطلاع الجمهور عليه، كما أن ديوان المحاسبة لم يستجيب لمراسلات مركز الحياة للحصول على إيضاحات منهم بخصوص الالتزامات التي تتعلق بالديوان.

أما بالنسبة للالتزام (1.1.2 و 1.1.3) فكما ذكر سابقا، تابع الديوان التنسيق مع الاتحاد الأوروبي في العام 2014 من خلال مشروع التوأمة الثاني، حيث تعامل المشروع مع الإصلاحات الشاملة في أربعة مواضع هي :

تحسين نوعية أعمال التدقيق التي يتولاها الديوان.

تحسين استراتيجيات الديوان في مكافحة الاحتيال والفساد.

تحسين أنظمة تكنولوجيا المعلومات لدى الديوان لغايات الإدارة والتدقيق.

تحسين قدرات الديوان في مجال الأداء وأعمال التدقيق البيئي $^{(52)}$

واشتمل تنفيذ المشروع على عدد من تدريبات الموظفين، وورشات العمل والاستشارات وأعمال التدقيق التجريبية وتحضير أدلة ومنهجيات لدعم نمو الديوان على المدى الطويل، ووفقا للمستشار الحالي لمشروع التوأمة الاوروبي فقد عانت المرحلة الاولى من مشروع التوأمة من ضعف المعلومات والتقارير الكافية حول تلك المرحلة حيث لا يوجد اي معلومات كمية حولها، اضافة الى انه ابان انتهاء المرحلة لم يكن هناك متابعة حتى قيام المرحلة الثانية (الحالية)، كما ان مشروع التوأمة الحالي لا

⁽⁴⁹⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، الدستور الأردني 2011، المادة (119).

⁽⁵⁰⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون ديوان المحاسبة، المادة (22).

⁽⁵¹⁾ وكالة الأنباء الأردنية - بترا (28 نيسان 2015)، رئيس الوزراء يستلم تقرير ديوان المحاسبة السنوي للعام 2014، متاح عبر الرابط 30 نيسان 2015. (tra.gov.jo/Public_News/Nws_NewsDetails.aspx?lang=1&site_id=1&NewsID=193506&Type=P ، تاريخ زيارة الرابط 30 نيسان 1015. (http://www.twinning-abjordan.eu/OneFaq.aspx?Id=3 ، تاريخ (52) مشروع التوأمة لديوان المحاسبة الأردني، الأسئلة الشائعة، متاح عبر الرابط 29 كانون الأول 2015.



يركز على اهادة هيكلة النظام الاداري او تطويره او نظام الموارد البشرية في الديوان، وبحسب المستشار فإن استدامة مثل هذه المبادرات قد يسببه عدم كفاءة النظام او الموظفين القائمين عليه المستمرار واستدامة هذه المبادرات، وهو ينصح الاردن بالتركيز اكثر على خطة الاستدامة والتدريبات المصاحبة لتتمكن من المحافظة على موقعها الحالي وتحسن من وضائف وعمل الديوان (53). وفي اللقاء الذي نظمه مركز الحياة لعرض النسخة الاولية من هذا التقرير اورد معالي الدكتور رجائي المعشر، رئيس اللحنة الملكية لتقييم منظومة النزاهة في حديثه عن توحيد جهود مكافحة الفساد بأن الدستور لا يمنح حق الرقابة الادارية لديوان المحاسبة وإنما ينص فقط على الرقابة المالية، وهذا كما نرى يتعارض مع اول بند في الالتزام (1.1.1) ويشكل تحد حقيقي في تنفيذ الالتزام (64).

ولم يستجيب ديوان المحاسبة للطلبات المتكررة التي تقدم بها مركز الحياة للحصول على معلومات بشأن هذه المسألة، وعليه يبدو بأنه لن يتم تحصيل أي معلومات إضافية بشأن جهود أخرى لتنفيذ هذا الالتزام.

الممارسات الفضلي والتوصيات

قثل الإصلاحات الواردة في الالتزام مجموعة إيجابية من الإصلاحات التي بإمكانها أن تفيد بشكل كبير في عمل ديوان المحاسبة والجهد المبذول لزيادة الشفافية والمحاسبة في القطاعين العام والخاص وعلى مستوى منظمات المجتمع المدني، ويمكن أن تعتبر توسعة صلاحية ديوان المحاسبة، إلى ما هو أبعد من مجرد الرقابة المالية لتشمل الرقابة الإدارية خطوة إيجابية، غير أن التجارب الدولية تقترح بأن هذا التغيير في دور الديوان يجب أن يدار بشكل حذر للتأكد من أنه لن ينتهك على نحو غير ملائم استقلالية الهيئات الخاضعة له، وينطبق هذا المبدأ أيضا على الرقابة التي يطبقها ديوان المحاسبة على الهيئات المهنية والمؤسسات والهيئات المستقلة، حيث أن الرقابة التي تهدف إلى تقليل الفساد أمر مفيد وضروري، غير أنه يجب فرض قيود دقيقة على سلطة ديوان المحاسبة حتى لا يتجاوز حدوده وينتهك حقوق هذه الهيئات.

وقد كشفت المشاورات التي أجراها مركز الحياة مع ممثلين عن منظمات المجتمع المدني بأن سلطة ديوان المحاسبة أمر يهمهم كثيرا، ذلك أنه توجد مخاوف كبيرة من أن تستخدم أعمال التدقيق بطريقة تقديرية لاستهداف بعض منظمات المجتمع المدني لدواعي سياسية، ولغاية حماية استقلالية منظمات المجتمع المدني والهيئات غير الحكومية الأخرى سيكون من الحكمة تعديل القوانين والتشريعات التي تحيط بديوان المحاسبة لوضع دليل وإجراءات واضحة وغير قابلة للتفسير الواسع بشأن اتخاذ قرار باجراء عملية التدقيق وإجراءها. (55)

ومن المهم التذكير بأن ديوان المحاسبة ومؤسسات المجتمع المدني لا يحتاجان إلى وجود علاقة حادة بينهما، فبدلا من ذلك، كلاهما يلعبان أدوار تكميلية في دعم المحاسبة العامة، وفي هذا المجال تدعو اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد (-UN) الحكومات لإتباع سياسات مكافحة الفساد التي تقوم على» ترويج المشاركة الشعبية في هذه السياسات» (-65) حيث أن

⁽⁵³⁾ اليخاندرو بروكاتو، المستشار المقيم لمشروع التوامة -المرحلة الثانية، مقابلة شخصية، 21كانون ثانى 2015.

⁽⁵⁴⁾ اجتماع نقاش النسخة الاولية من التقرير، عمان 4 تموز 2015.

⁽⁵⁵⁾ اجتماع اصحاب المصلحة (مؤسسات المجتمع المدني والاعلام) مع فريق البحث عمان، 23 آذار 2015.

⁽⁵⁶⁾ الأمم المتحدة، (2013). ميثاق الأمم المتحدة لمكافحة الفساد، سلسلة المعاهدات، مجلد رقم(2349) الوثيقة رقم (A/58/422) الصفحة(41)، متاح



النشطاء في المجتمع المدني عادة ما يكونون الأقدر على مساعدة الحكومة في التعرف على حالات الفساد، كما يمكنهم أيضا أن يخدموا في الخطوط الأمامية للجهود المبذولة للحيلولة دون حصول الفساد، ولذا، فإن من شأن التعاون القوي مع المجتمع المدني أن يعزز من عمل مؤسسة رقابية مثل ديوان المحاسبة، وتقدم عدد من المصادر خطوطا ارشادية أعمق لغاية دمج هيئات التدقيق مع المشاركة الشعبية. (57)

ويعتبر ما جاء في الالتزام بخصوص إدخال «معايير التدقيق الدولية» إلى عمل الديوان خطوة إيجابية، وسيكون من المفيد للديوان مستقبلا اختيار معايير دولية فضلى وإبلاغ الجمهور بشأن هذه المعايير، حتى يكون الديوان مسائلا أمامهم، وقد قام المجلس الدولي للتدقيق وضمان المعايير واللجنة الأوروبية بنشر شروط توجيهية مفصلة يمكن اعتمادها وتطبيقها من قبل ديوان المحاسبة. (88)

أما بالنسبة للالتزامين (1.1.2 و 1.1.3) فقد أظهرت الدراسات التي قام بها صندوق النقد الدولي، وجود الكثير من أشكال الضعف المشتركة على مستوى هيئات التدقيق في مختلف الدول بها فيها «ممارسات عمل ضعيفة، ونقص في التخطيط وإدارة الموظفين» (50 والتي تؤثر في معظم الأحيان على عمل هذه الهيئات وتجعل الأمر صعبا عليهم لجعل الهيئات الحكومية مساءلة باسم الجمهور. (60) وعليه فإن الجهود مثل المشاريع المشتركة لبناء القدرات (كمشاريع التوأمة الموصوفة أعلاه) يمكن أن تكون مفيدة لتعزيز وضع مساءلة الحكومة في الأردن، وبينما سيواصل ديوان المحاسبة تعزيز عمله خلال السنوات القادمة، فإنه من المهم الإشارة إلى أنه في العديد من البلدان، تركز الحكومات بشكل أقل على مجرد امتثال التدقيق مع المتطلبات وأنظمة الرقابة الداخلية، وبالمقابل تبدأ في التركيز على رصد أداء الهيئات الحكومية. (60) وبالنسبة للأردن، فإن التوجه إلى «أنظمة التدقيق المبنية على الأداء» تمنح المسؤولين الحكوميين الفرصة لتحسين عمليات تقديم المنتجات والخدمات الحكومية.

ويعتبر الالتزام الذي يركز على الموارد البشرية في ديوان المحاسبة خطوة إيجابية لزيادة نوعية عمله الكلية، وفيما يلي بعض الطرق التي يمكن من خلالها لهيئات التدقيق أن تعزز قدرات موظفيها:

تقييم منتظم للأداء: من خلال وضع أهداف ملموسة لصالح الموظفين وإيجاد طرق لرصد أدائهم وفقا لمقاييس الأهداف،

عبر الرابط https://treaties.un.org/pages/viewdetails.aspx?src=ind&mtdsg_no=xviii-14&chapter=18&lang=en، المادة(5)، تاريخ زيارة الرابط 5 كانون الثاني 2015.

⁽⁵⁷⁾ إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية، قسم الإدارة العامة وإدارة التنمية، الأمم المتحدة (2007)، التقييم للتغيير الاجتماعي: استراتيجية دمج المواطنين في محاسبة القطاع العام، متاح عبر الرابط http://goo.gl/13BKmU، تاريخ زيارة الرابط 28 كانون الأول 2015، بالإضافة إلى البيرت فانزيل وفيفاك رامكومار، وباولو دي رينزيوا، مركز U4 لموارد مكافحة الفساد (2009)، تحديات المؤسسات العليا لمراجعة الحسابات: هل تستطيع السلطة التشريعية والمجتمع المدنى المساعدة؟، متاح عبر الرابط http://goo.gl/Larp1T، تاريخ زيارة الرابط 2015.

⁽⁵⁸⁾ المجلس الدولي للرقابة ومعايير الضمان، الاتحاد الدولي للرقابة (2014) (IFAC) (2014)، المعايير الموضحة، متاح عبر الرابط /IFAC) (2014) (المجلس الدولي للرقابة ومعايير الضمان، الاتحاد الدولي الرقابة. متاح عبر auditing-assurance/clarity-center/clarified-standards، تاريخ زيارة الرابط 11 تشرين الثاني2014. (http://ec.europa.eu/finance/auditing/index_en.htm تاريخ زيارة الرابط 11 تشرين الثاني2014.

⁽⁵⁹⁾ جاك دايموند، صندوق النقد الدولي(2002)، دور المقيم الداخلي في إدارة الحكومة، منظور دولي، متاح عبر الرابط -nal/pubs/ft/wp/2002/wp0294.pdf الصفحة 8، تاريخ زيارة الرابط 4 كانون الثاني 2015.

⁽⁶⁰⁾ المرجع السابق.

⁽⁶¹⁾ المرجع السابق.



وبشكل أهم تزويدهم بالدعم الذي يحتاجونه للنجاح، ويمكن أن يساعد الاستخدام الدقيق للتقييم الذاتي وتقييم النظراء في هذا الصدد.

تدريب عالي المستوى للموظفين: من خلال التأكيد على أن الموظفين في الديوان مؤهلين بشكل جيد للقيام بالعمل الموكول اليهم، وقد يشتمل هذا على القيام بتحاليل دقيقة بشأن الاحتياجات التدريبية للموظفين ووضع سياسات تدريبية محددة للموظفين واستخدام أشكال مختلفة من وسائل التدريب وتقييم أعمال التدريب للتأكد من أنها كانت مفيدة.

العمل على تأمين رضى الموظفين: من خلال التأكد من أن الموظفين ملتزمين ويعاملون ويكافئون بشكل جيد (مكافئات مالية وغير مالية)، وأنهم يعملون في أجواء عمل إيجابية، حيث أن عملية الإبقاء على الموظفين (المذكورة في الالتزام) تعتمد بشكل كبير على الرضا الذي يشعر به الموظف خلال أداء عمله اليومي، ويمكن أن تساعد المسوحات المنتظمة والفرص المتاحة للتغذية الراجعة الإداريين في المحافظة على بيئة عمل ودية. (62)

⁽⁶²⁾ الهنظمة الأوروبية للأجهزة العليا للرقابة الهالية والمحاسبة (تشرين الثاني 2010)، الوصول إلى جودة تدقيق الحسابات، الممارسات الفضلى في إدارة http://www.asz.hu/publications/2010-11-04/achieving-audit-quality-good-practices-in-manag- الجودة في المنظمة، متاح عبر الرابط ing-quality-within-sais/t337.pdf تاريخ زيارة الرابط 3 كانون الثاني 2015.



الالتزامات 1.1.5, 1.1.6: تعزيز التنسيق بين ديوان المحاسبة وهيئة مكافحة الفساد وديوان المظالم



إيجاد أطر تشريعية تضمن التنسيق بين المؤسسات الرقابية الثلاث





الجهة المسؤولة عن التنفيذ (كما ورد في الخطة):



لم يبدأ التنفيذ بعد

ديوان المحاسبة ; هيئة مكافحة الفساد ; ديوان المظالم



المدة الزمنية للتنفيذ (كما ورد في الخطة): الربع الأول 2014 - الربع الثالث 2014



نص الالتزام (كما ورد في الخطة):

إيجاد أطر تشريعية تضمن التنسيق بين المؤسسات الرقابية الثلاث (ديوان المحاسبة، هيئة مكافحة الفساد، ديوان المظالم) وتضمن التكاملية وعدم الازدواجية في الصلاحيات، وتضمن التبادل المستمر لكافة أنواع التقارير واتخاذ الإجراءات المناسبة والمتكاملة بشأنها.



الانفتاح والشفافية \times

المشاركة الشعبية X

> المسائلة X

دقة لغة الالتزام



محدد

قابل للقياس

قابل للتعيين لجهه معينة

واقعى وقابل للتطبيق

محدد التنفيذ زمنياً





بناء قاعدة بيانات موحدة للمؤسسات الرقابية الثلاث

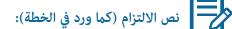


لم يبدأ التنفيذ بعد



ديوان المحاسبة ; هيئة مكافحة الفساد ; ديوان المظالم







بناء قاعدة بيانات موحدة تستطيع المؤسسات الثلاث استخدامها والتطوير عليها بما يضمن عدم الازدواجية في الجهود المبذولة بينها.

انسجام الالتزام مع معايير الشفافية

الانفتاح والشفافية X

المشاركة الشعبية X

> المسائلة X

دقة لغة الالتزام



محدد قابل للقياس قابل للتعيين لجهه معينة واقعى وقابل للتطبيق محدد التنفيذ زمنياً



الخلفية

كما تناولنا بعمق اكبر في الالتزام (1.1.1) فقد تم إنشاء ديوان المحاسبة وفقا لقانون عام 1952 الخاص بديوان المحاسبة رقم (63) (68) حيث تم تعديل القانون خمس مرات، وقد كان آخر هذه التعديلات في العام 2007، اضافة الى التعديل في العام 2011 عملا بالمادة 119 من الدستور الأردني والذي لم ينعكس بعد على نصوص قانون ديوان المحاسبة. (64) ويمارس ديوان المحاسبة ضمن إطاره القانوني صلاحيات "ضمان أن التخطيط ووضع الميزانية واستخدام الموارد العامة متوافق مع القوانين الأردنية، وينسجم مع الأهداف التي حددها البرلمان والسلطة التنفيذية». (65) ونلفت الرأي انه للمزيد بشأن خلفية ديوان المحاسبة، يمكن مراجعة الجزء السابق (1.1.1)، أما فيما يخص هيئة مكافحة الفساد فقد أنشأت بموجب قانون هيئة مكافحة الفساد رقم (62 للعام 2006، حيث نظم القانون إطار عمل الهيئة ضمن التنسيق ووضع السياسات لتجنب ومكافحة الفساد في القطاعين العام والخاص. (66) أما ديوان المظالم فقد أنشئ بموجب قانون ديوان المظالم رقم 11 للعام 2008، (67) والتعليمات الخاصة بتقديم الشكاوي إلى ديوان المظالم رقم (1) للعام 2009 والذي صدر في الأول من شباط للعام 2009، (68) ويكلف القانون ديوان المظالم القيام بالتحقق من المظالم بشأن أية قرارات أو توصيات أو إجراءات أو أعمال أو سهو من الإدارة العام أو موظفيها. (69)

ومن الجدير بالذكر بان هذه الجهات الثلاث قد اعلنت في ابريل من العام 2010 عن اتفاقها من خلال مذكرة تفاهم للعمل على تعزيز التعاون فيما بينها، كما اتفقت الهيئات الثلاث على انشاء لجنة مشتركة والعمل على تنظيم لقاءات ربعية لمراجعة النتائج المتأتية من تعاونها وتقييم الانجازات.⁽⁷⁰⁾

⁽⁶³⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون ديوان المحاسبة رقم(28)لعام 1952، الجريدة الرسمية، العدد(1105) 16 نيسان 1952.

⁽⁶⁴⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون ديوان المحاسبة رقم(18)لعام 2007، الجريدة الرسمية، العدد(4821) 16 نيسان 2007 (كقانون معدل)، وقدمت التعديلات السابقة في القانون المعدل رقم(12)لعام 1959، وفي القانون المعدل رقم(47)لعام 1963، وفي القانون المعدل رقم(47)لعام 2002. وفي القانون المعدل رقم(13)لعام 1987، وفي القانون المعدل رقم(3)لعام 2002.

⁽⁶⁵⁾ ليو سوماريبا، مشروع الإصلاح المالي الثاني في الأردن، مكتب النمو الاقتصادي في الأردن (USIAD/(2012 ، " دليل الموازنة الأردنية، دليل للسياسات والعمليات وتقنيات التحليل: مشروع الإصلاح المالي الثاني في الأردن، متاح عبر الرابط http://goo.gl/mtWHLA ، تاريخ زيارة الرابط 5 كانون الأول، 2014 صفحة (69).

⁽⁶⁶⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون هيئة مكافحة الفساد رقم(62)لعام 2006، الجريدة الرسمية، العدد(4794)، 30 تشرين الثاني 2006.

⁽⁶⁷⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون ديوان المظالم رقم(11) لعام 2008، الجريدة الرسمية، العدد(4900،) 16 نيسان،2008.

⁽⁶⁸⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، ديوان المظالم (2009)، تنظيم رقم (1)، متاح عبر الرابط .aspx?pages/viewpage)، تاريخ زيارة الرابط 2 شباط 2015.

⁽⁶⁹⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون ديوان المظالم، المادة (-12أ).

⁽⁷⁰⁾ ورقة شريك التوأمة. تعزيز قدرات ديوان المحاسبة في الأردن، صفحة (11-11)، متاح عبر الرابط /http://www.esteri.it/mae/gemellaggi/meda ورقة شريك التوأمة. تعزيز قدرات ديوان المحاسبة في الأردن، صفحة (11-10)، متاح عبر الرابط 21 يناير وiordania/jo_13_enp_fi_25_%20strengthening_the_capacities_of_the_audit_bureau_of_jordan.pdf تاريخ زيارة الرابط 21 يناير 2015.



تنفيذ الالتزام

بناءاً على المقابلة التي قام بها فريق البحث مع ديوان المظالم، والذي ينوه فريق البحث انه كان الهيئة الوحيدة التي استجابت للبحث واستقبلت الباحثين وأجابت على أسئلتهم من الثلاث هيئات التي تحدث عنها الالتزام، «فإن الهيئات الثلاثة تعمل حاليا وفقا لمذكرة تفاهم لتحديد المسؤوليات والاختصاصات وأساليب العمل المشترك لغاية دفع التعاون والتقليل من التكرار في جهودها»، وحيث أن هذه المذكرة ليست من الوثائق المنشورة ولم يطلع عليها فريق البحث، فلم يكن بإمكان فريق البحث تقييم مدى تعزيزها لتحقيق هذا الالتزام وتعزيز التنسيق بين هذه الهيئات الثلاث، غير أن نائب رئيس ديوان المظالم أكد ثقته بأن وجود هذه الاتفاقية يشكل تحقيقا لهذا الالتزام. (٢٦) وفي المقابلة التي اجراها مركز الحياة مع المستشار المقيم لمشروع التوأمة الثاني مع ديوان المحاسبة اعرب المستشار عن عدم علمه بأي معلومات ذات علاقة بالموضوع او عن هذه الاتفاقية من خلال عمله مع اديوان المحاسبة (٤٠). وبينما يحدد الالتزام «إيجاد أطر تشريعية» تضمن التنسيق بين المؤسسات الرقابية فإنه وحتى مع وجود مذكرة التفاهم كشكل تنسيقي فإن ذلك لا يشكل اطارا تشريعيا كما جاء في الالتزام وبالتالي لا نستطيع القول ان العمل قد بدأ على هذا االتزام.

وقد أوضح ديوان المظالم خلال المقابلة مع فريق البحث بأن الهيئات الثلاثة ستعمل في المستقبل على إنشاء قاعدة بيانات مشتركة حول التحقيقات والمشاريع الأخرى المستمرة، وذلك لضمان استكمال الجهود المشتركة فيما بينها وعدم تكرار هذه الجهود⁽⁷³⁾، وبذلك ايضا يرى فريق البحث ان هذا الالتزام لم يبدأ بعد كون قاعدة البيانات لم يبدأ العمل عليها بعد بل تشكل خطوة مستقبلية، ولم يتمكن فريق البحث من التوصل إلى معلومات أخرى بهذا الشأن لضعف مصادر المعلومات المنشورة، إضافة إلى عدم التمكن من نقاش الموضوع مع ديوان المحاسبة وهيئة مكافحة الفساد كما ذكرنا آنفا، وهذا يدعو مركز الحياة إلى الطلب من هذه الهيئات الانفتاح على المواطنين ونشر معلومات عن تنسيق هذه الجهود وإشراك الجمهور في هذه العملية.

ومن الجدير بالذكر انه خلال الاجتماع التي عقده مركز الحياة لنقاش النتائج الاولية لهذا التقرير قال معالي الدكتور مروان المعشر رئيس لجنة التقييم الملكية للخطة ان اللجنة قد قدمت مقترحا لإطار تشريعي ومؤسسي جديد يضم هذه الجهات الثلاث تحت مضلة مؤسسية واحدة وضمن اطار تشريعي واحد وهو لازال تحت الدراسة (74).

⁽⁷¹⁾ حسين العدوان، نائب الرئيس، ديوان المظالم، مقابلة شخصية 18 آذار 2015.

⁽⁷²⁾ اليخاندرو بروكاتو، المستشار المقيم لمشروع التوامة -المرحلة الثانية، مقابلة شخصية، 21كانون ثاني 2015.

⁽⁷³⁾ المرجع السابق.

⁽⁷⁴⁾ اجتماع نقاش النسخة الاولية من التقرير، عمان 4 تموز 2015.



الممارسات الفضلي والتوصيات

إن تنسيق عمل الهيئات الأردنية المختلفة الموكلة بمكافحة الفساد يمكن أن يكون خطوة إيجابية لزيادة نوعية عملها وتخفيض نسبة التداخل فيها بينها، مما يجعل جهودها أكثر فاعلية على المدى الطويل، اضافة الى ان توضيح أدوار الهيئات المختلفة يمكن أن يساعد في تجنب تنافسها على المصادر وعلى النفوذ في الفضاء الحكومي، والذي يمكن أن يحصل كثيرا عندما لا تكون الأدوار مرسومة بشكل واضح، وقد أثبتت التجارب في العديد من البلدان في هذا المجال بأنه في حين وجود عدة طرق لتعزيز التعاون في مجال مبادرات مكافحة الفساد، فإنها يجب أن تكون مصممة جميعا بشكل جيد بحيث ترسم عبرها مسؤوليات وسلطات واضحة لكل الفاعلين. بالإضافة إلى ذلك، فإن سلطات كل فاعل يجب أن تكون متناسبة مع مسؤولياته، بحيث لا يكون هناك أي فاعل مع ولاية غير قابلة للتنفيذ، كما يجب أن ينظر إلى التعاون على أساس المدى الطويل والمسار الهاستم, الواحب تعديله وضبطه بشكل مستم. (57)

وقد أثبتت قواعد بيانات هيئات مكافحة الفساد بأنها أدوات مفيدة لجمع وتنظيم البينات في سياقات بلدان أخرى، وفي واحد من ملخصات التدريب، كتبت منظمة الشفافية الدولية: «إن التواصل الفاعل وتبادل المعلومات باستخدام تكنولوجيا المعلومات» أمن يكون مفيدا جدا للتنسيق ضمن هيئات مكافحة الفساد، إضافة إلى إنشاء قواعد بيانات من الصفر، حيث أن هيئات مكافحة الفساد تعمل في معظم الأحيان للوصول إلى قواعد بيانات وطنية أخرى مع سجلات مالية وشخصية لغاية تسهيل جمع المعلومات، ومن الأمثلة على ذلك ما قامت به دولة لاتفيا حيث أنشأت هيئة مكافحة الفساد الوطنية في لاتفيا قاعدة بيانات خاصة لحفظ معلوماتها ودمج معلومات اخرى من سجلات الدولة عن الدخل والأراضي والشركات ومصادر أخرى. (77)

⁽⁷⁵⁾ مركز U4 لموارد مكافحة الفساد (كانون الأول 2009)، آليات التنسيق لمؤسسات مكافحة الفساد، متاح عبر الرابط - http://www.u4.no/publica/ مركز U4 لموارد مكافحة الفساد (كانون الأول 2009)، آليات التنسيق لمؤسسات مكافحة الفساد، متاح عبر الرابط 3 شباط 2015.

⁽⁷⁶⁾ المرجع السابق.

⁽⁷⁷⁾ الشركاء الأوروبيين ضد الفساد، مجموعة مكافحة الفساد (أيار 2008)، المعايير المشتركة، والممارسات الفضلى لهيئات مكافحة الفساد، صفحة(19)، متاح عبر الرابط http://www.knab.gov.lv/uploads/eng/epac_common_standarts.pdf، تاريخ زيارة الرابط 2015.



الإلتزام 1.2.1: تعديل قانون هيئة مكافحة الفساد



تعديل قانون هيئة مكافحة الفساد



الجهة المسؤولة عن التنفيذ (كما ورد في الخطة):



تحقق بشكل جزئي (متوسط - مرتفع)

هيئة مكافحة الفساد; ديوان التشريع والرأي









تعديل قانون هيئة مكافحة الفساد ليتضمن نصوصا تعمل على:

- التركيز على دور الهيئة الوقائي في منع وقوع جرائم الفساد والتوعية بمخاطرها وتجنب الازدواجية مع القضاء.
- تجريم الأفعال والتصرفات التي تدخل تحت مظلة الفساد والتي لم تكن مجرمة بموجب التشريعات الجزائية السارية.





الانفتاح والشفافية

المشاركة الشعبية

المسائلة

دقة لغة الالتزام



محدد

قابل للقياس

قابل للتعيين لجهه معينة

واقعى وقابل للتطبيق

محدد التنفيذ زمنياً



الخلفية

قام الأردن في العام 2005 بالمصادقة على اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد (UNCAC)، والتي تفرض على الموقعين على الموقعين أن يلتزموا لصالح التعاون الدولي عليها أن ينشئوا أطراً قانونية تحكم منع وتجريم الفساد، كما وتفرض الاتفاقية على الموقعين أن يلتزموا لصالح التعاون الدولي في مكافحة الفساد وأن يتفقوا بشأن إجراءات فاعلة لاستعادة الأصول. (78)

وبالتوافق مع التزاماته في هذه الاتفاقية، قام الأردن في العام 2006 بسن قانون هيئة مكافحة الفساد والذي انبثق عنه إنشاء هيئة مكافحة الفساد (⁷⁹⁾، حيث تنص مهام الهيئة على التنسيق ووضع سياسة شاملة مخصصة لمنع ومكافحة الفساد في القطاعين العام والخاص.

وقد تم تعديل القانون لأول مرة في العام 2012، حيث اشتمل التعديل على نصوص لتحسين حماية الشهود والمبلغين في حالات الفساد⁽⁸⁰⁾، كما منح أيضا التعديل هيئة مكافحة الفساد السلطة لإلغاء أو العدول عن أي عقد أو اتفاقية أو منافع متحصلة نتيجة لجرائم الفساد، وتم تحديد أهداف هيئة مكافحة الفساد وفقا لتعديلات العام 2012 ما يلى⁽⁸¹⁾:

أ. وضع وتنفيذ وترسيخ سياسات فعالة بالتنسيق مع الجهات ذات العلاقة لمكافحة الفساد والوقاية منه.

ب. الكشف عن مواطن الفساد بجميع أشكاله بما في ذلك الفساد المالي والإداري وكذلك الواسطة والمحسوبية إذا شكلت اعتداءً على حقوق الغير وعلى المال العام

- ج. توفير مبادئ المساواة وتكافؤ الفرص والعدالة.
 - د. مكافحة اغتيال الشخصية.
- هـ التعاون في تقديم وطلب المساعدة القانونية الدولية حال توافر شروط تقديمها من خلال القنوات الرسمية.

وقد شارك الأردن في العام 2011، في آلية مراجعة اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد (UNCAC) والتي نتج عنها تقرير مستقل بشأن جهود الحكومة الأردنية في مكافحة الفساد بالامتثال مع التزاماتها تجاه هذه الاتفاقية، مع التركيز على التجريم وتعزيز القانون والتعاون الدولي، ووفقا للملخص التنفيذي للتقرير الصادر عن اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد في الأردن إنشاء هيئة مكافحة الفساد وإستراتيجية مكافحة الفساد المرافقة لها هما خطوتان إيجابيتان نحو مكافحة الفساد في الأردن بالتوافق مع التزاماته تجاه هذه الاتفاقية. وقد وجدت هذه الدراسة أن الأردن قام بتقدم ملموس في تطبيق القوانين المتصلة باتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد إلا أنه لا يزال هناك بعض المجالات التي يجب تحسينها مثل حماية الشهود والخبراء والمبلغين، ووفقا لاتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد، وبالرغم من وجود إجراء إداري لحماية المبلغين، إلا أنه لا تزال هناك

⁽⁷⁸⁾ الأمم المتحدة (2003). بيان الأمم المتحدة ضد الفساد، متاح عبر الرابط عبر الرابط يon=xviii-14&chapter=18&lang=en تاريخ زيارة الرابط 5 كانون الثاني 2015.

⁽⁷⁹⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون هيئة مكافحة الفساد رقم (62)، الجريدة الرسمية (794)30 تشرين الثاني 2006.

⁽⁸⁰⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، تعديل قانون هيئة مكافحة الفساد رقم (10)لعام 2012. الجريدة الرسمية(5151) 3 نيسان 2012.

⁽⁸¹⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون هيئة مكافحة الفساد لعام 2012، المادة(4).



حاجة لسن تشريعات خاصة بشأن حماية الشهود والخبراء والمبلغين. وقد أظهر التقرير حول الأردن أيضا بأن نجاح عمل هيئة مكافحة الفساد يعيقه «ضعف التعاون فيما بين الهيئات المعنية، والإمكانات المحدودة على مستوى الموارد البشرية والبنية التحتية المؤسسية، إضافة إلى محدودية الموارد المالية لغايات التطبيق»، حيث أوصى التقرير بأن معالجة ذلك يكون عبر زيادة المساعدة الفنية في مجالات مثل الصياغة التشريعية والتحقيقات المشتركة والبناء العام للقدرات.(82)

تنفيذ الالتزام

جرى في العام 2014 تعديل لقانون هيئة مكافحة الفساد استجابة لعدد من التحديات والملاحظات الرئيسية الناتجة عن مراجعة اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد في العام 2011، كما احتوت التعديلات على نصوص عززت من عمل الهيئة، حيث أضاف القانون الجديد ثلاث جرائم اعتبرت من جرائم الفساد حسب القانون وهي: (1) تبييض الأموال، (2) الإثراء غير المشروع، و(3) عدم الإعلان أو عدم الكشف عن استثمارات أو ممتلكات أو منافع قد تؤدي إلى تضارب المصالح إذا كانت القوانين والتشريعات تتطلب ذلك، بحيث يتحصل الشخص الذي امتنع عن التصريح على مصالح شخصية مباشرة أو غير مباشرة» (83)، كما جرم تعديل العام 2014 أيضا عدم إبلاغ هيئة مكافحة الفساد عن قضايا الفساد، إضافة إلى نصوص جديدة لمساعدة هيئة مكافحة الفساد في حماية المبلغين والشهود في قضايا الفساد (48)، ويمكن اعتبار هذه التغييرات تحقيقا للبند الثاني من الالتزام الحكومي أعلاه، والذي يدعو للتعامل مع بعض أنواع النشاطات التي كانت غير مغطاة بعد من القانون.

وقد شهد أيضا العام 2014 إقرار النظام الداخلي رقم 62 بشأن حماية المبلغين، والذي يشمل الشهود والمخبرين والخبراء في قضايا الفساد، إضافة إلى أقاربهم والأشخاص المقربين منهم، كما أنشأت وفقا لهذا النظام الداخلي وحدة داخل هيئة مكافحة الفساد متخصصة في حماية المخبرين والمبلغين، حيث تتولى هذه الوحدة قبول طلبات الحماية من المخبرين وتقدير المخاطر المحدقة بهم، كما أوكلت لهذه الوحدة مهمة المساعدة في عدم كشف هوية المخبرين خلال التحقيق قي قضايا الفساد واتخاذ كل الجهود الضرورية لتأمين الحماية القانونية للمخبرين وسلامتهم الشخصية. (85)

ومن الجدير بالذكر أن عمل هيئة مكافحة الفساد جاء مسترشدا بالإستراتجية الوطنية لمكافحة الفساد في المملكة الأردنية الهاشمية (2017-2013) والتي «تشكل إطار تنسيق لكافة جهود المؤسسات والهيئات المعنية بمكافحة الفساد» (86)، حيث تهدف الإستراتيجية إلى تعزيز مبادئ الحاكمية الرشيدة والنزاهة والشفافية والمحاسبة، ووفقا لهيئة مكافحة الفساد فقد تم تطوير هذه الإستراتيجية عبر التعاون مع المجتمع الدولي ذو العلاقة وممثلي المؤسسات الحكومية الأردنية والقطاع الخاص والمنظمات غير الحكومية (87)، إلا أن مؤسسات المجتمع المدني الذين تمت استشارتهم في لقاء أصحاب المصلحة والذين يعمل (82) بيان الأمم المتحدة ضد الفساد (تشرين الأول 2011). مجموعة مراجعة التقييم: الملخص التنفيذي (الأردن)، متاح عبر الرابط 2015). مجموعة مراجعة التقييم: الملخص التنفيذي (الأردن)، متاح عبر الرابط 2015). مجموعة مراجعة التقييم: مراجعة التقييم: مراجعة التقيم: مراجعة التقيم مراجعة التقيم المرابط و شباط 2015.

- (83) المملكة الاردنية الهاشمية، تعديل لقانون هيئة مكافحة الفساد رقم(16) لعام 2014. الجريدة الرسمية (5528) 1 نيسان 2014.
- (48) المملكة الاردنية الهاشمية، قانون هيئة مكافحة الفساد لعام 2012، المادة(8) تعديل لقانون هيئة مكافحة الفساد لعام 2014، المادة(2).
 - (85) نظام حماية المبلغين والشهود والمخبرين والخبراء في قضايا الفساد رقم(62) لعام 2014. الجريدة الرسمية (5286) 15 أيار 2014.
- (86) المملكة الاردنية الهاشمية، هيئة مكافحة الفساد الأردنية (2013). الإستراتيجية الوطنية لمكافحة الفساد (2013 2017)، متاح عبر الرابط //:2018 www.ACC.gov.jo/Portals/0/strategy_en.pdf تاريخ زيارة الرابط 9 شباط2015.
 - (87) المرجع السابق.



بعضهم في مجال الشفافية ومكافحة الفساد أبدوا عدم علمهم بهذه الإستراتيجية أو أي مبادرة بهذا الخصوص. (88) ومن خلال حجم الانجاز هذا يرى فريق البحث ان مستوى التحقق للالتزام كان جزئيا خلال الاطار الزمني المرسوم له وهو نفس الاطار الزمني الذي يغطيه التقرير وهو يحتاج الى المزيد من العمل وخاصة في الجزء الاول منه، إلا ان تحقيق ذلك كما يرى فريق البحث يستلزم مشاركة واسعة وبخاصة من مؤسسات المجتمع المدنى الناشطة في هذا الاطار.

المهارسات الفضلي والتوصيات

وفقا لمكتب الأمم المتحدة لمكافحة المخدرات والجريمة (UNODC)، «فإن الفساد يفسد المؤسسات الديمقراطية ويبطئ التنمية الاقتصادية ويساهم في عدم الاستقرار الحكومي» (89 ووفقا لاتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد (UNCAC)، فإن المكافحة الفاعلة للفساد تتطلب المشاركة في إطار عمل الاتفاقيات الدولية التي تحارب الفساد والتعاون وتبادل المعلومات للتحقيق في قضايا الفساد واسترداد الأصول، إضافة إلى وجود آليات واضحة للتحقيق وملاحقة جرائم الفساد (90 ، وتقترح توصيات منظمة الشفافية الدولية بأن على لجان مكافحة الفساد الالتزام بالمبادئ والمعايير المشتركة التالية: نطاق عمل واسع وواضح، وتعيين محايد لرؤساء اللجان، واعتماد مدونة سلوك أخلاقي وتطبيق الحاكمية الرشيدة، وموارد كافية واستقلالية مالية، وتعاون وتنسيق مع الهيئات الحكومية والمجتمع المدني والقطاع الخاص، وتعزيز المساءلة العامة وإعداد التقارير (19).

كما ركز البحث الذي اعدته منظمة الشفافية الدولية على أهمية النص الذي يمنح حماية قانونية شاملة للمبلغين (92) وهنا يجدر الذكر أنه بينما يمثل النظام الداخلي رقم (62) للعام 2014 والذي أقرته الحكومة الأردنية خطوة هامة في الاتجاه الصحيح لحماية المبلغين، فعلى هيئة مكافحة الفساد أن تظهر التزامها بتطبيق هذا النظام الداخلي، وأن تقدم حماية فعلية على أرض الواقع للمبلغين عن معلومات تخص قضايا الفساد.

⁽⁸⁸⁾ اجتماع أصحاب المصلحة(الاعلام ومؤسسات المجتمع المدني) مع فريق البحث، عمان، 23 آذار 2015.

⁽⁸⁹⁾ مكتب الأمم المتحدة المعني بالجريمة و المخدرات. مبادرة مكتب الأمم المتحدة المعني بالجريمة و المخدرات UNDOC. متاح عبر الرابط (89) مكتب الأمم المتحدة المعني بالجريمة و المخدرات //www.unodc.org/unodc/corruption ، تاريخ زيارة الرابط 30 آذار 2015.

⁽⁹⁰⁾ المرجع السابق.

⁽⁹¹⁾ منظمة الشفافية الدولية (2015). الممارسات الفضلي لدى منظمات مكافحة الفساد، متاح عبر الرابط

http://www.transparency.org/files/content/corruptionqas/Best_practices_for_anti-corruption_commissions_2.pdf. تاریخ زیارة الرابط 9 شباط 2015.

⁽⁹²⁾ منظمة الشفافية الدولية (شباط 2015). آخر التوجهات في الممارسات الفضلي لتشريع حماية المبلغين، متاح عبر الرابط

https://www.transparency.org/whatwedo/answer/recent_trends_in_best_practices_in_whistleblower_protection_legislation. والمرابط 9 شباط 2015.

RASED

الإلتزام 1.2.7: إلزام جميع المؤسسات الخاضعة لرقابة كل من ديوان المحاسبة وديوان المظالم بنشر أرقام هواتف هيئة مكافحة الفساد



إلزام جميع المؤسسات الخاضعة لرقابة كل من ديوان المحاسبة وديوان المظالم بنشر أرقام هواتف هيئة مكافحة الفساد



الجهة المسؤولة عن التنفيذ (كما ورد في الخطة):



تحقق بشكل محدود

رئاسة الوزراء; المؤسسات الخاضعة لرقابة ديوان المظالم و

ديوان المحاسبة

المدة الزمنية للتنفيذ (كما ورد في الخطة): الربع الأول 2014 - الربع الثاني 2014







إلزام جميع المؤسسات الخاضعة لرقابة كل من ديوان المحاسبة وديوان المظالم بنشر أرقام هواتف هيئة مكافحة الفساد في مكاتبها ومبانيها، وتشجيع الموظفين والمواطنين على الإبلاغ عن الفساد ضمن أحكام القانون.



المسائلة



محدد التنفيذ زمنياً

واقعى وقابل للتطبيق



الخلفية

تتمثل المؤسسات الرقابية في الأردن بديوان المحاسبة وديوان المظالم وهيئة مكافحة الفساد، وفيما يلى موجزا عن كل منها:

اولا: هبئة مكافحة الفساد

صادق الأردن على اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد (UNCAC) في العام 2005، مؤكدا بذلك على التزامه بالتعاون الدولي لمكافحة الفساد. (93) ووفقا لاتفاقية (UNCAC)، أقرّ الأردن قانون هيئة مكافحة الفساد في العام (93)، والذي نص على إنشاء هيئة مكافحة الفساد الأردنية والتي تتولى التنسيق وإنشاء سياسة شاملة مكرسة لمنع الفساد ومحاربته في القطاعن العام والخاص (95)، ومكن الرجوع إلى الالتزام (1.2.1) لمزيد من المعلومات في هذا الإطار.

ويسترشد الأداء الحالي لهيئة مكافحة الفساد بخطة الاستراتيجية الوطنية الأردنية لمكافحة الفساد 2017-2013، وهي استمرار لاستراتيجية 2008 – 2012، والتي تشكل إطارا تنسيقيا لكافة جهود المؤسسات والوكالات المعنية بمكافحة الفساد.» (97) وهي بهذا تهدف إلى تدعيم وترويج مبادئ الحاكمية الرشيدة والنزاهة والشفافية والمساءلة، وقد جرى تطوير هذه الخطة من خلال التعاون مع جهات دولية وممثلين عن المؤسسات العامة الأردنية، والقطاع الخاص والمنظمات غير الحكومية (98)، وقد تمثلت أهداف الخطة الاستراتيجية السابقة 2008 – 2012 لمكافحة الفساد بها يلى:

- 1. تدعيم قدرات هيئة مكافحة الفساد
- 2. التعليم والتدريب وتوعية الرأي العام
 - 3. منع الفساد
 - 4. تطبيق القانون
 - 5. تنسيق الجهود لمكافحة الفساد
 - التعاون الدولى (99)

⁽⁹³⁾ مكتب الأمم المتحدة المعني بالجريمة والمخدرات، اتفاقية الأمم المتحدة ضد الفساد، متاح عبر الرابط -http://www.unodc.org/unodc/en/trea، تاريخ زيارة الرابط 9 شباط 2015.

⁽⁹⁴⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون هيئة مكافحة الفساد رقم(62) لعام 2006، الجريدة الرسمية، العدد(4794)30 تشرين الثاني 2006.

⁽⁹⁵⁾ المرجع السابق.

http://www.jacc. عبر الرابط (2008-2012)، متاح عبر الرابط (2008-2012)، متاح عبر الرابط (96) المملكة الاردنية الهاشمية، هيئة مكافحة الفساد الأردنية، الإستراتيجية الوطنية لمكافحة الفساد (2008-2012)، متاح عبر الرابط (96). /gov.jo/en-us/aboutcomission/anticoruptionnationalstrategy/nationalstrategyforcommission20082012.aspx

تاريخ زيارة الرابط 9 شباط 2015.

⁽⁹⁷⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، هيئة مكافحة الفساد الأردنية، الإستراتيجية الوطنية لمكافحة الفساد (2017-2013) متاح عبر الرابط (97). (97) http://www.jacc. تاريخ زيارة الرابط 9 شباط-2015.

⁽⁹⁸⁾ المرجع السابق.

⁽⁹⁹⁾ المرجع السابق، صفحة(24).



ومن بين المخرجات الرئيسية لتحليل أنظمة مكافحة الفساد الذي تم تنفيذها لمراجعة الأنشطة المنفذة خلال الخطة الاستراتيجية لمكافحة الفساد 2012-2008 كان» نقص وعي ممثلي القطاعين العام والخاص والمنظمات غير الحكومية بمفهوم وإجراءات مكافحة الفساد، مما أدى إلى نظام غير فعال لمكافحة الفساد» (1000)، وكشفت المراجعة أيضا عن « نقص التنسيق والتعاون بين القطاعين العام والخاص والمنظمات غير الحكومية فيما يخص منع الفساد ومكافحته ورفع الوعي بموضوع الفساد».(1010)

ثانيا: ديوان المحاسبة

تنص المادة (4) من قانون ديوان المحاسبة لعام 1952 (102) والذي عدل مؤخرا في 2002 (103) و 2007)، على أن ديوان المحاسبة مسؤول عن التدقيق على أي منظمة يطلب مجلس الوزراء منه التدقيق عليها، ما دامت هذه المنظمة تستخدم الأموال العامة، أو تمويلا خاضعا للقانون، وحسب موقع ديوان المحاسبة على الانترنت، فإن المنظمات التي يصرح له بالتدقيق عليها تتضمن أيضا النقابات والاتحادات المهنية والجمعيات الخيرية والتعاونية.

ثالثا: ديوان المظالم

ديوان المظالم هو مؤسسة حكومية أنشئت بناءً على فانون ديوان المظالم رقم 11 لسنة (200⁽¹⁰⁵⁾ وتعليمات تقديم الشكاوي لديوان المظالم رقم (1)، الصادرة في 1 شباط (200⁽¹⁰⁶⁾ حيث كلف الديوان بالتحقيق في الشكاوي المتعلقة بالإدارة الحكومية وبحلها.

تنفيذ الالتزام

جرى استقصاء مستوى تنفيذ هذا الالتزام ميدانيا عن طريق زيارة مجموعة ممثلة من المؤسسات الحكومية التي لها مكاتب ومديريات في خمس من المحافظات للتأكد من كون رقم هاتف هيئة مكافحة الفساد معروضا للجمهور، أو فيما إذا توفرت مواد مكتوبة تشجع المواطنين والموظفين على الإبلاغ عن ممارسات الفساد، حيث كشف الاستقصاء عن نتائج متباينة، فبينما عرض بعض أفراد العينة رقم هاتف هيئة مكافحة الفساد، اكتفى البعض الاخر بعرض آليات لمعالجة الشكاوى الداخلية، اما لبعض الآخر فلم يعرض أي شيء يوضح للمواطنين كيفية التعامل مع حالات الفساد والشكاوى بهذا الخصوص، ويبين الجدول التالي المكاتب التي تمت زيارتها ونتائج هذه الزيارات:

⁽¹⁰⁰⁾ المرجع السابق، صفحة (26).

⁽¹⁰¹⁾ المرجع السابق.

⁽¹⁰²⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون ديوان المحاسبة رقم(28) لعام 1952، الجريدة الرسمية، العدد(1105) 16 نيسان1952.

⁽¹⁰³⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون ديوان المحاسبة المعدل رقم(3)لعام 2002، الجريدة الرسمية، العدد (4533) 17 شباط-2002.

⁽¹⁰⁴⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون ديوان المحاسبة المعدل رقم(18)لعام 2007، الجريدة الرسمية، العدد(4821) 16 نيسان 2007.

⁽¹⁰⁵⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون ديوان المظالم رقم(11) لعام 2008، الجريدة الرسمية، العدد(4900) 16 نيسان2008.

⁽¹⁰⁶⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، ديوان المظالم، تعليمات تقديم ونظر الشكاوى لدى ديوان المظالم رقم (1) لعام 2009، متاح عبر الرابط. http://www. ombudsman.org.jo/Pages/viewpage.aspx?pageID=14. تاريخ زيارة الرابط 3 آذار 2015.



توفر مواد تحث المواطنين على الإبلاغ عن	وجود رقم هاتف		المحافظة،
الفساد	هيئة مكافحة الفساد	المكتب الحكومي	المدينة
ע	ע	مجلس الخدمات المشتركة	إربد (المدينة
يوجد ملصق يعرض رقما داخليا للشكاوي	ע	مديرية الصحة	إربد (المدينة)
يوجد صندوق لشكاوي المواطنين	У	مديرية التربية، المنطقة الأولى	إربد (المدينة)
يوجد صندوق لشكاوي المواطنين	У	مديرية الزراعة	مادبا (المدينة
ע	نعم	مديرية التنمية الاجتماعية	مدينة مادبا
ע	У	مديرية الأوقاف	مدينة مادبا
ע	نعم	میاهنا	مدينة مادبا
ע	نعم	دائرة الأحوال المدنية	مدينة مادبا
ע	نعم	مديرية الصحة	مدينة مادبا
ע	نعم	دائرة الضريبة	المفرق
ע	نعم	مديرية التعليم	المفرق
ע	ע	الاحوال المدنية	المفرق
يوجد فقط مكتب استقبال	ע	دائرة الضريبة	الزرقاء
يوجد صندوق لشكاوي المواطنين	ע	مديرية التعليم	الزرقاء
يوجد صندوق لشكاوي المواطنين	ע	دائرة الضريبة- شمال عمان	عمان
يوجد صندوق لشكاوي المواطنين	ע	الضمان الاجتماعي لشمال عمان	عمان
ע	У	 مديرية الصحة	عمان

ونستنتج من نتائج الزيارات الميدانية أن الالتزام قد طبق في حالات فردية، مع تطبيق معياري ضعيف في المؤسسات الحكومية، حتى ضمن المحافظة نفسها، حيث أن معظم العينة لديها طرق اخرى للشكاوى، مع ضعف واضح لنشر أرقام هواتف هيئة مكافحة الفساد، ويمثل تطبيق بعض المؤسسات الحكومية لهذا الالتزام خطوة إيجابية هامة، لكن المطلوب هو تجاوب والتزام أكمل وأفضل، بحيث يمكن للمواطنين في أي مكتب حكومي أن يمتلك معرفة أفضل عن طرق الإبلاغ عن الفساد، وكون الاطار الزمني المرسوم لهذا الالتزام هو العام 2014 وبناءا على هذه النتائج يرى فريق البحث ان مستوى الانجاز لهذا الالتزام يعد محدودا.



الممارسات المثلى والتوصيات

تقترح الأبحاث المتعلقة بالممارسات المثلى التي تقوم بها مؤسسة الشفافية الدولية (Transparency International) أنه لتتمكن مؤسسات مكافحة الفساد من العمل بفعالية يجب عليها أن تتعاون وأن تنسق مع الوكالات والمؤسسات الحكومية والمجتمع المدني والقطاع الخاص وذلك لضمان المساءلة العامة والإبلاغ عن الفساد، كما انه من المهم ضمان دعم الرأي العام لمؤسسات مكافحة الفساد باعتبارها قوة مضادة للهجمات المحتملة من قبل الحكومة، وهذا يعني أن تنمية دعم الرأي العام يساهم في إدامة مؤسسات مكافحة الفساد. (107)

وتتطلب عملية مكافحة الفساد إنشاء نظام مكافحة فاعل وفعال يركز على زيادة مساهمة المجتمع في منع الفساد ومكافحته، وهذا يجعل من مشاركة الأفراد والمنظمات غير الحكومية ومؤسسات القطاع الخاص مكونا رئيسا في عملية اتخاذ القرار وتطوير التشريعات والاستراتيجيات والمعايير السياسية والإجراءات المصممة لحماية نزاهة المجتمع، ويمثل التطبيق الحالي لهذا الالتزام والذي يفترض عرض رقم هاتف هيئة مكافحة الفساد في المكاتب الحكومية خطوة ايجابية تدعم المساءلة في الأردن على المدى البعيد، إلا أن ذلك يجب أن يرافقه برامج مصممة لتثقيف الرأي العام فيما يتعلق بالآثار السلبية للفساد، وأيضا توعيتهم بإجراءات الإبلاغ عن الفساد. وفي حين أنه قد تم تطبيق بعض البرامج التي تفي بهذه المتطلبات إلا أنه من المهم أن يتسع مجالها في السنوات القادمة من أجل ضمان التوعية القصوى بمكافحة الفساد.

⁽¹⁰⁷⁾ الشفافية الدولية (1 كانون الاول، 2013) الممارسات الفضلى لهيئات مكافحة الفساد، متاح عبر الرابط /content/corruptiongas/Best_practices_for_anti-corruption_commissions_2.pdf. تاريخ زيارة الرابط 9 شباط2015.



الإلتزامات 1.3.1, 1.3.3: تطوير ديوان المظالم

تعديل قانون ديوان المظالم





الجهة المسؤولة عن التنفيذ (كما ورد في الخطة):



لم يبدأ التنفيذ بعد

ديوان المظالم ; ديوان التشريع والرأي



المدة الزمنية للتنفيذ (كما ورد في الخطة): الربع الأول 2014 - الربع الأخير 2014





تعديل قانون ديوان المظالم ليتضمن نصوصا تعمل على:

- توسيع نطاق عمله ليشمل الشركات التي تساهم فيها الحكومة بنسبة %25 فأكثر.
- تحديد مهام وصلاحيات الديوان وإعادة صياغتها بما يعزز دور الديوان ويعطيه صلاحيات أكبر.
- أن يقوم رئيس الديوان برفع التقرير السنوي لأعمال الديوان إلى مجلسي الأعيان والنواب ورئاسة الوزراء.
- إعطاء الصلاحية لرئيس الديوان لنشر التقارير السنوية وما يراه من أعمال الديوان بالطريقة التي يراها مناسبة، بما في ذلك الوسائل الإلكترونية وعقد المؤتمرات الصحفية.



√ الانفتاح والشفافية
 × المشاركة الشعبية
 √ المسائلة



قابل للتعيين لجهه معينة

واقعي وقابل للتطبيق

محدد التنفيذ زمنياً





تطوير قدرات الكوادر البشرية للديوان المظالم



الجهة المسؤولة عن التنفيذ (كما ورد في الخطة):



تحقق بالكامل

ديوان المظالم ; ديوان الخدمة المدنية





نص الالتزام (كما ورد في الخطة):



تطوير قدرات الكوادر البشرية للديوان من خلال التدريب المستمر والمتخصص.





الانفتاح والشفافية X

المشاركة الشعبية X

> المسائلة ×

دقة لغة الالتزام



محدد

قابل للقياس

قابل للتعيين لجهه معينة

واقعى وقابل للتطبيق

محدد التنفيذ زمنياً



الخلفية

يعتبر ديوان المظالم مؤسسة حكومية أردنية أنشئت بواسطة قانون ديوان المظالم رقم 11 للعام (2008) والتعليمات لتقديم الشكاوي لديوان المظالم رقم (1) للعام (2009) ويتولى ادارة الديوان رئيس الديوان واثنين من المساعدين الذين يحتاجهم لاستكمال عمله حيث يمتلك الرئيس سلطة تعيين هذين المساعدين (110) ويوجد حاليا عدد من الدوائر والأقسام المختلفة داخل الديوان لمساعدته في أداء عمله (111) حيث يكلف القانون ديوان المظالم «بالتحقيق بالشكاوي بشأن أية قرارات أو توصيات أو إجراءات أو أعمال أو إهمال تقوم به الإدارة الحكومية أو موظفيها». (112) وهذا يجعل مراجعة النشاطات الإدارية أو القانونية للجهات الأخرى تخرج عن نطاق عمل الديوان، كما يندرج ضمن مهام ديوان المظالم الاستجابة للشكاوي بشأن إجراءات الإدارة الحكومية وإصدار توصيات لتبسيط هذه الإجراءات وذلك «لتمكين المواطنين من الاستفادة من الخدمات التي تقدمها الإدارة الحكومية بفاعلية وسهولة». (113) إضافة إلى مهام إضافية وردت في تعليمات العام 2009 المذكورة أعلاه.

وبناء على الإطار القانوني كما ذكرنا فإمكان المواطنين الذين يشعرون بأنهم قد تعرضوا للظلم من قبل الإدارة الحكومية أن يتقدموا بشكاوي إلى الديوان، وفي حال قبول الديوان للشكوى (اعتقادا منه بأنها ذات صلة بصلاحياته وبأنها متوافقة مع إطاره القانوني)، يجب عليه أن يرسلها إلى الجهة المشتكى عليها ويحصل على جواب منها، ويحق للديوان أن يستأنف الشكوى لدى مجلس الوزراء إن لم يحصل على جواب (114)، ومن ناحية أخرى يمكن للديوان بعد تدارس قضية الشكوى أن يرسل توصياته بشأن حل القضية إلى الإدارة الحكومية، كما يمكن أن يدرج هذه التوصيات في تقريره السنوي، حيث يرسل هذا التقرير كل عام إلى رئاسة الوزراء والتي بدورها ترسله إلى البرلمان. (115)

ويتناول الالتزام المجالات التالية:

- توسيع مدى صلاحيات ديوان المظالم ليشمل الشركات المساهمة العامة التي تساهم فيها الحكومة بنسبة لا تقل عن 25 %. يصف الالتزام توسيع صلاحية ديوان المظالم ليشمل الشركات المساهمة العامة التي تمتك فيها الحكومة على الأقل 25 % من الأسهم، وهذا يشكل تغييرا عن الصلاحية الحالية بحسب مواد القانون والتي تمنح ديوان المحاسبة مسؤولية حل النزاعات بين المواطنين و «الإدارة العامة أو موظفيها». (116) وقد حددت المادة (2) من القانون الإدارة العامة بما يلي «الوزارات والدوائر
 - (108) قانون ديوان المظالم رقم(11) لعام 2008، الجريدة الرسمية، العدد(4900) 16 نيسان 2008.
 - (109) ديوان المظالم (شباط 2009)، تعليمات رقم (1) لسنة 2009، تعليمات تقديم الشكاوى لدى ديوان المظالم، متاح عبر الرابط -http://www.om نتاريخ زيارة الرابط 14 شباط 2015. budsman.org.jo/Pages/viewpage.aspx?pageID=14 ، تاريخ زيارة الرابط 14
 - (110) قانون ديوان المظالم للعام 2008، المواد(7-5).
- (111) ديوان المظالم، الهيكل التنظيمي، متاح عبر الرابط http://www.ombudsman.org.jo/Pages/viewpage.aspx?pageID=9 ، تاريخ زيارة الرابط
 - (112) قانون ديوان المظالم، المادة (-12أ).
 - (113) المرجع السابق، المادة(-12ب).
 - (114) المرجع السابق، المادة(15-14).
 - (115) المرجع السابق، المادة(20-18)
 - (116) المرجع السابق، المادة(-12أ)



الحكومية والمؤسسات الرسمية العامة والمؤسسات العامة والبلديات والهيئات التنظيمية التي تتولى الإشراف على المرافق العامة وتنظيمها بموجب قوانين خاصة». (117)

• توسيع صلاحيات ديوان المحاسبة

تناولت المادة ١٢ من قانون ديوان المحاسبة كما ذكرنا أعلاه الصلاحيات الممنوحة إلى الديوان، ولا يتعدى صلاحياته غير التحقيق في شكاوى المواطنين بشأن الإدارة العامة وإصدار التوصيات بشأن الإجراءات الإدارية الحكومية.

• تقديم التقرير السنوي

ينص قانون ديوان المظالم الحالي على أن يرفع رئيس ديوان المظالم تقريرا سنويا إلى مجلس الوزراء، وعلى رئيس الوزراء أن يزود بدوره كل من مجلسي الأعيان والنواب بنسخة من التقرير في بداية كل دورة عادية (١١٤)، أما الالتزام فيدعو إلى تغيير هذا البند بجعل رئيس ديوان المظالم مسؤولا عن رفع القانون إلى البرلمان مباشرة إضافة إلى مجلس الوزراء.

• سلطة نشر التقرير السنوى

لا يوجد في القانون الحالي أي نص يتحدث عن النشر العام لتقارير ديوان المظالم, وعلى الرغم من ذلك إلا أن القانون أيضا لم يتضمن أي نص يمنعه من النشر العام للتقارير، حيث نشر ديوان المظالم على موقعه الإلكتروني تقاريره السنوية وملخصاتها للأعوام 2009 و 2010 و2011، إلا انه لا يوجد أي تقارير أخرى نشرت بعد هذا التاريخ. ((11) والذي بحسب الديوان يعود الى ضعف الاستقرار في ادارة الديوان (120)

• تطوير الموارد البشرية لديوان المظالم

تمت الإشارة ضمن مسودة الخطة الإستراتيجية للديوان والتي أعدت بالتعاون مع الوكالة الأمريكية للتنمية (USAID) إلى أن ديوان المظالم «يتمتع ببيئة عمل ممتازة تسودها علاقات ودية بين موظفيه»، وفي نفس الوقت أشارت الإستراتيجية إلى وجود مشكلة على مستوى «الاحتفاظ بالموظفين ذوو الكفاءة والمدربين الذين يتمتعون بالخبرة الفنية» واشتملت الركيزة الأولى لمسودة الخطة الإستراتيجية على تطوير أنظمة الموارد البشرية وتدريب الموظفين وتطوير الهيكل التنظيمي للديوان، (122) حيث بينت الخطة أنه لإنجاز ذلك يتوجب تطوير خطة تدريبية لثلاث سنوات لغاية تحسين أداء الموظفين.

⁽¹¹⁷⁾ المرجع السابق، المادة(2).

⁽¹¹⁸⁾ المرجع السابق، المادة(20).

⁽¹¹⁹⁾ ديوان المظالم، التقارير السنوية، متاح عبر الرابط http://www.ombudsman.org.jo/Pages/viewpage.aspx?pageID=84 ، تاريخ زيارة الرابط 14 شباط 2015.

⁽¹²⁰⁾ حسين العدوان، نائب الرئيس، ديوان المظالم، مقابلة شخصية 18 آذار 2015.

⁽¹²¹⁾ ديوان المظالم، مسودة الخطة الاستراتيجية، متاح عبر الرابط http://pdf.usaid.gov/pdf_docs/PA00JDDN.pdf ، تاريخ زيارة الرابط 15 شباط

⁽¹²²⁾ المرجع السابق.

⁽¹²³⁾ المرجع السابق.



ومن الجدير بالذكر أن ديوان المظالم الأردني هو عضو في المعهد الدولي لأمناء المظالم، وهو واحد من بلدين عربيين فقط (البلد الثاني هو البحرين) اللذان انضما إلى هذه المنظمة، ويتعاون ديوان المظالم مع المعهد الدولي لأمناء المظالم بشكل مستمر للمساعدة في بناء قدرات الديوان عبر ورش عمل وتدريبات مختلفة. (124)

تنفيذ الالتزام

لا يبدو أنه توجد أية حركة حتى الآن تهدف إلى تغيير قانون ديوان المظالم، حيث لم يدرج أي تعديل على القانون على أجندة البرلمان، إلا أن المفاجئ انه وبالرغم مما جاء في هذا الالتزام من تعزيز لصلاحيات وعمل ديوان المظالم إلا أن ذلك لا ينسجم أبدا مع مشروع قانون المركز الوطني للنزاهة لسنة 2014 والذي انبثق عن المحور العشرين من محاور منظومة النزاهة، والذي وافق عليه مجلس الوزراء في ديسمبر 2014، حيث تناول القانون صراحة بأن يخلف المركز الوطني للنزاهة والمنوي تأسيسه بموجب القانون ديوان المظالم، حيث ورد في المادة27 منه أنه -أ- يلغى قانون ديوان المظالم رقم (11) لسنة 2008 وتعديلاته. و ب- يعتبر المركز الخلف القانوني والواقعي لديوان المظالم وتؤول إليه جميع حقوقه ويتحمل الالتزامات المترتبة عليه، وينقل إليه موظفو ديوان المظالم وتعتبر خدمتهم في المركز استمراراً لخدمتهم السابقة (2013)، وهذا يدعوا إلى التساؤل حول مدى انسجام محاور الخطة ومدى انسجام التطبيق الحكومي لها.

وقد تحدث عن انشاء هذا المركز معالي الدكتور رجائي المعشر، رئيس اللجنة الملكية لتقييم منظومة النزاهة اثناء مشاركته في الجلسة التي عقدها مركز الحياة لعرض النتائج الاولية للتقرير (126)، كما ذكره ممثل الديوان في المقابلة الي اجراها مركز الحياة معه حيث تناول ان الاطار الجديد المقترح لمركز النزاهة الوطني سيحل تماما محل ديوان المظالم، مما سيؤدي الى تغيير النظام الاداري للديوان مع الابقاء على كافة الموظفين، وعلى الرغم من انه سيحافظ على نفس الية الشكاوى السارية حاليا إلا انه سيوسع من اطار عمل الديوان، ليشمل مثلا الشركات المملوكة جزئيا من الحكومة. (127)

كما تحدث ممثل ديوان المظالم انه خلال العام 2014 واستمرارا لبرنامج تدريبي بدأ منذ العام 2011 بدعم من البنك الدولي استمر العمل على برنامج بناء قدرات الديوان عبر ترشيد وتبسيط إجراءاته وتحسين نوعية متابعة الشكاوى وضمان فاعلية توصيات الديوان في تغيير السياسات داخل الحكومة، وتضمن المشروع تقييما للاحتياجات التدريبية التي كان على الديوان استخدامها لتشكيل الخطة المتعلقة بتدريب الموظفين كما واشتمل على عدد من البرامج التدريبية وورش بناء القدرات الموظفين في مجال استخدام التي هدفت إلى الارتقاء بمستوى عمل الديوان (128)، كما اشتمل البرنامج أيضا على بناء قدرات الموظفين في مجال استخدام

⁽¹²⁴⁾ حسين العدوان، والمعهد الدولي للمظالم (نيسان 2012)، زيارة المعهد الدولي للمظالم إلى ديوان المظالم الأردني، متاح عبر الرابط .theioi.org/news/ioi-visit-to-the-jordan-ombudsman-bureau ، تاريخ زيارة الرابط 20 شباط 2015.

⁽¹²⁵⁾ جريدة السبيل، (23 كانون الاول 2014) مجلس الوزراء يقر إنشاء المركز الوطني للنزاهة (تحديث)، متاح عبر الرابط 2016). تاريخ زيارة الرابط 15 اذار 2015.

⁽¹²⁶⁾ اجتماع نقاش النسخة الاولية من هذا التقرير، عمان 4 موز 2015

⁽¹²⁷⁾ حسين العدوان، نائب الرئيس، ديوان المظالم، مقابلة شخصية 18 آذار، 2015.

⁽¹²⁸⁾ البنك الدولي (كانون الأول 2015)، ديوان مظالم أردني معزز القدرات، سلسلة الملاحظات السريعة حول التعلم والمعرفة في منطقة الشرق الأوسط و شمال البنك الدولي (كانون الأول 2015)، ديوان مظالم أردني معزز القدرات، http://siteresources.worldbank.org/INTMENA/Resources/QN137.pdf ، تساط 2015.



الكمبيوتر وإعداد الديوان لعملية تطبيق نظام تكنولوجيا المعلومات الشامل واستخدام أنظمة الكمبيوتر. (و(129) وفي ملخص نشره البنك الدولي بشأن المشروع، أوصى معدوه بأن يعتمد الديوان إستراتيجية تواصل ونشر للمساعدة في تعزيز سمعة الديوان في الأردن كمصدر داعم للمواطنين، ((130) كما نوه ان معظم موظفيه على كفاءة ومن حملة شهادات القانون ويحملون الدرجات العليا ((131) وحيث ان الديوان لا زال مستمرا في نهج التدريب وبناء القدرات فيرى فريق البحث ان هذا الالتزام ((13.3)) يعتبر متحققا.

الممارسات الفضلي والتوصيات

إن جهود الأردن في إقامة ديوان مظالم على المستوى الوطني – وهو الأول من نوعه في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا (132) متوافقة مع التزامات الأردن ضمن اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد، والتي تتطلب من الموقعين عليها «ترويج وتعزيز إجراءات منع ومكافحة الفساد بشكل أكثر كفاءة وفاعلية» و»الترويج للنزاهة والمحاسبة والإدارة السليمة للشؤون العامة والأملاك العامة» (133)، حيث يشكل وجود ديوان مظالم للتحقيق في شكاوى المواطنين وتشجيع حسن سير الإدارة العامة تعزيزا لهذا الهدف في الأردن.

ويحدث تدريب موظفي ديوان المظالم أثرا إيجابيا على قدرة الديوان على التعامل مع شكاوى المواطنين وحله للمسائل بسرعة ونزاهة، وكما هو الحال في أي قطاع آخر، فإن الجهود المنصبة على بناء القدرات البشرية لموظفي ديوان المظالم بأن تركز على بناء قدراتهم بطريقة شمولية مع التركيز على المدى الطويل، حيث أظهرت تجربة العمل في ديوان المظالم بأن موظفي الديوان يجب أن يخضعوا بشكل مستمر للتدريب على عدد من القضايا المختلفة، كما يجب أن يتدرب الموظفون بشكل جيد على الإجراءات والطرق المحددة لديوان المظالم حتى يقوموا بعملهم، وبنفس الوقت، يجب أن يتدرب الموظفون على القضايا الكبيرة المتعلقة بالشؤون العامة وبشكاوى المواطنين، إضافة إلى أنه يجب أن يكونوا على دراية بشأن المسائل العامة الإدارية التي يشكو منها المواطنين، وبشأن الجهود الحكومية الأخرى لتصحيح هذه المسائل، إضافة إلى درايتهم بالممارسات الفضلي في العدالة وعدم الانحياز، وبشكل عام، فإن ديوان المظالم سيكون أكثر فاعلية في أداء عمله إن اعترف بالحاجة المستمرة للتدريب وخصص جانبا الموارد الكافية للقيام بالتدريب على أسس مستمرة. (131)

وبإمكان الأردن أن يتعلم أيضا من تجارب دواوين مظالم أخرى، والتي لدى الكثير منها تجارب لاستخدام طرق مبتكرة في دعم المساءلة في القطاع الحكومي، فعلى سبيل المثال يسمى ديوان المظالم في صربيا «بحامي المواطنين»، وهو يرفع تقريرا

⁽¹²⁹⁾ حسين العدوان، نائب الرئيس، ديوان المظالم، مقابلة شخصية 18 آذار 2015.

⁽¹³⁰⁾ البنك الدولي.

⁽¹³¹⁾ حسين العدوان، ديوان المظالم.

⁽¹³²⁾ البنك الدولي، صفحة (2).

⁽¹³³⁾ الأمم المتحدة، (2003). ميثاق الأمم المتحدة ضد الفساد، متاح عبر الرابط 5 كانون الثاني 2015. ميثاق الأمم المتحدة ضد الفساد، متاح عبر الرابط 5 كانون الثاني 2016. aspx?src=ind&mtdsg_no=xviii-14&chapter=18&lang=en

⁽¹³⁴⁾ رابطة الشعب ضد المظالم، رابطة الشعب في أستراليا (2009)، دليل الممارسات الأفضل، والتعامل مع الشكاوى، متاح عبر الرابط 20 ombudsman.gov.au/docs/better-practice-guides/onlineBetterPracticeGuide.pdf ، صفحة (18-19)، آخر تأكد من صلاحية الرابط 20 شاط 2015



سنويا إلى المجلس التشريعي في البلاد ولكنه يتخذ أيضا خطوات إضافية لنشر تقارير خاصة وموضوعية، حيث تشتمل هذه التقارير على وضع العنف الأسري ضد النساء في صربيا والوضع داخل مؤسسات رعاية كبار السن وحالة حقوق الإنسان والحالة الاجتماعية للسكان المهمشين في صربيا، كما ويتولى «حامي المواطنين» رصد الأعمال التي تتولاها السلطات المعنية ردا على توصياته. (135)



الإلتزام 2.3: اعتماد هيكل تنظيمي موحد لوحدات الرقابة الداخلية



اعتماد هيكل تنظيمي موحد لوحدات الرقابة الداخلية



الجهة المسؤولة عن التنفيذ (كما ورد في الخطة):



تحقق بالكامل

وزارة تطوير القطاع العام









اعتماد هيكل تنظيمي موحد لوحدات الرقابة الداخلية يتضمن الرقابة المالية والإدارية ويحدد جهة الارتباط (الوزير أو رئيس الهيئة أو رئيس المجلس ...)





الانفتاح والشفافية

المشاركة الشعبية X

> المسائلة X

دقة لغة الالتزام



قابل للقياس

قابل للتعيين لجهه معينة

واقعي وقابل للتطبيق

محدد التنفيذ زمنياً



الخلفية

دخل نظام الرقابة المالية رقم (3) للعام 2011 حيز التنفيذ حال نشره في الجريدة الرسمية (136)، كما تم نشر وثيقة تشريعية أخرى بتاريخ 16 تشرين أول من نفس العام، حيث أدخلت هذه الوثيقة تعديلات على الهيكل التنظيمي الذي تم وصفه في المادة الخامسة من النظام.

ومن الجدير بالذكر أن الوثيقة التشريعية الوحيدة التي يمكن إيجادها على موقع وزارة تطوير القطاع العام هو نظام استحداث الدوائر الحكومية وتطوير الهياكل التنظيمية رقم 80 لسنة 2012، (138) إلا أنه لا يوجد إلا نص واحد يذكر وحدات الرقابة الداخلية (المادة 7أ)، والتي تشير إلى أن الهيكل التنظيمي يجب أن يشتمل على «وحدة تنظيمية متخصصة بالرقابة الداخلية وترتبط برأس الهرم في الهيكل التنظيمي»، وهذا من شأنه أن يقوض نوعية وحدات الرقابة الداخلية حيث أنه لا يوجد ذكر للرقابة الإدارية في هذه الوثائق القانونية، كما أن النظام تطبقه وزارة المالية وتشير إلى وزيرها وإلى مسؤولياته/ مسؤولياتها، في حين أن تطبيق هيكل تنظيمي لوحدات الرقابة الداخلية كما هو محدد في نظام النزاهة الوطني يجب أن يكون تحت رقابة وزارة تطوير القطاع العام.

وقد نشر ديوان التشريع والرأي مسودة نظام معدل لنظام الرقابة المالية لسنة 2013، و139 حيث احتوت المسودة على تعديلات تتعلق بالجوانب الإدارية والرقابة الفنية (المادة رقم 3 من النظام المعدل)، في حين أن النظام رقم (3) للعام 2011 الساري قد اقتصر على الرقابة المالية، أما فيما يخص الهيكل الموحد للرقابة، فلم يكن هناك أي ذكر له ضمن التعديلات، كما لم تؤكد وزارة تطوير القطاع العام عملية البدء به، ومن المهم الإشارة إلى أن هذا الالتزام قد أدرج ضمن التزامات الأردن في خطة العمل الوطنية الثانية لاتفاقية الشراكة الحكومية الشفافة. (140)

تنفيذ الالتزام

وفقا لوزارة تطوير القطاع العام «لقد تم اعداد واعتماد هيكل تنظيمي لوحدات الرقابة الداخلية يضمن قيامها بمهام الرقابة الهالية والإدارية ويحدد جهة الارتباط بالوزير او رئيس المجلس» إلى وزارة المالية بتاريخ 12 أيار 2014 لتضمينه في اطار تشريعي مناسب (141)، وفي مقابلة إعلامية في آب 2014 مع وزير تطوير القطاع العام د. خليف الخوالدة ، أفاد بأن الوزارة تعمل وبالتعاون مع الجهات ذات العلاقة على تنفيذ مشروع اعتماد هيكل تنظيمي موحد لوحدات الرقابة الداخلية، يتضمن

⁽¹³⁶⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، نظام الرقابة المالية رقم(3)لعام 2011. الجريدة الرسمية، العدد(5081) 1 آذار 2011.

⁽¹³⁷⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، تعديلات على هيكلة الرقابة المالية لعام 2011. الجريدة الرسمية، العدد(5119) 16 تشرين أول2011.

⁽¹³⁸⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة تنمية القطاع العام. نظام تطوير الدوائر الحكومية والهياكل التنظيمية رقم(80)لعام 2012، متاح عبر الرابط http://goo.gl/udrAQT ، تاريخ زيارة الرابط 20 كانون الأول2014.

⁽¹³⁹⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، تعديلات على نظام الرقابة المالية رقم (114) لعام2015. الجريدة الرسمية، العدد(532) 16 شباط2011. ملاحظة: تم إقرار هذا النظام في 28 كانون الأول 2014، وبالتالي فإنه يعتبر ضمن الفترة الزمنية لهذا البحث.

⁽¹⁴⁰⁾ شراكة الحكومة الشفافة. الأردن، خطة العمل الثانية، 2014-16. متاح عبر الرابط/nttp://www.opengovpartnership.org/country/jordan/ شراكة الحكومة الشفافة. الأردن، خطة العمل الثانية، 2014-16. متاح عبر الرابط 20 كانون الأول 2014.

⁽¹⁴¹⁾ المهندس فايز النهار، قسم المتابعة والتقييم، وزارة تطوير القطاع العام. مصفوفة تقدم سير العمل للمشاريع التي تقع مسؤولية تنفيذها على وزارة تطوير القطاع العام ضمن منظومة النزاهة الوطنية. تواصل عن طريق البريد الالكتروني (وثائق غير منشورة) 15 آذار 2015.



الرقابة المالية والإدارية ويحدد جهة الارتباط لهذه الوحدات، حيث تم الاتفاق مع ممثلي وزارة المالية على صيغة نهائية للبنية التنظيمية لوحدات الرقابة الداخلية وتم إرسال هذه التوصيات لوزارة المالية لتضمين نظام الرقابة المالية بأحكام تحدد البنية التنظيمية لهذه الوحدات.

وقد أقر مجلس الوزراء النظام المعدل لنظام الرقابة المالية رقم (11) لسنة 2015 بتاريخ (28/12/2014⁽¹⁴³⁾ وقد دمج النظام الرقابة الفنية والادارية والمالية في إطار العمل القانوني (المادة 8.ب)، كما أنه غير اسم النظام من «الرقابة المالية» إلى الرقابة المالية» إلى الرقابة المالية» (المادة 2)، الا ان تطبيق هيكل تنظيمي موحد في الوزارات والهيئات الحكومية لا زال قيد العمل، حيث يمكن الاستدلال على ذلك من خلال تحليل فريق البحث لمجموعة من المواقع الالكترونية للوزارات والدوائر، وتختلف الهياكل التنظيمية بشكل كبير ولا تشتمل بشكل متسق على وحدات رقابة إدارية أو مالية».

فعلى سبيل المثال تطلق عليهم وزارة العدل مسمى أقسام الرقابة الإدارية والمالية (144) ضمن وحدة الرقابة الداخلية، بينما تطلق وزارة الشؤون البلدية مسمى «وحدة الرقابة الداخلية» دون أقسام، (145) أما في وزارة التخطيط والتعاون الدولي فيطلق عليه «وحدة الرقابة المالية والإدارية» (147) في حين أن وزارة المياه والري تطلق عليها «وحدة الرقابة الداخلية». (147)

وبناءا على لغة الالتزام التي حددت الالتزام في عملية «الاعتماد وليس التطبيق» وبناءا على تحقق الاعتماد لهذا النظام بغض النظر عن مدى التطبيق كونه لا زال جاريا، يرى فريق البحث ان مستوى الانجاز لهذا الالتزام قد اكتمل، اذ ان النظام الموحد قد تم اعتماده بشكل نهائي خلال الاطار الزمني للالتزام والاطار الزمني لهذا التقرير.

ومن الجدير بالذكر انه في مجال التطبيق لهذا النظام، افادت وزارة تطوير القطاع العام ان الوزارة تعمل على التأكد من تطبيق الهيكل التنظيمية للدوائر والمؤسسات، علما بأنها قامت عراجعة أكثر من (37) هيكل تنظيمي خلال العام 2014 (148).

⁽¹⁴²⁾ جريدة الدستور (17 آب 2014)، خوالدة: إن تعديل هيكلة القطاع العام سيلغي مؤسسات ويدمج أخرى لتحقيق مزيد من المدخرات المالية. متاح عبر الرابط،http://goo.gl/7teJaz تاريخ زيارة الرابط 23 كانون الأول 2014.

⁽¹⁴³⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، النظام المعدل لنظام الرقابة المالية رقم (11) لسنة 2015. الجريدة الرسمية، العدد(5327) 16 شباط 2015.

⁽¹⁴⁴⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة العدل. الهيكل التنظيمي لوزارة العدل. متاح عبر الرابط

http://www.moj.gov.jo/ministry-of-justice/org-structure/plans تاريخ زيارة الرابط 20 كانون الأول 2014.

⁽¹⁴⁵⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة الشؤون البلدية، الهيكل التنظيمي لوزارة الشؤون البلدية. متاح عبر الرابط

http://www.mma.gov.jo/Ministry/MinistryOrg.aspx تاريخ زيارة الرابط 20 كانون الأول2014.

⁽¹⁴⁶⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة التخطيط و التعاون الدولي، الهيكل التنظيمي. متاح عبر الرابط

http://www.mop.gov.jo/Pages/viewpage.aspx?pageID=5 تاريخ زيارة الرابط 20 كانون الأول 2014.

⁽¹⁴⁷⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة المياه والري، الهيكل التنظيمي لوزارة المياه والري. متاح عبر الرابط

http://www.mwi.gov.jo/sites/ar-jo/DocLib1/organization%20Structure.pdf تاريخ زيارة الرابط 20 كانون الأول 2014.

⁽¹⁴⁸⁾ فيروز بني حمدان، قسم المتابعة والتقييم، وزارة تطوير القطاع العام. تعليق على التقرير الاولي لتقييم منظومة النزاهة اصدره مركزالحياة. تواصل عن طريق البريد الالكتروني (وثائق غير منشورة) 24 تموز 2015.



الممارسات الفضلي والتوصيات

يعد هذا الالتزام خطوة ذات اهمية كبيرة في عملية الإصلاح الإداري، حيث أن وجود وحدات الرقابة الداخلية بحد ذاته يجعل الدوائر أكثر مساءلة بشأن قراراتها الإدارية والمالية وهو أسلوب معتمد دوليا لمحاربة الفساد (149)، وتعرف الأدلة الإجرائية التي ينشرها الاتحاد الأوروبي بشأن هياكل الرقابة الداخلية (150) للبلدان الأعضاء في الاتحاد الأوروبي الرقابة الداخلية بأنها الأنظمة التي تقوم على نظام إدارة المعلومات والتعليمات المالية، ونظام الإجراءات الإدارية، ونظام المسائلة، إضافة إلى نظام إدارة قوي ورسمى للمشاريع». (151)

وهذا التعريف يؤكد على دور وحدات الرقابة الداخلية في الرقابة الإدارية، والتي يجب أن تؤخذ بعين الاعتبار في الهيكل التنظيمي الموحد الجديد، كما تؤكد الأدلة الإجرائية على أهمية توحيد الهيكل التنظيمي ووضع إطار عمل للإجراءات، (152) وتشير بشكل محدد إلى حاجة الحكومات إلى معايير للرقابة الداخلية، وبأنه يجب تدريب الموظفين بشكل صحيح لإدارة مهامهم وواجباتهم. (153)

ومن أهم المعايير التي شدد عليها الاتحاد الأوروبي كان المعيار المتعلق بالحاجة لوجود «تناغم مركزي وعمل تنسيقي»،(154) حيث يفضل أن يكون ذلك في الأردن ضمن وزارة المالية.

وقد نشرت المنظمة الدولية للمؤسسات العليا لمراجعة الحسابات (INTOSAI) أدلة إجرائية بشأن معايير الرقابة الداخلية في القطاع الحكومي، (155) حيث شددت على الحاجة لدمج هذه الوحدة في الهيكل التنظيمي للدائرة/الهيئة التي هي جزء منها. وأضافت بأن الرقابة الداخلية تعني: تأمين أساس للمساءلة داخل الحكومة والذي من شأنه أن يمنح نظرة عامة وواضحة عن مسؤوليات مدراء الرقابة الداخلية والوحدات نفسها. (157)

⁽¹⁴⁹⁾ مجموعة خبراء PIFC (تشرين الثاني 2004)، أنظمة التحكم الداخلي في الدول المرشّحة، المجلد الأول. صفحة(26)، المرفق(4)، متاح عبر الرابط (201) www.eca.europa.eu/Lists/ECADocuments/.../COOP_PUBLI006_EN.PDF ، تاريخ زيارة الرابط 23 كانون الأول2014.

⁽¹⁵⁰⁾ المرجع السابق.

⁽¹⁵¹⁾ المرجع السابق، صفحة (6).

⁽¹⁵²⁾ المرجع السابق، صفحة (23).

⁽¹⁵³⁾ المرجع السابق، صفحة(24).

⁽¹⁵⁴⁾ المرجع السابق، صفحة(9).

www.issai. التنظيم الدولي لمؤسسات التدقيق العليا (2004) (INTOSAI). إرشادات معايير المراقبة الداخلية في القطاع العام. متاح عبر الرابط 2014). org/media/13329/intosai_gov_9100_e.pdf،

⁽¹⁵⁶⁾ المرجع السابق، صفحة (7-6).

⁽¹⁵⁷⁾ التنظيم الدولي لمؤسسات التدقيق العليا (2001) (INTOSAI). التحكم الداخلي: توفير قاعدة للمحسوبية في الحكومة، GOV 9120. صفحة(2)، متاح عبر الرابط ،www.issai.org/media/13337/intosai_gov_9120_e.pdf تاريخ زيارة الرابط 24 كانون الأول 2014.



ونجد في الممارسات الدولية الفضلى الموثقة تركيزا كبيرا على الدور المالي أكثر من الدور الإداري لوحدات الرقابة، غير ان وثيقة المنظمة الدولية للمؤسسات العليا لمراجعة الحسابات يشدد أيضا على أهمية الجانب غير المالي للرقابة، (158) وهناك اتفاق بالإجماع على الحاجة إلى الرقابة الداخلية التي تحتاج إلى عملية تقييم للمخاطر، كما أن التناغم المركزي المطلوب سيتحقق عبر هيكل موحد، والذي بدوره سيعزز بشكل أكبر موائمة وفاعلية هذا التناغم وهذا ما يؤكد عليه الاتحاد الأوروبي ويوليه أهمية وتركيز كبيرين. (159)

ومن هنا فإنه من المهم للحكومة الأردنية أن تأخذ هذه المهارسات الفضلى في عين الاعتبار ضمن مسارها في إعادة الهيكلة لمختلف وحدات الرقابة الداخلية الخاصة بها، كما على الحكومة أن تعمل على مراجعة إطار العمل القانوني للتأكد من أنه أكثر شمولا للرقابة الإدارية الداخلية وذلك وفقا لنموذج بلدان مثل جمهورية التشيك (160) وكرواتيا (161) وهولندا (162) والفلبين، (163) حيث نشرت الفلبين دليل عمل ادارة الرقابة الداخلية ، والذي يمكن أن يكون دليلا مفيدا لحكومة الأردن في مراجعة هياكلها وقدراتها. (164) وأما بشأن الجهة المسؤولة عن التنفيذ فينصح فريق البحث بأن يعاد النظر في جعل وزارة المالية هي الطرف المراقب لتنفيذ الالتزام ولوحدات الرقابة الداخلية بعد أن يتم توحيد وإقامة هياكلها، كما ينصح بأن يكون هناك قانون و/أو نظام أكثر لتحديد المسؤوليات والمهام وصلاحيات الوحدات، حيث أن ذلك يساعد على المدى الطويل في تناول مشاكل الفساد داخل الوزارات الرئيسية وداخل الدوائر، كما حدث مع تجربة المفوضية الأوروبية. (165)

⁽¹⁵⁸⁾ التنظيم الدولي لمؤسسات التدقيق العليا (2004) (INTOSAI)، الصفحة(4).

⁽¹⁵⁹⁾ المرجع السابق، صفحة(19).

⁽¹⁶⁰⁾ مجموعة خبراء PIFC، المرفق(2)، صفحة(14).

⁽¹⁶¹⁾ المرجع السابق، المرفق(3)، صفحة (15).

⁽¹⁶²⁾ المرجع السابق، المرفق(4)، صفحة(36).

⁽¹⁶³⁾ حكومة الفلبين (2012).الإرشادات الوطنية حول أنظمة التحكم الداخلي. متاح عبر الرابط-http://www.dbm.gov.ph/wp- content/up و2012 الإرشادات الوطنية حول أنظمة التحكم الداخلي. الماط 2014 الوطنية زيارة الرابط 24 كانون الأول 2014.

⁽¹⁶⁴⁾ حكومة الفلبين (2012).دليل التدقيق الداخلي لحكومة الفلبين. متاح عبر الرابط

^{.2014} تاريخ زيارة الرابط 24 كانون الأول http://www.dbm.gov.ph/wp-content/uploads/2012/03/PGIAM.pdf

⁽¹⁶⁵⁾ مجموعة خبراء PIFC، المرفق(4)، صفحة(25).



الإلتزام 4.1: إعداد الموازنات على أساس "الموازنة الموجهة بالنتائج"



إعداد الموازنات على أساس "الموازنة الموجهة بالنتائج"





تقييم تحقق الالتزام:

تحقق بشكل جزئي (متوسط - مرتفع)

الجهة المسؤولة عن التنفيذ (كما ورد في الخطة):

دائرة الموازنة العامة ; وزارة التخطيط والتعاون الدولي ;

ديوان الخدمة المدنية



المدة الزمنية للتنفيذ (كما ورد في الخطة): الربع الأول 2014 - الربع الأول 2015



نص الالتزام (كما ورد في الخطة):

إعداد الموازنات على أساس "الموازنة الموجهة بالنتائج" بحيث تؤدي مشاريع الوزارات والمؤسسات والدوائر إلى تحقيق الأهداف المؤسسية المنبثقة عن الأهداف الوطنية وأولوياتها، وأن تكون عملية التقدير والتخصيص مبنية على دراسات جدوى معززة بالوثائق، تشترط دائرة الموازنة العامة وجودها قبل الموافقة على قيمة المخصص وأن يكون ذلك مرتبطا بمؤشرات الأداء.





محدد

قابل للقياس

قابل للتعيين لجهه معينة

واقعي وقابل للتطبيق

محدد التنفيذ زمنياً



√ الانفتاح والشفافية
 × المشاركة الشعبية

المسائلة 1



الخلفية

يعتبر القانون رقم 58 للعام (260) 1000 الأساس القانوني لتحضير الموازنة، وفيما تشير مواد القانون إلى عملية اعداد مسودة الموازنة العامة، حيث أن هذه هي المرحلة والإجراء الأكثر دقة وأهمية في مراقبة دورة الموازنة، ذلك أن نتائج هذا الاعداد وفاعليته تؤثران على كل مرحلة من مراحل الموازنة اللاحقة، إلا أنه لا يوجد فيها ذكر محدد لحاجة الموازنة بأن تكون موازنة موجهة بالنتائج، حيث ينص القانون على أن كل وزارة ودائرة ووحدة تحضر بياناتها المالية بشأن البرامج التي تتعامل معها وكلفها والخدمات التي تقدمها وتحدد الدوائر والوحدات الادارية المسؤولة عن تنفيذ هذه البرنامج إضافة إلى عدد الموظفين الذين يعملون في كل البرامج المستهدفة آخذين بعين الاعتبار احتياجات الجندر والطفل، وقد تم بناء نماذج محددة للموازنة العامة لهذه الغاية، ولم تكن هناك أية تعديلات أو مبادرات قانونية معروفة للتعامل مع هذه القضية أو وصف لضرورة القيام بدراسات جدوى اقتصادية.

تنفيذ الالتزام

عقدت دورات تدريبية متخصصة في تحضير نتائج الموازنات الموجهة بالنتائج بشكل غير منتظم، حيث قدمت وزارة المالية والبنك المركزي مثل هذه الدورات المكثفة وغير المنتظمة لتدريب موظفيها وزيادة فعاليتهم، (167) وقد تحت ادارة هذه الدورات التدريبية أحيانا تحت رقابة صندوق النقد الدولي أو البنك الدولي أو مؤسسة التمويل الدولية، حيث هدفت هذه الدورات إلى زيادة القدرة على اعداد الموازنات واستخدام مؤشرات الأداء الأساسية في تطوير السياسات والتخطيط الاستراتيجي على المستوى الحكومي، ومن اللافت أن هذه التدريبات غير معلن عنها أبدا، كما لا يتم نشرها في الإعلام وهي تمثل دورات داخلية محصورة فقط بالمؤسسات الحكومية.

وتقوم الموازنات حاليا على خطط عمل سنوية ناجمة عن استراتيجيات في كل وزارة ودائرة ووحدة حكومية، وفي حين أن هذا الأمر متوافق مع برنامج الاصلاح الاقتصادي لوزارة المالية، (168) وخطة اقتصادية مدتها عشر سنوات تم نقاشها (169) إلا أنه لا يوجد دليل محدد بأن هذا ينسجم مع ما ورد في هذا الالتزام، ولا يوجد ما يدل على الجزء من الالتزام المتعلق بالموازنة الموجهة بالنتائج» أو بدراسات جدوى معززة بالوثائق، تشترط دائرة الموازنة العامة وجودها قبل الموافقة على قيمة المخصص وأن يكون ذلك مرتبطا مؤشرات الأداء.

⁽¹⁶⁶⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون تنظيم الموازنة العامة رقم(58)لعام 2008، نشر في الجريدة الرسمية العدد(4943)بتاريخ 12 كانون الاول

⁽¹⁶⁷⁾ معالى الدكتور زياد فريز، محافظ البنك المركزي، مقابلة هاتفية بتاريخ 15 شباط 2015.

⁽¹⁶⁸⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، دائرة الموازنة العامة، الاصلاح الشامل للإدارة المالية العامة في الاردن(2014-2014)، متاح عبر الرابط (108-2014)، متاح عبر الرابط (2018-2014) mof.gov.jo/Portals/0/Mof_content/short

⁽¹⁶⁹⁾ وكالة الانباء الاردنية بترا (10 ايلول 2014) ، مجلس الاعيان يناقش الخطة العشرية للاقتصاد الوطني، متاح عبر الرابط 14 البرابط 14 (2014 مجلس الاعيان يناقش الخطة العشرية للاقتصاد الوطني، متاح عبر الرابط 14 شباط 2015. po/Public_News/Nws_NewsDetails.aspx?lang=2&site_id=1&NewsID=164729 ، تاريخ زيارة الرابط 14 شباط 2015.



وخلال مقابلة أجراها فريق البحث مع دائرة الموازنة العامة تم الإشارة من قبل الدائرة الى أنهم يعملون على إعداد الموازنات وفقاً لمبدأ الموازنة الموجهة بالنتائج وهذا نهج متبع منذ عدة سنوات إلا أن هذا المبدأ غير منصوص عليه صراحةً في قانون الموازنة العامة، وبالنظر الى بلاغ الموازنة العامة الذي صدر من قبل رئيس الوزراء لموازنة عام 2014 نجد أن البلاغ ينص على إعداد مشروع الموازنة العامة مع مراعاة مبدأ الموازنات الموجهة بالنتائج (170).

وخلال المقابلة التي اجراها فريق البحث مع وزارة التخطيط والتعاون الدولي، تم الاشارة إلى أنهم يستخدمون منهجية الموازنة الموجهة بالنتائج منذ عدة سنوات في الممارسات الداخلية لديهم لوضع الموازنات وما له علاقة بالخطط الحكومية. (171) غير أنه لا يوجد أي سجل حكومي يثبت ذلك، أو حتى ذكر لاستخدام مثل هذا النوع من المنهجيات في خططهم الاستراتيجية على الانترنت. (172) وحيث ان التصريحات الحكومية تفيد باستخدام هذه المنهجية منذ عدة سنوات و انه يجري حاليا تنظيم نشاطات بناء قدرات لموظفيها لتطبيق هذه المنهجية ، يرى فريق البحث ان مستوى الانجاز يعد تحقق بشكل جزئي.

الممارسات الفضلي والتوصيات

وفقا للمهارسات الفضلى، فإن اعداد «الموازنة الموجهة بالنتائج»، والتي تسمى أيضا بإعداد الموازنات بناء على النتائج (RBB) تشير إلى «تخصيص الموارد بناء على المشاكل والاحتياجات التي تتعامل معها البرامج والنتائج التي يتوقعون تحقيقها». (173) وعليه، «فهي تسعى لأن توفق ما بين مخصصات الموازنة والنتائج المتوقعة». (174) بحيث يتم رصد وتقييم نتائج المشروع المنفذ بالتوافق مع «مؤشرات الأداء الموضوعية». (175)

ويشير ذلك إلى أن التفاصيل المقدمة في الالتزام بشأن متطلبات دائرة الموازنة العامة ودراسات الجدوى الاقتصادية تعملان كمصدر اصيل في ممارسة وضع الموازنة بناءً على النتائج، وهذا أمر يستحق الثناء، ويشير أيضاً إلى أن الحكومة الاردنية تحاول تعزيز اجراءات وضع الموازنات بالتوافق مع معايير مقبولة بشكل واسع وممارسات فضلى، إلا انه ولضمان تنفيذ ذلك يجب الاخذ بعدد من الجوانب في عين الاعتبار، و تتمثل هذه الجوانب بحاجة كل مستوى برامجي الى أن يرتبط مع المستوى التائي الخذ بعدد من التائج، وبناءً على النتائج، وبناءً على دولك، موضحا كم تساهم نتائج المستوى الادنى في تحصيل نتائج المستوى الأعلى وبالتالي إقامة سلسلة من النتائج، وبناءً على ذلك، فإن كل عنصر يجب أن يصمم بطريقة تجعله ليس فقط منسجما مع ذاته بل أيضا منسجما مع الهيكل الشمولى». (176)

⁽¹⁷⁰⁾ صحيفة الرأى 8تشرين أول 2015، بلاغ موازنة 2014، متاح عبر الرابط http://goo.gl/rLo5PA

⁽¹⁷¹⁾ الاستاذة زينا طوقان، مدير مديرية التعاون الدولي، وزارة التخطيط والتعاون، مقابلة شخصية بتاريخ 2 شباط 2015.

⁽¹⁷²⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة التخطيط والتعاون الدولي، الخطة الاسترتيجية، متاح عبر الرابط .http://www.mop.gov.jo/Pages/viewpage (172) المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة التخطيط والتعاون الدولي، الخطة الاسترتيجية، متاح عبر الرابط 12 إيار 2015.

⁽¹⁷³⁾ الوكالة الامريكية للتنمية الدولية (USAID) (كانون الثاني 2012)، دليل الموازنة الاردني، صفحة (24)، متاح عبر الموقع /USAID) (USAID) الوكالة الامريكية للتنمية الدولية (USAID) (USAID) (الوكالة الامريكية للتنمية الدولية (173) ومباط 9 شباط 2015. english/Portals/0/PDFs/Jordan%20Budget%20Manual%20English%2027%20Feb%202012%20-.pdf (المباط 9 شباط 175) مجلس أوروبا (2012)، مؤتمر حول الموازنة الموجهة بالنتائج: الاهداف، ومؤشرات النتائج والاداء المتوقع، صفحة (1)، متاح عبر الرابط (المباط 9 شباط 2015) (المباط 9 شباط 2015)

⁽¹⁷⁵⁾ المرجع السابق.

⁽¹⁷⁶⁾ اليونسكو (2011)، البرمجة الموجهة بالنتائج(RBM) ، الادارة والمطبقة مطبق في اليونسكو. صفحة(12)، متاح عبر الرابط (178). http://unesdoc. البرمجة الموجهة بالنتائج(unesco.org/images/0017/001775/177568e.pdf تاريخ زيارة الرابط 9 شباط2015.



اضافة إلى ذلك، وضمن التحضير للمشروع، يجب تحليل المشاكل الواجب التعامل معها(177) من خلال دراسة الجدوى التي يصفها الالتزام، والتي تسهل تشكيل النتائج المتوقعة(178) وبالمقابل يجب تحديد مؤشرات الأداء والمعايير المرتبطة بكل نتيجة متوقعة، بحيث يتم تحديد دقيق لما يجب قياسه ضمن البعد أو النطاق المستهدف». (179) ولو تم تقييم النتائج بالتوافق مع الخطوات الموضحة أعلاه، فإنها ستقود إلى «إقامة رابط ما بين النتائج المتحصلة والموازنة، وبالتالي شفافية أكبر، ومكاسب تتعلق بزيادة الكفاءة، وزيادة المسؤولية المباشرة للموظفين المسؤولين عن البرنامج أو عن المشروع». (180)

وبكلمات بسيطة، فإن الممارسات والأعمال الفضلى التي تناولها لالتزام هي تحديد الوضع الذي يواجه مشاكل معينة، والذي يدفع باتجاه الحاجة إلى مشروع وبالتالي أيضا الى تبريره. (١٤١١) ولهذا فإنه يمكن القول بأن خطوة دراسة الجدوى التي وردت في الالتزام هي من أهم ما يجب الالتزام به عند اعداد الموازنة، كونه بشكل منفرد قادر على ضمان طبيعة اعداد المشروع الموجه بالنتائج وبالتالي اعداد الموازنة الموجهة بالنتائج، غير أنه من المهم أن تأخذ الحكومة الأردنية بعين الاعتبار آثار ونتائج ذلك على النساء خلال القيام بهذه الدراسة للتأكد من أن الموازنة معدة بطريقة تأخذ بعين الاعتبار النوع الاجتماعي، أما بشأن إنجاز الاهداف المؤسسية النابعة من الأهداف والأولويات الوطنية ، فلا توجد طريقة لنعرف ما إذا كان الالتزام بالممارسات الفضلى سيؤمن ذلك حيث أنه لا يوجد دلالة واضحة لهذه الأهداف والأولويات، ولكن بشكل عام فان اتباع الخطوات أعلاه في اعتماد المشروع سيكفل أن التنفيذ سيحقق النتائج المرجوة منه، وذلك بغض النظر عن الأهداف الموضوعة مسبقا، كما أن ذلك سيضمن توفر موازنة لمشاريع أكثر بدون زيادة الموازنة نفسها، وذلك ما يسمى بخلق «الحيز المالى». (١٤٥٤)

⁽¹⁷⁷⁾ المرجع السابق، صفحة(15).

⁽¹⁷⁸⁾ المرجع السابق.

⁽¹⁷⁹⁾ المرجع السابق.

⁽¹⁸⁰⁾ المرجع السابق، صفحة(4).

⁽¹⁸¹⁾ المرجع السابق، صفحة(5).

⁽¹⁸²⁾ الوكالة الامريكية للتنمية الدولية (USAID) ، صفحة (26).



الإلتزام 4.2: المراجعة الدورية للإنفاق الحكومي

المراجعة الدورية للإنفاق الحكومي





تحقق بشكل جزئي (متوسط - مرتفع)

الجهة المسؤولة عن التنفيذ (كما ورد في الخطة):

دائرة الموازنة العامة ; وزارة التخطيط والتعاون الدولي ;

ديوان الخدمة المدنية



المدة الزمنية للتنفيذ (كما ورد في الخطة): الربع الأول 2014 - الربع الأول 2015





مراجعة الإنفاق الحكومي بما في ذلك القروض والمنح بشكل دوري لمقارنة نسب الإنجاز مع حجم الإنفاق وانعكاسه على تحقيق الأهداف للاستفادة من ذلك عند اعداد الميزانيات اللاحقة.



الانفتاح والشفافية المشاركة الشعبية

المسائلة

دقة لغة الالتزام قابل للقياس

قابل للتعيين لجهه معينة واقعى وقابل للتطبيق

محدد التنفيذ زمنياً



الخلفية

وافقت الحكومة على تعليمات معاير الرقابة المالية لسنة (2011 التي صدرت وفقا لأحكام المادة (7) من نظام الرقابة المالية رقم (3) لسنة 2011. وتشير المادة (7) بأن معايير الرقابة المالية محددة وفقا للتعليمات التي أصدرها مجلس الوزراء بناء على توصيات اللجنة المركزية لمعايير الرقابة المالية، ومكن نظام الرقابة المالية الحكومة من تقديم هيكل لتنظيم العمل بشكل مناسب وفاعل كما يسمح لها بالتعامل مع أشكال الضعف وعدم التوازن في النظام القائم حاليا لمراقبة المال العام، وبناءا على ذلك فهو يحمى الأموال العامة من التلاعب بها والاحتيال والاختلاس أو بطريقة أخرى أي نوع من الاستغلال، وفي نفس الوقت يحسن النظام من الاستخدام الأمثل للأصول العامة والموارد المتوفرة، إضافة إلى ذلك، فإن النظام يفرض على كل مؤسسات القطاع العام الحاجة لأن يكون لديها وحدة رقابة مالية وفقا للمادة (4) منه.

ومن الجدير بالذكر أن الحكومة وموجب التعديلات الدستورية المقرة في العام 2011، اوردت تعديلا في الفقرة الاولى من المادة (112) ضمن الفصل الثامن الخاص بالشؤون المالية، ألزمت به الحكومات على ضرورة تقديم الحسابات الختامية للدولة في نهاية ستة أشهر من انتهاء السنة المالية السابقة (185)، وتقع مراجعة إنفاق الحكومة تحت إدارة رئيس الوزراء وتحت رقابة وزارة المالية، لكنها تنطيق على كل الهيئات الحكومية، كما هو موضح في خطة الإصلاح الشامل للإدارة المالية العامة للأعوام 2017-2014 التي وضعتها وزارة المالية. (186)

تنفيذ الالتزام

تعهدت الحكومة أمام صندوق النقد الدولي وأمام الهيئات الدولية المانحة بأنها ستعدل إنفاق الصناديق العامة في الدولة، (187) بالإضافة إلى تعديل التعليمات الحكومية وسياسات الإنفاق الذي تتبعه إدارة الدولة، (١١٥٥) وذلك في إطار برنامج إصلاح اقتصادي تم الاتفاق عليه مع صندوق النقد الدولي، وقد أظهر تحليل أولى للتقرير بشأن برنامج الإصلاح الاقتصادي مجموعة من التعهدات الحكومية لتطبيق برنامج تقشف صارم للأعوام 2017-2013. [189] إلا أن هذه التعهدات لا تذكر بشكل جلي الإجراءات التي تؤمن مراجعة الإنفاق الحكومي.

ووفقا لخطابات رئيس الوزراء، فقد قامت الحكومة بتنفيذ عدد من المبادرات الإصلاحية الاقتصادية الناجحة(1900)، إلا انه لم يتحدث عن مراجعة الإنفاق الحكومي، ومن ناحية أخرى فإن قانون الموازنة وتقارير اللجنة المالية للنواب تؤكد دامًا على

⁽¹⁸³⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، رئاسة الوزراء. تعليمات معايير الرقابة المالية لسنة 2011. متاح عبر الرابط

http://www.pm.gov.jo/DWWebClient/Login.aspx?DWSubSession=3388&v=1891. تاريخ زيارة الرابط 13 شباط 2015

⁽¹⁸⁴⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، نظام الرقابة المالية رقم(3) العام2011. الجريدة الرسمية العدد(2081) 1 آذار، 2011، المادة(7).

⁽¹⁸⁵⁾ الدستور الأردني لعام 2011، المادة(112).

⁽¹⁸⁶⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة المالية (2014). الإصلاح الشامل للإدارة المالية العامة في الأردن، متاح عبر الرابط //http://mof.gov.jo/Portals .2015 Mof_content/short2017arabic%20.pdf تاريخ زيارة الرابط 14 شباط 2015.

⁽¹⁸⁷⁾ صندوق النقد الدولي (29) (IMF تشرين أول 2013). رسالة موجّه للسيدة كرستين لاجارد، المدير العام لصندوق النقد الدولي، متاح عبر الرابط http://www.imf.org/external/np/loi/2013/jor/102913.pdf/ تاريخ زيارة الرابط 13 شباط 2015

⁽¹⁸⁸⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة المالية. برنامج الإصلاح الاقتصادي الوطني. متاح عبر الرابط 18 http://goo.gl/9nhxhQ. تاريخ زيارة الرابط 13 شباط 2015. (189) المرجع السابق.

⁽¹⁹⁰⁾ جريدة الدستور. (1 تشرين الثاني، 2014) النسور: برنامج الإصلاح الشامل الذي نفذه الأردن حقق نجاحات ملحوظة. متاح عبر الرابط//http goo.gl/7E2rR7. تاريخ زيارة الرابط 13 شباط 2015.



أهمية مراقبة الإنفاق والمراجعة الحكومية المستمرة للإنفاق (اقا) الا انه ايضا عبر مراجعة كل خطابات وزير المالية بشأن الموازنة في نهاية الأعوام الأخيرة، تم التوصل إلى أنها بالكاد تذكر تعديل وتقييد الرقابة على الإنفاق الحكومي، وتجب الإنفاق الحكومي، وتجب الإشارة إلى أن تقرير الإنفاق للعام 2013 أدوات محددة يشار إليها بشأن كيفية تحقيق الرقابة على الإنفاق الحكومي، وتجب الإشارة إلى أن تقرير الإنفاق للعام 2013 قد نشر في حزيران 2014، أي في وقته بناء على المادة 112 من الدستور المشار إليها أعلاه ((قوا) إلا انه لم يتم مناقشته بعد. ((49) لكن في الربع الأول من عام 2014 تم تشكيل فريق عمل من وزارة المالية و وزارة التخطيط و التعاون الدولي و دائرة الموازنة العامة ليتولى اعداد تقرير ربعية ليصار الى الاستفادة من مخرجاتها وتوصياتها في إعداد الموازنات اللاحقة وذلك بحسب الخطة التنفيذية التي أعدتها دائرة الموازنة العامة للمشاريع التي تقع مسؤولية تنفيذها على دائرة الموازنة العامة ضمن منظومة النزاهة الوطنية، ولم يتمكن فريق البحث من الاطلاع عليها 2014 (2013). ومن ناحية اخرى وفي المقابلة التي اجراها مركز الحياة مع وزارة التخطيط والتعاون الدولي، تم شرح الية المراجعة الدورية للمشاريع التي تمول من المنح والقروض والتي بالأصل هي احد متطلبات الجهات المانحة، حيث ان الصرف يتم بناء على مخطط محدد مرتبط بخطة العمل للمشروع، وقد تناول فريق البحث الية التقييم كما وضحتها ممثلة وزارة التخطيط والتعاون الدولي بشكل اوسع في الالتزام (12.2)، وقد اشارت ممثلة الوزارة الى انهم على قدر من الانفتاح لآليات جديدة تخص ذلك. (90) جديدة للمتابعة والتقييم لا انهم لم يغيروا اي من الياتهم خلال العام 2014 كما لم يدخلوا اي اليات جديدة تخص ذلك. (90) وبناء على هذه المعطيات التي تشير الى وجود جهود لتحقيق هذا الالتزام وبناءً على الخطة التنفيذية التي أعدتها دائرة العامة لهذا الغرض يرى فريق البحث ان مستوى التحقق جزئ.

الممارسات الفضلي والتوصيات

إن مراجعة الإنفاق الحكومي كما ينص الالتزام تشير بشكل غير مباشر إلى الرصد والتقييم لمثل هذا الإنفاق والتدقيق العام على الموازنة، حيث أن الالتزام يشير بشكل محدد إلى مراجعة القروض والمنح بشكل دوري ، وبناء على الممارسات الفضلى، فإنه يتوجب مراقبة الموازنة خلال تنفيذ المشاريع إضافة إلى مراقبتها في نهاية السنة المالية. (1977) وتشير منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD) إلى ذلك بشكل اكثر وضوحا، حيث تؤكد على ضرورة وجود تقارير شهرية ونصف سنوية اضافة إلى تقارير نهاية السنة المالية، (1988) حيث أن التقارير الشهرية تحديدا تشير إلى التقدم الحاصل في تنفيذ

⁽¹⁹¹⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة المالية، أرشيف خطابات الموازنة العامة. متاح عبر الرابط. http://goo.gl/XnYMJf. تاريخ زيارة الرابط 13 شباط 2015.

⁽¹⁹²⁾ المرجع السابق.

⁽¹⁹³⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة المالية، الحساب الختامي للوحدات الحكومية للسنة المالية 2013. متاح عبر الرابط 18. الملكة الاردنية الهاشمية، وزارة المالية، الحساب الختامي للوحدات الحكومية للسنة المالية 2013. متاح عبر الرابط 18. أيار 2015.

⁽¹⁹⁴⁾ إياد أبو زيد، سكرتير اللجنة المالية النيابية. مقابلة هاتفية، 23 أيار 2015.

⁽¹⁹⁵⁾ تقريري رقم (1، 2) الربع الثاني والثالث لسنة 2014 تاريخ 20/7 و20/18 /2014 الصادر عن دائرة الموازنة العامة.

http://www.gbd.gov.jo/web/Default.aspx?Id=dce2ca40-bf25-495a-b3e5-21de7a205458

⁽¹⁹⁶⁾ الاستاذة زينا طوقان، مدير مديرية التعاون الدولي، وزارة التخطيط والتعاون، مقابلة شخصية بتاريخ 2 شباط 2015.

⁽¹⁹⁷⁾ الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID) (2012). دليل الموازنة الأردنية، صفحة(10-9)، متاح عبر الرابطhttp://goo.gl/ogZcf1، تاريخ زيارة الرابط بتاريخ 9 شباط 2015.

⁽¹⁹⁸⁾ منظمة التعاون و التنمية الاقتصادية (OECD) (2002). الممارسات الفضلي لشفافية الموازنة وفقا لمنظمة التعاون و التنمية الاقتصادية.

صفحة (9-10)، متاح عبر الرابط http://goo.gl/YRz2nU ، تاريخ زيارة الرابط 28 كانون الثاني 2015.



الموازنة، (((190) إضافة إلى التقرير نصف السنوي الذي يقدم مراجعة أكثر شمولا لذلك. ((200) كما تشير أيضاً منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية إلى أن «الأهداف المتعلقة بالأداء يجب أن تصاحب برامج الإنفاق عندما يكون ذلك قابلا للتنفيذ». ((201) وعليه، فهم يشيرون إلى إدراج الأهداف، إضافة إلى المعلومات المالية وغير المالية المقارنة، ((202) وهذا سيسمح بدوره للمنفذين بتقييم تحقق الهدف من البرنامج، كما تشير مجموعة التقييم التابعة للأمم المتحدة ((UNEG)) إلى ضرورة ذكر «الهدف والسياق» ((203) عند متابعة مشروع ما، حيث أن هذا الأمر من شأنه أن يضمن قياس تحقق الهدف مقارنة بالإنفاق، ويعرف برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ((UNDP)) هذا الهدف "بتتحقق النتائج". ((204))

وبشكل عام، فإن الممارسات الفضلى المتعلقة بالتمويل تركز دائما على أهمية الشفافية في كل جوانب المساءلة المالية، وهذا ما دعت إليه مؤسسات ومنظمات مثل مجموعة التقييم التابعة للأمم المتحدة (UNEG) وبرنامج الأمم المتحدة الإنهائي والفدرالية الدولية الدولية الدولية للقطاع العام (207) والفدرالية الدولية الدولية الدولية الدولية الدولية الدولية الدولية المحاسبين (IFAC) ومعايير المحاسبة الدولية للقطاع العام (208) وصندوق النقد الدولي (IMF) وينصح بأن تأخذ الحكومة الأردنية هذا الأمر بعين الاعتبار وتتدارس الآثار الايجابية للشفافية في مخرجات المراجعة الدورية المنشودة، إضافة إلى مشاركة اصحاب المصلحة والمواطنين في عمليات التقييم، ولضمان الشفافية المالية وإشراك المواطنين في صياغة الموازنات المستقبلية ينصح بأن يتم إعداد الموازنة باستخدام منهجية الموازنة الموجهة بالنتائج، حيث أن استخدام هذه المنهجية هي نتيجة طبيعية للمراجعات كما تم توضيح ذلك بشكل أكبر في الالتزام السابق (4.1).

وتجدر الإشارة إلى أن الالتزام بالإطار الزمني لفترة المراجعة، يسمح بالتعرف بشكل مبكر على المشكلات التي ترتبط بجوانب المشروع أو التي ترتبط بعملية التنفيذ، كما تساعد بناءا على ذلك في وضع الحلول المناسبة، ومن ناحية أخرى فإن التنفيذ الشامل لمختلف التقارير الدورية كما ذكر سابقا وإعداد الموازنة باستخدام منهجية الموازنة الموجهة بالنتائج ستقود الحكومة إلى أن تكون أكثر شفافية وأكثر مساءلة، مع إمكانيات محتملة لتوجيه التمويل كنتيجة لتحسن التدقيق الذاتي للنفقات.

⁽¹⁹⁹⁾ المرجع السابق. صفحة(9).

⁽²⁰⁰⁾ المرجع السابق. صفحة(10).

⁽²⁰¹⁾ المرجع السابق. صفحة(8).

⁽²⁰²⁾ المرجع السابق.

⁽²⁰³⁾ مجموعة لأمم المتحدة المعنية في التقييم (2005) (UNEG). معايير التقييم في منظومة الأمم المتحدة، صفحة(12)، متاح عبر الرابط.http://www.juneval.org/document/detail/22

⁽²⁰⁴⁾ برنامج الأمم المتحدة الإنهائي (2009) (UNDP). دليل نتائج التخطيط و المتابعة و التقييم للتنمية.صفحة(13)، متاح عبر الرابط .undp.org/evaluation/evaluations/handbook/english/documents/pme-handbook.pdf

⁽²⁰⁵⁾ مجموعة لأمم المتحدة المعنية في التقييم (UNEG)، صفحة(17)و(22).

⁽²⁰⁶⁾ برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP) صفحة(186).

⁽²⁰⁷⁾ الاتحاد الدولي للمحاسبين (IFAC). التمثيل العالمي و كسب التأييد. متاح عبر الرابط (IFAC). التمثيل العالمي و كسب التأييد. متاح عبر الرابط 28 كانون الثانى2015.

⁽²⁰⁸⁾ الموقف السياسي للاتحاد الدولي للمحاسبين (2012) (IFAC). الإدارة المالية والشفافية والمحسوبية للقطاع العام، صفحة(4)، متاح عبر الرابط 2018). و1920 (IFAC) (2012). الإدارة المالية والشفافية والمحسوبية للقطاع العام، صفحة(4)، متاح عبر الرابط 28 كانون الثاني 2016. (IMF) (1999). مدونة الممارسات السليمة في الشفافية في سياسات النقد والمالية: إعلان المبادئ.صفحة(4)، متاح عبر الرابط (1998). (1998) (http://www.imf.org/external/np/mae/mft/code/eng/code2e.pdf تاريخ زيارة الرابط 30 كانون الثاني 2016.



الإلتزام 5.2: تبني مشروع وطني لتطبيق نظام مشتريات حكومية إلكتروني

تبني مشروع وطني لتطبيق نظام مشتريات حكومية إلكتروني





تحقق بشكل جزئي (متوسط - مرتفع)

الجهة المسؤولة عن التنفيذ (كما ورد في الخطة):

الحكومية

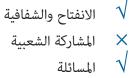


المدة الزمنية للتنفيذ (كما ورد في الخطة): الربع الأول 2014 - الربع الأخير 2014



تبني مشروع وطني لتطبيق نظام مشتريات حكومية إلكتروني يوفر عمليات تسجيل الموردين وتقديم المناقصات والتسعير إلكترونيا بشفافية، ويوفر المعلومات اللازمة للمعنيين.







محدد
 قابل للقياس
 قابل للتعيين لجهه معينة
 واقعي وقابل للتطبيق
 محدد التنفيذ زمنياً



الخلفية

توصل فريق البحث الى ايجاد نظامين (210) يتعلقان مموضوع المشتريات الحكومية، إلا أن هذه مجرد أنظمة عامة، لا تذكر بشكل محدد أية مشاريع إلكترونية، وأفاد المدير العام لدائرة اللوازم العامة (GSD) في مقابلة معه بهذا الخصوص بأن مشروع نظام المشتريات الحكومية الالكتروني قد بدأ التخطيط له منذ العام 2008 ولكن عدم توفر الموارد المالية لتطبيقه اعاقت البدأ به في ذلك العام حيث تم الاكتفاء بدراسة للجدوي حول هذا المشروع⁽²¹¹⁾ وتجدر الإشارة بأنه في وقت نشر تقرير تقييم خطة الأردن نحو الشراكة الحكومية الشفافة للعام 2012، ورد في التقرير بأن هذا النظام «في مراحله النهائية قبل الحصول على الموافقة» (212)، كما ذكر التقرير بأن اصحاب المصلحة قد عبروا عن قلقهم بشأن ضعف دمجهم في عملية اعداد النظام.⁽²¹³⁾

ووفقا لتحليل قامت به الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID) في العام 2011 بشأن مسودة النظام، فإنه بالرغم من شمول «الشراء الإلكتروني في بعض أحكام النظام إلا أنه لا يتم التعامل معه بطريقة شاملة ومنهجية»، (214) وبناء على التعليقات الواردة في هذا التحليل يبدو أن القانون لا يشتمل على أي إجراءات تقنية في مجال المناقصات والمزايدات حيث يبدو بأنها تحتاج إلى وثائق مكتوبة بشأن العطاءات في المادة (-40ج5-) والمادة (7)(215) ، إلا أنه وفقا لاستراتيجية البنك الدولي المحلية فقد تم تطوير مسودة النظام هذه بمساعدتهم وبالتوافق مع الممارسات الفضلي (216)، ولقد وعدت دائرة اللوازم العامة بإطلاع فريق البحث على مسودة النظام إلا أن ذلك لم يتوفر خلال فترة البحث.

وتشير خطة نشرت على موقع دائرة اللوازم العامة إلى نظام المشتريات الإلكتروني، حيث تشير الخطة بشكل عام إلى أهداف وتبريرات مشروع المشتريات الالكتروني. وبينما تذكر الخطة وصف «الوضع الحالي»، فهي تشير إلى إطلاق المرحلة التحضيرية في العام 2005 بالتعاون مع برنامج الأمم المتحدة الانمائي (UNDP)، ومن الجدير بالذكر أن أي تطورات أخرى غير مؤرخة.

⁽²¹⁰⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، نظام أعمال الحكومة رقم(71)لعام 1986. الجريدة الرسمية(3642) 1 آذار 1987، و إصدار إرشادات عطاء أعمال الحكومة (عام 1987) وفقا للمادة (16) من نظام أعمال الحكومة.

⁽²¹¹⁾ د. أحمد مشاقبة، المدير العام، دائرة اللوازم العامة. مقابلة شخصية، 14 كانون الثاني 2015.

⁽²¹²⁾ د. عامر بني عامر و مي عليمات، مركز الحياة لتنمية المجتمع المدني (2013). آلية التقارير المستقلة: تقرير تقدم سير العمل- الأردن(-2012 2013)، صفحة(73)، متاح عبر الرابط http://www.opengovpartnership.org/country/jordan/progress-report/progress-report. تاريخ زيارة الرابط 20 كانون الأول 2014.

⁽²¹³⁾ المرجع السابق، صفحة (74).

⁽²¹⁴⁾ الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID)/مكتب النمو الاقتصادي الأردني (10 شباط 2011). مشروع الإصلاح المالي الأردني 2، تعليقات و ملاحظات على مسودة نظام المشتريات العامة، صفحة(2)، متاح على الرابط http://www.frp2.org/english/Portals/0/PDFs/Jordan.Proc.Comments.Draft.By-Law%20Feb%202011.pdf

[،]تاريخ زيارة الرابط 28 كانون الأول 2014.

⁽²¹⁵⁾ المرجع السابق. صفحة(10).

⁽²¹⁶⁾ البنك الدولي للإنشاء و التنمية و مؤسسة التمويل الدولية (1 شباط، 2012). إستراتيجية الشراكة للمملكة الأردنية الهاشمية للمدة FY12-FY15، تقرير رقم 58114-JO. صفحة(23)، متاح عبر الرابط-http://documents.worldbank.org/curated/en/2012/02/15780007/jordan-country partnership-strategy-period-fy11-fy15، تاريخ زيارة الرابط 20 كانون الثاني 2015.

⁽²¹⁷⁾ مقابلة مع د.احمد مشاقبة.



ومن ناحية أخرى يذكر تقرير التقييم الذاتي الذي نشرته الحكومة الأردنية بشأن الالتزامات الواردة في أول خطة عمل وطنية قدمت إلى الشراكة الحكومة الشفافة في شباط 2013 إلى وجود «لجنة فنية مكونة من دائرة العطاءات الحكومية ودائرة المحاسبة المشتريات المشتركة ودائرة اللوازم العامة وبرنامج الحكومة الإلكتروني لدى وزارة الاتصالات والتكنلوجيا وديوان المحاسبة جاهزة لإصدار عطاء دولي... بانتظار توفر الأموال اللازمة»، بالإضافة إلى ذلك وفي تقييم العام 2011 بشأن تطبيق الأردن لإعلان باريس عن فاعلية المساعدات، يشير التقرير إلى أن الحكومة الأردنية في طور دمج ثلاث دوائر مشتريات في دائرة الشراء الموحد (2018)، إلا أنه لا يوجد مؤشر لحصول ذلك أو خطط لا تزال قائمة لتنفيذ ذلك، ويشير هذا التقرير نفسه إلى جعل نظام الشراء الإلكتروني «فاعلا». (2019)

كما يشار إلى أن دراسة للجدوى قد بدأت في العام 2012 بالتعاون مع هيئة ترويج صناعة تكنولوجيا المعلومات الوطنية -NIPA ، وهي هيئة كورية، (200 تعمل على تطوير تكنولوجيا المعلومات والمساعدة في استخدام المعلومات وتكنولوجيا المعلومات لتكييف السياسات الحكومية، وعلى الرغم من نشر هذه الدراسة على موقع وكالة الأنباء الأردنية الرسمية بترا، (201 الا انه لا يوجد حتى الآن شيء منشور على الموقع الإلكتروني لهيئة ترويج صناعة تكنولوجيا المعلومات الوطنية (NIPA) والذي يبدو بأنه اخر تحديث طرأ عليه كان في العام 2010 (2022) وبينما أشارت وكالة بترا بأنه متوقع لهذه الدراسة أن تستغرق ستة أشهر (2031) لم ينشر أى شيء بعد حتى الآن حولها منذ العام 2012.

تنفيذ الالتزام

و أفاد المدير العام لدائرة اللوازم العامة (GSD) في المقابلة التي اجريت معه بوجود مسودة نظام حاليا والتي قد تم ارسالها إلى رئاسة الوزراء للموافقة عليها، إلا ان هذه المسودة لم تكن متوفرة كمرجعية لفريق البحث، ويهدف النظام كما أشار المدير العام إلى تعديل وشمل كل أحكام النظم الأخرى المختلفة التي سبق ونشرتها الدائرة في السابق في نظام موحد قابل للتطبيق على كل الكيانات والجامعات الحكومية، ووفقا له فقد تم الانتهاء من ونشر دراسة الجدوى لسنة 2012 المذكورة أعلا، حيث اشتمل التقييم على «الوضع الحالي للتشريع الاردني فيما يخص الاطار القانوني لطلبات نظام العطاءات»، كما تم التعاون مع (GIZ) لتقديم دراسة تحديد احتياجات لنظام الشراء الالكتروني، حيث أشار إلى أن الدراسة اشتملت على توصية

⁽²¹⁸⁾ منظمة التعاون و التنمية الاقتصادية (OECD) (2011). فعالية المساعدات الدولية 2011: تقدم سير العمل في تنفيذ بيان باريس – المجلد 2 فصول الدولة، الأردن. صفحة(6)، متاح على الرابط 20 كانون (http://www.oecd.org/dac/effectiveness/Jordan%203.pdf، تاريخ زيارة الرابط 20 كانون الثانى 2015.

⁽²¹⁹⁾ المرجع السابق.

⁽²²⁰⁾ الوكالة الوطنية للترويج لصناعة تكنولوجيا المعلومات (NIPA). التخطيط الاستراتيجي. متاح عبر الرابط كالترويج لصناعة تكنولوجيا المعلومات (NIPA). التخطيط الاستراتيجي. متاح عبر الرابط 24 كانون الأول، 2014.

⁽²²¹⁾ وكالة بترا للأنباء (28 أيار 2012). اللوازم العامة تبدأ تطبيق دراسة جدوى الشراء الالكتروني. متاح عبر الرابط 201). اللوازم العامة تبدأ تطبيق دراسة جدوى الشراء اللأنباء (28 أيار 2012). الد_News/Nws_NewsDetails.aspx?Site_Id=2&lang=1&NewsID=72152&CatID=20&Type=Home>ype=1 كانون الأول 2015.

⁽²²²⁾ الوكالة الوطنية للترويج لصناعة تكنولوجيا المعلومات (NIPA). أخبار الوكالة الوطنية للترويج لصناعة تكنولوجيا المعلومات. متاح عبر الرابط 2018.https://www.nipa.kr/eng/boardList.it?boardNo=109&menuNo=55&page=1 تاريخ زيارة الرابط 24 كانون الأول 2015. (223) وكالة بترا للأنباء (28 أيار 2012).



«بتعديل التشريعات الحالية للدائرة والإطار التشريعي الخاص بنظام المشتريات الإلكتروني (224) وتشير مقالة نشرت على موقع بترا بأن نظام المشتريات الإلكتروني الأردني سيكون على غرار النظام الحكومي الكوري (225).

وذكر المدير العام لدائرة اللوازم العامة بأن وكالة التعاون الدولية الكورية (KOICA) كهيئة حكومية في جنوب كوريا هي الممول الرسمي لغاية تنفيذ مشروع نظام المشتريات الحكومي الإلكتروني بدعم مقداره (8.5 مليون دولار أمريكي) سيتم تقديه للأردن اعتبارا من تشرين ثاني 2014، حيث نظموا عددا من الاجتماعات وسيستمرون بالقيام بذلك مع دائرة اللوازم العامة، ويتوجب عليهم أن يضعوا خطة عمل بناءً على تحليل الوضع الحالي وبحثا تشريعيا حول مشروع المشتريات الإلكترونية، كما أضاف أنه بتاريخ 25 كانون ثاني 2015، كان هناك توقع بأن يزور فريق مكون من 6 خبراء الأردن ويبدأ دراسته وصياغته، وأضاف بان هذه الوكالة ستقدم تدريبا لموظفي الدائرة لتطبيق النظام كجزء من المشروع، وان هذا المشروع يتوقع له الامتداد على السنتين الى الثلاث سنوات القادمة لإتمام تطبيقه، حيث سيتضمن ذلك بناء قدرات مختلف اصحاب المصلحة من القطاع الخاص والمسؤوليين الحكوميين، كما اضاف بأنه قد تم منذ الان الاجتماع مع بعض افراد القطاع الخاص للتعريف بكيفية التعامل مع هذا النظام (2016) إلا أن اصحاب المصلحة الذين التقى بهم مركز الحياة خالفوا ذلك وأشاروا الى ضعف التنسيق والاستشارة معهم عندما يتعلق الموضوع بوضع الأنظمة والسياسات. (227)

وتحدث المدير العام لدائرة اللوازم العامة عن تنظيم اجتماعات دورية مع البنك الدولي لمناقشة هذا المشروع ليحقق الشفافية والغايات المطلوبة منه، وفي شرح النظام الجديد افاد المدير العام لدائرة اللوازم العامة بان النظام سيوفر على المستفيدين الحضور لافتتاح مظاريف العطاءات بل سيكون ذلك الكترونيا بحيث يستطيعون متابعة ذلك عبر الإنترنت وستكون الاجراءات متاحة للجميع وضمن اطر زمنية مناسبة مع اتاحة كل الوثائق الكترونيا⁽²²⁸⁾.

وقد تم الاختلاف مع دائرة اللوازم العامة حول مفهوم «تبني» مشروع وطني لتطبيق نظام مشتريات حكومية، حيث أن لفظ «تبني» يشتمل على أكثر من تفسير، فبناءً على المعلومات التي تم التوصل إليها من فريق البحث فإن فريق البحث لا يعتبر بأن هذا الالتزام قد نفذ لعدم وجود نتائج ملموسة بشأن نظام المشتريات الإلكتروني أو الموقع الإلكتروني التفاعلي الخاص بذلك، غير أنه وفقا لتفسير دائرة اللوازم العامة، فإن الالتزام قد أنجز من لحظة التوقيع على الاتفاقية ما بين الحكومتين الكورية والأردنية بشأن هذا المشروع، حيث اعتبر هذا تبنيا للمشروع، كما اشار الى ان الدائرة قد ساهمت في صياغة هذا الالتزام. (2009) ومن المثير للاهتمام الاشارة إلى أن بدء تنفيذ نظام المشتريات الإلكتروني هو واحد من عناصر الاصلاح المطلوبة للإنجاز حتى يصبح الأردن عضوا في اتفاقية المشتريات الحكومية لمنظمة التجارة العالمية، والتي كان الاردن يأمل بالانضمام إليها منذ العام 2000. (2000) وهذا يدفعنا للتساؤل حول المعيقات والأسباب التي تكمن خلف عدم تحقيق هذا الالتزام حتى

⁽²²⁴⁾ مقابلة مع د.احمد مشاقبة.

⁽²²⁵⁾ وكالة بترا للأنباء (28 أيار 2012).

⁽²²⁶⁾ مقابلة مع د.احمد مشاقبة.

⁽²²⁷⁾ اجتماع مع أصحاب المصلحة (القطاع الخاص) نظّمه فريق البحث للمشروع. عمان، 24 آذار 2015.

⁽²²⁸⁾ مقابلة مع د.احمد مشاقبة.

⁽²²⁹⁾ المرجع السابق.

⁽²³⁰⁾ البنك الدولي للإنشاء/ البنك الدولي (2012)، ما الداعي لإصلاح المشتريات العامة؟، متاح عبر الرابط، الجدول(4) صفحة(13)، http://www.



الآن بالرغم من أنه ورد في خطط والتزامات حكومية متعددة منذ أعوام سابقة وبالرغم من اطلاق العديد من المشاريع والمنادرات عساعدات دولية لإنجازه!

الممارسات الفضلي والتوصيات

توصل فريق البحث إلى مجموعة من الأدلة الإجرائية القابلة للتطبيق ولكنها غير مختصة تماما بالمشتريات الإلكترونية، والتي نشرتها منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD) حيث تشير هذه الأدلة إلى أن «هناك حاجة لسياسة واضحة بشأن كيف يرغب البلد في أن يطور نظام المشتريات لديه عبر الوقت والاحتياجات الخاصة بالإمكانات التي سيواجهها النظام». (232)

وعليه فهي تشير إلى أن الخطوة الأولى في أي شكل من أشكال تطوير الأنظمة هو أن يكون لدينا استراتيجية واضحة (ومتاحة للجمهور)، وهو ليس الحال الموجود في الأردن، حيث أن الخطة التي تم اعدادها مع وكالة التعاون الدولية الكورية (-KOI) ليست خطة منشورة ومتاحة للجمهور، كما تنصح الأدلة الإجرائية إقامة علاقات تعاون قوية مع القطاع الخاص والتي بحسب المدير العام لدائرة اللوازم العامة يتم تطبيقها في الأردن (233)، إلا أن اصحاب المصلحة الذين التقى بهم مركز الحياة كما اشرنا قد خالفو ذلك وبينو ضعف التنسيق والاستشارة معهم عندما يتعلق الموضوع بوضع الأنظمة والسياسات. (234)

وتتفق الأدلة الإجرائية لمجموعة عبير الدين (235)مع منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية من حيث أن من يطبق الممارسات الفضلى للمشتريات الإلكترونية يجب أن يكون لديه «استراتيجيات مدروسة جيدا» للتطبيق (236)، حيث يجب أن نبقي في الأذهان بأن هذه الأدلة الإجرائية تركز على الشركات الخاصة التي لها أهداف مختلفة بشأن المشتريات على الانترنت مقارنة بالحكومة، ومع ذلك تبقى النصيحة بأن يكون لدينا استراتيجية تنفيذ قوية قائمة ومهمة، كما نصحت مجموعة عبير الدين أيضا بالإبقاء على «تركيز قوي بشأن اعتماد المستخدم» ومشاركة أصحاب المصلحة. (237)

واعتمدت دولة تشيلي هذه الممارسات الفضلى في نظام المشتريات الإلكتروني الخاص بها والذي قيل أنه يقدم «منافع... بخصوص الشفافية والفاعلية وتطوير قدرات البلاد في مجال التجارة الإلكترونية».(238)كما أن تجارب توفير الأموال في تشيلي

⁽²³¹⁾ منظمة التعاون و التنمية الاقتصادية (OECD) (2004)، موائمة ممارسات المانحين لتقديم المعونة بشكل فعًال، المجلد 3: تعزيز قدرات الدول النامية في مجال المشتريات.سلسلة ارشادات و مرجعيات DACمتاح عبر الرابطDACمتاح عبر الرابط www.oecd.org/dataoecd/12/14/34336126.pdf... تاريخ زيارة الرابط 2015.

⁽²³²⁾ المرجع السابق. صفحة(39).

⁽²³³⁾ مقابلة مع د.احمد مشاقبة.

⁽²³⁴⁾ اجتماع مع أصحاب المصلحة (القطاع الخاص) نظّمه فريق البحث للمشروع. عمان، 24 آذار 2015.

⁽²³⁵⁾ مجموعة ابيردين (2005) (Aberdeen). الممارسات الفضلى في المشتريات العامة الالكترونية، تخفيض التكلفة و زيادة القيمة من خلال الشراء الالكتروني. متاح عبر الرابطhttp://www.purchasing.upenn.edu/news/ag_bpe_0512.pdf تاريخ زيارة الرابط 20 كانون الثاني، 2015.

⁽²³⁶⁾ المرجع السابق، صفحة (ii).

⁽²³⁷⁾ المرجع السابق، صفحة (7).

⁽²³⁸⁾ اوريغو، كلاوديو، رودريغو ماردونيس و كارلوس اوسيوريو (2000). النظام الالكتروني للمشتريات العامة للحكومة التشيلية.صفحة(2)، متاح عبر الرابط 2016. http://go.worldbank.org/RKQNWOXRGO، تاريخ زيارة الرابط 20 كانون الثاني 2015.



تكررت أيضا في حالة دولة بنغلاديش بالإضافة إلى المساعدة في محاربة الفساد فيها. (239) وفي حين أن النظام التشيلي تراقبه منظمة خاصة، إلا أن المنهجية والتنفيذ الفعليان عكن أن يكونا مثالا ذو صلة للحكومة الأردنية، وإضافة إلى ذلك، فإن الأردن عكنه أن يستفيد من إقامة دائرة متخصصة، حتى لو كان ذلك تحت مظلة دائرة اللوازم العامة، حيث تكون هذه الدائرة مسؤولة عن إطار العمل التنفيذي والتشريعي القائم على المثال التي وضعته إيرلندا حيث أن ذلك مناسب جدا للأردن بالنظر إلى أن هيئة اللوازم الحكومية في إيرلندا، وهي شريك مفترض لدائرة اللوازم العامة الأردنية، مسؤولة عن التنفيذ النهائي للمشروع.

ويشير فريق البحث أنه لو طبقت الحكومة الأردنية الممارسات الفضلى فستكون أكثر فاعلية وشفافية وتوفير في المصاريف عند التعامل مع المناقصات والمزايدات مقارنة بالبلدان الأخرى كما أثبتت التجارب، كما أن تعديل القوانين بالتوافق مع الممارسات الفضلى سيساهم في حصول تمثيل أفضل لآراء أصحاب المصلحة، ويأمل فريق البحث أن دمج كوريا الجنوبية في تنفيذ وتصميم مشروع نظام المشتريات الحكومي الإلكتروني سيؤدي إلى ادخال هذه الممارسات الفضلى في نظام المشتريات الحكومي الإلكتروني سيؤدي الي ادخال هذه الممارسات الفضلى في التطبيق الحكومي الإلكتروني في الأردن بسبب النظام الذي تعتمده الحكومة الكورية الجنوبية والذي يمثل مستوى عال في التطبيق ويدرج دائما ضمن الممارسات الفضلى في الاعتبارات الدولية. (241) وذلك تحديدا بسبب تركيزهم على دمج الشفافية والتقليل من مصاريف المعاملات، (242) ونهجهم للتنفيذ والمتابعة المرحلية للمشاريع (243)، وأخيرا فإن تعزيز الممارسات الفضلى المتوقع بشأن هذا الأمر هو نقطة اتصال مهمة ودائمة بين دائرة اللوازم العامة والبنك الدولي، حيث أن البنك الدولي طبق أيضا نظام المشتريات الالكتروني الخاص به لغاية اختيار المستشارين الذين يعملون معهم في العادة بشكل عام. (244)

⁽²³⁹⁾ ابن محمود، شكيل أحمد (2013) "نظام المشتريات العامة و تطبيق الحكومة الالكترونية في بنغلاديش: دور الإدارة العامة". مجلد الإدارة العامة و بحث السياسات، 5:5، صفحة(119).

ftp://ftp.cordis.europa.eu/pub/innovation-policy/stud- متاح عبر الرابط (2002). متاح عبر الرابط (2002) المشتريات العامة الوطنية (2002). متاح عبر الرابط 2016 تاريخ زيارة الرابط 20 كانون الثاني 2015.

⁽²⁴¹⁾ ابن محمود. صفحة (117).

⁽²⁴²⁾ المرجع السابق. صفحة(118).

⁽²⁴³⁾ نظام المشتريات العامة في كوريا (PPS)، جمهورية كوريا (حزيران 2012)، خبرة كوريا في المشتريات العامة الالكترونية: التطبيق و الأثر،صفحة(9)، http://ec.europa.eu/internal_market/publicprocurement/docs/eprocurement/conferences/speeches/ho-in-kang متاح عبر الرابط 20 كانون الثاني 2015. en.pdf.

⁽²⁴⁴⁾ ابن محمود. صفحة(118).



الإلتزامات 6.1, 6.2, 6.3: تطوير الخدمات الحكومية

حصر الخدمات الحكومية وجهات تقديمها والعمل على رفع مستوى تقديمها





الجهة المسؤولة عن التنفيذ (كما ورد في الخطة):

تحقق بشكل جزئي (متوسط - مرتفع)

المؤسسات المعنية بتقديم الخدمات; وزارة تطوير القطاع

العام

المدة الزمنية للتنفيذ (كما ورد في الخطة): الربع الأول 2014 - الربع الأخير 2015



نص الالتزام (كما ورد في الخطة):



حصر الخدمات الحكومية وجهات تقديمها والعمل على رفع مستوى تقديمها من خلال ما يلى:

- التدريب المستمر والمتخصص للموظفين المعنيين بتقديم الخدمة.
- تعزيز البرامج والربط الإلكتروني ما يخدم تفعيل النافذة الواحدة لمتلقى الخدمة.
- مراجعة الخطوات اللازمة للحصول على الخدمة والعمل على تطويرها وتبسيطها.
 - تحسين الظروف المحيطة بتقديم الخدمة من حيث الأماكن والمرافق.

انسجام الالتزام مع معايير الشفافية



الانفتاح والشفافية

المشاركة الشعبية

المسائلة 1

دقة لغة الالتزام



محدد

× قابل للقياس

قابل للتعيين لجهه معينة

واقعى وقابل للتطبيق

محدد التنفيذ زمنياً





تطوير معايير تقديم الخدمات

تقييم تحقق الالتزام:

الجهة المسؤولة عن التنفيذ (كما ورد في الخطة):



تحقق بشكل محدود

المؤسسات المعنية بتقديم الخدمات; وزارة تطوير القطاع العام



المدة الزمنية للتنفيذ (كما ورد في الخطة): الربع الأول 2014 - الربع الأخير 2015





تطوير معايير تقديم الخدمات ومستوياتها المستهدفه, بحيث تقلل من السلطة التقديرية في تقديم الخدمات, وتحاكى حاجات ورغبات وتوقعات متلقى الخدمة والتي يتم الوصول إليها من خلال الاستماع إلى صوت متلقى الخدمة, وتنسجم مع الممارسات الفضلي و تراعى المحددات المالية والتشريعية.



الانفتاح والشفافية المشاركة الشعبية المسائلة



X قابل للقياس

قابل للتعيين لجهه معينة X

واقعي وقابل للتطبيق

محدد التنفيذ زمنياً





الزام المؤسسات والدوائر التي تقدم الخدمات بنشر وتعميم معايير تقديم الخدمات





تحقق بشكل جزئي (متوسط - مرتفع)

تقييم تحقق الالتزام:

المؤسسات المعنية بتقديم الخدمات; وزارة تطوير القطاع

العام

المد

المدة الزمنية للتنفيذ (كما ورد في الخطة): الربع الأول 2014 - الربع الأخير 2015



نص الالتزام (كما ورد في الخطة):

الزام المؤسسات والدوائر التي تقدم الخدمات بنشر وتعميم هذه المعايير وإصدارها في أدلة إجرائية تتضمن الإجراءات والمسؤوليات والوقت اللازم والرسوم ان وجدت والوثائق المطلوبة، بحيث يكون النشر في كافة الوسائل المتاحة (الموقع الالكتروني، مكاتب خدمة الجمهور).



 $\sqrt{}$ الانفتاح والشفافية \times المشاركة الشعبية $\sqrt{}$ المسائلة

محدد قابل للقياس قابل للتعيين لجهه معينة واقعي وقابل للتطبيق

محدد التنفيذ زمنياً

دقة لغة الالتزام



الخلفية

حل نظام تطوير الخدمات الحكومية رقم (64)للعام $2012^{(245)}$ مكان نظام تحسين الخدمات الحكومية رقم (64) للعام $2012^{(245)}$ ويجدر الذكر أن هذا الأخير كان أكثر شمولا، حيث تم حذف بعض النصوص من القانون الملغي وبقيت فقط فيه موادا الغيت و(8) أحكام فقط تتعامل مع نفس القضية في كلا القانونين، وبشكل عام، لم يكن التعديل تحسنا بحد ذاته.

بالنسبة للالتزام رقم (6.1) فإن النظام للعام 2006 يشير إلى مستوى محدد منظور في تقديم الخدمات، والذي تم استبعاده من النظام الداخلي للعام 2012، حيث تشير المادة (4 جـ)من نظام العام 2006 إلى معايير تطوير الخدمات، وهي متصلة بآخر نقطة من هذا الالتزام، إلا أنها ازيلت من النظام الصادر في العام 2012، وتشكل إزالة هذه المادة إزالة للالتزام بالمساءلة تجاه المواطنين.

ويتصل عدد من المواد في النظام الداخلي للعام 2012 بشكل مباشر بالمواضيع المتداولة في الإلتزام رقم (6.1)، وبشكل خاص المادة (3.9)التي تعبر عن الرغبة في نشر ثقافة التميز في تقديم الخدمة الحكومية وتنظيم البرامج التدريبية اللازمة لهذه الغاية، كما تصف المادة (4.9) وعي الموظفين وتدريبهم على الآليات والأدوات والإجراءات ومعايير تقديم الخدمة لضمان تقديمها بكفاءة، والمادة (4.4) تشير إلى اعداد دليل الكتروني والمادة (5.أ) تشير إلى «ضع السياسة الخاصة بتطوير الخدمات الحكومية ورفعها الى مجلس الوزراء لإقرارها ومتابعة تنفيذها» ويجدر الذكر إلى أن المادة (4.4) هي الوحيدة المتصلة بشكل مباشر بإعداد دليل يتضمن الخدمات التي تقدمها الدائرة ونشرها كما هو منصوص عليه في الالتزام (6.3).

ولا توجد أحكام بشأن تحسين بيئة تقديم الخدمات في النظام الداخلي للعام 2012، حيث يشير النظام إلى وضع السياسة الخاصة بتطوير الخدمات الحكومية في المادة (3.أ)، إلا أن هذه غير موجودة على الانترنت، غير ان وزارة تطوير القطاع العام قد افادت بوجود « وثيقة السياسات الحكومية لتطوير القطاع العام والتي تتضمن مكونا أساسيا تحت عنوان «تطوير الاداء وتحسين الخدمات الحكومية» (247).

وبشكل عام، يضع النظام الداخلي للعام 2006 تركيزا كبيرا على تحسين تزويد الخدمات، والذي يمكن تفسيره على أنه ذو صلة بالمستويات المختلفة مثل الحد من السلطة التقديرية كما هو مذكور في الالتزام رقم (6.2). مثلا، كما تعرض المادة (5) من النظام الداخلي للعام 2006 مسحا سنويا لقياس الآراء وتحديد احتياجات متلقي الخدمة، وإن إزالة هذه المادة من نظام العام 2012 من شأنه أيضا أن يضعف المساءلة والشمولية نحو المواطنين.

ولا يزال هناك عدد من المواد في النظام الداخلي للعام 2012 والتي تتصل بشكل مباشر بالمواضيع المتناولة في الالتزام رقم (6.2)، وبخاصة المادة (3.ب وجـ) والتي تحتاج إلى وضع البرامج والمنهجيات والادوات اللازمة لتمكين الدائرة من تطوير خدماتها وتقديم الاستشارات اللازمة لهذه الغاية. إضافة إلى ما تناولته مقدمة المادة (4) وفروعها (ج، د، هـ و) والتي تشير

⁽²⁴⁵⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، نظام تطوير الخدمات الحكومية رقم (64) لسنة (2012) الجريدة الرسمية العدد (5178) 9 تموز 2012.

⁽²⁴⁶⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، نظام تحسين الخدمات الحكومية رقم (64) لسنة (2006) الجريدة الرسمية العدد (4785) 1 تشرين الأول 2006.

⁽²⁴⁷⁾ فيروز بني حمدان، قسم المتابعة والتقييم، وزارة تطوير القطاع العام. تعليق على التقرير الاولي لتقييم منظومة النزاهة اصدره مركزالحياة. تواصل عن طريق البريد الالكتروني (وثائق غير منشورة) 24 تموز 2015.



الى التزام الدائرة بتطوير مستوى خدماتها ومعايير تقديمها والقيام بذلك بكفاءة وفاعلية، اضافة إلى الاستجابة لاحتياجات اصحاب المصلحة، وقياس مستويات الأداء بالتوافق مع المعايير ومتابعة متلقي الخدمة وتدريب الموظفين – على التوالي، ويعد هذا الأخير مهم في مكافحة السلطة التقديرية حيث ستكون هناك حاجة للمزيد من الالتزام الصارم تجاه الآليات والأدوات المذكورة في القانون.

وبشكل مرتبط مع هذا الالتزام (6.2) تم نشر «مسح عن مستخدمي الخدمات الحكومية للعام 2011». (248) على الانترنت من خلال وزارة تطوير القطاع العام، إلا أنه كما يشير التاريخ فقد تم تنفيذ هذا المسح قبل صياغة نظام النزاهة الوطني وهذا الالتزام، ويشير المسح الى أن (72) وحدة خدمة موزعين من (9) أطراف حكومية قد تم تدارسها. إلا أن النتائج الرئيسية الواردة في التقرير تشير إلى ديمغرافية المستجيبين، وتشير إلى أن دائرة الاقامة والحدود ودائرة الشؤون الفلسطينية قد حصلتا على أعلى (2 من أصل 6) من المعايير، كما أن دائرة الاراضي والمساحة ودائرة الأحوال المدنية والجوازات هما المؤسستان الحكوميتان اللتان تحتاجان أكثر من غيرهما «للعناية ولسياسات ارشاديه لتحسين خدماتهما». وبالتالي، عبر مراجعة أولية للتقرير يتبين بأنه لا يساعد في العمل نحو هذا الهدف ولا لصالح هذا الالتزام المحدد ومن الجدير بالذكر ، ان مسحا سنويا حول مدى الالتزام بنظام تطوير الخدمات الحكومية (64) يتم بشكل سنوي، حيث تم تعميم نتائج اخر مسح من قبل دولة رئيس الوزراء بتاريخ 12/11/2014، لجميع المؤسسات والهيئات الحكومية لمعالجة المشاكل والثغرات في التطبيق والالتزام (249).

تنفيذ الالتزام

بناءً على الخلفية الواردة أعلاه، يبدو بأن هناك عملا قد أنجز بشأن تنفيذ الالتزامات وهو سابق لنشر منظومة النزاهة الوطنية، وقد نشرت وزارة تطوير القطاع العام تحديثا على موقعها الإلكتروني بشأن موضوع تطوير تقديم الخدمات وتبسيط آلياتها تحدث عن تنفيذ برنامج تدريبي، ونظام شكاوي مركزي يرسل هذه الشكاوي إلى رئاسة الوزراء، ودعم عمليات تقديم الخدمات في قطاعي الصحة والتعليم، وإحداث ربط إلكتروني في وزارتي التعليم والصحة وفي صندوق المعونة الوطني وفي دائرة الاراضي والمساحة (251)، وهذا التحديث مرتبط بالالتزامات الثلاثة التي نتحدث عنها، غير أنه لم يكن هناك أي ذكر عن الانجازات المحددة بشأن تحسين معايير الخدمات المقدمة أو دمج اصحاب العلاقة في تحديد الحاجة لذلك كما يشير الالتزام رقم 6.2 بشكل محدد.

كما نشير إلى أن غالبية هذه المعلومات تفتقر إلى المصادر للاطلاع عليها، وفي حال وجدت هذه المصادر فلا تكون فاعلة دوما، فعلى سبيل المثال نجد على الموقع الإلكتروني لوزارة تطوير القطاع العام تحت زر «الادلة»، بأن الرابط لخدمات «أدلة

⁽²⁴⁸⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة تطوير القطاع العام (2011)، التقرير التحليلي لنتائج مسح متلقي الخدمة عن الخدمات الحكومية. متاح عبر الرابط http://goo.gl/ZUhhkM ، تاريخ زيارة الرابط 21 كانون الأول 2014.

⁽²⁴⁹⁾ فيروز بني حمدان، قسم المتابعة والتقييم، وزارة تطوير القطاع العام. تعليق على التقرير الاولي لتقييم منظومة النزاهة اصدره مركزالحياة ونسخة من كتاب التعميم الذي اصدره رئيس الوزراء، تواصل عن طريق البريد الالكتروني (وثائق غير منشورة) 24 تهوز 2015.

⁽²⁵⁰⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة تطوير القطاع العام ،محور تطوير الخدمات وتبسيط الإجراءات، متاح عبر الرابط، http://goo.gl/IFwocE تاريخ زيارة الرابط 21 كانون الأول2014.

⁽²⁵¹⁾ المرجع السابق.



الخدمات» معطل (252)، غير ان وزارة القطاع العام افادت أدلة الخدمات تنشر على الموقع الالكتروني للدوائر الحكومية وعلى بوابة الحكومة الالكترونية، أما الوزارة فتلتزم بنشر الادلة الارشادية التي تصدرها الوزارة للتدريب ونقل المعرفة (253)،

كما أن الوزارة تشير في تقرير الانجاز الذي اعدته حول التزاماتها في الخطة والذي شاركته مع مركز الحياة لأغراض هذا البحث الى أنها اعدت ادلة خدمات لستة وعشرون دائرة متضمنة (1023) خدمة، حيث افادت الوزارة بأن ستة عشر دائرة حكومية قد قامت بنشر هذه الادلة على الانترنت (الكترونيا) والباقي يجري العمل معهم لاعتماد الادلة ورقيا قبل نشره الكترونيا كجزء من تطبيقها للالتزامات (6.1 و6.2 و6.3) (254)، وقد دعمت حقيقة نشر الوزارة لهذه الادلة بعض التغطيات الاعلامية خلال العام 2014 والتي اشارت الى أن وزارة تطوير القطاع العام قد عملت على نشر الأدلة وبأن هذه العملية تم استكمالها لدى (33) مؤسسة مغطية بالتالي ما مجموعه (1256) خدمة، وأن إعداد هذه الأدلة يأتي ضمن خطة الوزارة لإعداد دليل شامل للخدمات الحكومية (2015)، ونرى هنا تضاربا بالأرقام بين ما تضمنه تقرير انجاز وزارة القطاع العام (الذي يغطي الفترة حتى شباط 2015) وما ورد في التغطية الإعلامية.

وبغض النظر عن التضارب بالأرقام كما بينا أعلاه، نجد انه وعلى الرغم من ان تقرير الوزارة قد افاد بنشر ستة عشر دائرة للأدلة الخاصة على مواقعها الإلكترونية (256) وأن وزير القطاع العام وفي تغطية اعلامية حول اعداد مجموعة من الأدلة في المؤلفة اللائرة الله عنية نشر أدلة خدماتها في مواقع تقديم الخدمة وعلى المواقع الإلكترونية للدائرة وعلى بوابة الحكومة الالكترونية للتسهيل على المواطنين الاطلاع عليها قبل مراجعة الدائرة المعنية والحصول على الخدمة (257) كما انه وبحسب وزارة تطوير القطاع العام فإن الوزارة تطلب من الدوائر نشر الادلة الكترونيا بموجب كتب رسمية، حيث أن نظام تطوير الخدمات كما اسلفنا يلزم الدوائر بنشر أدلتها الكترونيا (المادة 4 منه) (258). الا ان الدوائر الستة عشر مل تلتزم جميعها بالنشر، فنتيجة لقيام فريق البحث بزيارة مجموعة من المواقع الالكترونية من ضمن الستة عشر دائرة التي تعدث عنها التقرير بينت النتائج انه بينما نشرت وزارة التعليم العالي والبحث العلمي دليل خدمات مؤرخا بالعام 2014 وبشكل واضح على صفحتها الرئيسية (259) قدمت دائرة الاراضي والمساحة دليل الخدمات الخاص بها مؤرخا

⁽²⁵²⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة تطوير القطاع العام .ادلة الخدمات . متاح عبر الرابط، /manual/ServiceGuide.aspx?Menu=3 (252) المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة تطوير القطاع العام .ادلة الخدمات . Manual/ServiceGuide.aspx?Menu=3

⁽²⁵³⁾ فيروز بني حمدان، قسم المتابعة والتقييم، وزارة تطوير القطاع العام. تعليق على التقرير الاولي لتقييم منظومة النزاهة اصدره مركزالحياة. تواصل عن طريق البريد الالكتروني (وثائق غير منشورة) 24 تموز 2015.

⁽²⁵⁴⁾ المهندس فايز النهار، قسم المتابعة والتقييم، وزارة تطوير القطاع العام. مصفوفة تقدم سير العمل للمشاريع التي تقع مسؤولية تنفيذها على وزارة تطوير القطاع العام ضمن منظومة النزاهة الوطنية. تواصل عن طريق البريد الالكتروني (وثائق غير منشورة) 15 آذار 2015.

http://عميفة الجوردن تايمز (29 كانون الأول 2014)، كتب إرشادية توضح خدمات وزارة الصناعة، مركز تكنولوجيا المعلومات. متاح عبر الرابط//:http://عميفة الجوردن تايمز (29 كانون الأول 2014)، كتب إرشادية توضح خدمات وزارة الرابط 30 كانون الأول 2014.

⁽²⁵⁶⁾ المهندس فايز النهار، تواصل عن طريق البريد الالكتروني.

⁽²⁵⁷⁾ وكالة الأنباء الأردنية بترا (9 آب،2014) "تطوير القطاع العام" تُعد أدلة لتقديم الخدمات في الدوائر حكومية. متاح عبر الرابط.http://petra.gov

jo/Public_News/Nws_NewsDetails.aspx?Site_Id=2&lang=1&NewsID=160804&CatID=14. تاريخ زيارة الرابط 21 كانون الثاني 2014.

⁽²⁵⁸⁾ فيروز بني حمدان، قسم المتابعة والتقييم، وزارة تطوير القطاع العام. تعليق على التقرير الاولي لتقييم منظومة النزاهة اصدره مركزالحياة ونسخة من قائمة الكتب الرسمية الخاصة بذلك. تواصل عن طريق البريد الالكتروني (وثائق غير منشورة) 24 تجوز 2015.

⁽²⁵⁹⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة التعليم العالي والبحث العلمي، ادلة الخدمات، متاح عبر الرابط /http://www.mohe.gov.jo/ar/Documents



بالعام 2013 (260)، بينما اكتفت مديرية الدفاع المدنى بعرض ادلة خاصة باستخدام بعض الاليات ووسائل الحماية (261) وليس دليل خدماتها كمؤسسة، اما ادارة السير المركزية فظهر على الصفحة الرئيسة لها رابطان الاول تحت عنوان «الخدمات والإجراءات» والثاني «خدمات الادارة الالكترونية» (262) وبينما لا يعمل الرابط الاول يتناول الرابط الثاني قائمة مجموعة من روابط الخدمات والنماذج اللازمة لها دون الاشارة بشكل محدد الى دليل متكامل مكن تحميله عبر الانترنت (مثل دليل وزارة التعليم العالى والبحث العلمي مثلا)، وتكرر هذا الامر مع موقع وزارة البيئة والذي حمل على صفحته الرئيسية رابطا تحت عنوان «الخدمات» يضع اربعة خدمات ضمن قامّة كل منها عِثل رابطا لمجموعة من الاجراءات الخاصة بهذه الخدمات دون الاشارة بشكل محدد الى دليل متكامل مكن تحميله عبر الانترنت (263)، كما تكرر مع موقع مؤسسة الاسكان والتطوير الحضري والذي احتوى رابطين لنوعين من الخدمات وكل منهما يتضمن قائمة بروابط تفتح على ملفات بصيغة (PDF) للشرح عن هذه الخدمات دون وجود أي تاريخ على هذه الملفات (264)، وقد حملت الصفحة الرئيسية ايضا رابطا يفيد بان احد المشاريع الذي يقع تحت التنفيذ هو «مسودة الدليل الارشادي للخدمات المحدث للعام 2015» حيث تطلب المؤسسة من الجمهور ابداء الرأي بالمسودة (265) اما دائرة الاثار العامة فلم يوجد على موقعها الالكتروني أي رابط يتعلق بدليل للخدمات او حتى روابط ذات علاقة بالخدمات (266)، وبالمقارنة مع الخطة التنفيذية لوزارة القطاع العام لتنفيذ التزاماتها الواردة في منظومة النزاهة (267) والتي تفيد بإعداد ادلة الدوائر الحكومية لخمسة وعشرون دائرة حكومية للعام 2014 وخمسة وعشرون للعام 2015 حيث ان هذا الالتزام عتد اطاره الزمني من الربع الأول 2014 وحتى الربع الأخير 2015 نجد ان الوزارة قد التزمت بذلك اذا افترضنا انها قد اعدت الادلة الست والعشرين ونسقت مع الجهات المعنية، إلا انه من المؤكد من خلال تقصى فريق البحث للمواقع الالكترونية لهذه الجهات كما بينا انفا ان هذه الدوائر لم تلتزم جميعا بنشر هذه الادلة او نشر شكل واضح لهذه الادلة كما جاء بالالتزام (6.3)، وبالتالي يرى فريق البحث ان مستوى تحقق الالتزام يعد جزئيا وليس كاملا، وينصح فريق البحث بضرورة وجود مستوى اعلى من التنسيق والإلزام لهذه الدوائر الحكومية بنشر ادلتها على مواقعها الالكترونية بشكل موحد وواضح ومؤرخ بسنة التحديث.

Guide2014.pdf، تاريخ زيارة الرابط 21 شباط 2015.

⁽²⁶⁰⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، دائرة الاراضي والمساحة، دليل خدمات دائرة الأراضي والمساحة، متاح عبر الرابط 201. http://www.dls.gov.jo/inside. تاريخ زيارة الرابط 21 شباط 2015.

⁽²⁶¹⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، الدفاع المدني، ادلة الاستخدام، متاح عبر الرابط http://www.cdd.gov.jo/pages.php?menu_id=68، تاريخ زيارة الرابط 21 شباط 2015.

⁽²⁶²⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، ادارة السير المركزية الخدمات، متاح عبر الرابط tttask=view&id=788&Itemid=412، تاريخ زيارة الرابط 2015 شباط 2015.

http://www.moenv.gov.jo/AR/Services/Pages/default.aspx#. عبر الرابط عبر الرابط (263) المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة البيئة، خدمات الوزارة، متاح عبر الرابط 2. VYR1Nfmqqko تاريخ زيارة الرابط 21 شباط 2015.

⁽²⁶⁴⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، المؤسسة العامة للاسكان والتطوير الحضري،خدمات الوزارة، متاح عبر الرابط http://www.hudc.gov.jo/ تاريخ زيارة الرابط 21 شباط 2015.

⁽²⁶⁵⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، ، المؤسسة العامة للاسكان والتطوير الحضري، مسودة الدليل الإرشادي للخدمات المحدث لسنة 2015"، متاح عبر http://www.hudc.gov.jo/node/1006 تاريخ زيارة الرابط 21 شباط 2015.

⁽²⁶⁶⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، دائرة الاثار العامة،الصفحة الرئيسية، متاح عبر الرابط http://www.doa.gov.jo/index.php ، تاريخ زيارة الرابط 211 شباط 2015.

⁽²⁶⁷⁾ المهندس فايز النهار،. تواصل عن طريق البريد الالكتروني.



اما بالنسبة لمساهمة اعداد الادلة في الالتزام (6.1) فنرى انه حسب الوضع الحالي لطريقة عرض الخدمات وأدلتها وافتقارها الى توحيد الية عرض المعلومات الخاصة بها والتي كانت احدى الخطوات التي تناولتها الوزارة في خطتها التنفيذية للالتزامات في سبيل تحقيق الالتزام (6.1) ان هذه الخطوة لم تكتمل بعد، اما فيما يخص الجزء من الالتزام (6.1) والمتعلق بالتدريب المستمر للموظفين مقدمي الخدمة فقد اوردت الوزارة في خطتها التنفيذية (268) العمل على عقد اربعة برامج تدريبية ضمن العام 2014 وحتى الربع الأول 2014 وحتى الربع الأخير العام 2014 وأربعة ضمن العام 2015 لامتداد هذا الالتزام على الاطار الزمني من الربع الأول 2014 وحتى الربع الأولية والدوائر الحكومية والتمكين في مجالات اعادة هندسة العمليات في الدوائر الحكومية، والتمكين في مجال متطلبات نظام تطوير الخدمات الحكومية للعام 2012، وإجراء المسوحات لقياس رضى متلقي الخدمة في الدوائر الحكومية والتي استهدفت من خلالها مختلف الدوائر الحكومية ولم يتوصل فريق البحث الى نشر حول هذه التدريبات على المواقع الالكترونية الحكومية او الاعلام بشكل عام.

وأما فيما يخص تعزيز البرامج والربط الإلكتروني فيري فريق البحث أن عبارة الربط الإلكتروني فضفاضة ومن غير الواضح من خلال مقارنة هذا الجزء من الالتزام بما ورد في الخطة التنفيذية لمنظومة النزاهة مدى الانسجام بين ما جاء في الالتزام وبين الخطوات التي رسمتها الوزارة لتحقيقه، حيث تضمنت الخطة على مدى الاطار الزمني 2014\2015 فقط تحديد احتياجات الدوائر من انظمة المعلومات لتقديم خدماتها بواقع اربعة دوائر كل عام وإعداد تقرير فني لإعادة هندسة العمليات للخدمات المختارة بواقع تسعة خدمات سنويا (270). ومع نهاية العام 2014، استكملت الوزارة تنفيذ شبكة الألياف الضوئية في كافة أنحاء المملكة، حيث تم ربط (960) موقع حكومي (271). ولا يتوافق فريق البحث تماما مع الوزارة ابتدءا في أن مفهوم التعزيز يشمل فقط تحديد الاحتياجات والتقييم وتقديم المقترحات ام يتجاوزه الى تطبيق هذه المقترحات وإجراء التغييرات اللازمة، وبالرغم من ذلك، يبين تقرير الوزارة لانجازاته فيما يخص الخطة بأنه قد تم الانتهاء من اعداد مقترح باحتياجات الربط الالكتروني لأربعة وزارات (الصحة والتربية والتعليم والتعليم العالى والبحث العلمي والسياحة) وصندوق المعونة الوطنية ودائرة الاراضي والمساحة، كما يشير التقرير الى انه قد تم الانتهاء من اعداد تقارير فنية لتطوير الخدمات واعادة هندسة الاجراءات لكل من صندوق المعومة الوطنية، وخدمات منتقاه لكل من وزارة الصحة ووزارة التعليم العالى والبحث العلمي وذلك كتحقيق للجزء من الالتزام المتعلق مراجعة الخطوات اللازمة للحصول على الخدمة والعمل على تطويرها وتبسيطها (272)، ولم يستطع فريق البحث التحقق من مدى صحة هذه المعلومات لضعف الافصاح من الوزارة عن مثل هذه النشاطات، ومن ناحية اخرى وعلى الرغم من ان فريق البحث يرى ان هذا الجزء والجزء الذي يليه والمتعلق بتحسين الظروف المحيطة بتقديم الخدمة من حيث الأماكن والمرافق فضفاضان ويصعب تحديدهما بخطوات عملية للتحقيق مما يصعب قياس تحققهما إلا انه وبالحقائق الموجودة بالأجزاء الاخرى من الالتزام يرى فريق البحث ان مستوى التحقق كان جزئيا للالتزام (6.1).

⁽²⁶⁸⁾ المرجع السابق.

⁽²⁶⁹⁾ المرجع السابق.

⁽²⁷⁰⁾ المرجع السابق.

⁽²⁷¹⁾ وفق كتاب وزير الاتصالات و تكنولوجيا المعلومات الموجة الى مركز الحياة لتنمية المجتمع المدني - راصد رقم 32 /1/1665 تاريخ 2018/2015. http://goo.gl/eOH4W9

⁽²⁷²⁾ المرجع السابق.



ومن الضروري الإشارة إلى أن بعض المواطنين يعتقدون أنه للحصول على مستوى متقدم من الخدمة فيجب تدريب و»تأهيل» الموظفين، متمنيين أن يتم ادارة القطاع الحكومي بنفس الطريقة التي يدار فيها القطاع الخاص⁽²⁷³⁾. كما وافق مواطن آخر مقيم في المفرق على أن التدريب خطوة مهمة في تحسين عملية تقديم الخدمات، وتحديدا التأكد من أن الموظفين أو مقدمي الخدمات على دراية بدورهم. (274) وأن وعي المواطنين سينعكس أيضا على السلطة التقديرية للموظفين والتي أثارها المواطن بشكل غير مباشر شارحا بأن بغض موظفي القطاع العام يتم تعيينهم «بالواسطة» وليس نتيجة لمؤهلاتهم (275) وقد عبروا عن عدم رضاهم بشأن الطلبات المتكررة لتحسين تقديم الخدمة والتي لا يتم أبدا الاستجابة لها. (61) ونفكرة النافذة الواحدة كما هو وارد في الالتزام (6.1) يفترض أن تحصل على دعم واسع، حيث ذكرت مواطنة من عجلون من أن التحسين المطلوب هو «قاعدة موحدة للخدمة (277)، كما أشار مواطن من الطفيلة إلى أن الحل لتحسين تقديم الخدمة يكمن في اللامركزية وفي الحكم المحلي. (278)

وأما بخصوص الالتزام (6.2) فيكتفي تقرير وزارة القطاع العام لمستوى الانجاز في الالتزامات الموكلة اليها بذكر قيامه برفع تقرير لمدى التزام الدوائر الحكومية في العام 2014 بتوفير متطلبات نظام تطوير الخدمات رقم (64) لسنة 2012 الى دولة رئيس الوزراء بعد ان تم اعداد وتوزيع استبيان لهذه الغاية وتحليل نتائجه (270 غير ان نتائج هذا الاستبيان غير منشورة ولم يتم تداولها في الاعلام او على المواقع الالكترونية وهذا لا ينسجم مع مبادئ الشفافية الحكومية، كما ان مجرد وجود تقييم لا يعني بالضرورة تطوير معايير تقديم الخدمة او تحقيق باقي ما جاء في الالتزام من الاستماع الى صوت متلقي الخدمة والانسجام مع المعايير الفضلى بل هو احد الخطوات الاولية لتحقيق ذلك، ومن الجدير بالذكر أن الخطة التنفيذية للوزارة قد اوردت كخطوات لتحقيق هذا الالتزام متابعة الوزارة لالتزام الدوائر الحكومية بتوفير متطلبات نظام تطوير الخدمات لسنة الوردت كخطوات الحكرمية وإلان العام وذلك خلال عامي 2014 و2015، وإلزام الدوائر الحكومية بنشر معايير الخدمات والالتزام بها من خلال اعداد مواثيق الخدمة خلال العام وذلك خلال العام (2015) وعلى الرغم من ان فريق البحث يرى ان هذه الخطوات قد تساهم في تحقيق الالتزام إلا انه مبدئيا يعتبرها غير كافية لفكرة التطوير التي تناولتها خطة الوزارة كانت بالتأكيد اقل طموحا من الالتزام وهي المشاركة المجتمعية في تحقيقه والانسجام مع المعايير الفضلى، فالاكتفاء نفسه ولا تخدم القيمة التي ميزت هذا الالتزام وهي المشاركة المجتمعية في تحقيقه والانسجام مع المعايير الفضلى، وبشكل عام باستبيان لغايات التقارير الداخلية الحكومية لا يستوي ابدا الى مستوى طموح الالتزام كما يرى فريق البحث، وبشكل عام وبالنظر الى حجم الانجاز المتحقق يرى فريق البحث ان مستوى العمود الالتزام كما يرى فريق البحث، وبشكل عام وبالنظر الى حجم الانجاز المتحقق يرى فريق البحث ان مستوى العمود الالتزام كما يرى فريق البحث، وبشكل عام

⁽²⁷³⁾ عبد الرزاق المحتسب، مواطن، محافظة معان. مقابلة هاتفية ،12 أيار2015.

⁽²⁷⁴⁾ سليمان الخوالدة، مواطن، محافظة المفرق، مقابلة هاتفية ،12 أيار2015.

⁽²⁷⁵⁾ عبد الرزاق المحتسب، مواطن، محافظة معان. مقابلة هاتفية،12 أيار2015.

⁽²⁷⁶⁾ المرجع السابق.

⁽²⁷⁷⁾ علا السواعي، مواطنة، محافظة عجلون، مقابلة هاتفية،12 أيار 2015.

⁽²⁷⁸⁾ د. هاني الرفوع، مواطن، محافظة الطفيلة، مقابلة هاتفية، 12 ايار2015.

⁽²⁷⁹⁾ المهندس فايز النهار،. تواصل عن طريق البريد الالكتروني.

⁽²⁸⁰⁾ المرجع السابق.



الممارسات الفضلي والتوصيات

تظهر دراسة قام بها البنك الدولي بأن فاعلية وفعالية تقديم الخدمات الأساسية تهد الطريق أمام الحاكمية الرشيدة. (281) وهذه الحاكمية مهمة وبخاصة لزيادة مراعاة الجندر في عملية تقديم الخدمات، حيث أن «الحكم السيء يؤدي إلى مخرجات غير مرحب فيها في الوصول إلى الخدمات العامة من قبل الفقراء والأفراد المحرومين الآخرين في المجتمع مثل النساء والأولاد والأقليات». (282) ويوافق بنك التنمية الاسيوي على ذلك ذاكرا بأن «معظم المواطنين يحكم على طبيعة الحاكمية وفقا لتجربتهم في الحصول على الخدمات العامة الأساسية». (283) ويشير هذا إلى أهمية أن تنفذ الحكومة الأردنية هذه الالتزامات الثلاثة، وأن تفعل ذلك بالتوافق مع الممارسات الفضلى.

ولغاية تحسين تقديم الخدمة، يوصي البنك الدولي باستخدام ما يسمى بتحليل مخرجات القياس، والتي يعتبر أهم أهدافها هو كشف أولويات وخبرات المواطن/صاحب العلاقة عبر القيام بمسوحات. (284)، وقد يبد وهذا الأسلوب مفيدا أيضا في الحصول على آراء المواطن المتصلة برفع سوية ممارسات تقديم الخدمات (6.2)، وتحديدا عبر جمع مواثيق المواطن وإدراج «آلية تعويض التظلم». (285) حيث أن هذا من شأنه أن يساعد الحكومة في التعامل مع احتياجات وتوقعات متلقي الخدمة و»تحتاج الهيئات إلى معلومات موضوعية وصحيحة ومعتمدة بشأن مستوى أدائها في تقديم خدمات نوعية «(286) وهذه المعلومات ستكون ذات قيمة كبيرة لو تم تحصيلها من قبل متلقي الخدمة، أي المواطنين، حيث أن ذلك سيضمن أيضا بأن التحسينات المنظور لها في الالتزام (6.1) تدار على أفضل وجه، وهذا بدوره لا يؤدي فقط إلى تعزيز مساءلة الحكومة، ولكن سيؤكد على أن التحسين حاصل بالتوافق مع الحاجة الفعلية المرتبطة به.

وفي حين أن المنافع المحصلة من منهجية القياس للبنك الدولي متشعبة الجوانب، بما في ذلك زيادة المساءلة وتحسين ثقة المواطن بحكومته، إلا أن هذا الأسلوب مكلف التنفيذ (287)، ويمكن أن تقدم مواثيق المواطنين المذكورة أعلاه ارشادا بشأن محتوى الأدلة التي يجب أن تنشر من قبل كل مقدم خدمات، كما هو وارد في الالتزام (6.3) ويقدم المحتوى المقترح أدناه معلومات مفيدة يمكن دمجها في الأدلة الارشادية:

- الخدمات التي تقدمها المؤسسة
- لكل خدمة، موقع المكتب (المكاتب)، ساعات العمل وضابط الارتباط المعني.
- (281) البنك الدولي (2005) تقديم الخدمات العامة، إدارة القطاع العام وسلسلة المساءلة (المحرر أنور شاه)، صفحة(xxxi)، متاح عبر الرابط //:xtiteresources.worldbank.org/PSGLP/Resources/PublicServiceDelivery.pdf، تاريخ زيارة الرابط 3 شباط 2015.
 - (282) البنك الدولي، صفحة (ix).
- (283) بنك التنمية الآسيوي (2013) الحكم وتقديم الخدمات العامة،صفحة(58)، متاح عبر الرابط -http://www.adb.org/sites/default/files/publi/ الحكم وتقديم الخدمات العامة،صفحة(58)، متاح عبر الرابط دوريارة الرابط 3 شباط 2015. cation/30418/ado2013-update_0.pdf
 - (284) البنك الدولي، الصفحة(17-16).
 - (285) منشور، دايفيد و سانجاي اغارول/GAC في المشاريع .ملاحظات عن كيفية العمل، مواثيق المواطن: تعزيز تقديم الخدمات من خلال المساءلة،صفحة(1)، متاح عبر الرابط goo.gl/T3zKp3 ، تاريخ زيارة الرابط 8 شباط2015.
 - (286) المرجع السابق، صفحة(86).
 - (287) المرجع السابق، صفحة (86).



- لكل خدمة، ما هي النماذج المطلوبة لطلب خدمة وأين يمكن الحصول على هذه النماذج وأين يجب تسليمها (إذا كان ذلك ممكنا).
- لكل خدمة، معايير ملموسة وقابلة للقياس بشأن ما يمكن أن يتوقعه أصحاب العلاقة في عالم تقديم الخدمات، حيث يجب دمج المعلومات التالية:
 - ما هي كلفة الخدمات.
 - كم سنحتاج لاستكمال مختلف الخدمات (مثلا الوقت المطلوب لتقديم الطلب أو إعادة وصل المياه).
- ماذا يحصل لو لم تلتزم المؤسسة بمعايير تقديم الخدمات المنصوص عليها (مثلا دفع تعويض مالي للمستخدم أو إرسال رسالة اعتذار).
 - معايير خدمة العملاء (مثلا يجب معاملة العملاء باحترام).
- أين وكيف يمكن لأصحاب العلاقة أن يصلوا إلى آلية رفع الشكاوى والتظلمات إذا ما كانوا غير راضين عن نوعية الخدمة المقدمة وتفاصيل بشأن عملية رفع الشكاوى (مثلا، التوقيت الزمني لتقديم جواب على الشكوى والموظفون المسؤولون عن مختلف مراحل عملية رفع الشكاوى). (288)

وهناك إشارة إلى مركز الخدمات المكون من نافذة واحدة في الإلتزام رقم (6.1) وبأنه خطوة إيجابية في تسهيل الخدمات وتبسيط الخطوات للحصول عليها، و هذا بالتوافق مع الممارسات الفضلى التي أشارت اليها الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID) عيث تقدم الوثيقة المشار إليها خطوط ارشادية مفيدة للحكومة الأردنية في تحديد المحتوى المحدد وتنفيذ مثل هذا النظام.

وقد اتفق البنك الاسيوي للتنمية والبنك الدولي على أن الحكومة اللامركزية من شأنها أن تسهل تقديم الخدمات المحسنة، «فالبلدان اللامركزية تتجاوب بشكل أكبر مع أداء المواطنين في مجال تقديم الخدمة وتسعى بشكل حثيث لخدمة أناسها مقارنة بالبلدان المركزية». (290) ويجد البنك الاسيوي بأن نجاح الحكومات الآسيوية في إصلاح الخدمة العامة يعتمد بشكل كبير على ثلاثة آليات هي : تمكين المواطنين وإشراك الحكومات المحلية والقطاع الخاص وتوسيع استخدام المعلومات وتكنلوجيا الاتصالات. (291) حيث وجد في الهند بأن هذه الأخيرة قد قلصت من الوقت المخصص لتقديم الخدمة بواقع 30 % وقللت من الاتصال المباشر مع مسؤولي الحكومة مما قلص من احتمالات الرشوة والفساد. (292)

- (288) منشور، دايفيد و سانجاي اغارول/GAC في المشاريع، صفحة (7).
- (289) الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID) أفضل الممارسات في عملية توحيد منفذ المعلومات (One Stop Shop)،المنهجية لتنفيذ عملية http://www.frp2.org/english/Portals/0/PDFs/ مضحة (49)، متاح عبر الرابط /One Stop Shop)، صفحة (49)، متاح عبر الرابط /OSS%20summary%20E،%20Oct%2025،%202011.pdf ، تاريخ زيارة الرابط 24 كانون الأول 2014.
 - (290) البنك الدولي. صفحة(49).
 - (291) بنك التنمية الآسيوي. صفحة (66).
 - (292) المرجع السابق. صفحة(57).



وإضافة إلى كل ما ذكر، يجب التركيز على تعزيز إطار عمل قانوني قوي للسماح بتقديم الخدمة بشكل متوافق مع الممارسات الفضلى لأن هذا سيحدد الأدوار والمسؤوليات للسلطات المعنية (293). كما أن دمج هذا مع نظام الكتروني سيكون من شأنه تعزيز شفافية الحكومة وتسهيل الخدمة التي يحصل عليها المواطنون وتحديد الأدوار والمسؤوليات المحددة للسلطات المعنية. (294)، وهذا من شأنه أن يقلل من استخدام السلطة التقديرية (6.2).

⁽²⁹³⁾ المرجع السابق. صفحة(67-8).

⁽²⁹⁴⁾ البنك الدولي. صفحة(67-8).



الإلتزامات 6.4, 6.5, 6.6, 6.7: تطوير المسائلة والعدالة في تقديم الخدمات الحكومية

الرقم 6.4

حصر الخدمات الحكومية وجهات تقديمها والعمل على رفع مستوى تقديمها



الجهة المسؤولة عن التنفيذ (كما ورد في الخطة):



تحقق بشكل جزئي (متوسط - مرتفع)

وزارة تطوير القطاع العام; ديوان المحاسبة



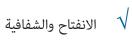
المدة الزمنية للتنفيذ (كما ورد في الخطة): الربع الأول 2014 - مستمر





تشديد إجراءات الرقابة والمساءلة على الالتزام معايير تقديم الخدمات.





× المشاركة الشعبية

المسائلة 1





محدد X

× قابل للقياس

1 قابل للتعيين لجهه معينة

× واقعي وقابل للتطبيق

محدد التنفيذ زمنياً





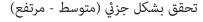
التقييم الدوري بشكل غير معلن لمستوى تقديم الخدمات



الجهة المسؤولة عن التنفيذ (كما ورد في الخطة):



وزارة تطوير القطاع العام



المدة الزمنية للتنفيذ (كما ورد في الخطة): الربع الأول 2014 – مستمر



نص الالتزام (كما ورد في الخطة):

التقييم الدوري بشكل غير معلن لمستوى تقديم الخدمات وتحديد فرص ومجالات التطوير المستمر والعمل على تنفيذها بالتعاون مع الجهات الحكومية المعنية.



الانفتاح والشفافية $\sqrt{}$

المشاركة الشعبية

X المسائلة

دقة لغة الالتزام



محدد قابل للقياس

قابل للتعيين لجهه معينة

واقعي وقابل للتطبيق

محدد التنفيذ زمنياً



تطوير الخدمات في المحافظات والمناطق النائية





الجهة المسؤولة عن التنفيذ (كما ورد في الخطة):

تحقق بشكل محدود

المؤسسات المعنية بتقديم الخدمات ; وزارة تطوير

القطاع العام

المدة

المدة الزمنية للتنفيذ (كما ورد في الخطة): الربع الأول 2014 - مستمر





الوصول بالخدمات الحكومية المقدمة في المحافظات والمناطق البعيدة عن العاصمة لمستوى الخدمات في المركز.



- الانفتاح والشفافية
- المشاركة الشعبية
 - X المسائلة

دقة لغة الالتزام



- × محدد
- × قابل للقياس
- X قابل للتعيين لجهه معينة
 - × واقعى وقابل للتطبيق
 - X محدد التنفيذ زمنياً





تطوير مرصد تفاعلي لتقييم الخدمات الحكومية

تقييم تحقق الالتزام:



الجهة المسؤولة عن التنفيذ (كما ورد في الخطة):



تحقق بشكل محدود

وزارة تطوير القطاع العام; وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات

المدة الزمنية للتنفيذ (كما ورد في الخطة): الربع الأول 2014 - الربع الأخير 2016



نص الالتزام (كما ورد في الخطة):



تطوير مرصد تفاعلي لتقييم الخدمات الحكومية وقياس رضى متلقي الخدمة.





الانفتاح والشفافية $\sqrt[V]{}$ المشاركة الشعبية $\sqrt[V]{}$ المسائلة





محدد

× قابل للقياس

قابل للتعيين لجهه معينة

واقعي وقابل للتطبيق

محدد التنفيذ زمنياً



الخلفية

حل نظام تطوير الخدمات الحكومية رقم (64) للعام 2012⁽²⁹⁵⁾ مكان نظام تحسين الخدمات الحكومية رقم (64) للعام 2006، ⁽²⁹⁶⁾ غير ان هذا الأخير كان أكثر شمولا، وبالمقارنة مع النصوص التي حذفت من نظام العام 2006 وبقاء ثمانية أحكام فقط في نظام العام 2012 تتعامل مع نفس القضايا يرى فريق البحث ان تعديل النظام لم يكن تحسنا بحد ذاته.

ولا توجد مواد في نظام العام 2012 تشير بشكل مباشر إلى الرصد والمساءلة (الالتزام 6.4)، وإلى قياس مستوى تقديم الخدمات وتحسينها (الالتزام 6.5)، إلا أن المادة (6.أ) منه نصت على أنه على الوزير أن يصدر التعليمات الضرورية لتنفيذ «أ-المنهجيات المتعلقة بتطبيق أسس تطوير معايير تقديم الخدمة» وهذا ينسجم مع الالتزام (6.4)، أما بالنسبة للالتزام (6.5) فتنص المادة (3.9) على «وضع البرامج والمنهجيات والأدوات اللازمة لتمكين الدائرة من تطوير خدماتها وتقديم الاستشارات اللازمة لهذه الغاية» أما المادة (4.2) فتنص على «قياس مستوى الأداء الفعلي للخدمة دوريا مقارنة مع معايير تقديم الخدمة» حيث نقلت هذه المادة حرفيا من النظام الداخلي للعام 2006، إلا أنه لا يوجد إشارة بشأن كيف ينجز ذلك ومن الممكن أن ينجز هذا عبر التقييم الدورى غير المعلن عنه والمذكور في نص الالتزام.

وهناك العديد من المواد في نظام العام 2012 والتي تشير إلى التقييم والأخذ برأي متلقى الخدمة (الالتزام 6.7)، حيث تبين المادة (4.حـ)بأنه يتوجب على الدائرة الحكومية «تحديد الوحدة الإدارية المختصة بمتابعة التطوير المؤسسي في الدائرة لتتولى التنسيق والتعاون مع الوزارة لتنفيذ أحكام هذا النظام « وفي حين أنها لا تذكر هيئة رصد إلا أنها تشير إلى إنشاء وحدة متخصصة والتي يمكنها أن ترتبط بهيئة الرصد، كما تذكر المادة (4.جـ) بأن على الدائرة أن تعمل على» تحديد احتياجات متلقى الخدمة وتطلعاته»، وهذا أيضاً نقل حرفيا من المادة (3.هـ) من نظام العام 2006، وتشير المادة (3.جـ) بأن وزارة تطوير القطاع العام مسؤولة عن « التعاون مع الدائرة لإعداد الدراسات المتعلقة بتطوير جودة الخدمات فيها وقياس رأى متلقي الخدمة لديها وتقييم مستوى جودة الخدمة دوريا ورفع التوصيات بهذا الشأن إلى مجلس الوزراء»، ومن المثير للاهتمام أنه توجد نصوص قانونية بشأن دمج المواطنين بشكل اكبر مقارنة مع ما جاء في الالتزام، ولا يتطرق نظام العام 2006 بشكل مباشر أو غير مباشر إلى وحدات أو هيئات الرصد، إلا أن المادة (4.هـ) منه تعلقت تحديدا بالالتزام (6.7) ذلك أنها تشير إلى أنه يتوجب على الدائرة « قياس مستوى رضا متلقى الخدمات» إلا أن هذه المادة قد تم إلغاءها في تعديل العام 2012، ومن جانب آخر فإن نظام العام 2006 لم يشير بشكل محدد إلى الرصد والمساءلة إلا أنه يذكرهما بشكل غير مباشر في المادة (3.3)والتي تشير إلى «التعاون مع الدائرة في مجال قياس مستوى الخدمات التي تقدمها وتحديد مجالات التحسين الممكنة لهذه الخدمات» وهذا يشمل الرصد، كما هو حال المادة (7) منه والتي تشير إلى غايات مراجعة الأداء الفعلى للخدمات المقدمة وقياسها ورفع مستواها، وأن على الدائرة استخدام الآليات والأدوات المناسبة وذلك بهدف تحديد مجالات تحسن الخدمات ووضع الخطط اللازمة لتنفيذها» وحقيقة أن هذه المادة قد أزيلت بالكامل من تعديل 2012 هو أمر مقلق.

⁽²⁹⁵⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، نظام تطوير الخدمات الحكومية رقم (64) لسنة (2012) الجريدة الرسمية العدد(5178) 9 تموز 2012.

⁽²⁹⁶⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، نظام تحسين الخدمات الحكومية رقم (64) لسنة (2006) الجريدة الرسمية العدد (4785) 1 تشرين الأول 2006.



وفي العام 2013 أطلقت وزارة تطوير القطاع العام اليوم نظام الشكاوى الحكومية الالكتروني على مستوى تقديم الخدمات، وتم تنفيذ المشروع بالتعاون مع مشروع الإصلاح المالي الثاني الممول من الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (297)، إلا أنه لا توجد تقارير كافية تبين سير عمل هذا النظام ومخرجاته أو تفاعلا الكترونيا بين مقدم ومتلقي الخدمة، فهو يتعلق فقط بالاتصالات بين المشتكى المشتكى عليه، وعند سؤال عدد من المواطنين عن هذا النظام ظهر ضعف واضح بمعرفته.

أما بخصوص الالتزام (6.6) فلا توجد مواد في نظام 2000 أو في نظام 2012 تشير مباشرة إلى تقديم الخدمة في محافظات معينة أو ضمان تقديم مستوى خدمة مساو أو مشابه للخدمات في العاصمة وفي المحافظات الأخرى، ويعد ذلك مخيبا للآمال إلى حد ما، ويرتبط هذا الالتزام بالالتزام رقم (1.1.4) في خطة العمل الوطنية الأولى التي أصدرتها الحكومة الأردنية كجزء من انضمامها إلى الشراكة الحكومية الشفافة (298ء)، حيث يقضي هذا الالتزام « بتصميم المرحلة الثانية من البرنامج الوطني الهادف إلى تحسين الخدمات العامة وتبسيط الإجراءات على مستوى المحافظات والأقاليم للفترة 2014 – 2016 من خلال التطبيق في دوائر وخدمات إضافية حيث أن هذا الإجراء سيضمن العدالة في توفير الخدمات في مختلف أنحاء المملكة» وحتى حين نشر هذه المرحلة الثانية في العام 2013 فلم تبدو بأنها جاهزة او صادرة بشكلها النهائي بعد، وقد نص تقرير التقييم الذاتي للحكومة فيما يتعلق بتنفيذ خطة العمل الوطنية الأولى المشار إليها أعلاه، على أن هذه المرحلة الثانية جاهزة للتنفيذ، إلا للحكومة فيما يتعلق بتنفيذ خطة العمل الوطنية الأولى المشار إليها أعلاه، على أن هذه المرحلة الثانية جاهزة للتنفيذ، إلا

تنفيذ الالتزام

نشرت وزارة تطوير القطاع العام تحديثا على موقعها الالكتروني بشأن موضوع تطوير تقديم الخدمات وتبسيط آلياتها (300)، حيث كتبت عن تطوير نظام الشكاوي المركزي الذي ينتج كل شهر تقريرا عن هذه الشكاوي الواردة فيه ويرسل ذلك إلى رئاسة الوزراء، وهو موجود على موقعهم الالكتروني (301) الا انه لا يوجد تقارير بشأن مرصد تفاعلي قد أنشئ بحسب الالتزام رقم (6.7) وتؤكد وزارة تطوير القطاع العام بأن تصورا عاما للرصد قد جهز من حيث امكانياته ونهاذج تقييم الخدمات وتقديم الملاحظات والاقتراحات وطبيعة التقارير الصادرة عنه، اضافة الى اعداد مسودة المواصفات الفنية ومتطلبات التنفيذ (302) أنه من غير الواضح أين يمكن إيجاد ذلك وإذا ما قد تم نشر ذلك للجمهور أم لا، كما ان ذلك لا يدل على ان الالتزام قد تم انجازه انها جهود اولية بسيطة لذلك، ومن الجدير بالذكر ان وزارة تطوير القطاع العام وفي خطتها التنفيذية لتحقيق

⁽²⁹⁷⁾ شراكة الحكومة الشفافة. خطة العمل الوطنية الأولى 2012-2014. متاح عبر الرابط-http://www.opengovpartnership.org/country/jor شراكة الحكومة الشفافة. خطة العمل الوطنية الأولى 2014-2012. متاح عبر الرابط 11 شباط 2015.

⁽²⁹⁸⁾ المرجع السابق. صفحة(6).

⁽²⁹⁹⁾ المملكة الأردنية الهاشمية (شباط 2013). شراكة الحكومة الشفافة، الأردن: تقرير سير العمل الأول لخطة العمل الوطنية، صفحة(3)، متاح عبر الرابط http://goo.gl/lum0z8 ، تاريخ زيارة الرابط بتاريخ 12 كانون الأول 2014.

⁽³⁰⁰⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة تطوير القطاع العام. تطوير الخدمات وتبسيط الإجراءات. متاح عبر الرابط http://goo.gl/IFwocE، تاريخ زيارة الرابط 21 كانون الأول 2014.

⁽³⁰¹⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة تطوير القطاع العام. نظام الشكاوى الحكومية المركزي. متاح عبر الرابط /http://www.mopsd.gov.jo/ar المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة تطوير القطاع العام. نظام الشكاوى الحكومية المركزي. متاح عبر الرابط 21 كانون الأول 2014.

⁽³⁰²⁾ المهندس فايز النهار، قسم المتابعة والتقييم، وزارة تطوير القطاع العام. مصفوفة تقدم سير العمل للمشاريع التي تقع مسؤولية تنفيذها على وزارة تطوير القطاع العام ضمن منظومة النزاهة الوطنية. تواصل عن طريق البريد الالكتروني (وثائق غير منشورة) 15 آذار 2015.



الالتزامات الموكلة اليها قد وضعت مجموعة من الاجراءات لتحقيق هذا الالتزام تمثلت بإعداد المواصفات الفنية والتطوير الفعلي للمرصد وتدريب المسؤوليين عنه على الاستخدام ليتم الانجاز في الربع الاول من العام 2015، وإطلاق المرصد في الربع الثاني للعام 2015، واستقبال اراء ومقترحات متلقي الخدمة وإعداد تقارير تقييميه حول عمل المرصد ومتابعتها بدءا من الربع الثالث للعام 2015، وبناءا على ذلك يعتبر فريق البحث ان حجم الانجاز في هذا الالتزام يعد محدودا.

ومن المهم الإشارة في هذا المجال إلى أن إقامة المرصد التفاعلي سيكون خطوة هامة جدا ويجب ان ينفذ بتعاون مابين الهيئات الحكومية والمواطنين ومؤسسات المجتمع المدني، حيث أشار مواطن في محافظة المفرق إلى أنه من أجل تحسين تقديم الخدمة هناك حاجة أكبر للرصد وبأن دور منظمات المجتمع المدنى في هذا الصدد غاية في الاهمية أيضا (304).

و ينص التحديث الوارد على موقع وزارة القطاع العام أيضا⁽³⁰⁵⁾ إلى أن تقديم الدعم لعمليات تقديم الخدمة في القطاعات الرئيسية مثل الصحة والتعليم ادى الى تحسين بعض مجالات عملها، وفي حين أن هذا جهد جيد لتنفيذ الالتزام رقم (5.6)، إلا أنه لا يوجد تفاصيل محددة بشأن ما إذا كان هذا الدعم أو أدلة الخدمة المتعلقة بالوزارات والمؤسسات ذات الصلة هي نتيجة التقييمات غير المعلنة والتي تدعى أيضا (بزيارات المتسوق الخفي)، ويبدو بأن زيارات غير معلنة قد أجريت خلال العام 2014 كما ذكر ذلك في الإعلام والذي أورد أيضا أن آراء المواطنين تؤخذ بعين الاعتبار في تقييم تقديم الخدمة (606)، وهذه خطوة جيدة يجب الإشادة بها حيث أنها تزيد من مبدأ النزاهة الحكومية وتعزز من مشاركة المواطنين ودمجهم، وتشير وزارة تطوير القطاع العام أيضا بأنها نفذت أكثر من 48 زيارة متسوق خفي نتج عنها تقارير رفعت إلى رئاسة الوزراء والتي بدورها حولتها إلى الأطراف الحكومية المعنية لغاية تحسين مستوى هذه الخدمات (707)، وقد ورد على موقع وزارة التربية والتعليم مثلا عن قيام اللجنة المكلفة من وزارة التربية والتعليم بدراسة تقرير لجنة المتسوق الخفي بعقد اجتماعها الأول لإقرار مجموعة من التوصيات لخدمة متلقي الخدمة، وقد تم إعلان هذه التوصيات في الاجتماع حيث اتسمت هذه التوصيات بأنها احتوت على اجراءات محددة، (808) وهذا يؤكد اهمية أن يترافق مع التقارير توصيات محددة وخطة متابعة لرصد آثار عمل هذه اللجنة ومدى تنفيذ توصياتها، وهذا ما اكدته وزارة تطوير القطاع العام (609).

⁽³⁰³⁾ المهندس فايز النهار، قسم المتابعة والتقييم، وزارة تطوير القطاع العام. الخطة التنفيذية للمشاريع التي تقع مسؤولية تنفيذها على وزارة تطوير القطاع العام ضمن منظومة النزاهة الوطنية. تواصل عن طريق البريد الالكتروني (وثائق غير منشورة) 15 آذار 2015.

⁽³⁰⁴⁾ سليمان الخوالدة، مواطن، محافظة المفرق. مقابلة هاتفية. 12 أيار، 2015.

⁽³⁰⁵⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة تطوير القطاع العام. تطوير الخدمات وتبسيط الإجراءات. متاح عبر الرابط http://goo.gl/IFwocE، تاريخ زيارة الرابط 21 كانون الأول 2014.

⁽³⁰⁶⁾ جوردان تايمز (30 تشرين الثاني 2014). يوم في حياة مراقبي عملية الإصلاح في القطاع العام. متاح عبر الرابط -306) in-the-life-of-public-sector-reform-inspectors تاريخ زيارة الرابط 31 كانون الأول 2014.

⁽³⁰⁷⁾ المهندس فايز النهار، تواصل عن طريق البريد الالكتروني.

http://www.moe. عبر الرابط عبر الرابط عبر الرابط 1308) المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة التربية والتعليم. مديرية التربية والتعليم للواء قصبة عمان/محافظة العاصمة. متاح عبر الرابط 15 آذار 2015. gov.jo/Directorates/Directorates/Destails.aspx?DirectoratesNewsID=3795&DirectoratesID=8

⁽³⁰⁹⁾ فيروز بني حمدان، قسم المتابعة والتقييم، وزارة تطوير القطاع العام. تعليق على التقرير الاولي لتقييم منظومة النزاهة اصدره مركزالحياة، تواصل عن طريق البريد الالكتروني (وثائق غير منشورة) 24 تموز 2015.



ومن الجدير بالذكر ان الخطة التنفيذية لوزارة تطوير القطاع العام لتنفيذ التزاماتها ضمن منظومة النزاهة قد اعتبرت تنفيذ الزيارات الميدانية وإعداد تقارير تقييم بذلك ورفعها الى رئيس الوزراء والجهات المعنية وتنفيذ الزيارات غير المعلنة بواقع تسعة زيارات لكل ربع ابتدءا من العام 2014 وبشكل مستمر وغير محدد الاطار الزمني اضافة الى متابعة معالجة الثغرات مع المؤسسات المعنية ابتدءا من العام 2015 هي الخطوات التي تؤدي الى تحقيق الالتزام (310) ، وبناءا على ما ذكر يرى فريق البحث ان هذا الالتزام قد تحقق بشكل جزئي نظرا الى ان الفريق لم يتوصل الى ادلة واضحة حول الجزء من الالتزام المتعلق بتحديد فرص ومجالات التطوير المستمر والعمل على تنفيذها بالتعاون مع الجهات الحكومية المعنية، حيث يعتقد فريق البحث ان ذلك يصعب قياسه كما ان ذلك بحسب الوزارة سيبدأ تنفيذه في العام 2015.

اما بخصوص الالتزام (6.4) فبحسب الخطة التنفيذية التي اعدتها وزارة تطوير القطاع لتحقيق التزاماتها الواردة في منظومة النزاهة عمثل اجراء المسح الدوري لمدى التزام الدوائر الحكومية بتوفير متطلبات نظام تطوير الخدمات رقم (64) الساري والذي يستحق التنفيذ في الربع الثالث من العام 2014 تحقيقا للالتزام (311) وقد أشارت وزارة تطوير القطاع في تقرير الانجاز لالتزاماتها الواردة في منظومة النزاهة بأنه في 12 تشرين ثاني 2014 اصدرت رئاسة الوزراء تعميم رقم (83/11/1/3945) والذي يدعو جميع المؤسسات الحكومية الى أن تلتزم بالملاحظات التي اوردتها وزارة تطوير القطاع العام في تقريرها الخاص بعدى التزام الدوائر الحكومية بتوفير متطلبات نظام تطوير الخدمات رقم (64) الساري خلال العام 2014 وبناءا عليه قام رئيس الوزراء بمخاطبة الوزراء المعنيين للأخذ بملاحظات تقارير تقييم القطاع العام وتزويد الوزارة بالإجراءات المتخذة حيالها (312) وبناء الميد في المؤلفة التنفيذية الحكومية، غير انه قد تأكد مما اوردته وزارة القطاع العام حول نشرها للتقارير التقيمية للزيارات الميدانية غير المعلنة لمستوى الخدمات الحكومية في الصحف اليومية، حيث الحكومية وتطوير معايير الخدمة. ويرى فريق البحث ان ما ورد في الخطة التنفيذية بخصوص هذا الالتزام لا يعبر عن اجراء الحكومية وتطوير معايير الخدمة. ويرى فريق البحث ان ما ورد في الخطة التنفيذية بخصوص هذا الالتزام لا يعبر عن اجراء وما تم انجازه على الرغم من ان فريق البحث يرى ان تشديد الرقابة والمسائلة يستلزم اجراءات محددة لتطبيقه تتعدى التقييم ومتابعة المشاكل، وبالنظر الى كل هذه العوامل يرى فريق البحث ان مستوى انجاز هذا الالتزام كان جزئيا.

أما بخصوص الالتزام (6.6) فقد وفرت وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات 196 محطة معرفة، 149 محطة منها موزعة في المحافظات (3.5). إلا أنه لا يرد ذكر اي خطط تتعلق بالخدمة المقدمة خارج عمان على موقع وزارة تطوير القطاع العام أو على مواقع وكالات خدمية أخرى أو ضمن وثائقها، وحين طلب فريق البحث معلومات إضافية من وزارة تطوير القطاع العام حول ذلك، قدمت الوزارة ضمن تقرير انجازاتها للالتزامات الموكلة اليها ضمن منظومة النزاهة اجراءات مشابهة لمواضيع

⁽³¹⁰⁾ المهندس فايز النهار، تواصل عن طريق البريد الالكتروني.

⁽³¹¹⁾ المرجع السابق

⁽³¹²⁾ المرجع السابق

http://www.ks.gov.jo/ks_map_AR.htm (313)



الالتزامات الأخرى لتحقيق هذا الالتزام والتي تضمنت تطوير معايير تقديم الخدمات وإعداد الادلة وإلزام المؤسسات الحكومية بنشرها وتشديد اجراءات الرقابة والمسائلة على الالتزام بمعايير تقديم الخدمات وزيارات التقييم الدوري وإعداد تقارير دورية حول الشكاوي على الخدمات الحكومية بتفصيل عن شكاوي المحافظات(314) ويدل ذلك على عدم بذل جهود منظمة لغاية تطوير الخدمات في المناطق الريفية كما جاء في الالتزام، ولعل ذلك يعود الى ان الالتزام نفسه ايضا غير واضح ومحدد الاجراءات فهو مِثل هدفا وغاية اكثر منه مشروعا واضحا مما يصعب قياسه، فعند دراسة فريق البحث للخطة التنفيذية للوزارة والتي وضعت كخطوات لتحقيق هذا الالتزام: حصر الخدمات التي تقدمها الدوائر الحكومية ومديرياتها في المحافظات (ضمن عام 2014 كإطار زمني) ودراسة سبل تبسيط اجراءات تقديم الخدمات في المحافظات من خلال تفويض الصلاحيات والربط الالكتروني بين الدوائر في المركز وامتدادها في المحافظات والتعاون والتنسيق مع برامج الحكومة الالكترونية لدراسة امكانية الربط وتنفيذه (التنفيذ مع بداية العام 2015 كإطار زمني)(315) ، وعدم احتوائها على اجراءات محددة مثل تنفيذ المرحلة الثانية من البرنامج الوطني الهادف إلى تحسين الخدمات العامة وتبسيط الإجراءات على مستوى المحافظات والأقاليم للفترة 2014 - 2016 المشار إليه أعلاه في الخلفية والذي يعتبر من البرامج الوطنية الاساسية لتحقيق غاية الالتزام نتوصل الى ان الحكومة قد فشلت في وضع التزام وخطوات عملية لانجازه تتصف بالوضوح والقابلية للتطبيق، فعلى الرغم من ان هذا الالتزام يشكل مطلبا شعبيا إلا انه لا مثل مشروعا بحد ذاته محدد وقابل للتطبيق والقياس بل مثل غاية طموحة جدا مكن الوصول اليها نتيجة لعدة برامج وتقاطعات للمشاريع الوطنية على مدى طويل، وكان الاولى من وضع الخطة ان يضع مشروعا محددا وقابلا للتطبيق والقياس للتمكن من متابعته من الجهات المعنية، وبناءا على ما ذكر يعتبر فريق البحث مدى تحقق هذا الالتزام محدودا.

وتشكل الحاجة إلى تحقيق هذا الالتزام نقطة اهتهام لدى أصحاب المصلحة الذين التقاهم فريق البحث، حيث قال مواطن من محافظة الكرك أن عمان تستفيد من مزايا وموارد أفضل مما هو الحال في المحافظات البعيدة (316)، وتتفق مواطنة من عجلون مع هذا الرأي، فهي ترى أن الأردن هي عمان حيث تتركز جميع الخدمات فيها حتى الخاصة منها، وكلما ابتعد المواطن عن العاصمة، كلما ساءت الخدمات (317) ويدعم أحد سكان محافظة الطفيلة هذا الرأي قائلا: تعاني المحافظات الأخرى من تهميش كامل خاصة الطفيلة والمفرق وأجزاء من الزرقاء (318) واتفق مواطن بمحافظة المفرق مع هذا الرأي، حيث قال أن بعض الخدمات المتوفرة في عمان نادرة للغاية في المحافظات الأخرى. (319) وضمن السياق نفسه، يشعر مواطن من الكرك أن التحسينات الأكثر الحاحا تتعلق « بعدالة توزيع الثروات والاستفادة منها في المناطق»، حيث يوضح أنه برغم استفادة الكرك من السياحة، إلا أنهم لا يلمسون المردود المالي لها بأية طريقة، ولم يشهدوا أي تحسينات في تقديم الخدمات خلال عام (3201 2014). كما أيد المواطن

⁽³¹⁴⁾ المرجع السابق

⁽³¹⁵⁾ المرجع السابق

⁽³¹⁶⁾ عباس النوايسة، مواطن، محافظة الكرك، مقابلة شخصية. 15 اذار 2015.

⁽³¹⁷⁾ علا السواعي، مواطنة، محافظة عجلون، مقابلة هاتفية. 12 اذار 2015.

⁽³¹⁸⁾ د.هاني الرفوع، مواطن، محافظة الطفيلة، مقابلة هاتفية. 12 اذار 2015.

⁽³¹⁹⁾ سليمان الخوالدة، مواطن، محافظة المفرق، مقابلة هاتفية. 12 اذار 2015.

⁽³²⁰⁾ عباس النوايسة، مواطن، محافظة الكرك، مقابلة شخصية. 17 اذار 2015.



من محافظة معان هذا الرأي، ذاكرا أن جميع الخدمات لديهم تعاني من النقص، وأنهم لم يحصلوا على أية استجابة لمطالباتهم بتحسين الأوضاع (321) وفي عجلون، لم تلاحظ أية تحسينات أو تغييرات خلال الام 2014، وما زال الحصول على الخدمات يمثل مشكلة حقيقية (322) كما تعاني الطفيلة من سوء الخدمات الصحية والتعليمية، إذ لم تحصل أي تحسينات خلال العام (323) كما وشهدت المفرق تراجعا في تقديم الخدمات، وبررت هذه الظاهرة بتدفق اللاجئين السوريين (324).

الممارسات الفضلي والتوصيات

بشكل عام، يعرف الرصد والتقييم على أنهما من الممارسات الفضلى في تحليل أي مشروع ومنهجية ذات قيمة ل»تعزيز قاعدة إدارة النتائج والتركيز على جيل التعليم والمعرفة»، بالإضافة إلى أنها تعزز المساءلة العامة. (325) بالملخص، فإن تحليل الرصد والتقييم يمكن أن يساعد في التنفيذ المستقبلي عبر المساهمة في عملية التعلم والعمل لصالح الجهة المنفذة عبر تمكينها من أن يكون لها قاعدة مصادر قوية تمكنها من الحصول على الدعم اللازم (326) حتى لو كانت هذه النتائج غير متوقعة أو غير مواتية، إلا أنها يمكن أن تفهم بشكل أفضل. وعليه، فإن هذا الأسلوب مطبق أيضا وايجابي لصالح الجهات الحكومية، كما أن الالتزام بالممارسات الفضلى للرصد والمتابعة سيعزز بشكل كبير من عمل ومساءلة الحكومة الأردنية.

وقد تم تطوير أسلوب للرصد والتقييم من قبل مؤسسة (CARE) في مالاوي عام 2002، وتحديدا بطاقة الأداء المجتمعي (CSC)، وهي تناسب الالتزام رقم (6.4) ذلك أنه يمكن تطبيقها على مستويات متعددة، وهذا يعني بأنه يمكن استخدامها كأداة داخل المؤسسات لغاية الرصد والتقييم، كما تستخدم للحصول على التغذية الراجعة من قبل أصحاب العلاقة. وبينما يبدو هذا كنظام بسيط، إلا أنه فاعل فقط إن استخدم بتخطيط صارم وبتفهم من قبل الميسرين. ولهذه المنهجية مستوى عالي من الشفافية إضافة إلى أنها تعزز المشاركة ما بين الحكومة والمواطنين، وبالتالي تخلق مساءلة اعلى (330)، ويشدد كتيب برنامج الأمم المتحدة للتنمية (UNDP) بشأن الرصد والتقييم أيضا على أهمية دمج أصحاب المصلحة في المسار وأخذ رغباتهم واحتياجاتهم بعين الاعتبار (331).

⁽³²¹⁾ عبد الرزاق المحاسيب، مواطن، محافظة معان، مقابلة هاتفية. 12 أيار 2015.

⁽³²²⁾ علا السواعي، مواطنة، محافظة عجلون، مقابلة هاتفية. 12 أيار 2015.

⁽³²³⁾ د.هاني الرفوع، مواطن، محافظة الطفيلة، مقابلة هاتفية. 1 أيار 2015.

⁽³²⁴⁾ سليمان الخوالدة، مواطن، محافظة المفرق، مقابلة هاتفية. 12 أيار 2015.

http://web.undp.org/ عبر الرابط (181)، متاح عبر الرابط (181)، متاح عبر الرابط (180). كتيب للتخطيط و المتابعة والتقييم لنتائج التنمية، صفحة(181)، متاح عبر الرابط (2009). evaluation/evaluations/handbook/english/documents/pme-handbook.pdf

⁽³²⁶⁾ المرجع السابق.

^{(327) 24}منظمة حقوق الإنسان كير (CARE) في ملاوي. بطاقة تقييم المجتمع(CSC): دليل عام لتطبيق بطاقة تقييم المجتمع الخاصة منظمة كير (CARE) لتحسين نوعية الخدمة. صفحة(4)، متاح عبر الرابط

^{. 2015} أريخ زيارة الرابط 3 شباط 2015. http://www.care.org/sites/default/files/documents/FP-2013-CARE_CommunityScoreCardToolkit.pdf

⁽³²⁸⁾ المرجع السابق صفحة (7).

⁽³²⁹⁾ المرجع السابق.

⁽³³⁰⁾ المرجع السابق صفحة(4).

⁽³³¹⁾ برنامج الأمم المتحدة للتنمية (2009) صفحة(164).



ولم يتوصل فريق البحث إلى ممارسات فضلى أخرى أو أدلة إجرائية متعلقة تحديدا برصد تزويد الخدمة، إلا أن رصد الممارسات بشكل عام يمكن أن يزودنا بمصدر مفيد للاستعانة به، وبخاصة مجموعة التقييم التابعة للأمم المتحدة (UNEG) والتي لديها العديد من المنشورات والأدلة الإرشادية لمراحل مختلفة من رصد وتقييم المشاريع، وهي تنص على وجوب أن تكون هناك منظمة متخصصة للقيام بأعمال التقييم هذه، وبأن «رئيس التقييم مسؤول عن تأمين تحضير الأدلة الإجرائية للتقييم» (332) والحكومة الأردنية التزمت بهذه الممارسة بذلك عندما عينت ديوان المحاسبة كواحدة من الهيئات المسؤولة عن تنفيذ هذا الالتزام، كما تصف مجموعة التقييم التابعة للأمم المتحدة المنهجيات الواجب ضمانها حتى تكون غير منحازة وشفافة (333) حيث تنصح بشدة بأن يقوم ديوان المحاسبة ووزارة تطوير القطاع العام ليس فقط بدمج المواطنين وأصحاب مصلحة آخرين في عملية الرصد ولكن النشر بطريقة متسقة ومتناغمة لنتائج هذه الجهود.

كما يوصى بأن يقوم المرصد التفاعلي (الالتزام 6.7) بتطبيق الممارسات الفضلى المذكورة أعلاه، وتحديدا بشأن استخدام بطاقة الأداء المجتمعي (CSC)، (CSC) ستنفذ بطريقة أكثر فاعلية بوجود التخطيط الحازم الضروري إضافة إلى فهم اعمق للميسرين لو كانت ضمن إدارة جهة واحدة متخصصة (335) والذين يجب ضمان انهم يلتزمون بممارسة دمج المواطنين وأصحاب المصلحة في جهود الرصد هذه، وإضافة إلى ذلك ولو وجد مرصد تفاعلي محدد لتولي الرصد والمساءلة المذكور في الالتزام (6.4) فإن الحكومة ستلتزم بشكل أكبر بمعايير مجموعة التقييم التابعة للأمم المتحدة المشار إليها أعلاه. إلا أنه لو تم ضم هذين الالتزامين معا فيتوجب التوضيح ما هو دور ديوان المحاسبة بالتحديد.

اما بشأن الزيارات غير المعلنة (التسوق الخفي) التي تناولها الالتزام (6.5)، فقد نشرت الوكالة الأمريكية للتنمية (-AID أدلة إرشادية بشأن الممارسات الفضلى للتسوق الخفي، (336) والتي تشير إلى أن هدف هذه الزيارات هو المراجعة الدورية والمستمرة وتقييم الخدمات والعمليات بشكل موضوعي بهدف تحسين مستوى الخدمات المقدمة وتحديد وتحسين مستوى أداء ومهنية الموظفين المسؤولين عن تقديم الخدمات (337)، ويجب على الأشخاص الذين يتولون القيام بالتقييمات غير المعلنة أن يكونوا مدربين بشكل جيد وأن يكون معهم نهاذج محددة لتعبئتها من أجل تأمين انسجام المعلومات والتقييم. (338)

⁽³³²⁾ مجموعة الأمم المتحدة للتقييم (2005) (UNEG). معايير للتقييم في نظام الأمم المتحدة، صفحة(6)، متاح عبر الرابط. (UNEG) (2005). (332) org/document/detail/22 ، تاريخ زيارة الرابط 29 كانون الثاني 2015.

⁽³³³⁾ المرجع السابق.

⁽³³⁴⁾ منظمة حقوق الإنسان كير (CARE) في ملاوي. صفحة(4).

⁽³³⁵⁾ المرجع السابق.

⁽³³⁶⁾ الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID) التقييم بشكل غير معلن. وضع منهجية لتطبيق التقييم بالشكل الغير معلن لتحسين تقديم http://www.frp2.org/english/Portals/0/PDFs/MS%20summary%20E،%20OCT%2025،%20 الخدمات في القطاع العام. متاح عبر الرابط 2014.2018 2014.

⁽³³⁷⁾ المرجع السابق، صفحة(1).

⁽³³⁸⁾ المرجع السابق.



ومن المهم القيام عمثل هذا الرصد إلا ان تحليل رضى العميل أيضا امر ذو أهمية حيث عكن أن نحصل على نتائج مختلفة من كل نوع نتيجة لنقص الوعي لدى العملاء بشأن معايير الخدمة. وعليه، فإن تقييمهم الخاص بالخدمات قد لا يكشف الفروقات ما بين المعايير والتزويد الفعلي (339) بحيث تكون نتائجه أكثر ايجابية من نتائج التسوق الخفي.

وللتأكد من أن الزيارات التي تقوم بها الحكومة الأردنية تتم وفقا للممارسات الفضلى، فإنها يجب أن تكون مخططة بشكل جيد وأن تتم بالتعاون مع كل الأطراف المعنية، وتتمثل أكثر طريقة فاعلة لتحقيق ذلك بالنسبة لوزارة تطوير القطاع العام عبر نشر الخطوط العريضة لكافة مزودي الخدمة تحت مظلة الدوائر والوحدات الحكومية المختلفة حول معايير تقديم الخدمات وإجراء تدريب لكافة الموظفين الذين سيقومون بهذه الزيارات، كما يتوجب على وزارة تطوير القطاع العام التعرف على الهدف الأساس والعام للتسوق الخفي والمعيار الأدنى الذي يتوجب على كل مزود للخدمة أن يلتزم به، وأن تقوم هذه المعايير على المواصفات التي نشرها كل مزود للخدمة. بالإضافة إلى ذلك، يجب أن ينجز تفسير وتحليل البيانات وفقا لقاعدة من الأدلة الإرشادية الموحدة مع وجود مجال للتعديل وفقا للاحتياجات المحددة فقط ووفقا لوضع القائمين على التنفيذ، ومن المهم التأكيد، لدى نشر التقارير، إلى أن نتائج ممارسات الرصد السرية لا تؤثر سلبا على نفسية موظفي الحكومة، كما يجب أن توضع الانتقادات بشكل بناء ومحفز وأن يكون التركيز على «الدروس المستفادة» بدلا من «التسمية والفضائح».

ومن ناحية أخرى ووفقا لمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD)، فإن تقديم الخدمات هو المكون السائد في الاقتصاد الريفي، حيث أنه من الواضح أن وجود قطاع خدمات نشط هو أمر حيوي لازدهار الاقتصاد المحلي ومهم للإيفاء بحاجات سكان الريف. (340) ويبدو أن التفاوت في تقديم الخدمة بين المناطق الريفية والحضرية لا يقتصر على الأردن فقط فما ما زالت دول كثيرة تميز بين المناطق الحضرية والريفية فيما يتعلق بمعظم أغراض السياسات العامة (341) ولهذا السبب لا يستغرب أن بنك التنمية الآسيوي والبنك الدولي يتفقان على أن لامركزية المرافق الحكومية تحسن تقديم الخدمات، «الدول التي تطبق اللامركزية تستجيب بشكل أفضل لحاجات المواطنين في مجال تقديم الخدمات، وتبذل جهدا أكبر لخدمة مواطنيها مقارنة مع الدول ذات الأنظمة المركزية». (342)

وفيما يتعلق بالأردن بالذات، يظهر نقص في الهيكلة القانونية الملائمة والممكنة لتحقيق الالتزام، بينما يبدو أن أفضل هيكلة حكومية مرغوبة اجتماعيا تتحقق حين يتمتع ممثلون منتخبون محليا بمسؤوليات اتخاذ القرار فيما يتعلق ببيع السلع والخدمات المحلية بغضّ النظر عن طريقة تقديهها (343)، ومن المهم أخذ ذلك بعين الاعتبار، حيث أن نوعية وكمية الخدمات

⁽³³⁹⁾ شركة البحوث والاستشارات (BMG). التقييم بشكل غير معلن. متاح عبر الرابط -BMG). التقييم بشكل غير معلن. متاح عبر الرابط 3 معلن. متاح عبر الرابط 3 شباط 2015.

⁽³⁴⁰⁾ منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD) (2010). مراجعة السياسات المتعلقة بالمناطق الريفية: استراتيجيات تحسين تقديم الخدمات في المناطق الريفية. صفحة(14)، متاح عبر الرابط http://goo.gl/BxVqXA ، تاريخ زيارة الرابط 2015.

⁽³⁴¹⁾ المرجع السابق، صفحة(15).

⁽³⁴²⁾ البنك الدولي (2005). تقديم الخدمات العامة: سلسلة إدارة القطاع العام والمساءلة. (المحرر أنور شاه)، صفحة(49)، متاح عبر الرابط //:40) http:// متاح عبر الرابط 3 شباط 2015. siteresources.worldbank.org/PSGLP/Resources/PublicServiceDelivery.pdf

⁽³⁴³⁾ المرجع السابق، صفحة(122).



المقدمة من الجهات الحكومية تختلف كثيرا بين المناطق الريفية والحضرية في الأردن (344)، وقد يكمن أحد أسباب التفاوت في معايير الخدمات المقدمة حقيقة أن «المناطق الريفية، بشكل خاص، كثيرا ما تواجه نقصا في الأيدي العاملة لأن العاملين يفضلون عادة العيش والعمل في المناطق الحضرية (345)، وهنا يحدد بنك التنمية الآسيوي تفاوتا آخر كامنا في مقدار الموارد المالية التي توجه عادة نحو المناطق الريفية وهياكل تقديم الخدمات.» (346)

ومع الأخذ بهذه الحقائق والممارسات، يوصي فريق البحث الحكومة الأردنية بأن تعتبر وسائل توفير الحوافز للعاملين ليبقوا في المناطق الريفية، حيث يتمثل أحد هذه الحوافز رفع مستوى شبكة الانترنت في هذه المناطق مثلا⁽⁴⁷⁾ مها يسهل استخدام خدمات الانترنت المباشرة، وتنفيذ خطة الحكومة فيما يتعلق بتوحيد مكاتب الخدمات (الالتزام 6.1) وتقديم الخدمات الالكترونية ومشروع الحكومة الالكترونية، وأخيرا تتمثل التوصية الرئيسية التي تقدمها منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD) والتي يتحتم على الحكومة الأردنية أن تأخذها بعين الاعتبار بالتركيز على الإبداع واعتماد منهجيات وأساليب جديدة لتقديم الخدمات بدلا من مجرد تطوير طرق تقديم الخدمة في الوسط الحضري». (348) كما أن على الحكومة الأردنية أن تكون مستعدة لتوفير الاستثمارات الضرورية من أجل تحسن الخدمات الريفية.

⁽³⁴⁴⁾ منظمة التعاون الاقتصادى و التنمية (OECD)، صفحة(34).

⁽³⁴⁵⁾ البنك الدولي، صفحة(168).

⁽³⁴⁶⁾ بنك التنمية الآسيوي (2013)، الحوكمة وإيصال الخدمات العامة. صفحة(61)، متاح عبر الرابط /col3)، الحوكمة وإيصال الخدمات العامة. publication/30418/ado2013-update_0.pdf

⁽³⁴⁷⁾ منظمة التعاون الاقتصادي و التنمية (OECD)، صفحة(44).

⁽³⁴⁸⁾ مرجع السابق، صفحة(47).



الإلتزام 8.1: مراجعة برنامج الحكومة الإلكترونية



مراجعة برنامج الحكومة الإلكترونية



الجهة المسؤولة عن التنفيذ (كما ورد في الخطة):

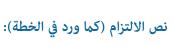


لم يبدأ التنفيذ بعد

وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات; وزارة تطوير القطاع العام; المؤسسات الحكومية



المدة الزمنية للتنفيذ (كما ورد في الخطة): الربع الأول 2014 - الربع الثاني 2014



الحكومة الإلكترونية:

- مراجعة منهجية عمل برنامج الحكومة الإلكترونية وتحديد معيقات تحقيق البرنامج لأهدافه حسب ما خطط له ووضع الحلول الكفيلة بتفعيلة وتنفيذه في القطاع العام.





الانفتاح والشفافية X

المشاركة الشعبية X

> المسائلة X

دقة لغة الالتزام



محدد

قابل للقياس

قابل للتعيين لجهه معينة X

واقعي وقابل للتطبيق

محدد التنفيذ زمنياً



الخلفية

يعتبر هذا الالتزام جزءا من أول خطة عمل وطنية التزمت بها الحكومة الأردنية كجزء من مبادرة الشراكة الحكومية الشفافة والتي انضمت اليها عام 2011. وقد أشارت التقارير التي قيمت مستوى انجاز تلك الخطة إلى أن نظام الحكومة الإلكترونية متأخر عن موعده (349).

وهناك نقص واضح في التشريعات بشأن برنامج الحكومة الإلكترونية باستثناء مسودة قانون المعاملات الإلكترونية (350) إلا أنه يوجد عدد من الاستراتيجيات التي اعدت فيما يتعلق ببرنامج الحكومة الالكترونية، حيث نشرت أول استراتيجية في العام 2003، مع استراتيجية متابعة نشرت في العام (350) وتذكر هذه الاستراتيجية بشكل فضفاض فيما يخص التشريعات ذات العلاقة:

- وجود قانون ينشئ المركز الوطنى لتكنولوجيا المعلومات.
- وجود قوانين وتعليمات بشأن المعاملات الإلكترونية بالرغم من أن هناك حاجة لتقييم الثغرات الموجودة به.
 - أصدر البنك المركزي قوانين تتعامل بشكل جزئي مع التحويلات الإلكترونية وتعاملات البنك الإلكترونية.
 - أصدرت وزارة المالية قوانين بشأن الدفع الإلكتروني لكن التعديلات مطلوبة.
 - وجود قانون تحت الدراسة بشأن الشهادات الرقمية. (352)

وحتى في ظل هذه الاستراتيجية والتي كانت الثانية من نوعها لم يكن هناك ذكر لإطار قانوني واضح، وفي العام 2009 نشرت استراتيجية ثالثة ركزت على «ابقاء الوتيرة متوافقة مع التطورات التقنية وتنفيذ (الجوانب) المتأخرة». (353) كما تم تحضير استراتيجية جديدة في العام (2013 (وهي مفصلة أدناه في تطبيق الالتزام)، ومن الجدير بالذكر أنه في تقرير التقييم الذاتي الذي أعدته الحكومة حول أول خطة عمل وطنية كجزء من الشراكة الحكومية الشفافة للعام 2013، (355) اشار التقرير إلى أن «مسودة قانون المعاملات الإلكترونية قد أحيلت إلى مجلس الوزراء في آب 2012، حيث أن مسودة القانون موجودة الآن في ديوان التشريع والرأي للمراجعة. (356)

⁽³⁴⁹⁾ عامر بني عامر و مي عليمات، مركز الحياة لتنمية المجتمع المدني (2013). الالية التقارير المستقلة، الاردن تقرير الانجاز (2012-2013)، صفحة (3)، متاح عبر الرابط http://www.opengovpartnership.org/country/jordan/progress-report/progress، تاريخ زيارة الرابط 20كانون الاول 2014.

⁽³⁵⁰⁾ المملكة الاردنية الهاشمية (شباط 2013) الشراكة الحكومية الشفافية (Open Government Partnership) ،الاردن: خطة العمل الوطنية الاولى. صفحة(3)، متاح عبر الرابط http://goo.gl/lum0z8، تاريخ زيارة الرابط 29تشرين الثاني2014.

www.thieswittig. المملكة الاردنية الهاشمية، برنامج الحكومة الالكترونية الاردنية، استراتيجية الحكومة الالكترونية في الاردن ، متاح عبر الرابط،...strategies/Jordan/Jordan_e-GovernmenStrategy.pdf. تاريخ زيارة الرابط 23 كانون الاول 2015.

⁽³⁵²⁾ مرجع السابق، صفحة(37).

⁽³⁵³⁾ هاشتاق عربي (14،كانون الاول،2014)،الأردن يفشل في الانتقال للحكومة الإلكترونية، متاح عبر الرابط .http://hashtagarabi 50m/2014/12/3150 تاريخ زيارة الرابط 10 شباط2015.

⁽³⁵⁴⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، برنامج الحكومة الالكترونية الاردنية (15نيسان2013)،استراتيجية الحكومة الالكترونية(2014-2016)، متاح عبر الرابط (354) http://goo.gl/x2osok تاريخ زيارة الرابط 20كانون الاول2014.

⁽³⁵⁵⁾ المملكة الاردنية الهاشمية 2013 ، صفحة(3).

⁽³⁵⁶⁾ مرجع السابق.



تنفيذ الالتزام

كما ذكر سابقا في الجزء الخاص بالخلفية فقد تم نشر العديد من الاستراتيجيات وآخرها مسودة استراتيجية للأعوام -2016 والتي نشرت في نيسان 2013، وحتى هذا التاريخ لا يظهر وجود أية تعديلات جديدة على هذا الموضوع. (2013 ويحد 87 خدمة مقدمة ايجاد الموقع الإلكتروني للحكومة الإلكترونية منشورا على الانترنت (وفقا لإستراتيجية العام 2013 يوجد 87 خدمة مقدمة على الإنترنت تقوم مجموعة مختلفة من الكيانات بتزويدها (35%) كما تشير الاستراتيجية إلى أنه من المأمول بحلول العام 2020 أن تصل إلى مستوى النضج من الاتصال مع الجمهور (36%)، في العام 2014 تم اصدار نظام اعتماد وترخيص جهات التوثيق الالكتروني أن أن مسودة قانون المعاملات الالكترونية قد أعيدت إلى مجلس النواب لغاية الحصول على موافقته عليها، وما زال مشروع قانون المعاملات الالكترونية و قانون الجرائم الالكترونية وكذلك مشروع قانون حماية البيانات الشخصية الى غاية الانتهاء من العام 2014 (36%).

ولا يوجد ذكر محدد أو ضمني بشأن «مراجعة نهج العمل» أو التقييم المطلوب في الوثائق الرسمية، وفي تصريح لوزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، (363)نجد تصريحات بشأن إنفاق ما يزيد على 24 مليون دينار خلال فترة 2002-2002، حيث وضّحت الوزارة الأسباب والمعيقات التالية وراء تعثر المشروع:

- نقص الموارد البشرية التي تعمل بشكل دائم لتنفيذ المشروع في الهيئات المختلفة.
 - عدم استخدام الأموال بالطريقة الأمثل خلال الفترة 2008-2002.
 - توقف مشاريع وتنفيذ متأخر.
 - نقص في الدعم المالي المناسب في الموازنة الحكومية للأعوام 2013-2008
 - ضعف الترويج والتوعية بشأن المشروع على المؤسسات والأفراد.
 - تعطل نظام العمل سكوب

وبنفس التصريح، أضافت الوزارة بأن «أن احد المعيقات هو بطء تعديل التشريعات والقوانين بالسرعة الكافية التي تتماشى

⁽³⁵⁷⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، برنامج الحكومة الالكترونية الاردنية (15نيسان2013).

⁽³⁵⁸⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، برنامج الحكومة الالكترونية الاردنية (10شباط2015) متاح عبر الرابط http://www.jordan.gov.jo/wps/portal/. تاريخ زيارة الرابط 10 شباط 2015.

⁽³⁵⁹⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، برنامج الحكومة الالكترونية الاردني (15نيسان2013) الملحق(1)، صفحة(42).

http://www.trc.gov.jo/index.php?option=com_content&task=view&id=2715&Itemid=1278&lang=arabic .(5) مرجع السابق صفحة(5) مرجع السابق صفحة(7) مرجع السابق عند المابق عند

⁽³⁶¹⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، نظام ترخيص واعتماد جهات التوثيق الالكتروني رقم (11) لسنة (2014) الجريدة الرسمية رقم (5264) تاريخ 16/1/2014

⁽³⁶²⁾ اقر قانون المعاملات الالكترونية رقم 15 لسنة 2015 وتم نشره بالجريدة الرسمية بتاريخ 19/5/2015 ،وقانون الجرائم الالكترونية رقم 27 لسنة 2015 المنشور في الجريدة الرسمية بتاريخ 2/6/2015 .

⁽³⁶³⁾ عمون نيوز (2كانون الاول2014) 24 مليون كلفة الحكومة الإلكترونية خلال 11 عاماً والاتصالات تكشف سر تعثره، متاح عبر الرابط //:http:// معون نيوز (2كانون الاول 2014) www.ammonnews.net/article.aspx?articleno=213664



مع مشاريع تطوير الخدمات الإلكترونية والتي تكفل حماية بعض المعلومات الحساسة «.⁽³⁶⁴⁾كما كشفت الوزارة أيضا أن أحد العوائق هو ضعف الموارد البشرية لدى الشركات المنفذة لمشاريع برنامج الحكومة الإلكترونية وافتقارها للكفاءات المدربة والبنية التحتية الملائمة، وهذا يدفعنا للتساؤل حول شفافية العطاءات للجهات المسؤولة عن التنفيذ ومدى التدقيق الحكومي بكفاءاتهم وإمكانياتهم لإنجاز العمل والتقييم المستمر لأدائهم كما أن الحكومة لم تقدم تبريرات كافية حول أسباب عدم استخدام الأموال بالطريقة الأمثل خلال الفترة 2008-2002، وهذا يشكك في مقدار المحاسبية الحكومية، كما يبدو ان الحكومة قد حددت العوائق لاستكمال العمل إلا انها لم تذكر أي خطة عمل واضحة للعام 2014 لمواجهة هذه العوائق، ومن هنا يشدد مركز الحياة على أهمية أولا اطلاع الجمهور بشكل مستمر على التقدم في سير المشروع، ثانيا: شفافية العطاءات والمشاريع الحكومية، ثالثا: التقييم المستمر لمشاريع الحكومة بشكل عام ومسائلة الجهات المسؤولة عن التقصير علنا، كما يشجع المركز الرقابة البرلمانية على المشاريع الحكومية فتصريح وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات أعلاه جاء على استجواب أحد النواب له عن مشاريع الحكومة الإلكترونية، وبناءا على المعطيات اعلاه وعدم توفر اجراءات واضحة ومحددة قد قامت بها الحكومة لمراجعة منهجية العمل او التقييم او وضع الحلول وبدأ التنفيذ ضمن الاطار الزمني المحدد في الالتزام يعتبر فريق البحث ان تطبيق الالتزام لم يبدأ بعد.

الممارسات الفضلي والتوصيات

لا توجد أدلة اجرائية محددة لتنفيذ نظام الحكومة الإلكترونية كما لا يوجد خطة منفردة بشأن نظام حكومة الكتروني تتشارك به دول من ثقافات وخلفيات مختلفة. (365) إلا أن باحثين مختلفين ودروس مستفادة تنصح باعتماد عدد من العوامل الأساسية التي تحتاج إلى أن توضع حتى يعمل نظام الحكومة الإلكترونية بأفضل طاقته، وهناك أمثلة عن مثل هذه العوامل مثل القيادة القوية وقدرات البنية التحتية بشأن التكنولوجيا والموارد البشرية والتشريعات والأعمال المرتبطة بها. (366)

إن الخطط الاردنية التي تم اعدادها لإدارة التنفيذ متوافقة إلى حد ما مع الممارسات التي طبقت مثلا في استراليا، (367) وسنغافورة. (368) كما تستحق الممارسات التي طبقت في كندا الاهتمام لأنها تتمتع بأعلى نسبة لتقديم خدمات الحكومة الالكترونية وذلك يعود إلى كونهم يستشيرون مواطنيهم ويعدون الخطط المتعلقة بالحكومة الالكترونية بناءً على التغذية الراجعة منهم. (369) فلديهم ضابط لإدارة المعلومات مسؤول فقط عن التطبيق وعن حسن سير نظام وبرنامج الحكومة الإلكترونية.

⁽³⁶⁴⁾ مرجع السابق.

⁽³⁶⁵⁾ ناصر السعيدي و هالة يارد (2002) الحكومة الالكترونية :التكنولوجيا للحوكمة الرشيدة: التنمية وديموقراطية في بلدان الشرق

الأوسط، صفحة (14)، متاح عبر الرابط http://goo.gl/G60qhP، تاريخ زيارة الرابط 21 كانون الثاني2015.

⁽³⁶⁶⁾ مرجع السابق.

⁽³⁶⁷⁾ السوق المشترك لشرق وجنوب أفريقيا(COMESA) البوابة الإلكترونية للحكومة الإلكترونية. الممارسات الفضلى و استعراض الدروس للحكومة المجارسات الفضلى و استعراض الدروس للحكومة http://egov.comesa.int/index.php/e-government-resouces/14-e-government-best-practices-and-les- الإلكترونية ، متاح عبر الرابط 22 كانون الاول 2015.

⁽³⁶⁸⁾ مرجع السابق.

⁽³⁶⁹⁾ مرجع السابق.



اضافة الى ذلك، ينصح بوجود إطار قانوني قوي من شأنه تعزيز ثقة المواطن، بحيث يتعامل مع حماية المعلومات الشخصية للأفراد وملاحقة جرائم الكمبيوتر». (370) وتشتمل مثل هذه القوانين على :»قانون الحكومة الالكترونية وقانون حماية المعلومان وقانون والتوقيع الإلكتروني أو قانون الاتصالات الالكتروني وقانون بشأن جرائم الكمبيوتر وسوء استخدامه». (371) وعليه ينصح بأن تقوم الحكومة الأردنية بمراجعة إطار العمل التشريعي والتسريع في تمرير هذه القوانين التي لم يتم بعد المصادقة على مسودات بعضها.

وحقيقة أن الاستراتيجيات يتم تدارسها بشكل منتظم هو جانب إيجابي بشأن تطبيق الحكومة للنظام غير أنه من المهم إجراء المراجعة سواء تم وضع الأهداف الواضحة أم لا، حيث تم تحديد بأن عدم القيام بذلك يؤدي عادة الى فشل المشروع. (372) بالإضافة إلى ذلك، يجب التذكير بأن مشاركة المواطن في صياغة ومراجعة نهج العمل سيعزز بشكل كبير المخرج وقد يؤدي إلى تجميد العقبات وإلى تطبيق مستدام على المدى الطويل، وضمن هذا العمل تحتاج الحكومة الأردنية أن تولي اهتمام للتأكد من إدماج النساء والأقليات الأخرى (مثل الشباب وذوي الإعاقة الخ...) في المنتديات والمسوحات التي تجريها للاستشارة المجتمعية.

وتبرز أهمية ذلك بالنظر الى أن النظام المهيكل بشكل جيد يضيف و»يحسن الفاعلية والفعالية وينشئ الشفافية والمساءلة لتبادلات المعلومات والتداول داخل الحكومة وبين الحكومة والهيئات الحكومية على المستوى الوطني والبلدي والمحلي وعلى مستوى المواطنين ورجال الأعمال، ويمكن المواطنين من الوصول واستخدام المعلومات». (373) ومن المهم الاشارة أيضا إلى أن الحكومة الإلكترونية تتجاوز مجرد المواقع الإلكترونية لكل هيئة حكومية أو خدمة مقدمة.

⁽³⁷⁰⁾ السعيدي ويارد، صفحة(13).

⁽³⁷¹⁾ مرجع السابق صفحة(14).

⁽³⁷²⁾ ارنا تروند اوندهيم (2008) الممارسات الفضلى في الحكومة الإلكترونية: ما بين النجاح الفشل. المجلة الأوروبية للممارسات الالكترونية، العدد(2)، صفحة (20).

⁽³⁷³⁾ السعيدي ويارد، صفحة(8).



الإلتزام 8.2: إعادة هيكلة الجهاز الحكومي

إعادة هيكلة الجهاز الحكومي





تحقق بشكل جزئي (متوسط - مرتفع)

الجهة المسؤولة عن التنفيذ (كما ورد في الخطة):

وزارة تطوير القطاع العام; ديوان التشريع والرأي; (الوزارات / المؤسسات / الدوائر الحكومية)



المدة الزمنية للتنفيذ (كما ورد في الخطة): الربع الأول 2014 - الربع الأخير 2017





- مراجعة مكونات الجهاز الحكومي (مؤسسات مستقلة، دوائر حكومية، وزارات).
 - تعديل التشريعات ذات العلاقة.
 - تنفيذ عمليات إعادة هيكلة الجهاز الحكومي.
- تطوير الهياكل التنظيمية لمؤسسات الجهاز الحكومي ومراجعة أنظمة تنظيمها الإداري لضمان عدم تعارضها مع نظام الخدمة المدنية.



الانفتاح والشفافية $\sqrt{}$

المشاركة الشعبية

X المسائلة

دقة لغة الالتزام

x محدد

× قابل للقياس

X قابل للتعيين لجهه معينة

واقعي وقابل للتطبيق $\sqrt{}$

محدد التنفيذ زمنياً





الخلفية

يعتبر قانون إعادة هيكلة مؤسسات ودوائر حكومية رقم (17) لسنة 2014، (374) هو التشريع الذي يتصل بهذا الالتزام، ويختلف هذا القانون في جوانب عديدة عن مسودة قانون المحافظات والمؤسسات الحكومية للعام (2013) وخاصة فيما يتعلق بإلغاء بعض القوانين ونقل الصلاحيات، كما هو الحال مثلا في إلغاء كل من الهيئة التنفيذية للتخاصية والهيئة الأردنية لتنمية البيئة الاستثمارية والأنشطة الاقتصادية (المواد 2.أ و2.ب على التوالي).

وعادة تتم إعادة الهيكلة الأساسية عبر إعادة توزيع القوى من السلطات إلى الوزارات المعنية، وإعادة تسمية الأطراف ودمجها في مؤسسات من الداخل، وهذا ما حدث مع صندوق إدارة المخاطر الزراعية (المادة 2ج) وهيئة تنظيم قطاع الكهرباء (المادة 3) وهيئة المناطق التنموية والمناطق الحرة (المادة 4) وهيئة الإعلام المرئي والمسموع (المادة 5).

ويذكر القانون المصادق عليه التشريع القائم ذو الصلة الذي تندرج ضمنه الهيئة المعاد هيكلتها، وهو أيضا يبين أن على مجلس الوزراء تشكيل لجنة لإعادة توزيع موظفي الجهات الملغاة بموجب أحكام هذا القانون على الوزارات والدوائر والمؤسسات والهيئات المعنية (المادة 7) وبالتالي فإن قانون العام 2014 يلتزم بنفس الشكل كما النظام رقم (80) للعام 2012 «نظام استحداث الدوائر الحكومية وتطوير الهياكل التنظيمية». (376)

كما يتصل بهذا الالتزام تعليمات الخدمة المدنية وهو عبارة عن نظام مكون من (121) صفحة نشر في العام 2013 وأجريت عليه مجموعة من التعديلات أو تشرين ثاني (2014) وقبل هذا التشريع كان هناك عدد من التعديلات أدخلت إلى النظام في الأعوام 2011 و 2007. (378)

تنفيذ الالتزام

تحقق الجزء من الالتزام المتعلق بتعديل التشريعات ذات العلاقة، حيث تم الموافقة على قانون إعادة هيكلة مؤسسات ودوائر حكومية رقم (17) لسنة (2014 بتاريخ 30 نيسان 2014 والذي تضمن الغاء خمسة من المؤسسات والدوائر ودمج ستة من المؤسسات والدوائر ضمن ثلاثة مؤسسات، اضافة الى تحويل بعض الصلاحيات بين المؤسسات و تغيير ارتباط بعض المؤسسات من رئيس الوزراء الى الوزير المعنى وتغيير مسمى احدى المؤسسات.

⁽³⁷⁴⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون إعادة هيكلة مؤسسات ودوائر حكومية رقم(17)لعام 2014. الجريدة الرسمية رقم(5283) 30 نيسان 2014.

⁽³⁷⁵⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، ديوان التشريع والرأي. مشروع قانون إعادة هيكلة مؤسسات ودوائر حكومية، متاح عبر الرابط ، /http://www.lob.jo List_FeedBack_Public.aspx?ID=224&Type=1 ، تاريخ زيارة الرابط 13 شباط 2015.

⁽³⁷⁶⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، نظام استحداث الدوائر الحكومية وتطوير الهياكل التنظيمية رقم(80)لعام 2012، الجريدة الرسمية رقم(5193) 31 كانون الاول 2012.

⁽³⁷⁷⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، ديوان الخدمة المدنية، نظام الخدمة المدنية، متاح عبر الرابط، ، http://goo.gl/5PEy7i تاريخ زيارة الرابط 13 شباط 2015. (378) المملكة الاردنية الهاشمية، ديوان الخدمة المدنية، نظام الخدمة المدنية رقم(30)لعام 2007 وتعديلاته حتى تاريخ 1/7/2012، متاح عبر الرابط.

http://www.csb.gov.jo/csb/Legislations/Systems/CivilService.aspx. تاريخ زيارة الرابط3 شباط 2015.

⁽³⁷⁹⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون إعادة هيكلة مؤسسات ودوائر حكومية رقم(17) لعام2014. الجريدة الرسمية رقم(5283) 30 نيسان 2014.



وعلى الصعيد الاخر يتناول تعديل العام 2014 لنظام الخدمة المدنية (380) مواضيع التدريب والرواتب كما يضع المبادئ الرئيسية للخدمة المدنية والوثائق الضرورية التي يتوجب على كل دائرة أن توجدها كتلك المتعلقة بالموارد البشرية (الفصل (12) 4)، حيث تعتبر هذه المواد الأكثر صلة لتؤخذ بعين الاعتبار أثناء عملية إعادة الهيكلة كما هو الحال في مواد الفصل (12) والمتعلقة بنقل وإنهاء الخدمات، كما تمت مناقشة ذلك في الفصل والمتعلقة بتعديل المواقع الوظيفية وتلك في الفصل (13) والمتعلقة بنقل وإنهاء الخدمات، كما تمت مناقشة ذلك في الفصل (18)، ونثني على حقيقة أن المادة (179)من النظام تشير بشكل خاص إلى أن نسخا عن أي قرارات في المجالات التي تم ذكرها أعلاه يجب أن ترسل إلى ديوان الخدمة المدنية وديوان المحاسبة ودائرة الموازنة العامة، حيث أن ذلك يسمح بالمراقبة وتقليل احتمالات الواسطة والاحتيال على القانون، إضافة إلى أن القانون ينص على أن تتم أي عملية إعادة للهيكلة وفق أحكام النظام مما يسهل تدقيق هذه العملية من قبل ديوان الخدمة المدنية.

ووفقا لوزارة تطوير القطاع العام، فإن التطبيق الفعلي لإعادة هيكلة القطاعات الحكومية ضمن الأولويات الموضوعة من قبل مجلس الوزراء يتوقع بأن يحصل بوتيرة قطاعين كل عام عبر الأعوام 2016-2014، وسيتم انجاز دراسة بشأن الجدوى الاقتصادية وإمكانية إعادة الهيكلة والتنظيم وتوحيد الهيئات القطاعية لقطاعين خلال العام 2014 وثلاثة قطاعات خلال عامي 2015، وقد كان يفترض انجاز دراسة عن إمكانية وجدوى إعادة هيكلة المؤسسات والشركات الواردة في قانون موازنة الهيئات الحكومية في العام 2014، وبناءً عليه يتم متابعة وتنفيذ التوصيات الناتجة خلال الأعوام 2016-2014 وقد تم انجاز هذه الدراسة وتقديم نتائجها إلى رئيس الوزراء (188) في الثاني من أيلول 2014، (2014)

كما بينت الوزارة بأنه يجب تطوير الهياكل التنظيمية للدوائر الحكومية لخمسة عشر جسم حكومي ضمن خمسة عشر نظام خلال العام 2014، وتطوير ستة عشر جسم حكومي ضمن ستة عشر نظام خلال العام 2015، وتطوير ستة عشر جسم حكومي ضمن ستة عشر نظام خلال العام 2016، وقد تحت مراجعة وتطوير الهياكل التنظيمية ونظام تنظيم إداري لعدد من الوزارات والدوائر الحكومية، (384) كما تحت الإشارة من قبل وزارة تطوير القطاع العام بأن (36) وزارة قد تم تغيير هيكلها التنظيمي، (385) كما تحت مراجعة الهيكل التنظيمي في (18) دائرة أخرى (386) وهذا يتجاوز الخطة التي وضعتها الوزارة لنفسها بهذا الخصوص، كما انه من المفترض أن يكون ذلك قد تم بالتوافق مع نظام الخدمة المدنية، والذي اشارت الوزارة الى تحققه من خلال المادة (4.0) حيث يتم الاعتماد على نظام نظام الخدمة المدنية في اعداد الهياكل التنظيمية (387).

⁽³⁸⁰⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، ديوان الخدمة المدنية، نظام الخدمة المدنية، متاح عبر الرابط، ، http://goo.gl/5PEy7i تاريخ زيارة الرابط 13 شباط 2015.

⁽³⁸¹⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة تطوير القطاع العام، محور إعادة هيكلة الجهاز الحكومي، متاح عبر الرابط، http://goo.gl/Z4znwp ، تاريخ زيارة الرابط 10 شباط 2015.

⁽³⁸²⁾ المهندس فايز النهار، قسم المتابعة والتقييم، وزارة تطوير القطاع العام. مصفوفة تقدم سير العمل للمشاريع التي تقع مسؤولية تنفيذها على وزارة تطوير القطاع العام ضمن منظومة النزاهة الوطنية. تواصل عن طريق البريد الالكتروني (وثائق غير منشورة) 15 آذار 2015.

⁽³⁸³⁾ مرجع السابق.

⁽³⁸⁴⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة تطوير القطاع العام.

⁽³⁸⁵⁾ المهندس فايز النهار، تواصل عن طريق البريد الالكتروني.

⁽³⁸⁶⁾ مرجع السابق.

⁽³⁸⁷⁾ فيروز بني حمدان، قسم المتابعة والتقييم، وزارة تطوير القطاع العام. تعليق على التقرير الاولي لتقييم منظومة النزاهة اصدره مركزالحياة. تواصل عن طريق البريد الالكتروني (وثائق غير منشورة) 24 تموز 2015.



وتعتزم وزارة القطاع العام استكمال التأسيس لعملية إعادة الهيكلة والتي حدد لها العام 2014 كإطار زمني لنشر التعليمات الخاصة بذلك، إضافة إلى نشر أدلة إرشادية حول عملية إعادة الهيكلة خلال الأعوام 2015-2014، ويتم الآن وضع الأدلة (888) إلا أنه لا يوجد معلومات أو تحديثات أو دراسات أو تقييمات تم نشرها على الانترنت حول ذلك، وعليه فإن التطبيق الفعلي لإعادة الهيكلة الموصوفة في أحكام قانون عام 2014 والجوانب الأخرى للالتزام غير المرتبطة بالتشريع محدودة بأفضل حالاتها، ومن خلال ملاحظة التعديلات الأخيرة على القوانين بإمكاننا تقييم المقطع التالي من الالتزام «تعديل التشريعات ذات الصلة» على أنه قد تحقق بشكل كبير مع الإشارة إلى صعوبة تحديد درجة التطبيق نظرا لعدم تحديد التشريعات التي يجب تغييرها، وبناءا على كل المعطيات السابقة واتساع الاطار الزمني للالتزام والذي يمتد حتى نهاية العام 2017 يرى فريق البحث ان مستوى الانجاز كان جزئيا ويحتاج إلى مزيد من العمل في المراحل القادمة لاستكماله.

الممارسات الفضلي والتوصيات

أظهرت الدراسات بأن أسباب إعادة هيكلة الحكومات يمكن العودة بها إلى الرغبة في المزيد من المساءلة والفاعلية والعمل الأفضل للهيئات الحكومية والتي تؤدي إلى «تعزيز الجهة التنفيذية» ولذا يمكن القول إن إعادة الهيكلة تهدف بشكل أساسي إلى تقليل البيروقراطية وزيادة رد الفعل والشفافية لطلبات المواطنين. (390) وتوصي الهيئة الأوروبية لتحسين ظروف الحياة والعمل إلى اعتماد القطاع الخاص كمرجع في إعادة الهيكلة لمصلحة موظفي القطاع العام. (391)

وتطبق معظم الوثائق التي تحتوي على مبادئ إرشادية وممارسات فضلى ترتبط بتنظيم الحكومة على الحكومة المحلية، كما أن بعض جوانب هذه الممارسات مطبقة على الحكومة المركزية نفسها، كما هو وارد أعلاه. غير أن إعادة هيكلة الحكومة لوحدها لن يحقق هذا الأمر إن لم يتم تطبيق عمليات إصلاحية أخرى بنفس الوقت، حيث ينصح أن يؤخذ بعين الاعتبار ما يلي:

- 1. تحديد الأهداف أو الأغراض الاستراتيجية لإعادة الهيكلة.
- 2. تعريف المشاكل التي تسعى عملية إعادة التنظيم لإصلاحها بشكل واضح.
- 3.الأخذ بعين الاعتبار كل أصحاب المصلحة الذين يتأثرون بعملية إعادة الهيكلة.
 - 4. تشجيع مشاركة المتأثرين بشكل مباشر في عملية إعادة الهيكلة.
- 5. الهام كل المشاركين عبر إعطائهم المثل الأعلى بالالتزام على كل المستويات بالمشاركة في هذه العملية.
 - 6. جمع عمليات ونتائج إعادة الهيكلة مع التحسينات الإدارية.
 - 7. الاعتراف بأن إعادة التنظيم هي عملية مستمرة أو دامّة.
 - 8. التحضير لاستثمار الموارد لإنجاح العملية.

⁽³⁸⁸⁾ وزارة تطوير القطاع العام.

⁽³⁸⁹⁾ ريتشارد د. يانج، ملخص دليل: اثنا عشر من الاعتبارات المهمة لإعادة هيكلة الحكومة، صفحة(1)، متاح عبر الرابط، http://goo.gl/Bvv87n ، تاريخ زيارة الرابط 24 كانون الثاني 2015.

⁽³⁹⁰⁾ الصندوق الاوروبي لتحسين شروط السكن والعمل (2010)(Eurofound)(2010)،التطورات الحالية لإعادة الهيكلة في الحكومة المحلية، ورقة مرجعية، صفحة (5)، متاح عبر الرابط، http://eurofound.europa.eu/sites/default/files/ef_files/pubdocs/2010/19/en/1/EF1019EN.pdf ، تاريخ زيارة الرابط 24 كانون الثاني 2015. (391) مرجع السابق.



- 9. تعيين ومَكين المسؤولين عن إعادة الهيكلة.
- 10. الدراية التامة بالقيود لانجاز إعادة الهيكلة.
- 11. فهم الثقافات السياسية والتنظيمية لهؤلاء المتأثرين بإعادة التنظيم.
 - $^{(392)}$. وضع برنامج لتطبيق وتقييم إعادة الهيكلة.

وهناك عدد كبير من الأمثلة بشأن إعادة هيكلة الحكومة المحلية ولكن هناك وثائق أقل في عملية إعادة هيكلة الحكومة المركزية، ولكن من الواضح أن التجاوب على المستوى الوطني يختلف بشكل كبير فيما يخص إعادة الهيكلة، (1903) لأن عملية إعادة الهيكلة «محددة بالبيئة التي تنفذ بها» (1904) غير أن هناك اتفاق على أن الأخذ بعين الاعتبار اثر إعادة الهيكلة على موظفي الحكومة أمر مهم أيضا وذلك لغاية اعتبار الكلفة البشرية وضمان الانتماء للعمل، وقد تم تحديد بعض المشاكل في بريطانيا ونيوزيلندا في الثمانينات في هذا المجال وخاصة فيما «يتعلق بنقص الوقت للتخطيط، ونقص التمويل وكثرة الموظفين في العمل وضعف الدعم من الحكومة المركزية،» (1905) ويمكن أن يؤخذ ذلك بعين الاعتبار كدروس مستفادة، إضافة إلى ذلك، يبدو بأن السبب وراء تحديات إعادة الهيكلة «هو أن إعادة الهيكلة هذه قد ارتبطت بشكل موسع بالتغييرات على مستوى رئاسة الوزراء، والتي في معظم الأحيان يبادر بها رئيس الوزراء لإعادة توزيع المحافظ السياسية.» (1906)

ولو طبق الاردن عقلية «إعادة الهيكلة المسؤولة» وأخذ بعين الاعتبار أهمية التخطيط والوقت الكافي لإعادة الهيكلة فستجري هذه العملية بشكل أسلس مقارنة بأمثلة من نيوزيلندا وبريطانيا في الثمانينات، ومن الجدير ذكره أن الحكومة الأردنية تدرس بعمق مفاهيم «الإدارة العامة الحديثة» على مستوى النظرية والتطبيق. (398) حيث أنه من المقدر أن ينص قانون 2014 حصرا على نصوص تتعلق بالمسؤوليات بالمتعلقة بإعادة توزيع الموظفين، وهذا يتوافق مع توصيات الممارسات الفضلي ويمكن أن يكون مفيدا، حيث أنه يخفض من مخاطر الأداء المتردي (399) وهذا يعتبر خطرا لأن «إعادة الهيكلة تدفع كبار المدراء والموظفين على التركيز على عملية اكتساب المعرفة بعدد من الأمور (معرفة سطحية عن كل شيء) بدلا من الخبرة المعمقة والتي في الكثير من المهام الحكومية فيها القليل من أرباب العمل غير العاملين في وظائفهم.» (400)

وينصح بأن يتم نشر التحديثات التي تخص عملية إعادة الهيكلة بشكل مفتوح لتشجيع المواطنين على الوعي والالتزام، كما يشجع ذلك أصحاب المصلحة - في هذه الحالة موظفي الدوائر - على المشاركة في عملية إعادة الهيكلة.

⁽³⁹²⁾ يانج، صفحة(2).

⁽³⁹³⁾ الصندوق الاوروبي لتحسين شروط السكن والعمل (Eurofound)، صفحة(13).

⁽³⁹⁴⁾ ريتشارد نورمان و دريك جيل(2011)، "إعادة هيكلة - الإفراط في استخدام ذراع التغيير في القطاع الحكومي في نيوزيلندا" معهد الدراسات السياسة، ورقة عمل 06/11، صفحة(12).

⁽³⁹⁵⁾ مرجع السابق، صفحة (7).

⁽³⁹⁶⁾ مرجع السابق، صفحة(6).

⁽³⁹⁷⁾ مرجع السابق، الصفحة (6).

⁽³⁹⁸⁾ كينيث ب. ديفولو، "الحكم وإعادة الهيكلة وإصلاح الإدارة العامة الجديدة – من منظور جنوب افريقيا" المجلة بحوث تربوية واجتماعية، العدد 346.

⁽³⁹⁹⁾ نورمان و جيل صفحة(13).

⁽⁴⁰⁰⁾ مرجع السابق، صفحة (15).



الإلتزامات 8.3, 8.4, 8.5: تطوير منظومة الخدمة المدنية والموارد البشرية والوظائف القيادية العليا في القطاع العام



تحديث منظومة الخدمة المدنية





الجهة المسؤولة عن التنفيذ (كما ورد في الخطة):



تحقق بالكامل

وزارة تطوير القطاع العام; ديوان الخدمة المدنية; ديوان التشريع والرأى

المدة الزمنية للتنفيذ (كما ورد في الخطة): الربع الأول 2014 - الربع الثالث 2014



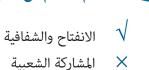




تحديث منظومة الخدمة المدنية:

- مراجعة نظام الخدمة المدنية بصورة شاملة ليواكب التطورات والتغييرات التي تطرأ على الوظيفة العامة.
- تضمين نظام الخدمة المدنية أحكاما ومواد مرتبطة بمنظومة النزاهة الوطنية ذات العلاقة بالموظف والوظيفة العامة بحيث يقلل من السلطة التقديرية للموظف ويعتمد على إجراءات واضحة ومعلنة.
- تفعيل تطبيقات مدونة السلوك الوظيفي والمهني من خلال عقد حزمة من البرامج التدريبية والتوعوية وورش العمل ذات العلاقة.
 - بناء القدرات المؤسسية لديوان الخدمة المدنية.

انسجام الالتزام مع معايير الشفافية



1 المسائلة





X محدد

× قابل للقياس

× قابل للتعيين لجهه معينة

× واقعي وقابل للتطبيق



بناء القدرات المؤسسية لوحدات الموارد البشرية في القطاع العام





الجهة المسؤولة عن التنفيذ (كما ورد في الخطة):

تحقق بشكل جزئي (متوسط - مرتفع)

وزارة تطوير القطاع العام; ديوان الخدمة المدنية



المدة الزمنية للتنفيذ (كما ورد في الخطة): الربع الأول 2014 - الربع الأخير 2016





بناء القدرات المؤسسية لوحدات الموارد البشرية في القطاع العام والتركيز على المحاور التالية:

- إعداد واعتماد دليل إجرائي لمختلف السياسات والإجراءات التي تحكم عمل وحدات إدارة الموارد البشرية وبما يضمن شفافية وعدالة تطبيق هذه الإجراءات.
 - تدريب القامّين على هذه الوحدات على الأساليب والممارسات الحديثة في مجال إدارة وتنمية الموارد البشرية.
 - إكساب العاملين في تلك الوحدات مهارات ومعارف ترتبط مفاهيم ومضامين النزاهة الوطنية.

انسجام الالتزام مع معايير الشفافية

الانفتاح والشفافية $\sqrt{}$

المشاركة الشعبية

× المسائلة

دقة لغة الالتزام



محدد ۸

× قابل للقياس

قابل للتعيين لجهه معينة

واقعى وقابل للتطبيق

٧ محدد التنفيذ زمنياً



الوظائف القيادية العليا





الجهة المسؤولة عن التنفيذ (كما ورد في الخطة):



تحقق بشكل جزئي (متوسط - مرتفع)

رئاسة الوزراء; وزارة تطوير القطاع العام ; ديوان الخدمة المدنية; المؤسسات الرقابية

المدة الزمنية للتنفيذ (كما ورد في الخطة): الربع الأول 2014 - الربع الأخير 2014



نص الالتزام (كما ورد في الخطة):



الوظائف القيادية العليا:

- تطبيق نظام التعيين على الوظائف القيادية واعتباره المرجعية الوحيدة للتعيين على الوظائف المشمولة بنطاقه.
 - تبنى برامج متطورة لبناء القدرات القيادية.
 - إعطاء الصلاحيات الكافية للأمناء العامين والمدراء العامين باعتبارهم القيادات التنفيذية في الجهاز الحكومي.
 - تطوير منظومة لتقييم أداء شاغلى الوظائف القيادية العليا وربطها بالأداء المؤسسي.

انسجام الالتزام مع معايير الشفافية



الانفتاح والشفافية

المشاركة الشعبية

المسائلة

دقة لغة الالتزام



قابل للقياس

قابل للتعيين لجهه معينة

واقعى وقابل للتطبيق



الخلفية

من خلال دراسة الالتزام (8.3) تبين انه يوجد تداخل ما بين النقطة الاخيرة في هذا الالتزام والالتزام رقم (8.4) بسبب حقيقة ان النظام المطبق هو متشابه او انه هو بحد ذاته، ولا توجد قوانين مطبقة على نظام الخدمة المدنية في حين ان هناك نظام للخدمة المدنية رقم (82) للعام 2013 وتعديلاته (401) حيث الغى تعديل العام 2013 نظام الخدمة المدنية رقم (30) للعام 2007.

واعتبر نظام العام 2007 غير مرض بسبب دمج (46) مؤسسة إضافية الى نظام الخدمة المدنية عام 2012، حيث هدفت هذه العملية الى ضمان تنظيم وممارسات ادارية ومالية موحدة (403)، وقد الغى التعديل الجديد 2013 ممارسة التعيينات الدائمة وأحل مكانها العقود القائمة اعتبارا من بداية العام 2014، حيث تتجدد هذه العقود سنويا بناء على تقييم عمل وفاعلية الموظفين (404)، اضافة الى ذلك، فهي تشتمل على نظام معدل لتقييم أداء المواقع القيادية والعمل نحو مبدأ تساوي الفرص عبر السماح لكل الموظفين في الدائرة الواحدة بالتنافس على المناصب القيادية والرقابية، وهذا يتم عبر الاعلان الداخلي عن المناصب الشاغرة وعن المتطلبات. (405) كما يشير النظام للعام 2013 بأنه لو لم يتم الالتزام بالإجراءات المنصوص عليها هنا وتم استخدام السلطة التقديرية بشكل محسوم توجب عندها إبلاغ هيئة مكافحة الفساد بشأن هذه الحالة. (406)

أما بالنظر الى «مدونة قواعد السلوك الوظيفي وأخلاقيات الوظيفة العامة» فقد نشر ديوان الخدمة المدنية أما بالنظر الى «مدونة قواعد السلوك الوظيفي وأخلاقيات الوظيفة العام (2013 الا انه من خلال تصفح موقع ديوان القطاع العام (408) المدونة الصادرة وفقا لتعديل نظام ديوان الخدمة المدنية ووزارة القطاع العام ومراجعة مصادر الاعلام لم يتمكن فريق البحث من الوصول الى انشطة وبرامج متخصصة بتطبيقات مدونة السلوك غير انه وجد معلومات تخص تدريبات وبرامج بناء القدرات لموظفي القطاع العام والتي سيتم التحدث عنها في الالتزام القادم (8.4). وفيما يتعلق ببناء القدرات المؤسسية لديوان الخدمة المدنية، لم يتوصل فريق البحث ايضا الى أي جهود خاصة بالديوان نفسه، لكنه توصل الى معلومات تتناول بشكل عام بناء القدرات لموظفي القطاع العام والتي سيتم التحدث عنها بإسهاب في الالتزام (8.4).

⁽⁴⁰¹⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، نظام الخدمة المدنية رقم(82)لعام 2013. الجريدة الرسمية عدد(5262) 29 كانون الأول 2013.

⁽⁴⁰²⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، نظام الخدمة المدنية رقم (30) العام 2007. الجريدة الرسمية عدد(4818) 1 نيسان 2007.

⁽⁴⁰³⁾ وكالة بتراء الإخبارية (31 كانون الأول 2013). نظام الخدمة المدنية الجديد يلغي التعيينات الدائمة ويستبدلها بالعقود. متاح عبر الرابط 10 (403) وكالة بتراء الإخبارية (31 كانون الأول 2013). petra.gov.jo/Public_News/Nws_NewsDetails.aspx?lang=1&site_id=2&NewsID=135153&Type=P

⁽⁴⁰⁴⁾ المرجع السابق.

⁽⁴⁰⁵⁾ المرجع السابق.

⁽⁴⁰⁶⁾ وكالة البتراء الاخبارية.

⁽⁴⁰⁷⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون ديوان الخدمة المدنية(9 تشرين الاول 2013)، مدونة قواعد السموك الوظيفي واخالقيات الوظيفة العامة،متاح عبر الرابط، http://www.csb.gov.jo/csb/Home/MODAWANA-QAWA3D2014.aspx ، تاريخ زيارة الرابط 13 شباط 2015.

⁽⁴⁰⁸⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة تطوير القطاع العام (9 تشرين الأول 2013). مدونة قواعد السلوك الوظيفي وأخلاقيات الوظيفة العامة متاح عبر الرابط http://goo.gl/PrBtbN تاريخ زيارة الرابط13 شباط 2015.



اما بخصوص الالتزام (8.4) فقد وسعت تعديلات العام 2013 وفي الفصل الثامن من النظام السلطات الممنوحة للجان الموارد البشرية البشرية ومسؤولي الموارد البشرية في الوزارات لغاية تحسين عمل الدوائر وتسريع الاجراءات المتصلة بإدارة الموارد البشرية في الهيئات الحكومية غير أن ذلك غير منجز بعد بطريقة واضحة، حيث تنقصها المزيد من النصوص والإجراءات المحددة والتي لم تنشر بعد.

ومن الجدير بالذكر ان الاردن قد صادق في العام 1979 على اتفاقية تنمية الموارد البشرية رقم (C142) للعام (1975) ومن الجدير بالذكر ان الاردن قد صادق في العام على الأردن حيث ان هذه الاتفاقية بحد ذاتها تخاطب المواضيع التي يرغب الالتزام بتحسينها مثل تنسيق السياسات والبرامج الواضحة (المادة من 1 من الاتفاقية) والإرشاد المهني (المادة 3 الاتفاقية).

اما الالتزام (8.5) فيعود آخر تشريع ذو صلة بهذا الالتزام الى العام 2014 والمتمثل بالنظام المعدل رقم (2) بشأن التعيين على الوظائف في المواقع القيادية للعام (2014 محيث قام هذا النظام بتعديل النظام رقم (3) لسنة 2013 نظام التعيين على الوظائف القيادية (41) والنظام رقم (46) لسنة 2013 نظام معدل لنظام التعيين على الوظائف القيادية (41)، كما أن النظام رقم (83) للخدمة المدنية للعام 2013 اشتمل على نظام مراجع لتقييم الاداء في المواقع القيادية ويعمل نحو مبدأ تكافؤ الفرص عبر السماح للموظفين داخل دائرة ما بالتنافس على المواقع الرقابية والقيادية، حيث يتم ذلك عبر الاعلان الداخلي عن الوظائف الشاغرة وعن المتطلبات. (413)

تنفيذ الالتزام

تم تعديل نظام الخدمة المدنية في العام (2014) 2014 لمواكبة التغييرات على الوظائف الحكومية كما ذكر الالتزام وقد تم ذلك وفقا لوزارة القطاع العام بالتعاون مع ديوان الخدمة المدنية (415)، ومن غير الواضح بعد تنفيذ ونشر هذا النظام، الى اي درجة حصل إعادة تحديث في هذا القطاع، ولكن بغض النظر عما ينص عليه الالتزام بشأن الحاجة لتعديل نظام العام 2013 ليواكب التطورات والتغييرات التي تطرأ على الوظيفة العامة وليشمل الاحكام والمواد المتصلة بنظام النزاهة الوطني، يبقى السؤال بشأن ما هي الجوانب في نظام النزاهة الوطني الواجب شملها؟ حيث ان ذلك غير محدد، وبالتالي يصعب تقييمه.

⁽⁴⁰⁹⁾ منظمة العمل الدولية. اتفاقية تنمية الموارد البشرية C142، 1975. متاح عبر الرابط، http://www.ilo.org/dyn/normlex/en/f?p=NORML منظمة العمل الدولية. البشرية EXPUB:12100:0::NO:12100:P12100_INSTRUMENT_ID:312287:NO.

⁽⁴¹⁰⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، نظام التعيين في الوظائف القيادية رقم(2) لعام 2014. الجريدة الرسمية(5263) 2 كانون الثاني 2014.

⁽⁴¹¹⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، نظام التعيين في الوظائف القيادية وتعديلاتها رقم(3) لعام 2013. الجريدة الرسمية (5194) 16 كانون الثاني 2013.

⁽⁴¹²⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، نظام التعيين في الوظائف القيادية رقم(46) لعام 2013. الجريدة الرسمية (5222) 16 أيار 2013.

⁽⁴¹³⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون ديوان الخدمة المدنية رقم(83) لعام 2013.

⁽⁴¹⁴⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون ديوان الخدمة المدنية . نظام الخدمة المدنية لسنة 2014. متاح عبر الرابط http://goo.gl/5PEy7i تاريخ زيارة الرابط 13 شباط 2015.

⁽⁴¹⁵⁾ المهندس فايز النهار، قسم الرقابة والتقييم، وزارة تطوير القطاع العام. خطة سير عمل منظومة النزاهة مع مسؤولية التنفيذ في وزارة تطوير القطاع العام. تواصل عبر البريد الإلكتروني (مادة غير منشورة) 15 آذار 2015.



وقد اعلنت وزارة تطوير القطاع العام عن نيتها الى تعديل نظام الخدمة المدنية والبدء بخطوات اخرى نص عليها هذا الالتزام مثل بناء القدرات وذلك ضمن المشاريع التنفيذية وفق برامج تطوير أداء الجهاز الحكومي للأعوام (2014 – 2016) (416) وقد تناولات التعديلات التي اجريت في العام 2014 على نصوص تتعلق بالأجور (كما ورد في المادة 21 ب2-)، (المادة 21 / ب 2-) لتقوم عبر ذلك بتوسيع مجال بعض المواد (28ب)، وساعات العمل الإضافية (المادة 30)، إضافة الى قضايا أخرى ذات صلة، اضافة الى تعديلات ذات العلاقة بمارسات النزاهة والشفافية خاصة في الفصل العاشرالمادة (88.ب) والتي ورد بها ان «رسائل الشكاوى والتظلمات والتجاوزات التي تكشف الفساد» هي فقط ما يخرج عن نطاق المادة التي «تحضر على الموظف الاحتفاظ خارج مكان العمل لنفسه أي وثيق او مخابرة رسمية او نسخة منها او صورة عنها او تسريبها لأي جهة خارجية او الكتابة والتصريح عنها دون ان يكون ذلك من صلاحياته»، كما انه بحسب وزارة تطوير القطاع العام أنه وفي ذات الفصل هناك الزامية للموظف بالأحكام الواردة في مدونة قواعد السلوك الوظيفي التي تحتوي العديد من الاحكام ذات العلاقة بالنزاهة الوطنية والوظيفة العامة (410).

وقد اشارت وزارة تطوير القطاع العام الى عدد من المراجعات وإقرارا للتعليمات والسياسات (418) والطلبات والنماذج التي جهزت والتي تستخدم حاليا في الخدمة المدنية (420) وكل هذه متصلة بالتوظيف (العقود والوصف الوظيفي) (420) والرواتب (غاذج المكافئات والاستشارات). (420) وهنا نرى ان الجانب الاول من الالتزام قد تحقق بشكل كامل.

وفيما يتعلق بمدونة قواعد السلوك المهنية، فقد اوردت وزارة القطاع العام عن قيامها بمراجعة وتبني مدونة السلوك الوظيفي وأخلاقيات الوظيفة العامة من قبل مجلس الوزراء في ٢ آذار 2014 بموجب قرار رقم 3413، والذي حصل فريق البحث على نسخة منه ومن هذه المدونة (422) بما يضمن انسجامها مع مفاهيم الشفافية والنزاهة في العمل العام، كما صدر تعميم لكل الدوائر الحكومية بتحميلها على مواقعهم الالكترونية في 11 حزيران للعام 2014، وتم طباعة وتوزيع 2000 نسخة منها في 13 تشرين أول 2014(423) على مختلف الدوائر الحكومية، إضافة الى ذلك، وبهدف زيادة الوعي والفهم للمدونة فقد عقدت ورشة عمل بحضور حوالي 110 مدير من وحدات الموارد البشرية. (424)

⁽⁴¹⁶⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة تطوير القطاع العام. محور سياسات إدارة وتنمية الموارد البشرية متاح عبر الرابط 20 المسلكة الاردنية الهاشمية، وزارة تطوير القطاع العام. محور سياسات إدارة وتنمية الموارد البشرية متاح عبر الرابط 10 شباط 2015.

⁽⁴¹⁷⁾ فيروز بني حمدان، قسم المتابعة والتقييم، وزارة تطوير القطاع العام. تعليق على التقرير الاولي لتقييم منظومة النزاهة اصدره مركزالحياة. تواصل عن طريق البريد الالكتروني (وثائق غير منشورة) 24 تموز 2015.

⁽⁴¹⁸⁾ المهندس فايز النهار، تواصل عبر البريد الإلكتروني.

⁽⁴¹⁹⁾ وزارة تطوير القطاع العام.

⁽⁴²⁰⁾ المرجع السابق.

⁽⁴²¹⁾ المرجع السابق.

⁽⁴²²⁾ المهندس فايز النهار ، تواصل عبر البريد الإلكتروني.

⁽⁴²³⁾ المرجع السابق.

⁽⁴²⁴⁾ المرجع السابق.



وقد جاء في الالتزام تفعيل تطبيق المدونة من خلال عقد حزمة من البرامج التدريبية والتوعوية وورش العمل ذات العلاقة، وفي هذا المجال تم اطلاق برامج لبناء قدرات القيادة وتوجيه الموظفين الجدد في العام 2014 كما تم إطلاق نظام معلومات بشأن الموارد البشرية أيضا. (254) وقد اوردت وزارة القطاع العام ايضا انها قامت بتنفيذ العديد من الورش التعريفية بنظام الخدمة المدنية المجديد من قبل ديوان الخدمة المدنية لمسؤولي وحدات الموارد البشرية في المؤسسات والدوائر الحكومية (204 ويرى فريق البحث انه نضرا الى الطموح الكبير الذي تحمله لغة هذا الالتزام فمن الصعب تنفيذه كاملا خلال الاطار الزمني الضيق الذي رسم له كون تطبيقه يبقى مستمرا بشكل دائم، الا ان ترسيخ اجراءات واضحة لاستمراره يمكن ان يعتبر تحققا للالتزام، حيث افادت وزارة تطوير العام أن مدونة السلوك الوظيفي وأخلاقيات الوظيفة العامة هي جزء من المحتوى التدريبي للبرامج التدريبية التي ينفذها معهد الادارة العامة للموظفين الجدد وللموظفين بشكل عام، وقد حصل فريق البحث على خطة زمنية لبرنامج توجيه الموظف الجديد من الوزارة والذي تضمن العديد من الربامج التدريبية لفئات محددة وضمن مناطق جغرافية محددة (2012)، ومقارنة الخطة التنفيذية لوزارة القطاع العام فيما يخص تنفيذ الالتزامات المؤكلة اليها من منظومة النزاهة مع ما جاء بالالتزام نفسه نجد بان الوزارة قد التزمت في خطتها بالإطار الزمني المرسوم للالتزام بقترة قصيرة، وبناء على ذلك يرى فريق البحث ان مستوى التحقق يعتبر مكتملا. خلال الحقائق السابقة نجد ان الوزارة بقص قد على ذلك يرى فريق البحث ان مستوى التحقق يعتبر مكتملا.

وبالنسبة للالتزام (8.4) وعلى الرغم من ان الالتزام قد تم تعيينه كمسؤولية لوزارة تطوير القطاع العام وديوان الخدمة المدنية الا ان فريق البحث يفترض بأن هاتين المؤسستين لن تكونا الوحيدتين في هذا النطاق فمثلا قد يشارك في التنفيذ مركز التدريب الوطني اضافة الى وحدات الموارد البشرية في المؤسسات الحكومية المختلفة والتي ستكون مسؤولة عن التنفيذ وعن تشجيع الموظفين للتمسك بنص هذا الالتزام.

وكما ذكرنا اعلاه فقد تم تمرير المزيد من التعديلات على نظام الخدمة المدنية في تشرين ثاني 2014 إلا انه لم يتم التطرق بشكل محدد بشأن تدريب الموظفين بناء على مفاهيم النزاهة الوطنية أو تحضير أي دليل أو التدريب على الممارسات الحديثة للموارد البشرية.

وكما ذكرنا اعلاه ايضا فقد تم اعداد عدد من المراجعات واقرارا للتعليمات والسياسات، والطلبات والنماذج التي جهزت والتي تستخدم حاليا في الخدمة المدنية وكل هذه متصلة بالتوظيف (العقود والوصف الوظيفي)، والرواتب (غاذج المكافئات والاستشارات)، وبالتالي فهذا الجهد يدير بشكل مباشر عمل الموارد البشرية ويحسن الشفافية، كما تمثلت المساهمة الاكبر

⁽⁴²⁵⁾ المرجع السابق.

⁽⁴²⁶⁾ المهندس فايز النهار ، تواصل عبر البريد الإلكتروني.

⁽⁴²⁷⁾ فيروز بني حمدان، قسم المتابعة والتقييم، وزارة تطوير القطاع العام. تعليق على التقرير الاولي لتقييم منظومة النزاهة اصدره مركزالحياة. تواصل عن طريق البريد الالكتروني (وثائق غير منشورة) 24 تموز 2015.

⁽⁴²⁸⁾ المرجع السابق.

⁽⁴²⁹⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة تطوير القطاع العام، سياسات إدارة وتنمية الموارد البشرية، متاح عبر الرابط، http://goo.gl/p32q9Q. تاريخ زيارة الرابط 10 شباط 2015.



في تنفيذ هذا الالتزام في إطلاق «نظام معلومات إدارة الموارد البشرية الموحد» (430) والذي يشكل نقلة نوعية في عمل الوزارة ويتضمن العديد من الخطوات والشروحات حول الاليات والإجراءات لتطوير الموارد البشرية، (431) ويجب ان يجهل بعض الوقت لأجراء تقييم لغعاليته واثره كونه حديث العهد، (432) ومن ناحية اخرى فان الاعلان المباشر عن الفرص التدريبية من قبل موقع ديوان الخدمة المدنية يشكل ايضا خطوات واضحة في مجال الشفافية والعدالة بين الموظفين للحصول على الفرص والمنح التدريبية في داخل او خارج الأردن. (433)

وقد تضمنت الخطة التنفيذية لوزارة تطوير القطاع العام للمشاريع التي تقع عليها مسؤولية تنفيذها من منظومة النزاهة على تفصيل للاطار الزمني لتنفيذ اجراءات هذا الالتزام (434) لامتداده على اطار زمني ينتهي بالربع الاخير للعام 2016، وبحسب الخطة فان الاطار الزمني لتنفيذ اعداد الدليل الاجرائي هو الربع الثاني من العام 2014، كما انه وبحسب الخطة التنفيذية للوزارة فان العام 2014 يشمل تدريب القائمين على وحدات الموارد البشرية في خمس دوائر ريادية فقط كمرحلة اولى خلال الربعين الثالث والرابع من العام، وبناءا على اجابات الوزارة فقد تم التأكيد على ان الوزارة قامت باصدار كل من الدليل التدريبي ودليل تقييم وحدات الموارد البشرية و طباعة 500 نسخة من كل دليل وتعميمها على الدوائر الحكومية وعقد ورشة عمل لتعريف الموظفين بها، كما تم القيام بزيارات ميدانية لمختلفة الدوائر والوزارات المشمولة بتنفيذ المشروع خلال العام 2014 بهدف نقل المعرفة الى وحدات الموارد البشرية حول الادلة وتطبيقاتها ويذكر تقرير التقييم زيارات الى اربعة مؤسسات هي وزارة التعليم العالى والبحث العلمي، ووزارة الطاقة، ووزارة المياه، ووزارة الشؤون البلدية، وبينما ينص الالتزام على التدريب نجد الوزارة قد ذكرت الزيارات التوعوية حول الادلة وتطبيقاتها، حيث افادت الوزارة أن هذه الزيارات تعتبر جزءا من التدريب (436) ، وما ان الخطة التنفيذية تذكر خمسة دوائر ريادية بينما في التنفيذ عملت الوزارة مع اربعة دوائر، وفي نفس الوقت ذكر تقرير الانجاز لوزارة القطاع العام اعداد تقرير تقييم وحدات الموارد البشرية في خمسة دوائر هي وزارة القطاع العام ووزارة النقل ووزارة السياحة والاثار ودائرة الاثار العامة ووزارة البيئة وارسالها الي الجهات المعنية ليتم تصويب الملاحظات فيها، وهذا وان كان يشكل جزءا من خطة الوزارة التنفيذية والذي قد تعتبره الوزارة تحديدا للاحتياجات للاعتماد عليه في عملية بناء القدرات وهو برأى فريق البحث خطوة جيدة الا انه لم يرد ذكره في الالتزام بشكل مباشر، وبناءا على هذه المعطيات والاطار الزمني للتنفيذ والذي يتجاوز العام 2014 يرى فريق البحث ان الالتزام قد نفذ جزئيا.

⁽⁴³⁰⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، نظام المعلومات إدارة الموارد البشرية، الصفحة الرئيسية، متاح عبر الرابط، http://hrmis.csb.gov.jo/index.php/en/، تاريخ زيارة الرابط 15 أذار 2015.

⁽⁴³¹⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة تطوير القطاع العام، سياسات في إدارة تنمية الموارد البشرية.

⁽⁴³²⁾ المرجع السابق.

⁽⁴³³⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، نظام العلومات إدارة الموارد البشرية، الصفحة الرئيسية، متاح عبر الرابط /hrmis.csb.gov.jo/index.php/en (433) goals تاريخ زيارة الرابط 15 آذار 2015.

⁽⁴³⁴⁾ المهندس فايز النهار، تواصل عبر البريد الإلكتروني.

⁽⁴³⁵⁾ المهندس فايز النهار ، تواصل عبر البريد الإلكتروني.

⁽⁴³⁶⁾ فيروز بني حمدان، قسم المتابعة والتقييم، وزارة تطوير القطاع العام. تعليق على التقرير الاولي لتقييم منظومة النزاهة اصدره مركزالحياة. تواصل عن طريق البريد الالكتروني (وثائق غير منشورة) 24 تموز 2015.



وفيما يخص الالتزام (8.5) فقد تم تعديل المادة رقم (7.جـ) من نظام العام 2014 لتنص على أنه «يتم تحويل الطلبات المستوفية لشروط إشغال الوظيفة القيادية ومرفقاتها إلى المرجع المختص لتقييمها باستخدام معايير التقييم المنصوص عليها في المادة (8) من هذا النظام، وفي ضوء نتائج التقييم، يخاطب المرجع المختص رئيس الوزراء بأسماء أفضل سبعة مرشحين (كانت خمسة في النظام القديم) ممن تنطبق عليهم شروط إشغال الوظيفة، وبعد التأكد من نزاهة المرشحين بالتنسيق مع الجهات المعنية يحيل رئيس الوزراء المرشحين للجنة لإجراء المقابلات الشخصية». اضافة الى ان المادة (10.جـ) من النظام تنص على أن «لمجلس الوزراء أن يقرر تطبيق اجراءات الاختيار والتعيين المنصوص عليها في هذا النظام على أي من الشركات المملوكة بالكامل للحكومة لغايات التعيين على وظيفة مدير عام على أن يصدر قرار التعيين عن الجهة المختصة بذلك.»وهكذا، وعلى الرغم من ان النظام وضع قائمة من الإجراءات الواجب اتباعها الا انه يمكن تعديلها لتصبح أكثر تحديدا، حيث يوصي فريق البحث بأن تقوم الحكومة الاردنية بمراجعة مثل هذه الاحكام للتأكد من وضوح الارشاد والتفسير لهذه الاجراءات.

وتناولت وزارة القطاع العام ضمن المشاريع التنفيذية وفق برامج تطوير أداء الجهاز الحكومي للأعوام (2014 – 2016) عددا من المشاريع بهذا الخصوص (477) والتي تمثلت بإعداد بطاقات الوصف الوظيفي للوظائف القيادية واعتمادها ومتابعة تنفيذ نظام التعيين على الوظائف القيادية رقم (3) لسنة 2013 وتعديلاته (478) وبناء منظومة تقييم أداء شاغلي الوظائف القيادية في القطاع العام، كما تناولت الخطة ايضا بناء القدرات القيادية لاعداد قيادات حكومية من خلال عقد برامج تدريبية تهدف لبناء قدرات وتحكين القيادات التنفيذية في الجهاز الحكومي ضمن مستوى مساعدي الأمناء والمدراء العامين ومديري الإدارات والمديريات في الجهاز الحكومي (489)، وضمن الاطار الزمني لهذه المشاريع يدل البرنامج على تنفيذ ثمانية برامج لبناء القدرات القيادية في العام 2014، وهو مستمر ببرامج اخرى للعامين 2015 و2016، كما يدل البرنامج على ان اعداد بطاقات الوصف الوظيفي للوظائف القيادية قد بدأ منذ العام 2016 وسيستمر تحديثها ومتابعة تنفيذ نظام التعيين على الوظائف القيادية رقم (3) لسنة 2013 وتعديلاته حتى العام 2016. (440) من الجدير ذكره بأنه لا توجد هناك تحديثات أخرى بشأن منح السلطات المناسبة للأمناء العامين والمدراء العامين للوزارات، وبناءا على هذه المعطيات يرى فريق البحث أخرى بشأن منح السلطات المناسبة للأمناء العامين والمدراء العامين للوزارات، وبناءا على هذه المعطيات يرى فريق البحث أن تنفيذ الالتزام كان جزئيا.

الممارسات الفضلي والتوصيات

لا يوجد هناك ادلة اجرائية منفردة لمساعدة الحكومة الاردنية في تنفيذ هذا الالتزام الا ان ديوان المظالم الاوروبي والأدلة الاجرائية للهيئة الدولية للخدمة المدنية التابعة للأمم المتحدة والخاصة بالتشريع والسياسات تعد مثالا جيدا لما يمكن ان تكون عليه تشريعات ديوان الخدمة المدنية في الاردن أو ما يجب أن تحتوي عليه.

⁽⁴³⁷⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة تطوير القطاع العام، إدارة تنمية الموراد البشرية، متاح عبر الرابط، http://goo.gl/p32q9Q تاريخ زيارة الرابط 100.

⁽⁴³⁸⁾ المرجع السابق.

⁽⁴³⁹⁾ المرجع السابق.

⁽⁴⁴⁰⁾ المرجع السابق.



وقد اعد ديوان المظالم الاوروبي مبادئ الخدمة العامة للخدمة المدنية الأوروبية (441) والتي هي نتاج لاستشارة الشبكة الاوروبية لدواوين المظالم، حيث يوضح ديوان المظالم الاوروبي ان هذه المبادئ الخمسة والمبينة ادناه يجب أن قمثل التوجيه لموظفي الخدمة المدنية وتساعدهم في التقليل من السلطة التقديرية بينما يتوجهون «باتجاه القرار السليم في المواقف التي عليهم اتخاذ قرار بشأنها». (442) ويضيف ديوان المظالم بأن هذه المبادئ يجب ألا ينظر اليها كبديل عن القواعد بل كسبيل لتعزيز الالتزام وتتحسين الحكم والعمل عمثابة نقطة مرجعية. (443)

ويمكن لقائمة التشريعات التي تتعلق بالخدمة المدنية التابعة لمنظمة التعاون والتنمية الاقتصادية (OECD) ان تشكل ارشادا مفيدا بشأن «اعادة مراجعة» قوانين الخدمة المدنية، (444) حيث تبين بأن التشريعات الثانوية، مثل التعليمات لا يجب أن تملي التصرف الواجب اتباعه بالتحديد بل أن تضع المبادئ والمعايير العامة والتي توضح كيف يمارس المدراء سلطتهم التقديرية. (445) كما تصف أيضا قائمة التشريعات هذه تقديم الوثائق القانونية لكل موظف حكومي «مع مواد الشرح»، (446) فعادة تقدم الدول الاعضاء في منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية قائمة بمجموعة من الاسئلة لضمان النشر الداخلي السليم. (447)

وكما اسلفنا فإن مبادئ الخدمة العامة للخدمة المدنية الأوروبية والتي اعدها ديوان المظالم الاوروبي يمكن أن تشكل مرجعية خلال المراجعة أيضا وهي على النحو التالي:(448)

- 1. الالتزام الى الاتحاد الاوروبي ومواطنيه (التي مكن تكييفها بالالتزام نحو المملكة/الحكومة الاردنية ومواطنيها)
 - 2. النزاهة
 - 3. الموضوعية (التي تشمل عدم التمييز)
 - 4. احترام الآخرين
 - 5. الشفافية

وتشكل هذه المبادئ أيضا جزءا من المبادئ التوجيهية لمعايير مدونة السلوك للخدمة المدنية الدولية للعام 2013، والذي نشرته هيئة الخدمة المدنية الدولية. (449)

- (442) المرجع السابق.
- (443) المرجع السابق صفحة(2).
- (444) منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية، الخدمة المدنية التشريع المرجعية في التشريع الثانوي (والوثائق التنظيمية الأخرى)، صفحة(14)، متاح عبر الرابط، 142 كاون الثاني 2015. http://www.oecd.org/mena/governance/37197334.pdf ، تاريخ زيارة الرابط، 24 كاون الثاني 2015.
 - (445) المرجع السابق صفحة(4).
 - (446) المرجع السابق صفحة (7).
 - (447) المرجع السابق صفحة(11).
 - (448) ديوان المظالم الأوروبي.
- (449) مفوضية الخدمة المدنية العالمية(2013) (ICSC). معايير مدونة قواعد السلوك في الخدمة المدنية الدولية لعام 2013.صفحة (4-3)، متاح عبر

⁽⁴⁴¹⁾ ديوان المظالم الأوروبي (2012). المبادئ الخدمة العامة للخدمة المدنية الأوروبية. صفحة(1)، متاح عبر الرابط .(2012) والمختام (441) ديوان المظالم الأوروبي (2012). europa.eu/en/resources/publicserviceprinciples.faces



ويظهر مثال جمهورية التشيك بأن عدم مراجعة الادارة العامة ونظام الخدمة المدنية بشكل متوافق مع مبادئ الشفافية والمحاسبية، يمكن ان يؤثر سلبا على الاردن ويساهم في زيادة الفساد، حيث يشار الى أن الكلف المتدفقة لنظام الادارة العامة بسبب الفساد تكلف جمهورية التشيك ما بين 1.5 و 4 مليار يورو. (450)

وتشير كل الممارسات الفضلى الى ضعف في توحيد نظام خدمة مدنية يعمل بشكل جيد عبر مختلف الدول، وهذا من ناحية يشكل نقطة ايجابية لأنه يسمح بتعديلات وفقا للظروف المحلية لكل دولة، الا انه من ناحية اخرى يمكن أن ينتج عنه اهمال للمبادئ أو الشروط المفيدة بناءا على الحكم الشخصي من قبل منفذي العمل، وكما يشير البنك الدولي فإن «حكم القانون والكفاءة التقنية والإدارية والاعتمادية والقدرة على التنبؤ والمحاسبية والشفافية ومشاركة المواطنين كلها مبادئ يجب أن ترشد الادارة العامة». (140 إلا أنه في بلد حيث أغلبية هذه المبادئ غير مدمجة في المؤسسات فلا ينصح بترك تفسير النصوص التشريعية والآثار المترتبة على هذا التفسير الى الجهة المنفذة، وإذا تم الالتزام بالأدلة الاجرائية لمنظمة التعاون والتنمية الاقتصادية ومبادئ الاتراء الاوروبي و الامم المتحدة فإن ذلك سيؤدي الى تعليمات اكثر مساءلة ونشرها بشفافية لصالح الموظفين الحكومين المتأثرين بها.

اما بخصوص الممارسات الفضلى الخاصة بالالتزام (8.4) فهناك غوذجان أساسيان للممارسات الفضلى المتعلقة بإدارة الموارد البشرية، النموذج «الكوني» والنموذج «الظرفي». وكما يظهر من الاسم، فإن النموذج الكوني يعتمد نوعاً موحداً من الممارسات في إدارة الموارد البشرية، (452) بينما يعتمد النموذج الظرفي أسلوباً أكثر تنوعاً، وعلى الرغم من أن النموذج الظرفي قد يظهر كنموذج يقيد الممارسات الإدارية، إلا أنه يعتمد نظرية «ربط سياسات الموارد البشرية بالظروف الخاصة بالمؤسسة»، (645) ويراعى اختلاف الاحتياجات المؤسسة.

وفي الحالة المثالية، يجب أن يتم التركيز على «أهمية وجود رؤية واضحة تعكس النظرة الشمولية لتوجهات المؤسسة، بالإضافة الى بيان المهام المؤسسية بأسلوب يوضح تفصيلاً الأفكار والقيم الأساسية للمؤسسة وهذان الأمران، متعارف على أنهما الركنين الأساسيين في بناء استراتيجية سليمة في إدارة الموارد البشرية.» (ملاحظة: تم صياغة ما ذكر سابقاً للموارد البشرية في القطاع الطبي، الا أنه قابل للتطبيق في سياق الحكومة الأردنية).

الرابط http://icsc.un.org/resources/pdfs/general/standardsE.pdf ، تاريخ زيارة الرابط 24 كانون الثاني 2015.

⁽⁴⁵⁰⁾ الشؤون العامة الأوروبية :إصلاح الخدمة المدنية التشيكية: كيفية خدعة الاتحاد الأوروبي تم النشر بتاريخ 24حزيران 2013. متاح عبر الرابط (450) الشؤون العامة الأوروبية :إصلاح الخدمة المدنية التشيكية: كيفية خدعة الاتحاد المباريخ (يارة الرابط 25 كانون الثاني 2015.

http://siteresources.worldbank.org/PUBLICSEC- بالبنك الدولي. قانون الخدمة المدنية ونظام التوظيف.صفحة(4)، متاح عبر الرابط TORANDGOVERNANCE/Resources/285741-1345485407865/CSLaw&EmploymentRegimes.pdf ،تاريخ زيارة الرابط 24 كانون الثاني

⁽⁴⁵²⁾ ستيفين بوش (كانون الاول 2001)، الموارد البشرية و إدارة الفرص في قطاع العام، إثبات بناء إدارة الموارد البشرية: صفحة(4)، متاح عبر الرابط، . http://www.who.int/hrh/en/Improving_hrm_capacity.pdf ، تاريخ زيارة الرابط 25 كانون الثاني 2015.

⁽⁴⁵³⁾ المرجع السابق.

⁽⁴⁵⁴⁾ المرجع السابق، الصفحة (6).



ويعد «دليل التخطيط لتطوير الموارد البشرية» الذي أصدرته وزارة النوع الاجتماعي والعمل والتنمية الاجتماعية في أوغندا مثالاً جيداً على ما يجب أن تحتويه الأدلة التدريبة المرتبطة بهذا الموضوع (طفق على الله مواضيع المساءلة والشفافية بصورة معمقة، وبالرجوع الى التغذية الراجعة وأدوات التقييم التي تضمنتها المراجع الأخرى، حيث تعتبر أدوات التقييم من أهم العناصر المرتبطة لإدراك درجة فهم واستفادة الموظفين من الدليل، الأمر الذي من شأنه أن يتيح معلومات كافية لتطوير أدلة الموظفين وتوفير البرامج التدريبية اللازمة لهم.

وفي السياق ذاته، أصدرت وزارة الخدمات العامة في دولة ليسوتو «دليل سياسات ادارة وتطوير الموارد البشرية» (456) في الوزارة بالتعاون مع الجمعية الألمانية للتعاون الدولي (GIZ) ، حيث يحتوي الدليل على جميع السياسات المعنية. ومن الجدير بالذكر أن الدليل ينص على أنه يجب أن يصار الى مراجعته بشكل دوري (كل عامين)، وذلك لغايات التطوير، ويفصل الدليل كل سياسة، بالإضافة الى جميع المصطلحات الواردة فيها واهدافها العامة، ويمكن اعتماد هذا الدليل كمثال جيد آخر.

واخيرا نشير الى ان تبني هذه الممارسات الفضلى من شأنه أن يؤدي الى رفع قدرات الموظفين في الأقسام المعنية بإدارة الموارد البشرية، مما يعني بالضرورة درجة أعلى من الالتزام عند باقي الموظفين، بالإضافة الى تعزيز تطورهم الوظيفي وتحديث مهاراتهم بما يتناسب مع مهامهم، ورفع وعيهم بحقوقهم، وبناءا على ذلك يوصي فريق البحث بأن تراجع الحكومة الأردنية الأمثلة المذكورة وتتبنى منها ما تراه قابلاً للتطبيق، بالإضافة الى مراجعة الالتزام الذي قدمه الأردن لمنظمة العمل الدولية في العام 1979 عند مصادقته على قانون «C-142».

ولم يكشف البحث عن وجود مبادئ ارشادية دولية بشأن تعيينات المناصب العليا أو منح سلطات صنع القرار لمن هم في مواقع قيادية رفيعة المستوى (الالتزام 8.5) فيما عدا الاجراءات المتعلقة بالتوضيف بشكل عام من حيث الشفافية والعدالة والمسائلة.

⁽⁴⁵⁵⁾ وزارة أوغندا الجنس والعمل والتنمية الاجتماعية (2008)، أجندة خطة تنمية الموارد البشرية، متاح عبر الرابط، http://goo.gl/WOCN1K/, وزارة الرابط 25 كانون الثاني 2015.

⁽⁴⁵⁶⁾ وزارة يسوتو من الخدمة العامة (2007)، إدارة الموارد البشرية و تطوير دليل السياسات، متاح عبر الرابط، -http://www.giz.de/en/down/ loads/en-lesotho-human-resources-policy-manual.pdf، تاريخ زيارة الرابط 25 كانون الثاني 2015.



الإلتزام 8.6: إنشاء وحدة تنظيمية في رئاسة الوزراء



إنشاء وحدة تنظيمية في رئاسة الوزراء



الجهة المسؤولة عن التنفيذ (كما ورد في الخطة):



رئاسة الوزراء

لم يبدأ التنفيذ بعد

المدة الزمنية للتنفيذ (كما ورد في الخطة): الربع الأول 2014 - الربع الثاني 2014







إنشاء وحدة تنظيمية في رئاسة الوزراء معنية بتدقيق العقود والاتفاقيات التي تبرمها الدولة مع الغير وتقدم توصياتها لمجلس الوزراء قبل إبرام هذه العقود والاتفاقيات، بحيث تضم متخصصين في الجوانب الفنية والمالية والقانونية. وأن تراعي في عملها ما يلي:

- أن تكون لغة التعاقد هي اللغة العربية وإن تعذر ذلك ترفق نسخة مترجمة إلى العربية مع العقد وتكون جزءاً منه.
- أن تكون المحاكم الأردنية صاحبة الولاية للنظر في أي خلاف أو نزاع ينشأ عند تطبيق العقود الاتفاقيات كلما كان ذلك ممكنا.
- أن يكون التعاقد مع شركات معلومة الهوية والدولة التي تحمل جنسيتها، وأن لا تكون من الدول تلك التي تمنع تشريعاتها الإفصاح عن هوية مالكيها.



المسائلة



٧ محدد
 ١ قابل للقياس
 ١ قابل للتعيين لجهه معينة
 ١ واقعي وقابل للتطبيق
 ١ محدد التنفيذ زمنياً



الخلفية وتنفيذ الالتزام

لا يوجد حاليا تشريع قائم ذو صلة بالالتزام أو جهود سابقة لتطوير مثل هذه الوحدة التنظيمية، كما لا توجد معلومات على الموقع الالكتروني لرئاسة الوزراء أو وزارة تطوير القطاع العام بشأن الاعمال السابقة المتخذة أو التحضيرات لتنفيذ هذا الالتزام، وعبر الاتصالات غير الرسمية مع بعض الموظفين في الوزارات، وجد بأن لا علم لهم بهذا الالتزام، ومن خلال المحاولة مع بعض الصحفيين (الذين طلبوا عدم كشف هوياتهم) ظهر بأنه منذ العام 2013 كانت هناك نية لتطوير هذه الوحدة، لكن لم تتخذ اية خطوات لغاية الان نحو التنفيذ الفعلى.

أما بشأن الحاجة الى أن تكون العقود باللغة العربية، فقد أرسلت مسودة مشروع قانون حماية اللغة العربية الى البرلمان في العام 2014 والتي تشير الى أن اللغة العربية هي اللغة الرسمية في الاردن وبأن «كل شيء» يجب أن يكون باللغة العربية، الا نها لا تشير بشكل محدد الى العقود (457)، ومن المهم الاشارة الى أن المادة (6.و) من نظام الاشغال الحكومية رقم 71 لسنة 1986 تشير الى أن «كل الاتفاقيات والشروط التعاقدية باللغة العربية أما المواصفات الفنية والرسومات والتقارير والمراسلات يمكن أن تكون باللغة الانجليزية» (458)، وبناءا على هذه المعطيات يرى فريق البحث بأن الالتزام لم يبدأ تنفيذه بعد سواءا ضمن اطاره الزمني المحدد له (نهاية الربع الثاني من العام 2014) او ضمن اطار هذا التقرير (العام 2014).

الممارسات الفضلي والتوصيات

ان من الصعب أن نجد ممارسات فضلى متصلة بهذا الالتزام بسبب غموض واتساع نطاقه، فلا توجد تعليمات دولية محددة بشأن إقامة وحدة تنظيمية لدى رئاسة الوزراء، وبسبب عدم معرفة طبيعة العقود التي تراجعها هذه الوحدة، فإن الممارسات الفضلى بشأن المحتوى (مثل اللغة) والتشريعات بشأن هذه العقود هي أيضا صعبة النقاش، ولا يوجد لدى المؤسسات الدولية مثل البنك الدولي وصندوق النقد الدولي مبادىء ارشادية موضوعة للمقاولين في تعاملهم مع الاطراف الاخرى، وبشأن المشتريات العامة بشكل عام d فيوجد توافق أن نبقي في بالنا مبادىء الشفافية والانفتاح في عمليات المناقصة والتعاقد (459).

http://petra.gov.jo/Public_ وكالة الانباء الاردنية بترا (5اذار2014). مجلس الوزراء يقر مشروع قانون حماية اللغة العربية. متاح عبر الرابط 2014). News/Nws_NewsDetails.aspx?Site_Id=2&lang=1&NewsID=142551&CatID=13

⁽⁴⁵⁸⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، نظام الاشغال الحكومية ،رقم(71) لعام 1986. متاح عبر الرابط، http://www.ltu.gov.jo/low71.aspx تاريخ زيارة الرابط 27 كانون الثاني 2015 .

⁽⁴⁵⁹⁾ منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD)(2004).موائمة الممارسات المانحة لفاعلية اكثر في تسليم المعونة المجلد .3: تعزيز قدرات المشتريات في البلدان النامية. لجنة المساعدة الإنمائية (DAC)المبادئ التوجيهية والسلسلة المراجع ،متاح عبر الرابط المساعدة الإنمائية (DAC)المبادئ التوجيهية والسلسلة المراجع ،متاح عبر الرابط وحديث و ced/12/14/34336126.pdf ، تاريخ زيارة الرابط 27كانون الثاني 2015 . وايضا:

منظمة التجارة العالمية (WTO). والمشتريات الحكومية. متاح عبر الرابط http://www.wto.org/english/tratop_e/gproc_e/gproc_e.htm. تاريخ زيارة الرابط 27 كانون الثاني، 2015.



وفي حين انه يوجد اتفاقية بشأن المشتريات الحكومية، وضعتها منظمة التجارة العالمية (460)،فهذا لا يخص بشكل محدد محتويات الالتزام وقواعد الوحدة التنظيمية المتصلة بها، غير أنها تركز على شفافية انظمة المشتريات، وحاليا الاردن ليس طرفا في هذه الاتفاقية لكنه يفاوض للوصول اليها ولديه الآن وضع مراقب. (461)

ولدى الحكومة الكندية قانون محدد بشأن توقيع العقود مع الحكومة، غير أنه لا يذكر مسائل محددة واردة في الالتزام كمسؤوليات «للوحدة التنظيمية»، أي أنه لا يوجد شرط ينص على لغة العقد، في حين ان الجزء الثالث منه وفي المادة (-18 مسؤوليات «للوحدة التنظيمية»، أي أنه لا يوجد شرط ينص على لغة العقود بمبالغ تتجاوز (10،000 دولار) (462) وحتى (1-d لائحة الاقتناء الاتحادية التابعة للولايات المتحدة الامريكية لا تحدد وجود وحدة تنظيمية أو سلطة قضائية للعقود أو قوانين للغة العقود.

ولا توجد سوى أمثلة محددة للغاية بشأن السياسات التي تخص العقود مع الاطراف الاخرى، كما هو الحال مع قطاع الاسكان الحكومي في الولايات المتحدة الامريكية، إلا أن هذا غير مطبق على محتوى الالتزام، وبالرغم من ذلك، فمن الضروري أن تلتزم الحكومة بالشفافية التي نصت عليها منظمة التجارة العالمية وركزت عليها كثيرا، كما نوصي بأن تتحدث الحكومة مع منظمة التجارة العالمية بشأن تنفيذ هذا الالتزام لانها قادرة على تقديم توجيه ونصيحة معدة خصيصا لها لغاية تعزيز عمل ونتائج الوحدة التنظيمية.

⁽⁴⁶⁰⁾ المرجع السابق.

⁽⁴⁶¹⁾ منظمة التجارة العالمية. الأحزاب والمراقبين، والمنضمين. متاح عبر الرابط، http://www.wto.org/english/tratop_e/gproc_e/memobs_e. التجارة العالمية. الأحزاب والمراقبين، والمنضمين. متاح عبر الرابط، 2015. htm#parties

http://laws-lois.justice.gc.ca/eng/regulations/sor-87-402/page-4. الحكومة الكندية. الموقع الالكتروني لقوانين العدالة، متاح عبر الرابط 2. html#docCont. ، تاريخ زيارة الرابط 27 كانون الثانى 2015.

⁽⁴⁶³⁾ الولايات المتحدة لإدارة الخدمات العامة (2005).اللائحة الفدرالية للاقتناء ،متاح عبر الرابط. http://acquisition.gov/far/current/pdf/FAR. (463). اللائحة الفدرالية للاقتناء ،متاح عبر الرابط. 2016 الخدمات العامة (2005).



الإلتزام 8.7: تعزيز دور وحدة متابعة خطة الحكومة في رئاسة الوزراء

الرقم 8.7

تعزيز دور وحدة متابعة خطة الحكومة في رئاسة الوزراء





لم يبدأ التنفيذ بعد

تقييم تحقق الالتزام:

رئاسة الوزراء; وزارة التخطيط والتعاون الدولي; وزارة المالية; وزارة تطوير القطاع العام



المدة الزمنية للتنفيذ (كما ورد في الخطة): الربع الأول 2014 - الربع الأخير 2014



نص الالتزام (كما ورد في الخطة):

تعزيز دور وحدة متابعة خطة الحكومة في رئاسة الوزراء، في متابعة تنفيذ المشاريع الحكومية الكبرى، ضمن الأطر الزمنية المحددة، وضمان تكامل دور وزارة التخطيط والتعاون الدولي، في متابعة البرنامج التنفيذي التنموي، ووزارة المالية في متابعة الإنفاق الحكومي على المشاريع، ووزارة تطوير القطاع العام في متابعة أداء مؤسسات القطاع العام، وما يتطلبه ذلك من ربط الكتروني وتقني وتنسيقي.

دقة لغة الالتزام

محدد

× قابل للقياس

قابل للتعيين لجهه معينة

× واقعي وقابل للتطبيق

٧ محدد التنفيذ زمنياً

انسجام الالتزام مع معايير الشفافية

الانفتاح والشفافية

X المشاركة الشعبية

1 المسائلة



الخلفية

لا يوجد حاليا اي تشريع قائم ذو صلة بهذا الالتزام، حيث أنجزت وحدة متابعة خطط الحكومة موقع الكتروني غير أنه لم يوجد حاليا اي تشريع قائم ذو صلة بهذا الالتزام، كما نفذت الوحدة مشروعا في العام 2010 بالتعاون مع وزارة تطوير القطاع يشهد أي نشاط أو تحديث منذ العام (464) لكن لم توجد أية معلومات أخرى بشأن إنجازات أو مشاريع أخرى.

تنفيذ الالتزام

كما ذكرنا انفا فإن آخر نشاط تم على الموقع الالكتروني لوحدة متابعة خطة الحكومة في رئاسة الوزراء كان في العام 2012، ولا توجد أية وثائق تثبت أو تشير الى أنه كانت هناك أية جهود في تنفيذ هذا الالتزام خلال العام 2014، ومن المهم الاشارة الى أنه في المراجعة الاخيرة لهذا التقرير (أيار 2015) لوحظ ان موقع الوحدة لم يعد يعمل وانما يفتح على رابط لملف على صيغة (PDF) تحت عنوان «الاردن 2025 رؤية واستراتيجية وطنية « وهي خطة حكومية جديدة اطلقت في العام 2014، وبناءا على ذلك يعتبر فريق البحث ان هذا الالتزام لم يبدأ بعد.

الممارسات الفضلي والتوصيات

لا توجد أية ارشادات لمتابعة المشاريع الضخمة، الا أنه يوجد تركيز كبير على أهمية المراحل الاولية للتخطيط للمشروع (664)، و هناك عدد من «العوائق» التي يمكن ان تعيق العمل واحدها هو « الانفصال السياسي»، ونتيجة لذلك لا يتم احترام المواعيد وترتفع كلف المشروع (667)، ويمكن تجنب ذلك عبر المتابعة المناسبة طوال مدة تنفيذ المشروع، حيث ان المتابعة المستمرة هي واحدة من التوصيات الناجمة عن دروس مستفادة موجودة ضمن قائمة في هولندا. (668) وبالتالي، في حين ان إقامة وحدة محددة بحد ذاتها لا يعتبر ممارسة فضلى ولا حلا لأي عوائق، بل انه يساعد في التعرف المبكر على تلك العوائق وتقديم الحلول لها.

ويتم النظر الى النقاط الاخرى التي تتعلق متابعة برنامج التنمية التنفيذي واختبار انفاق الحكومة على المشاريع كجزء من المتابعة وضمان المحاسبية، وهناك اتفاق حول المشكلات التي ترتبط بتنفيذ المشاريع الضخمة، حيث ان هذا اساسا سببه نطاق العمل وعدد الشركاء المشاركين في العمل (469)، كما ان هنالك أيضا المشكلة التي تتعلق بالمشاركين بالعمل ولكن غير الراغبين في الاعتراف بأية عيوب في الخطة أو التنفيذ، وكنتيجة لذلك، هناك اختبارات وتدقيق كبير تقوم به الحكومات

⁽⁴⁶⁴⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، وحدة متابعة خطة الحكومة، متاح عبر الرابط، http://www.plan.gov.jo/DUProfile.aspx. تاريخ زيارة الرابط 10شباط2015.

⁽⁴⁶⁵⁾ المرجع السابق.

⁽⁴⁶⁶⁾ هيوقو بريموس (2010)."صنع القرار في المشاريع الكبرى: الانجراف على الانقطاع السياسي وديناميكية السوق" المجلة الأوروبية لبحوث النقل والبنية التحتية، العدد(10)رقم(1) صفحة(19).

⁽⁴⁶⁷⁾ المرجع السابق. صفحة (27).

⁽⁴⁶⁸⁾ المرجع السابق.

⁽⁴⁶⁹⁾ بينة فلايفلبجيرق (2014). "ما يجب معرفته عن المشاريع الكبرى و لماذا: نظرة عامة" مجلة إدارة المشاريع العدد(45)رقم(2) نيسان-ايار، صفحة(8).



والبرلمانات، مثل الحاجة الى الاخذ بعين الاعتبار «التحيز المتفاءل» في بريطانيا وسويسرا والدانمارك وجلسة الاستماع العام التي تجريها اللجنة مشاريع البنية التحتية في هولندا. (470)

وقد أظهرت الدراسات بأن هناك حاجة كبيرة ونتائج ايجابية متوقعة لوحدة متابعة (مستقلة)، وعليه فمن المهم أن تأخذ الحكومة الاردنية هذه المسائل بالحسبان ضمن عمل الوحدة إضافة الى التخطيط العام للمشاريع الضخمة، بالإضافة الى ذلك، ينصح بأن تأخذ الوحدة بجدية كبيرة أهمية الشفافية في عملها كما هو مشار اليه أكثر من مرة في هذا التقرير، وأن تقدم المعلومات الى المواطنين إضافة الى دمج اصحاب المصلحة في عمليات المتابعة.



الإلتزام 8.8: إطلاق منتدى الحوار الوطني لتفعيل التشاركية في رسم الإلتزام العامة



إطلاق منتدى الحوار الوطني لتفعيل التشاركية في رسم السياسات العامة

تقييم تحقق الالتزام:



الجهة المسؤولة عن التنفيذ (كما ورد في الخطة):



لم يبدأ التنفيذ بعد

وزارة الشؤون السياسية والبرلمانية; وزارة تطوير القطاع العام

المدة الزمنية للتنفيذ (كما ورد في الخطة): الربع الأول 2014 - مستمر



نص الالتزام (كما ورد في الخطة):



إطلاق منتدى الحوار الوطني لتفعيل التشاركية في رسم السياسات العامة.

انسجام الالتزام مع معايير الشفافية



الانفتاح والشفافية
 المشاركة الشعبية
 المسائلة





محدد

× قابل للقياس

وقابل للتعيين لجهه معينة

× واقعي وقابل للتطبيق



الخلفية

لا يوجد إطار تشريعي متعلق بهذا الالتزام، غير ان الأجندة الوطنية المنشورة في العام 2005 والمفترض تطبيقها خلال السنوات (2005-2016) تتضمن كأحد أهدافها « تشجيع المشاركة الشعبية في عملية صنع القرار، وتدعيم دور مؤسسات المجتمع المحلي» (471) ولكن لا يبدو أن جهودا كافية قد بذلت لتنفيذ هذا الهدف كجزء من الأجندة الوطنية، وهو ما سيتم بيانه أدناه أيضا.

تنفيذ الالتزام

صدر دليل لتشجيع النهج التشاركي في عمليات التخطيط الاستراتيجي في الدوائر الحكومية في أواخر العام 2013⁽⁴⁷²⁾، حيث كان الهدف من هذا الدليل ضمان مستوى ثابت لعمل المؤسسات، وبناء القدرة المؤسسية والوظيفية في هذا المجال، وفي حين يذكر الدليل أن التطبيق سيبدأ في العام 2014، لم نعثر على أي معلومات كافية متعلقة بهذا الموضوع غير ما صدر في التغطيات الإعلامية، حيث ورد مثلا أن رئيس الوزراء قد عمم «دليل تعزيز النهج التشاركي في التخطيط الاستراتيجي» الذي أعدته وزارة تطوير القطاع العام بالتشاور مع خبراء من القطاع العام على الوزارات والمؤسسات والدوائر الحكومية، كما أن وزير القطاع العام قد صرح أنه قد تم إدراج مشروع تعزيز النهج التشاركي في التخطيط الاستراتيجي للدوائر في الخطة التنفيذية في برنامج تطوير أداء الجهاز الحكومي للأعوام (2016-2014) ضمن محور دعم عملية رسم السياسات العامة وصنع القرار، وأن الوزارة ستقوم بعقد ورش عمل توعوية للتعريف بهذا النهج وتطبيقاته (473).

إضافة إلى ذلك، فإن الدليل لا يذكر صراحة وجود منتدى الحوار الوطني أو أنه سيؤسس له، إلا أنه يذكر لقاءات المجتمعات المحلية وأصحاب المصلحة، وفي بعض المقابلات مع أصحاب المصلحة من مؤسسات المجتمع المدني ذكروا بأنهم مهتمون بمثل هذا المنتدى، لكنهم أكدوا الحاجة إلى ضمان عدم حصر الاجتماعات في عمان، وإنما يجب أن تعقد أيضا في محافظات المملكة الأخرى (474)، ومن أجل ضمان هذه المشاركة، قُدّم اقتراح بتأسيس موقع الكتروني كما تم التعبير عن الحاجة إلى نشر مواعيد الجلسات مسبقا حتى يتمكن المشاركون من التحضير لها والمشاركة الفاعلة فيها بدلا من مجرد الاستماع السلبي، إذ أن على الحكومة أن تأخذ جميع الآراء بعين الاعتبار، وليس فقط الآراء التي تعجبها، حيث أن مثل هذه الحوارات، خاصة إذا نظمت بالتنسيق مع منظمات المجتمع المدني، تعتبر داعمة لمصداقية الحكومة (475)، وقد أيد مشاركون آخرون هذه الآراء، خاصة الحاجة إلى العلم المسبق بمواعيد الجلسات حتى يتمكنوا من التحضير لها، واستقلالية المنتدى، وتعاون المواطنين في اتخاذ المجال بأنه مراقبة أداء المنتدى وضمان أنه ينسجم مع الممارسات الفضلي. (674)

⁽⁴⁷¹⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة التخطيط و التعاون الدولي، الأجندة الوطنية(2015-2006) متاح عبر الرابط http://goo.gl/SFPKed. تاريخ زيارة الرابط 10 شباط2015.

⁽⁴⁷²⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة تطوير القطاع العام، (3 تشرين الثاني 2013). دليل النهج التشاركي في التخطيط الاستراتيجي. متاح عبر الرابط http://goo.gl/e5hKKa ، تاريخ زيارة الرابط 10 شباط2015.

⁽⁴⁷³⁾ جريدة الدستور (9 أيار2014). رئيس الوزراء يعمم "دليل النهج التشاركي في التخطيط الاستراتيجي" على المؤسسات الحكومية. متاح عبر الرابط (473) http://goo.gl/bELQkE ، تاريخ زيارة الرابط 10 شباط 2015.

⁽⁴⁷⁴⁾ حسن الخزاعلة، مدير، مركز آفاق، المفرق. مقابلة هاتفية، 13 أيار 2015.

⁽⁴⁷⁵⁾ علاء السواعي، مواطن، محافظة عجلون. مقابلة هاتفية، 13 أيار 2015.

⁽⁴⁷⁶⁾ روان الجيوسي، مديرة، راديو البلد. مقابلة هاتفية، 13 أيار 2015.



وحيث أن تعبير «منتدى الحوار الوطني» الوارد في هذا الالتزام، غير محدد تماما أي شكل سيتخذ، فمن الصعب الحكم على هذه الاجتماعات وفيما إذا كانت ستشكل تطبيقا وتنفيذا للالتزام.

ويجدر الذكر أن الموقع الالكتروني لوزارة تطوير القطاع العام يذكر بالفعل منتدى القيادة الحكومية (477) وأنه عقد خمسة اجتماعات، لكن لم يرد ذكر لمشاركة الجمهور في هذه المنتديات، كما أن أصحاب المصلحة عبروا عن عدم لمسهم لمثل هذه النشاطات، غير أن وزير القطاع العام خليف الخوالدة قد صرح في الإعلام خلال ورشة العمل التي نظمتها وزارة تطوير القطاع العام لمناقشة مضامين الأوراق النقاشية التي قدمها الملك عبد الله الثاني، فيما يتعلق بتطوير نهج العمل الحكومي وإصلاح القطاع العام التي عقدت في 25 تشرين الثاني 2014 أنه «لتعزيز النهج التشاركي في رسم السياسات العامة تم إعداد دليل النهج التشاركي في التخطيط الاستراتيجي في القطاع العام وإطلاق منتدى القيادات الحكومية ومنتدى السياسات العامة» (479) كما تحدث عن منتدى الحوار الوطني في تغطيات إعلامية (679) في مؤتمر صحفي وأشار إلى أن الوزارة بصدد إطلاق منتدى حوار وطني يجري الإعداد والتحضير له بالتنسيق والتعاون مع وزارة الشؤون السياسية والبرلمانية بهدف الوصول إلى قرارات مبنية على المشاركة من خلال توفير بيئة مناسبة للحوار والتشاور مع الأحزاب والنقابات ومنظمات المجتمع المدني والإعلام حول السياسات العامة (689)، وبناءا على ماسبق وان المنتدى لم يطلق على ارض الواقع حتى الان يرى فريق البحث ان هذا الالتزام لم بدأ تطبيقه بعد.

الممارسات المثلى والتوصيات

إن الممارسات المثلى المتعلقة بمبادئ عمل المشاركة الشعبية (مشاركة الجمهور) تتطلب إجراء ذلك في مرحلة مبكرة وبانتظام، كما يجب توفير فهم واضح للمواضيع المطروحة واحترام اختلاف القيم والآراء المطروحة وتوفير المعلومات الضرورية للمشاركين/أصحاب المصلحة وأن يكون الميسّر أو المدير للمنتدى شخصا محايدا(481) وضمن مخرجات الجلسات، يجب الالتزام بمبدأ مشاركة المعلومات، إضافة إلى الالتزام بشكل كبير بمستوى عالِ من المشاركة في عملية صنع القرار.(482)

⁽⁴⁷⁷⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة تطوير القطاع العام. منتدى القيادات الحكومية. متاح عبر الرابط http://goo.gl/YdtWJW تاريخ زيارة الرابط 1015.

⁽⁴⁷⁸⁾ وكالة لأنباء الأردنية - بترا (25 تشرين الثاني، 2014). رئيس الوزراء: أوراق الملك النقاشية تشكل قناعة جلالته ان تبادل الأفكار هو الأسلوب http://www.petra.gov.jo/Public_News/Nws_NewsDetails.aspx?Site_Id=2&lang=1&NewsID=173761 الديمقراطي. متاح عبر الرابط 10 شباط 2015. تاريخ زيارة الرابط 10 شباط 2015.

⁽⁴⁷⁹⁾ جريدة الرأي (10 شباط، 2014). الخوالده: ندرس دمج مؤسسات «موازنات الوحدات الحكومية». متاح عبر الرابط /http://www.alrai.com article/633065.html ، تاريخ زيارة الرابط 10 شباط 2015.

⁽⁴⁸⁰⁾ وكالة لأنباء الأردنية - بترا (21 أيار 2014). الخوالدة: يعرض محور تطوير القطاع العام في برنامج الحكومة. متاح عبر الرابط 20 أيار 2014). http://petra.gov. تاريخ زيارة الرابط 10 شباط 2015. jo/Public_News/Nws_NewsDetails.aspx?lang=1&site_id=2&NewsID=111686&Type=P

⁽⁴⁸¹⁾ ب. أندري، ب. انسيرينك، د. كونور، ب. كرول (2006) الممارسات الفضلى دوليا في مبادئ المشاركة الشعبية. سلسلة نشر خاصة رقم 4. فارغو، الولايات المتحدة الأمريكية: الرابطة الدولية لتقييم الأثر، صفحة(3-2).

⁽⁴⁸²⁾ المرجع السابق، صفحة(3).



ويجب الاهتمام بتركيبة المشاركين في العملية بحيث تمثل مختلف الجهات بقدر الإمكان، كما يجب تشجيع المشاركة والدفاع عن مصالح المجموعات الأقل تمثيلا، مثل الأقليات والنساء والأطفال وكبار السن والفقراء. (483)

ومن أجل الالتزام بالممارسات الفضلى والاستفادة الكاملة من المشاركة الشعبية في عملية صنع القرار، فمن المهم أن تحدد الأهداف وأن يتم احتواء جميع مجموعات الأشخاص أصحاب المصلحة في استكشاف قيمهم فيما يتعلق بالسياسات التي تجري مناقشتها (484)، وتتحقق أعلى درجة من المشاركة عندما تناقش السياسات المقترحة ضمن مجموعات متخذي القرار، وتحول نتائج هذه النقاشات إلى مجموعة أخرى من المواطنين (485)، ويوصي فريق البحث الحكومة الأردنية بأن تأخذ هذا الأمر بالحسبان عند إطلاق المنتدى، إضافة إلى إدماج مجموعات الأقليات.

وفي المملكة العربية السعودية، وعلى الرغم مثلا من تأسيس مركز الملك عبد العزيز للحوار الوطني في العام 2003 نتيجة لرسائل واستدعاءات قدمت للمملكة (486)، حيث يركز هذا المركز على « نشر ثقافة الحوار»، وهو يعقد جلسات مع مشاركين من مختلف طبقات المجتمع (487) إلا انه لا يلتزم بجميع مبادئ الممارسات الفضلى للمشاركة الشعبية، إذا أنه يستثني بعض شرائح المجتمع، فهو محصور "بنخبة المثقفين». (488)

ويجدر الذكر بأن المناقشات غير الرسمية خلال فترات الاستراحة بين الجلسات المدارة تعكس نقاش مجتمعي متعلق بمواضيع مثل العشائرية، حقوق الإنسان، التمييز، فرص العمل أو ضعف في عمليات اتخاذ القرار أو مشاركة الصلاحيات (طاقه وهذا يثبت أنه حتى حين لا يكون هدف المنتدى هو اتخاذ القرار أو حين لا يتم الالتزام بالممارسات الفضلى (جميعها)، فإنه قد يكون لمثل هذا المنتدى تأثير إيجابي غير مباشر.

كما أن إعطاء المجال لمساهمات أصحاب المصلحة حول السياسات المختلفة التي تؤثر عليهم سيعمل بشكل كبير على تعزيز مسائلة الحكومة الأردنية فيما يتعلق بصياغة السياسات كما أنها تؤثر أيضا على رضا المواطنين بشكل ايجابي، ورغم ذلك، يوجد افتراض واضح بأن صانعي القرار سيأخذون بعين الاعتبار وجهات نظر مجموعات أصحاب المصلحة، وأن المواطنين سيمتلكون معرفة كافية بالقضايا المطروحة، غير أن هذه الحالة قد لا تنطبق على الأردن اعتمادا على المواطنين الذين يجري اختيارهم للمشاركة، كما يفترض أيضا أن المجموعتين ستتشكلان من مشاركين مختلفين، في حين أن الالتزام لا يؤدي إلى الاستنتاج بأن هذا الأمر يقع ضمن أهداف الأطراف المنفذة.

⁽⁴⁸³⁾ المرجع السابق، صفحة (2).

⁽⁴⁸⁴⁾ اورتوين رين (1993). "المشاركة الشعبية في عملية صنع القرار: عملية من ثلاث مراحل". علوم السياسات، 26:3، صفحة (190).

⁽⁴⁸⁵⁾ المرجع السابق، صفحة(196-190).

⁽⁴⁸⁶⁾ م. ثومبسون (2011). "تقييم أثر الحوار الوطني السعودي: الحالة المثيرة للجدل للخطاب الثقافي" مجلة الدراسات العربية، 1.2، صفحة (164).

⁽⁴⁸⁷⁾ المرجع السابق، صفحة(164).

⁽⁴⁸⁸⁾ المرجع السابق، صفحة(167).

⁽⁴⁸⁹⁾ المرجع السابق، صفحة (1).



الإلتزامات 9.1, 9.2, 9.3: تطبيق مبادئ الحوكمة الرشيدة ونشرها

الرقم 9.1

تطبيق مبادئ الحوكمة الرشيدة في القطاع العام والخاص ومنظمات المجتمع المدني





الجهة المسؤولة عن التنفيذ (كما ورد في الخطة):



تحقق بشكل محدود

وزارة تطوير القطاع العام; المؤسسات الحكومية المعنية في كل قطاع

المدة الزمنية للتنفيذ (كما ورد في الخطة): الربع الأول 2014 - الربع الأخير 2016







تطبيق مبادئ الحوكمة الرشيدة في القطاع العام إضافة إلى القطاع الخاص ومنظمات المجتمع المدني.

انسجام الالتزام مع معايير الشفافية



الانفتاح والشفافية $\sqrt[4]{}$ المشاركة الشعبية $\sqrt[4]{}$ المسائلة





محدد ×

× قابل للقياس

ابل للتعيين لجهه معينة 🔀

× واقعى وقابل للتطبيق



تبني الحوكمة الرشيدة في التشريعات





الجهة المسؤولة عن التنفيذ (كما ورد في الخطة):

الجهة المسؤ

تحقق بشكل محدود

وزارة تطوير القطاع العام ; المؤسسات الحكومية المعنية

في كل قطاع



المدة الزمنية للتنفيذ (كما ورد في الخطة): الربع الأول 2014 - الربع الأخير 2016



نص الالتزام (كما ورد في الخطة):

وضع وتبني سياسات وبرامج للحوكمة الرشيدة وتضمينها في التشريعات ذات العلاقة لتجسير الفجوات في هذا المجال.



الانفتاح والشفافية

المشاركة الشعبية

المسائلة 1





× محدد

× قابل للقياس

X قابل للتعيين لجهه معينة

× واقعي وقابل للتطبيق





نشر ثقافة الحوكمة الرشيدة

تقييم تحقق الالتزام:

الجهة المسؤولة عن التنفيذ (كما ورد في الخطة):



تحقق بشكل جزئي (متوسط - مرتفع)

وزارة تطوير القطاع العام; المؤسسات الحكومية المعنية في كل قطاع

المدة الزمنية للتنفيذ (كما ورد في الخطة): الربع الأول 2014 - الربع الأخير 2016



نص الالتزام (كما ورد في الخطة):



نشر ثقافة مجتمعية ومؤسسية لتبني سياسات الحوكمة باستخدام كافة الوسائل الممكنة للتواصل مع المجتمع والمؤسسات.

انسجام الالتزام مع معايير الشفافية



الانفتاح والشفافية X

المشاركة الشعبية X

> المسائلة X

دقة لغة الالتزام



X محدد

X قابل للقياس

قابل للتعيين لجهه معينة X

واقعى وقابل للتطبيق X



الخلفية

تمثل الالتزامات الواردة اعلاه مبادئ عامة تتعلق بكيفية عمل مختلف الجهات دون التطرق إلى تفاصيل أو اجراءات عملية أو مبادرات على أرض الواقع تتعلق بهذه الجهات المختلفة، ومصطلح اجراءات الحاكمية الرشيدة يخضع لتفسيرات عديدة لأن مفهومها واسع (490)، كما أن فكرة تطبيق مبادئ الحاكمية الرشيدة لا تتضمن في الأصل إجراءات دقيقة، ويجدر الذكر أن هذه الالتزامات أعلاه هي جزء من التزامات الأردن أيضا نحو خطته الثانية ضمن اتفاقية الشراكة الحكومية الشفافة. (491)

وغالبا ما يستخدم مصطلح «الحاكمية الرشيدة» في نقاشات الإصلاحات السياسية في الأردن عند الاشارة إلى المبادئ الواسعة والشاملة، وقد تم تضمين «الحاكمية الرشيدة» في أحد أهداف الأجندة الوطنية 2016-2006 (492)، كم ذكره جلالة الملك عبد الله الثاني في الورقتين السياسيتين الثالثة والرابعة بشأن الاصلاح في الأردن في آذار 2013 وحزيران (493) 2013 على التوالي، وضمن هذه السياقات، فإن عبارة «الحاكمية الرشيدة» تستخدم كمبدأ ارشادي للتعبير عن الايمان بأن تحسين العمليات والأداء الحكومي يمكن أن يؤدي إلى تعزيز إشراك الموطنين وتمثيلهم وتطوير نتائج العمل لصالحهم، ولم تكشف الأبحاث عن أية جهود تقوم بها الحكومة لتقديم تعريف عملى للحاكمية الرشيدة المطبقة في كل الهيئات الحكومية.

تنفيذ الالتزام

وفقا لوزارة تطوير القطاع العام، ومنذ الاعلان عن خطة نظام النزاهة الوطني، فإن الوزارة تعمل لرصد وتقييم ودعم تطبيق الخطة عبر كل الدوائر الحكومية. حيث شمل هذا العمل وضع خطة عمل لتأمين تطبيق الالتزامات كافة، والمتابعة مع مختلف قطاعات الحكومة لتأمين التنفيذ (494)، كما أن الجهود التي قامت بها وزارة تطوير القطاع العام لكل التزام قد تم تدارسها في هذا التقرير ودمجها داخل الالتزامات ذات العلاقة، إلا أنه من المهم الاشارة إلى أن وزير القطاع العام قد ذكر بأن جهود الوزارة كان هدفها كلها تعزيز نوعية الحاكمية الرشيدة في مختلف دوائر الحكومة المختلفة وبأن مبادئ «النزاهة

⁽⁴⁹⁰⁾ لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية لأفريقيا(UNECA)(لا تاريخ) دور البرلمان في تعزيز الحوكمة الرشيدة ، صفحة(8)، متاح على الرابط .http://www.uneca.org/sites/default/files/publications/role-of-parliament-in-promoting-good-governance.pdf تاريخ زيارة الرابط اذار، 2015.

⁽⁴⁹¹⁾ المملكة الأردنية الهاشمية (نيسان2012)،خطة العمل الوطنية الثانية(2016-2014)، متاح على الرابط/2018, country/jordan/action-plan ، تاريخ زيارة الرابط 10كانون الأول2014.

http://inform. المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة التخطيط والتعاون الدولي (تشرين الأول2005)(2005-2016)، الأجندة الوطنية.متاح على الرابط. http://inform. المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة التخطيط والتعاون الدولي (تشرين الأول2005) gov.jo/en-us/By- Date/Report-Details/ArticleId/5/2006-2015-National-Agenda تاريخ زبارة الرابط الذار 2015.

⁽⁴⁹³⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، جلالة الملك عبدالله الثاني ابن الحسين (2آذار2013).أدوار تنتظرنا لنجاح ديمقراطيتنا المتجددة، متاح على الرابط (493) المملكة الاردنية الهاشمية، جلالة الملك عبدالله الثاني ابن http://kingabdullah.jo/index.php/ar_JO/pages/view/id/251.html تاريخ زيارة الرابط 16آذار2014. وجلالة الملك عبدالله الثاني ابن الحسين (13أيلول2014)،تعميق التحول الديمقراطي: الأهداف، والمنجزات، والأعراف السياسية، متاح على الرابط، 2016،أيلول، 2014)، تعميق التحول الديمقراطي: الأهداف، والمنجزات، والأعراف السياسية، متاح على الرابط، 2014/kingabdullah.jo/ تاريخ زيارة الرابط 16أذار 2015.

⁽⁴⁹⁴⁾ جريدة الدستور (17 آب،2014).الخوالدة : قانون معدل لـ «هيكلة القطاع العام» قريبا يلغي مؤسسات ويدمج أخرى لتحقيق مزيد من الوفر المالي متاح على الرابطhttp://goo.gl/ULkNU0 تاريخ زيارة الرابط 23كانون الأول2015.



والشفافية والعدالة» بالإضافة إلى «الحاكمية الرشيدة» كانت تحكم مبادئ الاصلاح المطلوب (وطف)، وهنا نؤكد على ما سبق ان أوردناه في خلفية هذه الالتزامات بأن عبارات كهذه تدعم روح الالتزام ولكن من الصعب تقييم ما إذا كانت مثل هذه العبارات لها تأثير على عملية التطبيق نفسها.

وبحسب وزارة تطوير القطاع العام فإن الوزارة اتخذت جهود اضافية لتعزز الحاكمية الرشيدة في القطاع الحكومي، حيث اعدت الوزارة في آب 2014 دليل ممارسة الحوكمة في القطاع الحكومي ،وهو كتيب موجه الى موظفي القطاع الحكومي ويشدد على أهمية النزاهة والشفافية والقيم الأخلاقية والشراكة لصالح بناء القدرات والقيادة، وقد ركز دليل الحوكمة في القطاع الحكومي على تحسين عملية محاسبية المسؤولين الحكوميين والتأكد من أن السلطة تمارس بنزاهة وعدالة (496)، ووفقا للوزارة، فإن الدليل قد تم توزيعه على الهيئات والمؤسسات الحكومية كافة، وقد ترافق ذلك مع عدد من الورشات بمشاركة الموظفين الحكوميين لرفع وعيهم بشأن الدليل ومحتواه (497)، وقد تم الاتصال مع عدد من الموظفين الحكوميين الذين أكد معظمهم استلام نسخة من الدليل (498).

وبحسب وزارة تطوير القطاع العام فقد بدأت الوزارة الآن برنامجا لتقييم ممارسات القطاعات الحكومية المختلفة، حيث بدأت مؤخرا في قطاع المياه وأشركت معها وزارة المياه وسلطة المياه وسلطة وادي الأردن (499)، ولم تكشف الأبحاث أية دلائل بشأن برامج مصممة لتطبيق الالتزام رقم 9.2 (الحاكمية الرشيدة في التشريع)، ووفقا لاتساع مفهوم الحاكمية الرشيدة كما سبق وأن ذكرنا، فإن عددا من النشاطات التشريعية يحكن أن تفسر على أنها نشاطات خاصة بتطبيق هذا الالتزام، وعند مراجعة الخطة التنفيذية للوزارة والخاصة بتطبيق التزاماتها نحو منظومة النزاهة وجد فريق البحث ان الالتزامات الثلاث قد حدد لها فقط ثلاثة اجراءات في سبيل تحقيقها وهي اعداد دليل الحوكمة في القطاع العام (في الربع الثاني من العام 2014) والتوعية والتدريب (من الربع الاخير في العام 2014) وحتى نهاية العام 2015) وتقرير سنوي حول تطبيقات الحوكمة في الجهاز الحكومي (على مدى العامين 2015 و2016)، وعلى الرغم من ان بعض هذه الاجراءات تبدو محددة نوعا ما (نجد اتساع تفسير خطوة التوعية والتدريب مثلا) الا انها وبالمقارنة مع ما جاء في الالتزام لا تظهر أي انسجام وهي اجراءات لا تشاع تفسير خطوة التوعية والتدريب مثلا) الا انها وبالمقارنة مع ما جاء في الالتزامات فضفاضة وغير محددة وغير قابلة للتطبيق والقياس حتى من الجهات المناط بها تنفيذها، ونظرا لصعوبة تحديد هذه الالتزامات كما ذكرنا انفا وتحقق بعض من الخطوات الواردة في الخطة التنفيذية لوزارة تطوير القطاع العام كجهة مسؤولة عن التنفيذ واخذا بعين الاعتبار نعددا من الانجازات ضمن هذه منظومة النزاهة بشكل عام قد يساهم في تحقيق هذه الالتزامات يرى فريق البحث

⁽⁴⁹⁵⁾ المرجع السابق.

⁽⁴⁹⁶⁾ وكالة الأنباء الأردنية بترا (11،اب،2014). تعميم دليل ممارسة الحوكمة في القطاع العام على الدوائر الحكومية،متاح على الرابط

^{.2015} تاريخ زيارة الرابط 3 الأار 2015 http://petra.gov.jo/Public_News/Nws_NewsDetails.aspx?Site_Id=2&lang=1&NewsID=161074&CatID=13

⁽⁴⁹⁷⁾ المهندس. فايز النهار، وحدة المتابعة والتقييم، وزارة تطوير القطاع العام ، آلية سير العمل لمشروع منظومة النزاهة الوطنية ،وتقع مسؤولية التنفيذ على وزارة تطوير القطاع العام ،قت المراسلة عبر البريد الالكتروني (وثيقة غير منشورة)15آذار2015.

⁽⁴⁹⁹⁾ راشيل غيسلكويست. الحكم الرشيد كمفهوم ،ولماذا يؤثر على السياسات الانهائية، متاح على الرابط http://www.wider.unu.edu/publica- راشيل غيسلكويست. الحكم الرشيد كمفهوم ،ولماذا يؤثر على السياسات الانهائية، متاح على الرابط 15 آذار 2015.



ان مستوى الانجاز يعتبر محدودا لهذه الالتزامات، وهو ينصح وزارة تطوير القطاع العام باعادة النظر في الخطوات التي وضعتها في خطتها التنفيذية استجابة لهذا الالتزام حيث ان روح هذه الالتزامات تهم المواطن الاردني وخاصة الالتزام (9.3)، وعكن للوزارة ان تطرح مجموعة من الخطوات الاكثر جرأة ومساهمة في تحقيق مبادئ الحوكمة في القطاعات العام والخاص والمجتمع المدني، كما تنصح الوزارة ان تعمل على ذلك اخذة بعين الاعتبار ادماج المجتمعات المحلية ومؤسسات المجتمع المدني.

الممارسات الفضلي والتوصيات

يشكل مصطلح «الحاكمية الرشيدة» مفهوم واسع له علاقة بتحسين طريقة اتخاذ القرار في أي مجتمع، فخلال العقدين السابقين استخدم عدد متزايد من الحكومات والمنظمات غير الحكومية والمنظمات الدولية عبارة «الحاكمية الرشيدة» لتوصيف الحاجة لتعزيز الأداء الحكومي، إلا أنه من المهم أن نتحقق من أن هذا مبدأ عام وليس مفهوم محدد بدقة (500) وكما أوردت اللجنة الاقتصادية لأفريقيا التابعة للأمم المتحدة UNECA) فإنه «بالنظر إلى حقيقة أن عبارة الحاكمية الرشيدة يمكن أن تركز على أي شكل من أشكال الحكم وعلى المنظمات وهيئات التنمية والشركاء فإن السلطات المحلية في الدول المتقدمة في معظم الأحيان تركز مفهوم الحاكمية الرشيدة لوضع متطلبات متوافقة مع أجندتها، جاعلة من مفهوم الحاكمية الرشيدة يشتمل على الكثير من الأشياء في الكثير من السياقات المختلفة. (501)

وهناك العديد من التعريفات بشأن أية مبادئ يمكن تضمينها في «الحاكمية الرشيدة» (502)، وأكثرها استخداما تشير إلى نظام حاكمية رشيدة يشتمل على السمات التالية: تشاركي وموجه لصالح التوافق العام ومعرض للمحاسبية وشفاف ومستجيب وفعال وفاعل وعادل وشامل ومطبق لسيادة القانون (503)، وهذه المبادئ مفيدة للحكومات التي تبحث عن بناء مبادرات اصلاحية وتطبق المبادئ الإرشادية للحاكمية الرشيدة. وكما بين مكتب المفوضية العليا لشؤون اللاجئين (UNHCR) فإن مرونة عبارة «الحاكمية الرشيدة» تجعل الأمر سهلا للقبول والاستخدام، لكنه مرن لدرجة أنه لا يقدم توجيه على المستوى العملي. (504)

وقد ناقشت عدة منظمات كيف يمكن للتشريعات أن تلعب دورا في الحاكمية الرشيدة، فوفقا للجنة الاقتصادية لأفريقيا التابعة للأمم المتحدة (UNECA))، فإن بإمكان البرلمانات أن تلتزم بالحاكمية الرشيدة عبر إنشاء قوانين تعكس رغبة الناخبين، حيث يجب أن يتم التشريع عبر اجراء تمثيلي و(ديمقراطي)، بحيث يمكن ترجمة أولويات الناس إلى قانون، وحتى

⁽⁵⁰⁰⁾ لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية لأفريقيا(UNECA) (لا تاريخ) دور البرلمان في تعزيز الإدارة الرشيدة ،متاح على الرابط

¹ تاريخ زيارة الرابط http://www.uneca.org/sites/default/files/publications/role-of-parliament-in-promoting-good- governance.pdf تاريخ زيارة الرابط الفار 2015.

⁽⁵⁰¹⁾ راشيل غيسلكويست.

⁽⁵⁰²⁾ اللجنة الاجتماعية الأمم المتحدة الاقتصادية لآسيا والمحيط الهادئ (UNESCAP) ما هي الحوكمة الرشيدة؟ متاح على الرابط.www.//www. تاريخ زيارة الرابط 10 آذار 2015.

http://www.ohchr. على الرابط على الرابط UNHCR) الحوكمة الرشيدة وحقوق الإنسان، متاح على الرابط 16آذار 2015). مكتب مفوض الأمم المتحدة السامي لحقوق الإنسان (Ong/EN/Issues/Development/GoodGovernance/Pages/GoodGovernanceIndex.aspx ، تاريخ زيارة الرابط 16آذار 2015.

⁽⁵⁰⁴⁾ لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية لأفريقيا (UNECA)، صفحة (9).



يتحقق ذلك يتوجب على البرلمانات والنواب أن يكونوا ممثلين لكل ناخبيهم بشكل متساو عبر مختلف المحاور، بما في ذلك الاعتبارات الجغرافية والأثنية والعمر والمصادر المالية والجندر (505)، وفي هذا المجال يمكن لمؤسسات المجتمع المدني التي تعمل على ربط المواطنين بممثليهم في البرلمان أن يلعب دورا حيويا مهما في هذا المسار (506)، وفي حالة الأردن، عندما يضع المشرعون والحكومة قوانين فإن قناعتهم بمبادئ الحاكمية الرشيدة يمكن أن يقود إلى نتائج أفضل لصالح الشعب الأردني، وبنفس الوقت، يمكن أن تشتمل جهود الاصلاح المستقبلية باستخدام الحاكمية الرشيدة كمبدأ ارشادي على التزامات أكثر تحديدا.

أما بالنسبة «لنشر» مبادئ الحاكمية الرشيدة، فهناك العديد من الخيارات أمام الحكومة التي تسعى لنشر الوعي والقبول لهذه القيم بين مواطنيها، حيث أن بإمكان الحكومات أن تتواصل مع الجمهور عبر وسائل الاعلام التقليدية أو عبر مواقعها ومصادر الاعلان التي تستخدمها، كما وبإمكانهم التواصل مع الجمهور شخصيا عبر اشراكهم في منتديات أو اجتماعات لأصحاب المصلحة، كما فعلت الحكومة الأردنية في السابق (مثلا عبر الاستشارات التي أدت إلى تطوير منظومة النزاهة الوطنية)، كما يمكن للحكومات أن ترعى أيام مفتوحة أو فعاليات أخرى حيث يمكن فيها للمواطنين أن يتحاوروا مع مسؤولي الحكومة بشكل شخصي ومباشر، مما يساعد في تحسين طبيعة التفاعل ما بين الحكومة والمواطن، وضمن هذه الجهود، فإن الأكثر فاعلية هي تلك التي لها انتشار واسع من منطلق جغرافي واثني واقتصادي وطبقي وجندري.

وحتى يكون لنظام النزاهة الوطني أكبر الاثر، يجب عليه أن يشتمل على مبادئ ذات أهداف واضحة وقابلة للتطبيق، وبخاصة في الخطة التنفيذية، حيث يجب أن تشتمل على التزامات محددة وقابلة للقياس والتقييم والتطبيق وذات إطار زمني محدد، اضافة إلى تحديد الجهة المسؤولة عن التنفيذ، ويجب مراعاة أن مبادئ «الحاكمية الرشيدة» يجب أن تشكل ارشادا لتطوير التزامات وخطط أكثر تحديدا وقابلية للتنفيذ.

⁽⁵⁰⁵⁾ معهد التنمية لما وراء البحار (ODI).(2008) تعزيز الحوكمة الرشيدة من خلال تقوية روابط المجتمع المدني ،صفحة (3)، متاح على الرابط .http://c.ymcdn.com/sites/www.istr.org/resource/resmgr/working_papers_barcelona/jones.tembo.pdf تاريخ زيارة الرابط .2015

⁽⁵⁰⁶⁾ برنامج الأمم المتحدة الإنهائي (UNDP) (اب،2013) استخدام الابتكار الاجتماعي ووسائل الإعلام الاجتماعي لزيادة انخراط المواطنين وتعزيز http://www.me.undp.org/content/dam/montenegro/docs/projectdocs/dg/Twit- الشفافية الحكومية والمساءلة ، صفحة(3)متاح على الرابط-ter/ProDoc%20Citizen%20Engagement%20ENG%20web.pdf، تاريخ زيارة الرابط 17أذار 2015.



الإلتزامات 10.1, 10.2: تطوير الاستثمار



إعطاء صفة الاستعجال لإقرار مشاريع القوانين ذات العلاقة بالاستثمار





الجهة المسؤولة عن التنفيذ (كما ورد في الخطة):



تحقق بالكامل



المدة الزمنية للتنفيذ (كما ورد في الخطة): الربع الأول 2014 - الربع الأخير 2014



نص الالتزام (كما ورد في الخطة):

إعطاء صفة الاستعجال لإقرار مشاريع القوانين ذات العلاقة بالاستثمار (مشروع قانون الشراكة مع القطاع الخاص، مشروع قانون الاستثمار،..) بالتنسيق مع مجلس الأمة.





الانفتاح والشفافية X

المشاركة الشعبية X

> المسائلة X

دقة لغة الالتزام

محدد قابل للقياس

قابل للتعيين لجهه معينة واقعي وقابل للتطبيق



توحيد المعايير لاستقطاب الشركات الاستثمارية للتقليل من السلطة التقديرية

تقييم تحقق الالتزام:



الجهة المسؤولة عن التنفيذ (كما ورد في الخطة):



المؤسسات المعنية بالاستثمار

تحقق بشكل جزئي (متوسط - مرتفع)

المدة الزمنية للتنفيذ (كما ورد في الخطة): الربع الأول 2014 – الربع الأخير 2014



نص الالتزام (كما ورد في الخطة):



توحيد المعايير لاستقطاب الشركات الاستثمارية للتقليل من السلطة التقديرية.





الانفتاح والشفافية X

المشاركة الشعبية X

> المسائلة X

دقة لغة الالتزام



محدد

X قابل للقياس

قابل للتعيين لجهه معينة X

واقعى وقابل للتطبيق X



الخلفية

بدأت الخصخصة في الأردن في العام 1989 إلا أن ذلك تزامن مع وجود ضعف في الأطر التشريعية التي تنظم هذا الموضوع، حتى تم اقرار قانون التخاصية رقم (25) لسنة $(507)^{(507)}$ واقتراح مشروع الشراكة مع القطاع الخاص والذي بدأ في العام 2010 من قبل اللجنة التنفيذية للتخاصية $(508)^{(507)}$ وتمت الموافقة عليه في العام 2014 كما هو موضح أدناه.

كما أنشأ قانون تشجيع الاستثمار رقم (16) للعام (1905-1995 مؤسسة تشجيع الاستثمار بناءً على المادة (13) منه ومنحها الشخصية القانونية ذات الاستقلالية المالية والإدارية المسؤولة عن كل النشاطات القانونية المتعلقة بتشجيع الاستثمار، وقد تم تعديله في العام 2000 من خلال القانون المعدل رقم (13) لسنة (13) لسنة (16) كما صدر في العام 2003 القانون المؤقت رقم (67) لسنة 2003 قانون ترويج الاستثمار (110) ، والذي الغي قانون رقم (16) لسنة 2003 قانون ترويج الاستثمار (110) ، والذي الغي قانون رقم (16) لسنة 1995 وأنشأ مؤسسة تشجيع الاستثمار والتي ترتبط بوزير الصناعة والتجارة، حيث تتمتع بشخصية اعتبارية ذات استقلال مالي وإداري ولها بهذه الصفة تملك الأموال المنقولة وغير المنقولة والقيام بجميع التصرفات القانونية اللازمة لتحقيق أهدافها بما في ذلك إبرام العقود وقبول المساعدات والهبات والتبرعات، كما أن لها موازنة مستقلة، وبحسب المادة (17) من القانون فإن مؤسسة تشجيع الاستثمار المنشأة بقانون رقم (16) للعام مؤسسة تشجيع الاستثمار المنشأة بقانون رقم (16) للعام 1995.

وفي العام 2008 أنشأت هيئة المناطق التنموية والمناطق الحرة بموجب المادة (6) من قانون المناطق التنموية و المناطق الحرة قانون رقم (2) لسنة 2008 (512) وكانت الهيئة مسؤولة عن إنشاء وتنظيم وإدارة هذه المناطق، حيث كانت هذه الهيئة مرتبطة برئيس الوزراء ومسؤولة عن إنشاء وتنظيم وادارة المناطق التنموية و المناطق الحرة (513) ثم تلاه القانون المعدل لقانون المناطق التنموية رقم (38) لسنة (510).

⁽⁵⁰⁷⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون التخاصية رقم(25)لعام 2000، الجريدة الرسمية (4443) 2 تموز. 2000

⁽⁵⁰⁸⁾ العين نيوز (٥ تموز ٢٠١٠)القطاع الخاص يقترح تعديلات على قانون الشراكة مع القطاع العام ، متاح على الرابط (50 تموز ٢٠١٠)القطاع الخاص يقترح تعديلات على قانون الشراكة مع القطاع العام ، متاح على الرابط (13 شباط 2015).

⁽⁵⁰⁹⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون تشجيع الاستثمار رقم (16) لعام1995.الجريدة الرسمية(4075) 16تشرين الأول1995.

⁽⁵¹⁰⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، تعديل قانون تشجيع الاستثمار رقم(.13)،2000 . الجريدة الرسمية(4423)2 نيسان 2000.

⁽⁵¹¹⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون تشجيع الاستثمار المؤقت رقم(. 67) 2003 الجريدة الرسمية(4606) 16 حزيران 2003 .

⁽⁵¹²⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون المناطق التنموية والمناطق الحرة رقم(. 2) 2008 . الجريدة الرسمية(4885)، 17 شباط 2008.

⁽⁵¹³⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، هيئة المناطق التنموية والمناطق الحرة .حول هيئة المناطق التنموية والمناطق الحرة. متاح على الرابط-138)/http://6days المرابط-2015 إلى المرابط 20 مناط 2015. jo.com/hay2a/ar/module.php?type=cont&id=4



تنفيذ الالتزام

تم اقرار قانون الاستثمار رقم (30) لعام (2014⁽⁵¹⁵⁾ 2014، وقانون الشراكة مع القطاع الخاص رقم 31 لعام (2014⁽⁵¹⁶⁾ في شهر تشرين الثاني من عام 2014 على التوالي، حيث وصلا إلى مجلس النواب في شهر أيار 2013 (قانون الاستثمار) وشهر آذار 2014 (قانون الشراكة مع القطاع الخاص)، وعلى الرغم من أن هذين القانونين قد أرسلا إلى البرلمان خلال المدة الزمنية التي تم تحديدها في خطة منظومة النزاهة الوطنية إلا أنه بسبب تأخر مناقشة القانونين والموافقة عليهما، وخصوصا بالنسبة لقانون الاستثمار لم يظهر أنه كان هناك الحاح لسن القانون، وقد أكد على هذه المعلومة الاعلاميين البرلمانيين، مشيرين إلى أنه في حين كان هناك اتفاق شفهي على الحاجة الملحة لقانون الاستثمار، إلا أنه لم يوضع أي طلب خطي للمطالبة بالاستعجال في تمرير القانون (10.1) يعتبر فريق البحث ان مستوى التحقق في تمرير القانون (2014) يعتبر فريق البحث ان مستوى التحقق كان كاملاً.

ويمنح كلا القانونيين معايير لجذب الاستثمار وبالتالي التقليل من إمكانية تطبيق السلطة التقديرية، وبسبب تمرير وتنفيذ هذه القوانين الجديدة، فإن الأثر الفعلي لها ودرجة المعايير الموحدة تظل غير واضحة وبحاجة الى المتابعة، ففي (المادة 7) من قانون الشراكة بين القطاعين العام والخاص رقم (31) لسنة 2014 تم تعيين وحدة الشراكة في وزارة المالية وكلفت بالتنسيق مع القطاع الخاص في تنفيذ مشاريع استثمارية، والحاجة لوجود اتفاقية بين القطاعين الخاص والعام للتقدم إلى الأمام وتصحيح أخطاء الماضي وتعديلها لضمان توفير الوقت والجهد وتطبيق الحكومة للحلول المناسبة التي تخدم مصالح الجمهور (518)، كما تم تشكيل مجلس الشراكة بين القطاعين العام والخاص برئاسة رئيس الوزراء (المادة 5) بهدف رسم السياسات العامة لمشاريع الشراكة بين القطاعين العام والخاص وتحديد الأنشطة والقطاعات ذات الأولوية، واتخاذ القرارات المتعلقة بمشاريع الشراكة المعروضة عليه ورفعها لمجلس الوزراء للموافقة عليها، اضافة إلى مهام أخرى.

كما صدر خلال العام 2014 قانون رقم (17) لاعادة هيكلة مؤسسات ودوائر حكومية (51)، والذي نص في المادة (4) منه على تعديل تسمية «هيئة المناطق التنموية والمناطق الحرة» لتصبح «هيئة الاستثمار» وترتبط بوزير الصناعة والتجارة (4.أ)، كما نصت المادة على أن تنقضي مؤسسة تشجيع الاستثمار المنشأة بموجب القانون المؤقت رقم (67) لسنة 2003 قانون ترويج الاستثمار وتؤول حقوق المؤسسة وموجوداتها إلى هيئة الاستثمار وتتحمل الهيئة الالتزامات المترتبة عليها وتعتبر الخلف القانوني والواقعي لها (4.ب) اضافة إلى نقل المهام المتعلقة بترويج الصادرات وإقامة المعارض من المؤسسة الأردنية لتطوير المشاريع الاقتصادية الى الهيئة حيث تعتبر الهيئة الخلف القانوني والواقعي للمؤسسة في هذا المجال.

⁽⁵¹⁵⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون الاستثمار رقم(30) لعام 2014 . الجريدة الرسمية (5308) 16 تشرين الأول 2014.

⁽⁵¹⁶⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون الشراكة مع القطاع الخاص رقم (31) لعام 2014 . الجريدة الرسمية(5310) 2 تشرين الثاني 2014.

⁽⁵¹⁷⁾ مصطفى ريالات ، صحفى . مقابلة خاصة ، 2 آذار 2015.

⁽⁵¹⁸⁾ وكالة الأنباء الأردنية بترا(5 أيار 2014).الصناع غاضبون لفرض رسوم خدمات على السلع المعفاة ، متاح على الرابط

http://www.petra.gov.jo/Public_News/Nws_NewsDetails.aspx?Site_Id=2&lang=1&NewsID=151978&CatID=15&Type=Home& .2015 شباط 13 شباط 1505. GType=1

⁽⁵¹⁹⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون إعادة هيكلة المؤسسات والدوائر الحكومية رقم(17) 2014. الجريدة الرسمية(5283) 30 نيسان 2014.



ولم يكن أصحاب المصلحة من القطاع الخاص والذين التقى بهم مركز الحياة على دراية بهذا التعاون، ذلك أنه لم يتم النقاش معهم حول هذه الوحدة أو المجلس أو القانون ككل، بالإضافة إلى ذلك فقد كان هناك عدم رضى بشأن نوع التعاون والتنسيق القائم حاليا بين القطاعين العام والخاص، ولكنهم عبروا عن الحاجة لمثل هذا التوحيد للمعايير مقدمين عدة امثلة للتحديات عندما تعاملوا شخصيا مع السلطة التقديرية. (520)

وبالنظر الى ماجاء في الالتزام (10.2) يرى فريق البحث ان الاطار القانوني قد عاج مسألة التوحيد في معايير استقطاب الشركات الاستثمارية للتقليل من السلطة التقديرية كما بينا اعلاه، الا ان التطبيق والاجراءات المرتبطة به غير واضحة ولا يحكن الحكم من خلال ذلك على ان الالتزام قد حقق الغاية المطلوبة منه وبذلك يرى فريق البحث ان مستوى التحقق للالتزام كان جزئيا.

الممارسات الفضلي والتوصيات

لا توجد هناك أدلة اجرائية شاملة لمؤسسات القطاع الحكومي لجذب شركات الاستثمار، حيث تتعلق معظم المعايير الشمولية لأداء الاستثمار (GIPS) بإمكانية تنافس الشركات على المستوى العالمي فقط، وبالتالي لا علاقة لها باجتذاب القطاع العام للاستثمار، بالإضافة إلى ذلك، فإن سلطة معهد (CFA) تركز أكثر على تأثير مستثمري القطاع الخاص على السياسة الحكومية وليس العكس، حيث «لعب المستثمرون دورا بناءا وفعال في نقاشات السياسة المتعلقة بمسائل مثل حوكمة الشركات والتغير المناخي والتشريعات المالية» وتشير هذه الوثيقة الى أهمية التفاعل وبالتالي تركز على الحاجة الى التفاعل ما بين القطاعين، حيث تذكر بأنه «يدعم استقرار الاسواق المالية إضافة الى الاستدامة طويلة الأمد للأنظمة الاقتصادية والاجتماعية والبيئية». (523)

إلا أن هذا لا يرتبط بشكل مباشر مع الالتزام لأنه بشكل مجرد يذكر الرغبة في اجتذاب شركات الاستثمار بدون تفصيل الأسباب لذلك، كما أن مثل هذا التفصيل يحتوي بشكل ضعيف على وثائق الممارسات الفضلى حيث تذكر اهمية اجراءات تأمين شراكة قوية بين القطاعين الخاص والعام دون ذكر الاجراءات لذلك.

⁽⁵²⁰⁾ اجتماع مع أصحاب المصلحة (القطاع الخاص) يسّر من قبل فريق البحث. عمان ، 24 آذار 2015.

http://www.cfapubs.org/doi/pdf/10.2469/ccb.v2010. معهد التحليل المالي المعتمد (CFA) ، معايير أداء الاستثمار العالمي ، متاح على الرابط.015 ، معايير أداء الاستثمار العالمي ، متاح على الرابط.01 شباط.2015

⁽⁵²²⁾ مبادئ الاستثمار المسؤول 2014 ، اطر السياسات طويلة الأجل للاستثمار المسؤول، قضية مشاركة المستثمر في السياسة العامة ،صفحة(6)، متاح على الرابط http://2xjmlj8428u1a2k5o34l1m71.wpengine.netdna-cdn.com/wp-content/uploads/PRI_Case-for-Investor-Engagement.pdf . تاريخ زيارة الرابط 10 شباط 2015.

⁽⁵²³⁾ المرجع السابق ، صفحة (21).



إلا أنه تم التركيز على الحاجة لوجود اطار تشريعي قوي يعتبر أكثر أداة وحيدة وفاعلة في مكافحة استخدام السلطة التقديرية والفساد الآخذ بالتوسع، حيث أن ذلك يشكل أثرا جانبيا مباشرا للأطر التشريعية وللسياسات والذي يسمح بتحديد الأدوار والمسؤوليات المحددة للسلطات المعنية (524) ويركز المجلس الوطني الأمريكي للشراكة بين القطاعين العام والخاص على هذا الأمر ويعتبره السبب الثاني لنجاح الشراكة حيث يشير إلى أنه «يجب توفر هيئة تنظيمية لتنفيذ كل شراكة، اضافة إلى الشفافية والعرض التنافسي وهذه الأمور جميعها يجب أن تدرج في الإطار التشريعي» (525)، ويجدر الذكر أن الحاجة تتجاوز لأبعد من هذا النوع من مثل هذه الشفافية، حيث ان هناك أيضا «الحاجة للعدالة والشفافية في المشتريات الحكومية». (526)

وعليه فإن مثل هذه الشفافية تعتبر عامل يجب أن تأخذه الحكومة الأردنية بعين الاعتبار في تطوير وتوحيد معايير الالتزام التي تتحدث عنها، وقد تم التركيز على الحاجة لمثل هذه المعايير، ويجب تشجيع الحكومة على فعل ذلك عبر المراجع أعلاه وطلب ارشاد أوسع بشأن كيفية تأمين إطار عمل قانوني صلب، كما يمكن طلب مثل هذا الارشاد من الهيئات الحكومية الأخرى أو من القطاع الخاص ذو الخبرة في مجال المعايير حيث ثبت بأن هذا الارشاد لوحده سيكون له الأثر في الحد من السلطة التقديرية لجذب شركات الاستثمار، وبأي حال يجب على الحكومة البدء بحوار جدي مع القطاع الخاص في الأردن لدراسة مخاوفهم وتحدياتهم الحالية وآرائهم حول المعايير المناسبة لاستقطاب الشركات الاستثمارية للتقليل من السلطة التقديرية.

⁽⁵²⁴⁾ البنك الدولي 2005 ،تقديم الخدمات العامة، إدارة القطاع العام وسلسلة المساءلة (أنور شاه)، صفحة(67-8)، متاح على الرابط (524) البنك الدولي 2005 ،تقديم الخدمات العامة، إدارة القطاع العام وسلسلة المساءلة (أنور شاه)، صفحة (67-8)، متاح على الرابط 2015.

⁽⁵²⁵⁾ المجلس الوطني للشراكات بين القطاعين العام والخاص.سبع مفاتيح للنجاح. متاح على الرابط http://www.ncppp.org/ppp-basics/7-keys/. تاريخ زيارة الرابط 10 شباط 2015.

^{(526) &}quot;فوستر" للبنية التحتية ،أفضل الممارسات في مجال تصميم الشراكات بين القطاعين العام والخاص (تعادل القوة الشرائية) للبنية التحتية http://www.apec.org.au/docs/Best%20practice%20in%20design%20for%20social%20infrastruc الاجتماعية، صفحة (4)، متاح عبر الرابط 10 شباط 2015. ture%20PPPs.pdf



الإلتزامات 10.3, 10.5: التشاركية بين القطاع الخاص والقطاع العام

إقامة مشاريع مشتركة لترسيخ الثقافة التشاركية بين القطاعين العام والخاص





الجهة المسؤولة عن التنفيذ (كما ورد في الخطة):

المؤسسات المعنية بالاستثمار بالتنسيق مع القطاع الخاص



لم يبدأ التنفيذ بعد

مستثنى من التقييم النهائي للانجاز لان بداية العمل عليها كما في الخطة هو 2015

المدة الزمنية للتنفيذ (كما ورد في الخطة): الربع الأول 2015 - الربع الأخير 2017

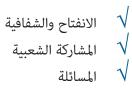


نص الالتزام (كما ورد في الخطة):



إقامة مشاريع مشتركة في قطاعات معينة ذات أولوية تساهم في ترسيخ الثقافة التشاركية بين القطاعين (التطبيق الريادي)







X محدد

× قابل للقياس

X قابل للتعيين لجهه معينة

واقعي وقابل للتطبيق





الرقم 10.5

تطوير آلية تضمن مشاركة القطاع الخاص في رسم السياسات العامة المتعلقة بالاستثمار

تقييم تحقق الالتزام:



الجهة المسؤولة عن التنفيذ (كما ورد في الخطة):



وزارة الصناعة والتجارة

تحقق بشكل محدود



المدة الزمنية للتنفيذ (كما ورد في الخطة): الربع الأول 2014 - مستمر





تطوير آلية تضمن مشاركة القطاع الخاص في رسم السياسات العامة المتعلقة بالاستثمار.





√ الانفتاح والشفافية
 √ المشاركة الشعبية
 √ المسائلة





محدد X

× قابل للقياس

قابل للتعيين لجهه معينة

واقعي وقابل للتطبيق



الخلفية

حتى العام 2008 كان قانون التخاصية رقم 25 للعام (2000 527) هو الإطار الذي يحكم المشاريع المشتركة بين القطاعين العام والخاص، مع أن آخر عملية خصخصة قد حصلت في نفس العام، إلا أن عملية التخاصية أثبتت بأنها خلافية واتهمت من المواطنين بانها من الاعمال الحكومية الأكثر فسادا بعد أن انتشرت الشائعات حول ذلك والتي قللت أكثر فأكثر من ثقة الناس بالحكومة. (528)

وقد بدأت صياغة قانون الشراكة بين القطاعين العام والخاص والذي مرر عام 2014 في العام 2010 من خلال اللجنة التنفيذية للتخاصية كانتقال طبيعي من مسار التخاصية إلى المشاركة، حيث أثبتت العديد من الحالات الدراسية فاعلية هذا المسار (529).

ويشتمل نشاط جسر الإصلاح المالي الأردني مع الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID/JFRBA) على برنامج عمره 10 أشهر يؤمن المساعدة الفنية للأردن في مجال تشكيل السياسة الاقتصادية وإدارة الميزانية وإدارة الضريبة، ويركز نشاط جسر الإصلاح المالي الأردني على مناطق مالية مختارة من مشروع الإصلاح المالي الثاني الثاني الثاني الثاني الثاني والتي تتمثل تحديدا بإدارة مالية حكومية أكثر فاعلية، ورصد للسياسات والنشاطات الحكومة، وتحليل فاعل متصل بالسياسات الحكومية، وتسهيل الجمارك والتجارة، واستخدام الموازنة الموجهة بالنتائج، وإدارة أفضل للدخل الحكومي بما في ذلك إصلاح إدارة الضرائب ودعم الشراكة ما بين القطاع الخاص والعام (PPP).

كما أعلن البنك الدولي أثناء تنفيذ استراتيجيته لمساعدة الأردن عن انجاز عدد من الجهود الناجحة في مجال التخاصية، مما مهد الطريق أمام الشراكة المستقبلية بين القطاعين الخاص والعام، حيث يوضح البنك الدولي أن « الأردن يمر الآن بمرحلة الترويج والتعريف بالشراكات ما بين الخاص والعام». (531) بالإضافة إلى ذلك، يذكر البنك الدولي أن «عدد من الشراكات ما بين القطاعين العام والخاص قد وقعت مع قطاع الخدمات الفندقية وقطاعات الاتصالات والصيدلة وصناعات المركبات». (532)

⁽⁵²⁷⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون التخاصية رقم(25) لعام 2000. الصحيفة الرسمية(4443) 2 تموز 2000.

⁽⁵²⁸⁾ الغد (31 آذار2014) تقرير: "الملكية" الأفضل لناحية معايير الشفافية و"الفوسفات" الأسوأ.متاح على الرابط http://goo.gl/KshzRY تاريخ زيارة الرابط 13 شباط2015.

⁽⁵³⁰⁾ الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية USAID) (1) تشرين الأول2014) ، تقييم أداء الوكالة الأمريكية / مشروع الأردن الثاني للإصلاح المالي، متاح على الرابط thtp://pdf.usaid.gov/pdf_docs/PA00K5PG.pdf تاريخ زيارة الرابط 20 كانون الأول 2014.

⁽⁵³¹⁾ البنك الدولي للإنشاء والتعمير والمؤسسة الدولية للتمويل (2012) إستراتيجية الشراكة للمملكة الأردنية الهاشمية للسنة المالية 2012-2015

⁽FY12-FY15)، صفحة (49)، متاح على الرابط

http://www-wds.worldbank.org/external/default/WDSContentServer/WDSP/IB/2012/02/07/000350881_20120207093321/Rendered/PDF/581140CAS0revi0Official0Use0Only090.pdf، تاريخ زيارة الرابط 14شباط 2015.

⁽⁵³²⁾ المرجع السابق، صفحة(53).



ويقر البنك الدولي بأن المشاريع التي تتعلق بالتشغيل والتدريب المهني والفني هي الأصعب بسبب العدد الضخم من المؤسسات – من القطاعين الخاص والعام – المشتركة فيها، (533) وعليه، يبدو بأن هذه القطاعات يمكن أن تعتبر «أولوية» ضمن هذا الالتزام حيث أن المشاريع المشتركة التي سبق وأنجزت كانت ضمن القطاعات الأخرى التي ذكرت سابقا.

تنفيذ الالتزام

تم تمرير قانون الشراكة بين القطاعين العام والخاص رقم (31) لسنة (314 2014 بأغلبية الأصوات في جلسة ساد فيها خلاف واضح وجدل كبير بين النواب، حيث أن معظم النواب وصفوا القانون بأنه نافذة لفساد الحكوم (535)، وقد أسس القانون مجلس الشراكة بين القطاعين العام والخاص تحت رئاسة رئيس الوزراء وعضوية كل من وزير المالية ووزير الصناعة والتجارة والتموين ووزير التخطيط والتعاون الدولي ووزيرا يسميه رئيس الوزراء، ومحافظ البنك المركزي الأردني ومدير وحدة الشراكة بين القطاعين العام والخاص، وبحسب المادة (6) من القانون فالمجلس مكلف بوضع السياسة الحكومية بخصوص المشاريع بين القطاعين العام والخاص والتعرف على النشاطات والقطاعات ذات الأولوية، كما أن اللجنة مسؤولة عن اتخاذ القرارات بشأن مشاريع الشراكة قبل تقديمها إلى مجلس الوزراء للموافقة عليها فهي مسؤولة عن إعطاء الموافقة النهائية على عروض الشراكة واعتماد العرض الفائر، وكما ذكر في الالتزام (10.1 و10.2) فقد نصت (المادة 7) من نفس القانون على تعيين وحدة الشراكة في وزارة المالية وكلفت بالتنسيق مع القطاع الخاص في تنفيذ مشاريع استثمارية وبخاصة بالنظر إلى الحاجة لوجود الشراكة في وزارة المالية وللفت الخاص والعام للتقدم إلى الأمام وتصحيح أخطاء الماضي وتعديلها لضمان توفير الوقت والجهد وتطبيق الحكومة للحلول المناسبة التي تخدم مصالح الجمهور، ونلفت النظر أن احد مهام الوحدة كما بين القانون يتمثل «بالالتزام الحكومية بالرغم من أن المادة تعتبر فضفاضة إلى حد ما ولم تحدد بشكل واضح معايير أو طرق الإفصاح كما أنه لقصر عمر الوحدة التي أنشأت حديثا بموجب القانون لم يستطع فريق البحث التحقق من تفعيل هذا الدور.

وتعمل هيئة الاستثمار وصندوق تنمية المحافظات ووزارة التخطيط من وقت الى اخر على إقامة شراكات مشتركة في بعض الأحيان القطاعات ذات الأولوية والتي تساهم في تعزيز ثقافة التعاون. (536) حيث تعمل وزارة التخطيط تحديدا في بعض الأحيان بالبحث وطلب التمويل الدولي لهذه المشاريع.

وقد دعت الكثير من الخطابات، مثل خطاب العرش السامي وتلك التي ألقيت خلال مناقشات الموازنة إلى العمل الجاد في تجسير الفجوة ما بين القطاعين وإلى زيادة التعاون في مجال الاستثمار (537)، كما برزت الحاجة بشكل كبير إلى ذلك خلال جلسة

⁽⁵³³⁾ المرجع السابق.

⁽⁵³⁴⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون الشراكة بين القطاعين العام والخــاص رقم(31) لعام2014. الجريدة الرسمية (5310) 2 تشرين الثاني 2014.

⁽⁵³⁵⁾ كل الأردن (أخبار) (9 تموز2014).النواب يصوت بالأغلبية على قانون الشراكة بين القطاعين العام والخاص، متاح على الرابط، http://www.

allofjo.net/index.php?page=article&id=73313 تاريخ زيارة الرابط 14 شباط2015.

⁽⁵³⁶⁾ جريدة الدستور (3 تشرين الثاني2014). تشكيل مجلس للشراكة بين القطاعين العام والخاص، متاح على الرابطBhttp://goo.gl/tXUgzB. تاريخ زيارة الرابط 15 شباط2015.

⁽⁵³⁷⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، رئاسة الوزراء، متاح على الرابط. http://www.pm.gov.jo/arabic/ تاريخ زيارة الرابط 15 شباط2015.



أصحاب المصلحة والذين أعربوا عن خيبة أملهم من مستوى التنسيق والتعاون ما بين القطاعين الخاص والعام، حيث عبروا جميعا عن عدم رضاهم بشأن نوع التعاون والتنسيق القائم حاليا بين القطاعين (538)، بل أكثر من ذلك، خلال اجتماع عقد ما بين أعضاء جمعية المصدرين ووزير المالية في أيار 2014، اشتكى أفراد الجمعية من أن الشراكة القائمة بين القطاعين العام والخاص غير حقيقية وبأن القطاع الخاص لا يستشار من الحكومة بشأن التحضير لوضع القوانين واتخاذ القرارات الاقتصادية بل إنهم وصفو الشراكة بأنها غير حقيقية و»صورية». (539)

واستثنى فريق البحث تقييم الالتزام (10.3) من حيث درجة التحقق وذلك لخروج اطاره الزمني عن الاطار الزمني للتقييم ضمن هذا التقرير، حيث ان الاطار الزمني المرسوم له يبدأ في العام 2015 كما ان فريق البحث لم يتوصل الى مشاريع على ارض الواقع بهذا الخصوص وربما يعود السبب ايضا الى الاطار الزمني المخطط له، اما فيما يخص الالتزام (10.5) فيرى فريق البحث ان مستوى التحقق كان محدودا لان المصدر الوحيد الذي قد يؤسس الى آلية تضمن مشاركة القطاع الخاص في رسم السياسات العامة المتعلقة بالاستثمار هو وحدة الشراكة والتي كما رأينا تعتبر حديثة نسبيا ولذا يحتاج فريق البحث الى المزيد من التقييم لما يمكن ان تأسسه الوحدة من اليات او اجراءات تخدم هدف الالتزام ليحكموا ان الالتزام قد تحقق.

الممارسات الفضلي والتوصيات

وفقا لشبكة الأمم المتحدة للإدارة العامة (UNPAN)، فإن إشراك القطاع الخاص في تقديم الخدمات عبر الشراكة بين القطاعين الخاص والعام (PPP) «يعزز فكرة أن المشاريع والبرامج عرضة للضبط التجاري وللعناية المالية المناسبة» (حفات وهذا يؤدي إلى زيادة التنافسية والفعالية في تقديم الخدمات والتغطية الموسعة وتقليل مصاريف تقديم الخدمات، ويفترض بأن هذا التأثير قابل للنقل إلى شراكات أخرى بين القطاعين الخاص والعام وإلى شركات مشتركة تتولاها مؤسسات حكومية متعاقدة مع شركات خاصة في قطاعات أخرى غير قطاع تقديم الخدمات.

ومن المهم الإشارة إلى أن انعدام الشفافية والفساد في عمليات التعاقد مكن أن ينتج عنها نقص في الفعالية وبشكل مشابه لما نشهده في الشركات المملوكة للدولة حيث مكن للفساد أن يقوض الثقة العامة بالشراكة ما بين القطاعين العام والخاص والشركات المشتركة إذا كانت عملية التعاقد غير شفافة ومراقبة بعناية. (541)

⁽⁵³⁸⁾ اجتماع مع أصحاب المصلحة (القطاع الخاص) نظّم من قبل فريق البحث. عمان ، 24 اذار 2015.

http://www.petra.gov. الأردنية بترا (5 أيار2014). الصناع غاضبون لفرض رسوم خدمات على السلع المعفاة، متاح على الرابط.jo/Public_News/Nws_NewsDetails.aspx?Site_Id=2&lang=1&NewsID=151978&CatID=15&Type=Home>ype=1. تاريخ زيارة الرابط 13 شباط-2015.

⁽⁵⁴⁰⁾ د. روندينيلي. الشراكة من أجل التنمية: التعاون بين الحكومة والقطاع الخاص في تقديم الخدمات، متاح على الرابط .intradoc/groups/public/documents/un/unpan006231.pdf

⁽⁵⁴¹⁾ المرجع السابق.



وتنصح المملكة المتحدة بأن يؤخذ بعين الاعتبار عدد من القضايا في إقامة الشركات المشتركة بالشراكة مع القطاع الخاص (542) حيث ان معظمها بشكل خاص يتعلق بالاستدامة والمخاطر إضافة إلى ضمان ان هيئات القطاع العام بوضع قانوني وقابل للعمل على القيام بمثل هذه الشراكة، وأنه لن يؤدي إلى سوء استخدام السلطة أو الإنفاق العام بطريقة غير مسؤولة. (543)

ويتفق دليل شركات «الشراكة المشتركة بين القطاعين العام والخاص»الايرلندي (544) على أن تؤخذ هذه المسائل بعين الاعتبار بالإضافة إلى التركيز على أهمية وضع سياسات للشراء لمراقبة إجراءات المناقصات التنافسية (545)، وتركز شبكة الأمم المتحدة للإدارة العامة (UNPAN) أيضا على الحاجة إلى أطر تشريعية وتنظيمية لغاية تقديم مخرجات ناجحة لمثل هذه الشراكة بين القطاعين العام والخاص. (546)

وبالنظر إلى الأدلة الإجرائية البريطانية والالتزامات الأخرى المختارة بشأن الأموال العامة وإدارتها ومراجعة الإنفاق الحكومي، ينصح بأن تأخذ الحكومة الأردنية في الحسبان الاعتبارات المفصلة المنشورة في الأدلة الإجرائية لخزينة صاحب الجلالة، حيث سيؤدي هذا إلى تعزيز شفافية إنشاء الشركات المشتركة وإدارتها بطريقة مفتوحة وضمان المساءلة والمراجعة للمخاطر، وتكمن أهميته ليس فقط لتأمين إنشاء هذا الشركات المشتركة ضمن الأطر القانونية المناسبة، ولكن أيضا للمحافظة على سمعة الكيانات الحكومية وللتصرف بناء على المصلحة العامة (547)، وستكون الإصلاحات القانونية والممارسات الفضلى المشار إليها في التزامات أخرى مثل الالتزام رقم (5.2) بشأن المشتريات مفيدة لتنفيذ هذا الالتزام أيضا.

ومن ناحية أخرى ووفقا لمؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (UNCTAD)، ولغاية الترويج للتنمية، فإن على الحكومات أن «تعترف وتقبل بدور وموقع منظمات القطاع الخاص كشركاء في التنمية الاقتصادية وكناطقين باسم الشركات الخاصة، حتى تستشار في كل المسائل والسياسات الرئيسية التي تؤثر على أعمالهم» (548) كما يجب أن يكون الهدف من وراء ذلك بناء الثقة ما بين القطاعين، وهو شرط مسبق هام للتواصل والتزام الناجحين، وينصح مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية بأن تتولى هيئة حكومية بعينها مسؤولية الترويج لالتزام القطاع الخاص، وتحديدا، أن تكون هذه الهيئة مسؤولة عن بذل الجهود بهدف زيادة الحوار والتعاون وبالتالي الوصول إلى مستوى من الثقة المشتركة عبر مجموعة من المبادرات

⁽⁵⁴²⁾ المملكة المتحدة خزينة صاحبة الجلالة (2010). المشاريع المشتركة: مذكرة توجيهية لهيئات القطاع العام التي تشكل مشاريع مشتركة مع القطاع الملكة المتحدة خزينة صاحبة الجلالة (2010). المشاريع المشتركة: مذكرة توجيهية لهيئات القطاع العام التي تشكل مشاريع مشتركة مع القطاع الملكة المبابط 2015. https://www.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment_data/file/225321/06. تاريخ زيارة الرابط 12 شباط 2015.

⁽⁵⁴³⁾ المرجع السابق صفحة(22).

⁽⁵⁴⁴⁾ إدارة البيئة في جمهورية أيرلندا، المجتمع والحكم المحلي (2004). الشراكات بين القطاعين العام و الخاص في مجال الحكم المحلي ، الملاحظة الفنية http://www.environ.ie/en/Publications/ رقم. 4 : ارشادات بشأن شراكات القطاع العام و الخاص في مشاريع الشركات المشتركة. متاح على الرابط/DevelopmentandHousing/PPP/FileDownLoad،1751،en.pdf. تاريخ زيارة الرابط 12 شباط2015.

⁽⁵⁴⁵⁾ د. روندينيلي، صفحة (9).

⁽⁵⁴⁶⁾ المرجع السابق صفحة(22).

⁽⁵⁴⁷⁾ المملكة المتحدة خزينة صاحبة الجلالة، صفحة (67).

⁽⁵⁴⁸⁾ مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (2001) (UNCTAD). استبيان للممارسات الجيدة في الحوار بين القطاعين العام والخاص، صفحة (13)، متاح على الرابط، http://unctad.org/en/Docs/iteteb4_en.pdf، تاريخ زيارة الرابط 17 شباط-2015.



والجهود، مثل تشكيل هيئة استشارية وإقامة ومؤتمرات ونشاطات حول الشفافية الحكومية وقيادة عمليات تنظيم تشاركية للسياسات. (549)

وتتفق لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية لأوروبا (UNECE) مع هذه الأدلة الإجرائية مشددة على أنه عبر مسار المشاورات والتعاون مع القطاع الخاص، تكون الحكومات قادرة على تحقيق وزيادة الشرعية والثقة وتبادل المعلومات وآليات الحوار ما بين القطاعات والتخفيف من الصراعات بين القطاعين والشراكة والملكية والمسؤولية والتنفيذ. (550) ويُقترح بأن تلتزم الحكومة الأردنية بهذه التوصية من أجل تنفيذ أفضل النتائج لدمج القطاع الخاص في تشكيل السياسة الحكومية، فبشكل عام، يعتبر دمج أصحاب المصلحة في وضع السياسات خطوة هامة في تحقيق الإصلاح السياسي والاقتصادي والذي يتصف بطول الأمد والاستدامة، وتعتبر أفضل الممارسات المتعلقة بالمشاركة العامة قابلة أيضاً للتطبيق في حالة القطاع الخاص، لذا فإن بذل الجهود لزيادة التعاون والتشاور بين القطاعين العام والخاص في الأردن سيحسن الخدمات والنتائج والمساءلة في حين سيسمح للكيانات بأن تستخدم مواردها بشكل أكثر فعالية وتحقق نتائجها بطريقة أكثر فاعلية، وتعتبر المشاركة والتفاعل بين الحكومة و أصحاب المصلحة من مؤسسات القطاع الخاص أمر حيوي لتطور المخرجات المحددة إذا رغبنا بأن تنفذ هذه المخرجات بنجاح واستدامة.

⁽⁵⁴⁹⁾ المرجع السابق صفحة(17).

http://tfig.unece.org/contents/con- لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية لأوروبا (UNECE). الدليل التنفيذي لتيسير التجارة. متاح على الرابط 18 (UNECE). تاريخ زيارة الرابط 18 شباط2015.

⁽⁵⁵¹⁾ الاتحاد الدولي للمحاسبين (2013) (IFAC). الحوكمة الرشيدة في القطاع العام. صفحة(17)متاح على الرابط IFAC). الحوكمة الرشيدة في القطاع العام. صفحة(17)متاح على الرابط 2013. (2013) fault/files/publications/files/Good-Governance-in-the-Public-Sector.pdf تاريخ زيارة الرابط 23 شباط-2015.



الإلتزام 10.4: توجيه أنشطة صندوق تنمية المحافظات للتركيز على الدور التنموي



توجيه أنشطة صندوق تنمية المحافظات للتركيز على الدور التنموي



الجهة المسؤولة عن التنفيذ (كما ورد في الخطة):



تحقق بالكامل

المؤسسة الأردنية لتطوير المشاريع الاقتصادية



المدة الزمنية للتنفيذ (كما ورد في الخطة): الربع الأول 2014 - مستمر





توجيه أنشطة صندوق تنمية المحافظات للتركيز على الدور التنموي وخلق فرص العمل أكثر من التركيز على مشاريع البنية التحتية.

انسجام الالتزام مع معايير الشفافية



الانفتاح والشفافية X

المشاركة الشعبية

المسائلة X

دقة لغة الالتزام



محدد

قابل للقياس

قابل للتعيين لجهه معينة

واقعى وقابل للتطبيق

محدد التنفيذ زمنياً



الخلفية

لقد كان تحقيق التنمية الاقتصادية لمحافظات الأردن أولوية عليا على أجندة الإصلاح الأردنية خلال سنوات عدة (552)، حيث طلب جلالة الملك عبد الله الثاني أن يتم إنشاء صندوق لتنمية المحافظات في العام 2011، وهذا الصندوق هو عبارة عن تجميع لرؤوس الأموال التي تستخدم للاستثمار في مشاريع التنمية في المحافظات التي لديها إمكانيات هامة لدعم النمو الاقتصادي المحلي وتوفير فرص العمل، وقد تم استخدام هذا الصندوق الذي كان بالأساس تحت رقابة مجلس الوزراء لخدمة مجموعة متنوعة من البنى التحتية الحكومية والمشاريع الخاصة عبر العام 2012.

وبعد مراجعة أداء المبادرات التي نفذت من خلاله، قرر مجلس الوزراء أن يوقف الاستثمار في البنى التحتية وفي المشاريع العامة وأن يركز على مشاريع القطاع الخاص، وعلى إثر هذا القرار فوض المجلس مسؤولية الصندوق إلى المؤسسة الأردنية لتطوير المشاريع الاقتصادية (JEDCO) ابتداء من العام 2013، حيث تدير هذه المؤسسة الصندوق عبر التعرف على مشاريع القطاع الخاص المنتجة والتي لديها إمكانيات هامة للتطور، ومن ثم تمنح هذه المشاريع الدعم المالي وغير المالي وغير المالي مع مجموعة من الوزراء لمناقشة تنفيذ مبادرة صندوق تنمية المحافظات وعبر عن الأهمية الكبرى لتنمية المحافظات واصفاً ذلك بـ «واحد من أعمدة سيرنا نحو الإصلاح الشامل». (653)

تنفيذ الالتزام

منذ بداية فترة التنفيذ، استمرت عدد من الهيئات الحكومية بالعمل لدعم تنمية القطاع الخاص في المحافظات، حيث استمر صندوق دعم المحافظات بالنمو وفي توسيع مشاريعه، وبحلول شهر تشرين أول 2014، أعلن صندوق تنمية المحافظات من أنه مول (116) مشروعا قيمتها (52) مليون دينار أردني (555)، وفي ذات الوقت، فإن قانون الاستثمار رقم (30) للعام 2014 قد بسط التعليمات القانونية للمناطق الحرة والمناطق التنموية وأوجد إجراءات موحدة ومصممة لجذب الاستثمار للمحافظات. (556)

وكما هو مذكور أعلاه، تم وقف التركيز المحدد على البنية التحتية بعد قرار مجلس الوزراء في العام 2013 وانتقال المسؤولية من الصندوق إلى المؤسسة الأردنية لتطوير المشاريع الاقتصادية (JEDCO) وعليه، فإن تقييم فريق البحث يشير إلى أن هذا الالتزام قد تحقق من حيث «توجيه الانشطة» غير أنه يجب إجراء دراسات كافية للتأكد من أن المشاريع الجديدة

⁽⁵⁵²⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة التخطيط والتعاون الدولي. إستراتيجية التنمية التنفيذية للأردن، صفحة(1)، متاح عبر الرابط 5 المتلكة الاردنية الهاشمية، وزارة التخطيط والتعاون الدولي. إستراتيجية التنمية الثانية 2015. mopic- jaims.gov.jo/uploads/22011.pdf

⁽⁵⁵³⁾ عدي غنيم، مدير أدوات الدعم المالي /البرنامج الأردني لتحديث الخدمات، المؤسسة الأردنية لتطوير المشاريع. مقابلة شخصية ،4 كانون الثاني2015. http://jordantimes.com/ صحيفة الجوردن تايمز (14 ،آب،2013). جلالة الملك: تنمية المحافظات إصلاح في غاية الأهمية. متاح عبر الرابط (153) development-of-governorates-crucial-reform-pillar----king

⁽⁵⁵⁵⁾ صحيفة الجوردن تايمز (29 تشرين الأول 2014). الكرك تحصل على الحصة الاكبر من التمويل المخصص لتنمية المحافظات. متاح عبر الرابط 13 شباط 2015. ojordantimes.com/karak-gets-largest-portion-of--financing-from-governorate-development-fund تاريخ زيارة الرابط 13 شباط 2015. المملكة الاردنية الهاشمية، قانون الاستثمار رقم(30) لعام2014، الصحيفة الرسمية (5308)، 16 تشرين الأول 2014.



قد حققت الأهداف المرجوة منها، أي أن نركز على الأثر المباشر لهذه المشاريع على النمو الاقتصادي للمحافظات وزيادة فرص العمل والآثار الاجتماعية المرتبطة بها، وهذا يتطلب تقييم مرحلي حقيقي إضافة إلى استشارة واسعة من المجتمعات المحلية حول ذلك وهو ما ينصح فريق البحث الحكومة من القيام به، وعلى الرغم من تقييم فريق البحث لهذا الالتزام بأنه تحقق الا ان الفريق سيتابع تطور هذا الالتزام كون الاثر الناتج عنه يتصف بالاستمراريه كما انه يحتاج الى دراسة نتائجه كما ذكرنا.

ويذكر أن قانون إعادة هيكلة مؤسسات ودوائر حكومية رقم (17) لسنة $2014^{(557)}$ قد تضمن في المادة (4) منه سحب صلاحية ترويج الصادرات وإقامة المعارض من المؤسسة الأردنية لتطوير المشاريع الاقتصادية ومنحها إلى هيئة الاستثمار المنشأة حسب أحكام هذا القانون.

الممارسات الفضلي والتوصيات

يدعم فريق البحث تنوع المشاريع التي يستهدفها صندوق تنمية المحافظات لتشمل مشاريع بنى تحتية اضافة الى مشاريع تركز على الدور التنموي وخلق فرص العمل، وهو بهذا الصدد يدعم فكرة المشاريع الريادية الصغيرة والمتوسطة، فوفقا لمؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية فإن «ريادة الأعمال هي واحدة من أهم دوافع خلق الوظائف والتنمية الاقتصادية وهي أساسية لتطوير قطاع أعمال رسمي حيوي بحجم صغير ومتوسط» (558)، وتظهر التجربة العملية بأن الريادة في الأعمال يمكن أن تتسبب بمنافع اجتماعية كبيرة، ويدعم ذلك ايضا البحث الذي أعده المرصد العالمي لريادة الأعمال، والذي يركز بشكل أكبر على الحاجة إلى سياسات عامة وعلى برامج نوعية داعمة للشركات الصغيرة والمتوسطة الحجم وذلك على كافة المستويات الحكومية يضاف إليها برامج تعليمية (659)، ووفقا للبنك الدولي، فإن الاستثمار في مشاريع البنى التحتية قد قدم مساهمات هامة لتسهيل القيود المالية وتحسين فاعلية خدمات البنى التحتية وتوسيع ايصال الخدمات ليشمل الفقراء من الناس، ولو تمت إدارته بطريقة فاعلة فإن الاستثمار في البنى التحتية سيكون أيضا مصدر مهم لخلق الوظائف (650)، وبالتالي فإن تنوع القطاعات التي يركز صندوق تنمية المحافظات عليها في برامجه ونشاطاته يظهر برنامج شامل هدفه الترويج للتنمية في كافة القطاعات بالتوافق مع الممارسات الفضلي.

⁽⁵⁵⁷⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون إعادة هيكلة مؤسسات ودوائر حكومية رقم(17) لعام2014. الصحيفة الرسمية(5283)30 نيسان2014.

⁽⁵⁵⁸⁾ مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (UNCTAD). ريادة الأعمال. متاح عبر الرابط ،-UNCTAD) مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (ship/EPF-1.aspx). تاريخ زيارة الرابط 17 شباط 2015.

⁽⁵⁵⁹⁾ الرقابة العالمية على الريادة في الأعمال (2013). التقرير العالمي لعام 2013،صفحة(45)، متاح عبر الرابط/http://www.gemconsortium.org/ docs/download/3106، تاريخ زيارة الرابط 17 شباط 2015.

⁽⁵⁶⁰⁾ البنك الدولي. مؤشرات التنمية في العالم، متاح عبر الرابط /http://data.worldbank.org/about/world-development-indicators-data/ البنك الدولي. مؤشرات التنمية في العالم، متاح عبر الرابط 17 شباط2015.



الإلتزام 12.1: تبني مبدأ الإفصاح عن الموازنات وفق المعايير الدولية

تبني مبدأ الإفصاح عن الموازنات وفق المعايير الدولية





تحقق بشكل محدود

الجهة المسؤولة عن التنفيذ (كما ورد في الخطة):

رئاسة الوزراء; المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي; وزارة

المالية; دائرة الموازنة العامة



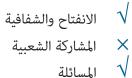
المدة الزمنية للتنفيذ (كما ورد في الخطة): الربع الأول 2014 -مستمر





تبني مبدأ الإفصاح عن الموازنات وفق المعايير الدولية.





دقة لغة الالتزام



× محدد× قابل للقياس

قابل للتعيين لجهه معينة

واقعي وقابل للتطبيق γ

× محدد التنفيذ زمنياً



الخلفية

تعتبر مسودة قانون الموازنة والتي يجب إرسالها إلى البرلمان «على الأقل قبل شهر من بدء السنة المالية التي تعود لها الموازنة لدراستها» (561) أهم أداة للإفصاح في الاردن، حيث أنها نهوذج يتوافق مع إطار العمل القانوني الذي تعتمده الدولة، غير أنها لا تطبق أي معيار دولي، ويتم نشر هذا القانون سنويا، حيث يصف الموازنة المحددة للعام المالي التالي في المادة الثانية والمادة الثالثة إضافة إلى مصفوفات مرفقة بالقانون، كما هو الحال بالنسبة لقانون الموازنة العامة رقم (5) لسنة 2014، والذي المصادقة عليه في شباط 2014، ويتم هذا بالتوافق مع المادة (112) من الدستور حيث تبين المادة الإجراءات التي يجب على الحكومة اتباعها لرفع مسودة الموازنة وقوانين موازنات الوحدات الحكومية إلى مجلس الأمة (مجلس النواب ومجلس الأعيان) كل عام لغاية المناقشة والموافقة، حيث يتم الموافقة او الرفض بناءً على كل مادة في القانون.

وفي حين أن النقاشات التي تخص قانون الموازنة تتم بشكل علني – أي أن الحوارات في الجلسات تكون علنية على التلفزيون أو يتم اصدار تقارير حولها - إلا أنه لا توجد آلية محددة قائمة للإفصاح عن الموازنة للجمهور، أو مذكورة في المادة الدستورية، وبالتالي يعتبر نشر الأرقام المالية في القانون السنوي للموازنة بمثابة الإفصاح، ومن الجدير بالذكر ان دائرة الموازنة العامة تقوم بنشر ملخص عن الموازنة ودليل للمواطن وتقرير سنوي حولها(563).

وقد انضم الأردن بتاريخ 28 كانون ثاني 2010 إلى معايير البيانات الخاصة بالنشر (SDDS) بتوجيه من صندوق النقد الدولي وقد انضم الأردن على أن يصدر المتطلبات القياسية في ملخص، حيث يشير الدليل الارشادي لمعايير بيانات نشرة مجلس (SDDS) بأن «البلدان التي تشارك في معايير البيانات الخاصة بالنشر مجبرة على (1) نشر روزنامات إفصاح للبيانات مسبقا و(2) نشر البيانات إلى كل الأطراف المهتمة في آن واحد». (565) ويلتزم الأردن بنشر البيانات متوفرة على الانترنت. موثوقة لاكتشاف كم عدد المواطنين أو أصحاب المصلحة الذين هم على دراية بأن هذه البيانات متوفرة على الانترنت.

تنفيذ الالتزام

لم يكن هناك أية تعديلات قانونية بشأن دمج مبدأ الافصاح، كما هو وارد أعلاه، وبالتالي فإن نشر قانون الموازنة يعتبر بحد ذاته إفصاحا، إلا أن ذلك كما ذكرنا لا يتم بالتوافق مع المعيار الدولي وبالتالي لا يمكن تفسيره على أنه تنفيذ للالتزام او حتى الموازنة البدء بعملية التنفيذ، وكما ذكرنا في خلفية الالتزام فإن دائرة الموازنة العامة تقوم بشكل سنوى بنشر ملخص عن الموازنة

⁽⁵⁶¹⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، الدستور الأردني 2011، المادة(112) القسم(1).

⁽⁵⁶²⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون الموازنة العامة رقم (5)لعام 2014. الجريدة الرسمية(8270) 2 شباط 2014.

http://www.gbd.gov.jo/web/Default.aspx?Id=331165f6-c9a0-482e- المملكة الاردنية الهاشمية، دائرة الموازنة العامة. متاح عبر الرابط 28 كانون الثانى 2015.

⁽⁵⁶⁴⁾ صندوق النقد الدولي(IMF). مشتركي الأردن لمعيار نشر البيانات التابع لصندوق النقد الدولي. متاح عبر الرابط (IMF). مشتركي الأردن لمعيار نشر البيانات التابع لصندوق النقد الدولي. np/sec/pr/2010/pr1019.htm

⁽⁵⁶⁵⁾ صندوق النقد الدولي (2013) (IMF)، صفحة(2).

⁽⁵⁶⁶⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، البنك المركزي الأردني. البيانات المالية و الاقتصادية. متاح عبر الرابط /http://www.cbj.gov.jo/uploads/ (566) المملكة الاردنية الهاشمية، البنك المركزي الأردني. البيانات المالية و الاقتصادية. متاح عبر الرابط 28 كانون الثانى 2015.



ودليلا للمواطن وتقريرا سنويا⁽⁵⁶⁷⁾، ويجب الإشارة إلى أن المواطنين على دراية بالموازنة بسبب اهتمام الاعلام بذلك – وبخاصة الحوارات العامة بشأن الموازنة ولكن ليس كنتيجة للجهود الحكومية للإفصاح. (568) ومن الجدير بالذكر أن وزارة المالية أصدرت خطة للإصلاح الشامل بخصوص الادارة المالية للأعوام 2017-2014، (569) والتي بينما هي تعمل نحو الاصلاح المالي والشفافية فهي لا تذكر بشكل محدد آلية الافصاح عن الموازنة أو تطبيقها بالتوافق مع المعايير الدولية.

الممارسات الفضلي والتوصيات

كما ذكر أعلاه فإن الأردن عضو في صندوق النقد الدولي وفي معايير البيانات الخاصة بالنشر (SDDS) وملتزم بنشر البيانات (FTO) وملائم بنشر البيانات (SDDS) وملتزم بنشر البيانات الحكومة إلا أنه بالإمكان إحداث تحسينات بشأن إبراز ونشر وتوفر هذه التقارير، كما أن المعلومات التي يتم نشرها من الحكومة ليست موضحة بشكل موسع لمن ليس لديه خلفية اقتصادية حيث يصعب عليه فهم أثر الارقام المقدمة، وهذا يسير بعكس التوجه نحو الممارسات الفضلى ومتطلبات معايير البيانات الخاصة بالنشر ((SDDS) والتي تجبر البلدان الاعضاء على (1) نشر الوثائق حول المنهجيات والمصادر المستخدمة في اعداد الاحصائيات بما في ذلك التعريف بالانحرافات المنهجية عن المنهجيات الاحصائية المقبولة دوليا وتشجيعهم في إعداد ونشر اشكال بيانات التقارير بما يتوافق ومعايير ومبادئ (Data ROSC) أو أي تقييمات نوعية أخرى كل سبع إلى عشر سنوات، و (2) نشر تفاصيل المحتوى والمطابقة مع البيانات ذات الصلة وأطر العمل الاحصائية التي تدعم عملية التحقق الاحصائية وتوفير ضمانات المنطقية في النتائج»، (577) إضافة الى (1) نشر الأحكام والشروط التي تندرج ضمنها الاحصائيات الرسمية بما في ذلك تلك المتطقمة بسرية المعلومات التي يمكن تحديد الشخص المفصح عنها، و(2) تحديد الوصول الداخلي للمعلومات من قبل الحكومة قبل نشرها للجمهور، (3) وتحديد التعليق الحكومي بمناسبة نشر البيانات الاحصائية، و(4) تقديم المعلومات بشأن المراجعة والإخطار المسبق بخصوص أي تغييرات رئيسية قد تطرأ على المنهجية». (572)

أما بشأن محتوى البيانات المقدمة، فوثيقة معايير البيانات الخاصة بالنشر (SDDS) غير مرنة في البيانات المطلوب الإفصاح عنها، (573 أي بمعنى آخر يجب أن تكون كلها مشمول، وتتوافق مع وثيقة معايير البيانات الخاصة بالنشر ((SDDS الممارسات الفضلى لمنظمة التعاون الاقتصادى والتنمية (OECD) بشأن اعداد الموازنات حيث تؤكد على أن «الموازنة أو الوثائق المرتبطة

http://www.gbd.gov.jo/web/De- المملكة الاردنية الهاشمية، دائرة الموازنة العامة. التقارير السنوية لدائرة الموازنة العامة. متاح عبر الرابط (567) المملكة الاردنية الهاشمية، دائرة الموازنة العامة. التقارير السنوية لدائرة الرابط 28 كانون الثانى 2015. fault.aspx?Id=331165f6-c9a0-482e-af2c-4093333b4538

⁽⁵⁶⁸⁾ عبد الرزاق المحتسب، مواطن، محافظة معان. مقابلة هاتفية، 12 أيار 2015. عباس النوايسة، مواطن، محافظة الكرك. مقابلة شخصية 12 آذار 2015. علا السواعي، مواطنة، محافظة عجلون. مقابلة هاتفية، 12 أيار 2015. د. هاني الرفوع، مواطن. محافظة الطفيلة. مقابلة هاتفية، 12 أيار 2015. سليمان خوالدة، مواطن، محافظة المفرق. مقابلة هاتفية، 12 أيار 2015.

⁽⁵⁶⁹⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة المالية (2014). الإصلاح الشامل للإدارة المالية العامة في الأردن، متاح عبر الرابط (2014). الإصلاح الشامل للإدارة المالية العامة في الأردن، متاح عبر الرابط (2014). Mof_content/short

⁽⁵⁷⁰⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، البنك المركزي الأردني. البيانات المالية و الاقتصادية. متاح عبر الرابط /http://www.cbj.gov.jo/uploads/ المملكة الاردنية الهاشمية، البنك المركزي الأردني. البيانات المالية و الاقتصادية. متاح عبر الرابط 28 كانون الثاني 2015.

⁽⁵⁷¹⁾ صندوق النقد الدولي (2013)، صفحة(2).

⁽⁵⁷²⁾ المرجع السابق.

⁽⁵⁷³⁾ المرجع السابق، صفحة(20).



بها يجب أن تشتمل على تعليقات مفصلة بشأن كل برامج الدخل والمصاريف»، (574) كما تشير هذه الوثيقة أيضا إلى أهمية أن يتمكن المواطنون من فهم ما تشير إليه الموازنة المفصح عنها، وترى بأن وزارة المالية مسؤولة عن تحقيق فهم المواطنين بشأن مبادئ الاقتصاد الأساسية، (575) وتضيف أن كل التشريعات ذات الصلة يجب أن تكون مرفقة بكل تقرير (576).

ويضع مجلس المعايير الدولية لمحاسبية القطاع العام (IPSASB) المعايير الدولية لمحاسبية القطاع العام والتي تشير إلى أن «الاستخدام المناسب للمعلومات المالية الناجمة عن مثل هذه المعايير يساعد المسؤولين الحكوميين والمجموعات الأخرى في تقييم تداعيات القرارات المالية التي تقترحها أو تتخذها الحكومة»،(577) ويركز المجلس على إعداد التقارير في وقتها بما في ذلك نشر الموازنات (578)، وتهدف أيضا الفيدرالية الدولية للمحاسبين ((IFAC) إلى ترويج الشفافية والمحاسبية للحكومة وتحسين مصداقية و استخدامية إعداد التقارير المالية.(579) وعلى الرغم من وجود إفصاح عن الموازنات (كما في الأردن)، إلا أنها غير متوافقة مع المعايير الدولية، حيث يجب أن تكون الموازنات المنشورة متاحة بشكل أكبر للمواطنين المهتمين بها ومراعية بأنهم لا يملكون خلفية اقتصادية قوية وذلك من خلال تعزيز النصوص التوضيحية المرافقة والمعلومات التي توضح خلفية بنود الموازنة وأرقامها، وهذا يشمل إرفاق وثائق قانونية كمرجعية عامة، وتعتبر وثيقة صندوق النقد الدولي المشار إليها ضمن هذا القسم بمثابة دليل شامل يجب أن يمكن الحكومة الأردنية بأن تلتزم بالكامل مع المتطلبات التي تعهدت بها طواعية.

⁽⁵⁷⁴⁾ منظمة التعاون الاقتصادي و التنمية (OECD) (2002). الممارسات الفضلى لمنظمة التعاون الاقتصادي و التنمية بخصوص شفافية http://www.oecd.org/governance/budgeting/Best%20Practices%20Budget%20Transparency%20 متاح عبر الرابط 20complete%20with%20cover%20page.pdf تاريخ زيارة الرابط 28 كانون الثاني، 2015.

⁽⁵⁷⁵⁾ المرجع السابق، صفحة(14).

⁽⁵⁷⁶⁾ المرجع السابق، صفحة(13).

http://www.ifac.org/ عبر الرابط /IFAC). الشفافية و المحسوبية للإدارة المالية للقطاع العام. صفحة(4)، متاح عبر الرابط /IFAC). نهج الاتحاد الدولي للمحاسبين (370). الشفافية و المحسوبية للإدارة المالية للقطاع العام. متاح عبر الرابط 28 كانون الثاني 2015. sites/default/files/publications/files/Policy%20Position%20Paper%204%20For%20Issue.pdf تاريخ زيارة الرابط 28 كانون الثاني 3015) المرجع السابق.

https://www.ifac.org/about-ifac/global-representa- الاتحاد الدولي للمحاسبين (IFAC). التمثيل الدولي و كسب التأييد. متاح عبر الرابط 105. tion-advocacy. تاريخ زيارة الرابط 28 كانون الثاني 2015.



الإلتزامات 12.2, 12.9: الرقابة على مشاريع التنمية الممولة من مساعدات أجنبية

إخضاع مشاريع التنمية الممولة من مساعدات أجنبية للرقابة والمحاسبة





الجهة المسؤولة عن التنفيذ (كما ورد في الخطة):

لم يبدأ التنفيذ بعد

رئاسة الوزراء، المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي، وزارة المالية، دائرة الموازنة العامة

المدة الزمنية للتنفيذ (كما ورد في الخطة): الربع الأول 2014 - مستمر

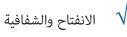


نص الالتزام (كما ورد في الخطة):



إخضاع مشاريع التنمية الممولة من مساعدات أجنبية للرقابة والمحاسبة وأن يتم ذلك بشفافية.





المشاركة الشعبية

المسائلة 1





X محدد

× قابل للقياس

قابل للتعيين لجهه معينة

× واقعي وقابل للتطبيق

× محدد التنفيذ زمنياً



الرقم 12.9

إيجاد آليات لتعزيز النزاهة والشفافية في المساعدات والمنح المالية

تقييم تحقق الالتزام:



الجهة المسؤولة عن التنفيذ (كما ورد في الخطة):



لم يبدأ التنفيذ بعد

وزارة التخطيط والتعاون الدولي، وزارة المالية، وزارة التنمية الاجتماعية، صندوق المعومنة الوطنية، دائرة الموازنة العامة، المؤسسات المعنية

المدة الزمنية للتنفيذ (كما ورد في الخطة): الربع الأول 2014 - الربع الأول 2015







إيجاد آليات تضمن تعزيز النزاهة والشفافية في موضوع المساعدات والمنح الداخلية والخارجية والمعونات المالية.

انسجام الالتزام مع معايير الشفافية



الانفتاح والشفافية

المشاركة الشعبية

المسائلة

دقة لغة الالتزام



محدد ک

× قابل للقياس

X قابل للتعيين لجهه معينة

واقعي وقابل للتطبيق

محدد التنفيذ زمنياً



الخلفية

يعد قانون التخطيط رقم (68) لسنة 1971، (580) التشريع الاساسي المتعلق بالالتزام (12.2) حيث تشير المادة (17) منه الى « تتولى الوزارات والمؤسسات الحكومية المختصة تنفيذ المشاريع المقرة ضمن اختصاصها، وعليها في هذه الحالة أن تتقيد بالشروط التي يضعها المجلس القومي للتخطيط للتنفيذ وأن تقدم إليه تقارير دورية عن سير تنفيذ المشاريع الموكولة إليها، وعلى المجلس القومي للتخطيط في جميع الحالات أن يتابع التنفيذ وأن يقدم التقارير اللازمة إلى مجلس الإدارة ومجلس الوزراء»، وهنا يمثل المجلس المشار إليه وزير التخطيط، لأن وزارته هي المؤسسة المسؤولة عن التوقيع على جميع اتفاقيات المنح والمساعدات، بما في ذلك المساعدة الأجنبية المرتبطة بتنفيذ المشاريع التنموية.

ورغم أن هذا يمثل إطارا قانونيا مرتبطا ارتباطا مباشرا بالالتزام، إلا أنه لا يعالج بشكل خاص الرقابة والمساءلة الشفافة للمشاريع التنموية، إضافة إلى ذلك، فإن القانون لا يفرض على الوزارة القيام بههام متابعة محددة فيما يخص التقارير الدورية وتقييم مخرجات تنفيذ المشاريع، ويمثل أحد جوانب القانون الذي يمكن تعزيزه الحرية النسبية للمجلس الوطني للتخطيط فيما يتعلق بما يراه «لازما» لتقديم تقرير بشأنه لمجلس الوزراء، كما أن القانون لا يتضمن أي مواد تتعلق بالرقابة على المشاريع ولا يلزم الحكومة بنشر هذه التقارير على الانترنت أو الحصول على تغذية راجعة من المواطنين حول مستوى التقدم المحرز.

أما بالنسبة للالتزام (12.9) فلا يوجد إطار تشريعي خاص به، أو أي اطار يتناول النزاهة والشفافية في المنح والمساعدة المالية، وقد اعدت وزارة المالية خطة برنامج إصلاح شامل لإدارة المالية العامة للسنوات 2014 – 2017⁽⁵⁸¹⁾ عيث تضمنت هذه الخطة الهدف المتمثل بضمان نظام مالي شمولي وطويل الأمد، وفي حين أنها تتناول «الاهتمام المناسب بمصالح المواطنين»، إلا أنه لا يوجد ذكر صريح لإعلان السياسات التي يمكن انتهاجها لذلك (582)، كما أنه ليس واضحا فيما إذا كان هذا ينطبق أيضا على التمويل الاجنبي، حيث أن المكان الوحيد الذي تظهر فيه التمويلات الجارية بما في ذلك المنح الأجنبية هو قانون الموازنة العامة، لكن دون إيرادات مفصلة عن المنح، ووفقا لمديرة دائرة التعاون الدولي في وزارة التخطيط والتعاون الدولي فإن الوزارة شفافة تماما فيما يتعلق بالمساعدات الأجنبية، إذ يتلقى الرأي العام بدرجات مختلفة توضيحا عن هذه المساعدات وأهدافها وأغراضها، كما أن الصحف المحلية تنشر تقارير عن الاتفاقيات الموقعة (قروض، منح، وأنواع أخرى)، اضافة الى نشر هذه المساعدات على الموقع الالكتروني لوزارة التخطيط تحت عنوان «المساعدات الأجنبية» وهي ترى أن وسائل الإعلام هي أداة رئيسية من أدوات الشفافية. (583)

⁽⁵⁸⁰⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة التخطيط والتعاون الدولي .قانون التخطيط رقم(68)لعام1971 ،، متاح عبر الرابط /nttp://www.mop.gov.jo/ المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة التخطيط والتعاون الدولي .2015 Pages/viewpage.aspx?pageID=6 . تاريخ زيارة الرابط 20شباط 2015

⁽⁵⁸¹⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة المالية. الإصلاح الشامل للإدارة المالية العامة في الأردن(2014-2017). متاح عبر الرابط 501%. وزارة المالية الإدارة المالية العامة في الأردن(2014-2017). تاريخ زيارة الرابط 20شباط-2015.

⁽⁵⁸²⁾ المرجع السابق.

⁽⁵⁸³⁾ زينة طوقان، مدير دائرة التعاون الدولي في وزارة التخطيط والتعاون الدولي، مقابلة شخصية 2شباط2015.



ويرتبط قانون الموازنة العامة أيضا بالالتزام (12.2) باعتبار أن المشاريع التنموية الممولة من المساعدات الأجنبية هي صناديق عامة ضمن اعتبارات هذا القانون، إضافة إلى ذلك، تنص المادة (119) من الدستور الأردني على منح ديوان المحاسبة سلطة ضبط ومراقبة النفقات الحكومية، لكن هذه المادة لا تذكر بشكل محدد دور ديوان المحاسبة فيما يتعلق بالأموال المستلمة من جهات أجنبية، وفي هذا المجال توضح مديرة التعاون الدولي في وزارة التخطيط والتعاون الدولي بأن المخصصات الواردة من الجهات الداعمة تكون ضمن إعدادات الموازنة ويعاد تقديرها باستمرار بعد إقرار قانون الموازنة العامة لضمان تحديثها. (584)

ومن الجدير بالذكر بأن خطة العمل الوطنية الأولى (2012 – 2013) لمبادرة الشراكة الحكومية الشفافة، والتي انضمت الأردن إليها عام 2011، قد تضمنت التزاما يتعلق «بزيادة الشفافية في المساعدات الأجنبية من خلال انجاز المرحلة الثانية من النظام الأردني لإدارة معلومات المعونات (JAIMS) ليتضمن المساعدات الحالية الموجهة للمجتمع المدني والمشاريع الإقليمية (585) ، إضافة إلى التوجه نحو تحسين الإدارة الفعالة للمصادر العامة (586) المتعلقة أيضا بالمساعدات الأجنبية، ولكن الموقع الالكتروني الذي ينشر معلومات هذا النظام لا يتوفر باللغة العربية وغير محدث وينقصه العديد من البيانات (587).

وخلال المقابلة مع وزارة التخطيط والتعاون الدولي، تم التوضيح بأن الوزارة متأخرة في الانجاز فيما يخص (JAIMS) بسبب نقص الموظفين وضعف التعاون بين الشركاء في تبادل المعلومات، لكن المرحلة الثانية من تطوير JAIMS، كما هو مخطط له في خطة العمل الوطنية الأولى، قد أنجزت بالفعل (888)، إلا أن ذلك بناءً على رأي فريق البحث لم ينعكس على موقع النظام كما ذكر سابقا، وقد اشار تقرير التقدم الحكومي المتعلق بتنفيذ المشاريع الواردة في خطة الشراكة الحكومية الشفافة إلى ان الحكومة ما زالت تتابع التنسيق مع مجموعة المانحين (689)، ويجدر الذكر أيضا أنه خلال مقابلات أجريت من أجل تقييم هذه الخطة لوحظ أن موظفي الحكومة وأصحاب المصلحة لم يعرفوا أي شيء عن هذا النظام (690)

وعلى أية حال، فإن الالتزام الحالي غير واضح حول الهدف من المشاريع المطلوب إخضاعها للرقابة، هل هي حكومية حصرا أم أنها تشمل المجتمع المدني والمشاريع الإقليمية أيضا كما كان الأمر في الخطة السابقة، وحسب مديرة دائرة التعاون الدولي في

⁽⁵⁸⁴⁾ المرجع السابق.

⁽⁵⁸⁵⁾ المملكة الأردنية الهاشمية (نيسان،2012). خطة العمل الوطنية الأولى 2014-2012، صفحة(7)، متاح عبر الرابط -http://www.opengovpart/. متاح عبر الرابط -and reship.org/country/jordan/action-plan ، تاريخ زيارة الرابط 10كانون الاول2014.

⁽⁵⁸⁶⁾ المرجع السابق .صفحة(9).

⁽⁵⁸⁷⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، نظام إدارة المساعدات الخارجية للأردن (JAIMS).الصفحة الرئيسية. متاح عبر الرابط (fov.jo. المملكة الاردنية الهاشمية، نظام إدارة المساعدات الخارجية للأردن (gov.jo.). تاريخ زيارة الرابط 10 كانون الاول 2014.

⁽⁵⁸⁸⁾ زينة طوقان ،مقابلة شخصية.

⁽⁵⁸⁹⁾ المملكة الأردنية الهاشمية (شباط2013). الشراكة الحكومية الشفافية، الأردن: خطة العمل الوطنية ،أول تقرير مرحلي، صفحة(6)، متاح عبر الرابط http://goo.gl/lum0zS، تاريخ زيارة الرابط 2014.

⁽⁵⁹⁰⁾ عامر بني عامر ومي عليمات، مركز الحياة لتنمية المجتمع المدني (3201)، الية التقرير المستقلة، الاردن تقرير الانجاز (2012-2012) ،صفحة (70)، متاح عبر الرابط، http://www.opengovpartnership.org/country/jordan/progress-report/progress-report ، تاريخ زيارة الرابط 20 كانون الاول 2014.



وزارة التخطيط والتعاون الدولي، فإن دورهم ينحصر في الرقابة على المشاريع الحكومية التي لا تديرها الجهة المانحة بذاتها وإنما الوزارة ذات العلاقة، كما أشارت إلى أنه في العام 2013 أقام خبير من برنامج الأمم المتحدة للتنمية UNDP في الأردن مدة شهر ليقيّم الإجراءات في موقع تنفيذها، وأعطى تغذية راجعة ايجابية تشير إلى أن إجراءات الوزارة محدّثة ومواكبة للعمل (591).

تنفيذ الالتزام

كما أشرنا أعلاه، لا يوجد إطار قانوني يوجه تحديدا الرقابة والتنفيذ الحاليين (12.2) أو النزاهة والشفافية (12.9) فيما يتعلق بالمشاريع أو المساعدات الممولة من منح أجنبية، وعلى أية حال، فقد أشار عدد من ممثلي الوزارات إلى وجود إجراءات رقابة وتقييم (M&E) مطبقة في الوزارات (592)، كما أنه من المعروف أن المساعدات الأجنبية تقدم عادة – إن لم يكن دائما – ضمن شروط معينة، بما فيها ممارسات رقابية وتقييمية صارمة فيما يتعلق بالشفافية، وفي هذا المجال تؤكد مديرة دائرة التعاون الدولي في وزارة التخطيط والتعاون الدولي، تنفيذ عدة مهام رقابة خلال السن، بما في ذلك العام (593) 2014، غير أن فريق البحث لم يستطع التوصل إلى تقارير نشرت للعامة عن مثل هذه المهام أو نتائجها.

وفي حين أن البرنامج الإصلاحي لوزارة المالية، الذي أشرنا اليه أعلاه، يجري تنفيذه حاليا كما هو مفترض، إلا انه لا تتوفر معلومات تتعلق بمراجعة القوانين أو تنفيذ برامج جديدة لوضع آليات تركز على شفافية الموارد المالية الخارجية القادمة على شكل منح وأنواع أخرى من المساعدات، وفي حالة وزارة التخطيط والتعاون الدولي فإن وحدات الرقابة الداخلية هي التي تتولى حاليا مسؤولية المتابعة المستمرة (640 كما ورد في الموقع الالكتروني للوزارة، غير أنه يمكن العمل على تحديد بعض العبارات الواسعة وغير المحددة في توضيح مهام هذه الوحدة مثل «التشريعات ذات العلاقة» واستهداف تعزيز الشفافية في العبارات أو تغييرات للممارسات عمل هذه الوحدة، وفي المقابلة التي أجريت مع الوزارة (695) تم التأكيد بأنه لم تحصل أية تطويرات أو تغييرات للممارسات المطبقة حاليا في الوزارة كما ذكر اعلاه فيما يخص الرقابة وضمان اليات النزاهة والشفافية في العام 2014، ويجدر الذكر أنه قد تم التوصية (من خلال الالتزام 2.3) بضرورة تطوير دور هذه الوحدات الرقابية ودعم ذلك في التشريعات المناسبة، وبناءا على ذلك يرى فريق البحث بأنه في ضل عدم وجود اجراءات محددة قد تم تطويرها خلال الاطار الزمني لهذا التقرير حول إخضاع مشاريع التنمية الممولة من مساعدات أجنبية للرقابة والمحاسبة (الالتزام 2.21) وإيجاد آليات تضمن تعزيز النزاهة والشفافية في موضوع المساعدات والمنح الداخلية والخارجية والمعونات المالية (الالتزام 12.9) وانما فقط استمر النهج المتبع خلال السنوات السابقة فإن العمل على كلا الالتزامين لم يبدأ بعد.

⁽⁵⁹¹⁾ المرجع السابق.

⁽⁵⁹²⁾ التعاون بين الاتحاد الأوروبي و المملكة الأردنية الهاشمية، مسودة التقرير، ندوة نقاشية، نظمة من قبل فريق البحث ،90كانون الاول2014.

⁽⁵⁹³⁾ زينة طوقان ،مقابلة شخصية.

⁽⁵⁹⁴⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة التخطيط والتعاون الدولي ، وحدة الرقابة المالية والإدارية. متاح عبر الرابط -http://www.mop.gov.jo/Detail .spage/UnitsDetails.aspx?ID=14

⁽⁵⁹⁵⁾ زينة طوقان ،مقابلة شخصية.



الممارسات المثلى والتوصيات

أصدرت مجموعة التقييم التابعة للأمم المتحدة (UNEG) عدة مطبوعات وأدلة إرشادية لمختلف مراحل مشاريع الرقابة والتقييم، والتي تنص على ضرورة وجود تنظيم خاص للقائمين بالتقييم، وأن « رئيس فريق التقييم مسؤول عن ضمان تجهيز الأدلة الإرشادية للتقييم» (596) وهذا يدل بشكل خاص على ضرورة ضمان حيادية وشفافية المنهجيات (597) كما يجب النص صراحة على «الغاية والسياق» في رقابة المشروع (598)، ويحدد مشروع الأمم المتحدة للتنمية (UNDP) هذه الغاية بأنها ضمان تحقيق النتائج بشكل عام (599) مع تركيز خاص على الاستدامة والجندر والملكية (600).

وحسب معايير (UNEG) فإن المواضيع الواجب تقييمها هي: جدوى الكلفة (الجدوى الاقتصادية) سواء من حيث التمويل أو الموارد البشرية، حيث يجب توجيه الاهتمام إلى تحديد الآثار السلبية لإجراء المشروع بطريقة مختلفة (601)، إضافة إلى اعتبار معايير حقوق الإنسان كموضوع للتقييم وخاصة فيما يتعلق بقضايا الجندر «والأقليات التي يصعب الوصول اليها» (602)، فهذه تؤدي إلى تحديد العلاقة والفعالية والكفاءة والاستدامة والتأثير (603).

والأمر الاخر هو طباعة نتائج التقييم بطريقة تسهّل الوصول إليها وفهمها من قبل الجمهور، وأن تأخذ بعين الاعتبار أصحاب المصلحة أثناء صياغتها وأي توصيات يمكن ادراجها في التقييم (604)، ويؤكد أيضا دليل برنامج الأمم المتحدة للتنمية (UNDP) في الرقابة والتقييم على أهمية دمج أصحاب المصلحة في العملية والاهتمام برغباتهم وحاجاتهم (605).

وقد نشر اتحاد المحاسبين الدوليين (IFAC) دليلا إرشاديا عنوانه «متطلبات الإفصاح لمتلقي المعونة الخارجية» (606)، وفي حين أن هذا الدليل يتناول حاجات الإفصاح عن الأموال التي يتم تلقيها من جهات خارجية الا انه لا توجد توجيهات محددة لكيفية عمل ذلك وفيما إذا كانت هذه التوجيهات تصلح للمعونات التي تتلقاها الحكومة (607)، وفي هذا المجال تسعى مؤسسة إيفاك (IFAC) إلى زيادة الشفافية والمساءلة الحكومية، وتحسين المصداقية وقابلية الاستفادة من وضع التقارير

⁽⁵⁹⁶⁾ فريق الأمم المتحدة المعني بالتقييم (UNEG)(2015) معايير التقييم في منظومة الأمم المتحدة.صفحة(6)، متاح عبر الرابط (UNEG)(2015) فريق الأمم المتحدة المعني بالتقييم (2015)(uneval.org/document/detail/22 تاريخ زيارة الرابط 29كانون الثاني 2015.

⁽⁵⁹⁷⁾ المرجع السابق.

⁽⁵⁹⁸⁾ المرجع السابق . صفحة(12).

http://web.undp. (2009) متاح عبر الرابط، (UNDP)(2009). وليل التخطيط ورصد وتقييم نتائج التنمية، صفحة (13)، متاح عبر الرابط، (UNDP)(2009). و(59) (59) (13) متاح عبر الرابط، (2012. org/evaluation/evaluations/handbook/english/documents/pme-handbook.pdf

⁽⁶⁰⁰⁾ المرجع السابق. صفحة(14).

⁽⁶⁰¹⁾ فريق الأمم المتحدة المعنى بالتقييم (UNEG)، صفحة(14-13).

⁽⁶⁰²⁾ المرجع السابق. صفحة(14).

⁽⁶⁰³⁾ برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP) صفحة(167-180).

⁽⁶⁰⁴⁾ فريق الأمم المتحدة المعنى بالتقييم (UNEG)، صفحة 17، 22، برنامج الأمم المتحدة الإنهائي (UNDP)، صفحة (186).

⁽⁶⁰⁵⁾ برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP)، صفحة (146).

⁽⁶⁰⁶⁾ الاتحاد الدولي للمحاسبين(2005) IFAC). متطلبات الإفصاح لمتلقي المساعدات الخارجية. متاح عبر الرابط -irAC)(2005). متطلبات الإفصاح لمتلقي المساعدات الخارجية. متاح عبر الرابط fault/files/publications/exposure-drafts/00073.pdf

⁽⁶⁰⁷⁾ المرجع السابق، صفحة(11).



المالية (608)، وينطبق ذلك على الأموال التي يتم تلقيها من من أطراف ثالثة، أو يتم تلقيها لأغراض المساعدة والتنمية، وهذا ما تدعمه إيفاك بعبارتها المرجعية «إن مقدمي المساعدات الخارجية، خاصة مقدمي المساعدات التنموية، يطلبوا من متلقي هذه المساعدة اتباع عدد من الممارسات المحاسبية المختلفة» (609) ، إضافة إلى ذلك، فإن وثيقة المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام (ITSAS) تنص على ضرورة التركيز على الشفافية ورفع التقارير في وقتها المحدد. (610)

وبشكل عام، تشبه الأدلة الإرشادية في الشفافية والنزاهة المتعلقة بالمنح والمساعدات المالية الأدلة الإرشادية المشار إليها سابقا، لأنها جميعها تتعلق بالإفصاح المالي والمساءل، وبالمثل تشير الممارسات الفضلي في وضع الموازنات الصادرة عن المنظمة الدولية للتعاون الاقتصادي والتنمية (OECD) بأنه «يجب أن تتضمن الموازنة أو الوثائق ذات العلاقة تعليقات مفصلة عن كل برنامج واردات ونفقات» (100)، وينطبق ذلك على المنح باعتبارها من «الوثائق ذات العلاقة»، كما ينسجم ذلك مع تعريف صندوق النقد الدولي (IMF) للشفافية باعتبارها «تشير إلى البيئة التي تكون فيها أهداف السياسات وإطارها القانوني والمؤسسي والاقتصادي والقرارات السياسية ومبرراتها والبيانات والمعلومات المتعلقة بالسياسات النقدية والمالية وبنود المساءلة للشركات معروضة على الرأي العام بطريقة مفهومة وسهلة الوصول إليها وفي الوقت المحدد». (160) ولا يوجد قانون دولي يتعامل مع الإفصاح عن الموازنات أو المنح أو المعونة المالية بشكل خاص، الا ان تصريح باريس عن فعالية المساعدات (2005) يتطلب شفافية ونزاهة أكبر وبالتالي يمكن اعتبار أنه ينطبق مع هذا الالتزام (160)، وتشير المادة (24) منه ايضا، حيث نصت على أن «الشفافية والمساءلة عنصران أساسيان في نتائج التنمية وهما يمثلان قلب تصريح باريس الذي وافقنا فيه على أن الدول والمانحين يصبحون معرضين لمساءلة أكبر أحدهم تجاه الآخر وأيضا تجاه مواطنيهم،» (140)

وعند الأخذ بالأدلة الإرشادية المتعلقة بالرقابة بعين الاعتبار، يوصى بأن على الحكومة الأردنية تشكيل فريق خاص ضمن وحدة الرقابة الداخلية في الوزارة، بحيث يكون مسؤولا عن تقييم المشاريع لضمان تنفيذها بطريقة فعالة ومنتجة، مما يضمن تنفيذا منهجيا للمعايير في مختلف الدوائر الحكومية، إضافة إلى ان هذا سيجنّب الوحدة مواجهة عبء عمل ضخم

⁽⁶⁰⁸⁾ الاتحاد الدولي للمحاسبين (IFAC) ، لتمثيل العالمي والترويج متاح عبر الرابط -Ittps://www.ifac.org/about-ifac/global-representation) ، لتمثيل العالمي والترويج متاح عبر الرابط 2015. عاريخ زيارة الرابط 2915شرين الثاني 2015.

⁽⁶⁰⁹⁾ الاتحاد الدولي للمحاسبين(2005) (IFAC)، صفحة(3).

⁽⁶¹⁰⁾ الاتحاد الدولي للمحاسبين(IFAC) الموقف السياسة (2012).الشفافية و المسؤولية في الادارة المالية للقطاع العام.صفحة(4)، متاح عبر الرابط http://www.ifac.org/sites/default/files/publications/files/Policy%20Position%20Paper%204%20For%20Issue.pdf ، تاريخ زيارة الرابط 2015.

http://www. منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية OECD) (2002) OECD) الممارسات الفضلى لشفافية الميزانية. صفحة (8)، متاح عبر الرابط oecd.org/governance/budgeting/Best%20Practices%20Budget%20Transparency%20-%20complete%20with%20cover%20page. option of the proof of the p

⁽⁶¹²⁾ صندوق النقد الدولي (IMF)(1999).مدونة المهارسات السليمة في مجال الشفافية في سياسات النقد و المالية :اعلان عن المبادئ. صفحة(4)، متاح عبر الرابط 30تشرين الثاني2015.

⁽⁶¹³⁾ منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية (OECD) إعلان باريس حول فعالية المعونة وبرنامج عمل أكرا. متاح عبر الرابط (OECD) إعلان باريس حول فعالية المعونة وبرنامج عمل أكرا. متاح عبر الرابط (OECD) إعلان باريس حول فعالية المعونة وبرنامج عمل أكرا. متاح عبر الرابط (OECD) وعدد dac/effectiveness/34428351.pdf

⁽⁶¹⁴⁾ المرجع السابق ،صفحة(20).



وغير محتمل كونها أيضا مسؤولة عن الرقابة على فعالية الوزارة ومعاملاتها المالية، ومما لا شك فيه أن جانب حقوق الإنسان في التقييم ضروري لكنه لا ينطبق بالضرورة على جميع المشاريع المنفذة في الأردن، ويقدم دليل برنامج الامم المتحدة للتنمية (UNDP) اجراءات تساعد في التطبيق الفعلي للتقييم أو الرقابة بما في ذلك الاعتبارات للجندر، وأثناء عمل الفريق المبين اعلاه، عليه أن يلتزم بالأمثلة التي تقدمها الأمم المتحدة من أجل تدعيم الشفافية في أنشطة الرقابة والتقييم التي يقومون بها، وعند تشكيل الفريق 35 يجب الأخذ بعين الاعتبار المؤهلات والمهارات التي توصي بها كل من مجموعة التقييم التابعة للأمم المتحدة (UNEG) (وميثاق السلوك (616) ، ويرتبط بقيم الشفافية أيضا توصية هذه الوحدة بنشر جميع التقارير على الانترنت وأن تضمنها التغذية الراجعة من الرأي العام فيما يتعلق بتنفيذ المشاريع المذكورة وتأثيرها، خاصة إذا تحقق التأثير المرغوب، وبشكل عام وبالإشارة إلى التزامات أخرى حين يكون الإفصاح هو الهدف تُنصح الحكومة الأردنية بأن تطبق الإجراءات والممارسات نفسها « لضمان النزاهة والشفافية».

إن الالتزام بهذه الممارسات المثلى وأخذ التوصيات بعين الاعتبار سيزيد من المساءلة لدى الحكومة الأردنية ويحسن العلاقات مع المانحين والمواطنين، ويمكن أن يحدث تأثيرات بعيدة المدى مثل زيادة مصادر التمويل، وإذا أثبت نظام الرقابة والتقييم فعاليته في مجال البرامج التنموية فإنه قد يثبت فائدته وجدوى تطبيقه أيضا في جميع جوانب المشاريع الحكومية وأعمال الدوائر الحكومية.

⁽⁶¹⁵⁾ فريق الأمم المتحدة المعنى بالتقييم (UNEG).

⁽⁶¹⁶⁾ فريق الأمم المتحدة المعني بالتقييم (2008) (UNEG) مدونة قواعد السلوك للتقييم في منظومة الأمم المتحدة. متاح عبر الرابط (2008) http://www. تاريخ زيارة الرابط 29تشرين الثاني 2015.



الإلتزام 12.3: الإفصاح عن الدين العام

الإفصاح عن الدين العام





الجهة المسؤولة عن التنفيذ (كما ورد في الخطة):

تحقق بشكل محدود

رئاسة الوزراء، المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي، وزارة المالية، دائرة الموازنة العامة

المدة الزمنية للتنفيذ (كما ورد في الخطة): الربع الأول 2014 - مستمر







اطلاع الرأي العام ومجلس الأمة على السياسات و الإجراءات الحكومية المتعلقة بإدارة الدين العام.





الانفتاح والشفافية المشاركة الشعبية

المسائلة

دقة لغة الالتزام



X محدد

قابل للقياس X

قابل للتعيين لجهه معينة

واقعي وقابل للتطبيق

محدد التنفيذ زمنياً



الخلفية

انضم الأردن في 28 كانون ثاني 2010 إلى المعايير الخاصة بنشر البيانات (SDDS)، الذي عمل على إنشائه صندوق النقد الدولي (IMF) (IMF)، والذي يعالج أيضا الشفافية فيما يتعلق بالدين العام، وتشير نشرة الدليل الارشادي لمعايير البيانات الى ضرورة الكشف عن «بيانات الدين الحكومي الإجمالي الكلي والعام على اقل تقدير» (818)، كما أنها تشترط نشر بيانات ربعية عن ديون الحكومة المركزية (CGD) بالقيمة الاسمية ضمن فترة ثلاثة أشهر بعد انتهاء ربع السنة المرجعي المعني (619) «ويجب أن تعكس البيانات كافة التزامات الديون للحكومة المركزية، أي النقدية والايداعية والسندات، عدا الأسهم والقروض واحتياطيات التأمين الفني للخدمات وغير ذلك من الحسابات الدائنة» (620)، كما يشير الدليل الارشادي لمعايير بيانات مسبقا المجلس بأن «البلدان التي تشارك في معايير البيانات الخاصة بالنشر مجبرة على (1) نشر روزنامات إفصاح للبيانات مسبقا و(2) نشر البيانات إلى كل الأطراف المهتمة في آن واحد». (621)

وتنشر وزارة المالية تقريرا شهريا وتقريرا فصليا بشأن الدين العام (622) بالتوافق مع شروط العضوية في معايير البيانات الخاصة بالنشر (SDDS)، (SDDS) إلا أنه لا يوجد طريقة موثوقة لاكتشاف كم عدد المواطنين أو أصحاب المصلحة الذين هم على دراية بأن هذه البيانات متوفرة على الانترنت، كما يصدر البنك المركزي الأردني احصائيات في تقرير شهري إضافة إلى تقرير سنوي (624) وتنشر دائرة الاحصاءات تقريرا شهريا وفصليا ونصف سنويا وسنويا بذلك باعتبارها السلطة المعنية بنشر الاحصاءات الرسمية والتي بناءً عليها تتخذ الحكومة قراراتها وفقا لقانون الاحصاءات العامة رقم (12) لسنة (2012).

وقد عدل قانون الدين العام وإدارته رقم (8) لسنة 2008 قانون رقم (26) لسنة 2001، وصدر القرار القاضي بتأجيل بنود قانون الدين العام وإدارته المعدل لسنة 2008 ونشر في الجريدة الرسمية على الصفحة 332 من عدد الجريدة رقم 5010 في /1/ 2008، وبحسب الوثائق المنشورة في الجريدة الرسمية والمعنونة ب» تأجيل العمل بقانون الدين العام وإدارته لسنة 2008

⁽⁶¹⁷⁾ صندوق النقد الدولي، الأردن يؤيد المعيار الخاص لنشر البيانات لصندوق النقد الدولي، متاح عبر الرابط، /http://www.imf.org/external/np sec/pr/2010/pr1019.htm تاريخ زيارة الرابط 28كانون الثانى 2015.

⁽⁶¹⁸⁾ صندوق النقد الدولي (2013)، نشرة معايير البيانات: دليل المشتركين والمستخدمين،صفحة(36)، متاح عبر الرابط (2013). http://www.imf.org/exter تاريخ زيارة الرابط 28 كانون الثاني 2015.

⁽⁶¹⁹⁾ المرجع السابق، صفحة(38).

⁽⁶²⁰⁾ المرجع السابق.

⁽⁶²¹⁾ صندوق النقد الدولى (2013) (IMF)، صفحة(2).

⁽⁶²²⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، البنك المركزي الأردني. البيانات المالية و الاقتصادية. متاح عبر الرابط /http://www.cbj.gov.jo/uploads/ (622) المملكة الاردنية الهاشمية، البنك المركزي الأردني. البيانات المالية و الاقتصادية. متاح عبر الرابط 28 كانون الثاني، 2015.

⁽⁶²³⁾ صندوق النقد الدولي (2013) (IMF).نشرة معايير البيانات: دليل المشتركين و المستخدمين، متاح عبر الرابط /IMF).imp).imp). و623) صندوق النقد الدولي (2013).pubs/ft/sdds/guide/2013/sddsguide). تاريخ زيارة الرابط 28 كانون الثاني 2015.

⁽⁶²⁴⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، البنك المركزي الأردني.النشرة الإحصائية الشهرية، متاح على الرابط، http://goo.gl/Gd5Njd. تاريخ زيارة الرابط 28 كانون الثاني2015.

⁽⁶²⁵⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون الاحصاءات العامة رقم(112) لعام 2012. الجريدة الرسمية (5153) 16 نيسان 2014.

⁽⁶²⁶⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون إدارة الدين العام، رقم (8) لعام 2008، الجريدة الرسمية رقم 4896 تاريخ 1 نيسان 2008.



«(627) استعرض مجلس الوزراء كتاب وزير المالية بقرار رقم 2670 تاريخ 9/9/2008 المتضمن تحديد يوم 1/1/2010 موعدا لبدء العمل بقانون الدين العام وادارته رقم (8) لسنة (80) (2008، وبناء على تنسيب وزير المالية قرر المجلس في 22/12/2009 الموافقة على تأجيل تاريخ بدء العمل بالقانون المشار إليه، علما بأنه لم يورد أي تاريخ جديد لسريان قرار قانون الدي، ورأى مختصون أن عدم اعلان موعد جديد لتطبيق القانون عثل خطورة من الممكن أن تؤدي إلى ضعف السيطرة على حجم الدين العام، كما أنها تكشف ضعف الشفافية والإفصاح لدى الحكومات (629)، ويذهب الاستشاري القانوني محمد الصبيحي إلى أن منح مجلس الوزراء صلاحية تحديد موعد لسريان القوانين يعد خروجا عن الدستور، إضافة لمخالفة الحكومة لقانون الدين العام الأصلي، والذي يرجع إليه بعد تجميد المادتين (22،و23) من القانون بتحديد النسبة القانونية للدين العام المسموح به (630).

ولا تنعكس المعايير الخاصة بنشر البيانات في الوثائق التشريعية الأردنية، حيث لا يتناول القانون نشر بيانات حول الديون والإجراءات والسياسات، إلا من خلال المادة (11.ب) والتي تتناول ذلك بشكل طفيف حيث تنص « يقرر الوزير بعد التشاور مع محافظ البنك المركزي خطة اصدارات الدين العام السنوية والاعلان عنها وشروط الاكتتاب فيها، ويجوز له بالطريقة ذاتها اجراء أي تعديل على هذه الخطة»، وهنا لم توضع أية سياسات تتعلق بهذا الموضوع أيضا.

ويمكن اعتبار أن قانون ضمان حق الحصول على المعلومات يرتبط أيضا بهذا الالتزام، حيث أنه نص على حق الناس بالحصول على المعلومات، إلا أنه ينص على تعبئة غوذج طلبات الحصول على المعلومات (المادة 9)(631) وهكذا، في حين أن هذا القانون يتعلق بتوفير المعلومات للمواطنين بشرط تقديم طلب بذلك ينص الالتزام بأن عرض المعلومات يجري طوعيا وتلقائيا من الحكومة.

ويشوب الغموض فيما يخص علاقة مؤسسة الضمان الاجتماعي بتطبيق هذا الالتزام أو بالدين العام بشكل عام، كونها وردت كإحدى الجهات المسؤولة عن تنفيذ الالتزام، فكما أوردت المنظمة الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة (INTOSAI) وديوان المحاسبة في الأردن عضو فيها، فإن على ديوان المحاسبة الوطني أن يضغط على الحكومة للإفصاح عن المعلومات المتعلقة بالدين العام (632)، بحيث يتم ذلك بطريقة تجعله مفهوما ومناسبا للقارئ المهتم والمثقف إلى درجة معقولة، لكن ليس الخبير (633)، بحيث يتم الإفصاح عن المؤشرات ضمن الحدود الدنيا المطلوبة (634) إضافة إلى مقارنة العجز المتوقع ومستويات الدين مع النتائج المتحققة (635).

⁽⁶²⁷⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قرار بتأجيل العمل بالقانون المعدل لقانون الدين العام وإدارته رقم (8) لسنة 2008. الجريدة الرسمية رقم(5010) بتاريخ 1 كانون الثاني 2010.

⁽⁶²⁸⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قرار رقم 2670 تاريخ 9 أيلول 2008.

⁽⁶³⁰⁾ عمون نت الإخباري (24 كانون الأول، 2014)، "الديْـن العام.. "كرة ثلج" أطاحت بالقانون". متاح عبر الرابط 2014، 2016)، "الديْـن العام.. "كرة ثلج" أطاحت بالقانون". متاح عبر الرابط 28كانون الثاني 2015.

⁽⁶³¹⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون ضمان حق الحصول على المعلومات، رقم(74) لعام2007، المادة (9)، الجريدة الرسمية 17 حزيران، 2007، رقم 4831. (632) المنظمة الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة (INTOSAI). إرشادات حول التعريف والإفصاح عن الدين العام، صفحة (3)، متاح عبر الرابط 2015 النون الثاني 2015.

⁽⁶³³⁾ المرجع السابق، صفحة (8).

⁽⁶³⁴⁾ المرجع السابق.

⁽⁶³⁵⁾ المرجع السابق.



تنفيذ الالتزام

يشير الموقع الإلكتروني لمديرية الدين العام هي الجهة المسؤولة عن إصدار نشرة الدين العام ربعيا أوه ميث تصدر هذه الوثيقة حتى الآن بانتظام، ويمكن الاطلاع عليها على الموقع الالكتروني لوزارة المالية (637)، وفي حين أن وزارة المالية تسعى كمبدأ الى ضمان الشفافية وتبسيط المعلومات (638) فإن هذه النشرة لا تلتزم بهذه المبادئ، إذ أن المعلومات المعروضة ليست سهلة الفهم من قبل شخص يفتقد لخلفية مالية أو اقتصادية، وقد أكد هذا الرأي مواطنون يقولون بأنهم يقرأون النشرة السنوية، لكنها غير مفهومة، وتتناقض مع تقارير مؤسسات أخرى (639)» ويشير الموقع الالكتروني ان دائرة الدين العام تعمل على تطوير استراتيجية إدارة الدين العام. (640)

وعليه يبدو من المناسب أن تتحمل مديرية الدين العام أكبر قدر من المسؤولية عن إدارة الدين وأن تنشر المعلومات والإجراءات المتعلقة به، حيث يبدو أن وسائل الإعلام هي المصدر الوحيد للمعلومات التي يحصل عليها المواطن فيما يتعلق بالدين العام (وهذا ليس دقيقا بالشكل الكافي)⁽⁶⁴⁾ أو قد يحصل عليها المواطن من مناقشات الموازنة العامة السنوية في البرلمان⁽⁶⁴²⁾، ومما لا شك فيه أن لدى المواطنين تساؤلات عن مستويات الدين، وما السر وراء دفعهم ضرائب متزايدة دون نتائج حيث أورد احد المواطنين بأن الحكومة منذ العام 1999 تتحدث عن تخفيض الديون ولم يحدث ذلك وهو يطلب مبررات لهذا السلوك⁽⁶⁴³⁾، بينما أشار مواطن آخر إلى تلقي المعونات الأجنبية وبه وذكر مواطن آخر المنحة الخليجية ونبه المقية وضع أولويات للإنفاق (643)، وحيث ان لغة الالتزام غير واضحة ابدا ماذا تعني بكلمة «اطلاع» والتي لا تحتوي الجراءات محددة او اليات لكيقية ومستوى الاطلاع وبالتالي يصعب جدا قياسها، وحيث ان النشرة التي تصدرها مديرية الدين العام بالرغم من انتظامها لا ترقى لمستوى الممارسات الفضلي كما انها عملية سابقة لهذا الالتزام ومستمرة حتى قبل اطلاق منظومة النزاهة، وحيث ان فريق البحث لم يتوصل الى وجود مبادرات تم اطلاقها خصيصا لهذا الالتزام خلال العام الملاق منظومة النزاهة، وحيث ان فريق البحث لم يتوصل الى وجود مبادرات تم اطلاقها عميره محدودا.

http://www.mof.gov.jo/en-us/abouttheministry/theministry%E2%80% عبر الرابط عبر الرابط عبر الرابط (636) المملكة الاردنية الهاشمية، ادارة الدين العام، متاح عبر الرابط 29 كانون الثانى 2015.

http://www.mof.gov.jo/en-us/datacenter/financial- المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة المالية، أرشيف نشرات الدين العام، متاح عبر الرابط، و105 المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة المالية، أرشيف نشرات الدين العام، متاح عبر الرابط، 2019 كانون الثاني 2015.

http://www. عبر الرابط (338) المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة المالية، (كانون الأول 2013) أرشيف نشرات الدين العام، رقم 40،صفحة(i)، متاح عبر الرابط (638) mof.gov.jo/Portals/0/MOF_Content_EN/MOF_EN/MOF_EN/Public%20Debt%20Bulletin/2013/Public_Debt_Bulletin_%20 كانون الثاني 2015.

⁽⁶³⁹⁾ عباس النوايسة، مواطن، محافظة الكرك، مقابلة شخصية، 17 أيار 2015.

⁽⁶⁴⁰⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، ادارة الدين العام.

⁽⁶⁴¹⁾ عبد الرزاق المحتسب، مواطن، محافظة معان، مقابلة عبر الهاتف، 12 أيار 2015.

⁽⁶⁴²⁾ الدكتور هاني الرفوع، مواطن، محافظة الطفيلة، مقابلة عبر الهاتف، 12 أيار 2015.

⁽⁶⁴³⁾ من مقابلة عبدالرزاق المحتسب و عباس النوايسة.

⁽⁶⁴⁴⁾ علاالسواعي، مواطنة، محافظة عجلون، مقابلة عبر الهاتف، 12 أيار 2015.

⁽⁶⁴⁵⁾ سليمان الخوالدة، مواطن، محافظة المفرق، مقابلة عبر الهاتف، 12 أيار 2015.



الممارسات المثلى والتوصيات

إن طرق الإفصاح التي أوصت بها المنظمة الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة (INTOSAI) كما أشرنا أعلاه، تتضمن البيانات المالية والتقارير المالية عن تطبيق المعايير والأداء والدوائر والوكالات الحكومية، كما يمكن أيضا استخدام وثائق عامة أخرى متنوعة من الوثائق المقدمة للهيئة التشريعية (مجلس النواب)»(646)، ويقدم التقرير المشار إليه أيضا عينة توضح للحكومات كيفية الإفصاح عن موازناتها بطريقة منسجمة ومترابطة منطقيا.

ويشترط صندوق النقد الدولي ضرورة الإفصاح عن أية معلومات متعلقة بالدين العام، بما في ذلك المؤسسات المسؤولة عن إدارة الدين، وأهداف إدارة الدين، والإطار القانوني والإداري، والسياسات المتعلقة به، والإجراءات والأنظمة، وأنشطة الموازنة في الماضي والحاضر والمستقبل، والواقع المالي العام للقطاع العام (647)، وقد نشرت هذه المبادئ أيضا في وثيقة خاصة تبناها صندوق النقد الدولي عام 1999. (848)

وفي حين أن الأردن ينشر تقريرا ربعيا عن الدين العام، فإن هذه قد تكون أكثر شمولية وأقرب لفهم الجمهور (الرأي العام). إضافة إلى ذلك، عكن الإعلان بشكل أفضل عن نشر مثل هذه الوثائق، ويجب صياغة ذلك ضمن إطارتشريعي، ومن الأمثلة الجيدة التي عكن ان تدعم الشفافية والمسائلة في الحكومة الاردنية هو المثال المغربي، حيث نجد أنه يتم نقاش الدين العام بعد عرض الموازنة العامة السنوية خلال «المؤتمر الصحفي السنوي عن السياسة المالية» (649) ويقوم وزير الاقتصاد والمالية خلال هذا المؤتمر بالإعلان عن الأهداف المحددة لتغطية احتياجات تمويل الخزينة للسنة المالية الحالية والإجراءات والأفعال الواجب تطبيقها في مجال التمويل (650)، إضافة إلى ذلك، ينشر ملخص شهري على الانترنت ويرسل أيضا للبنك الدولي لغايات النشر (1530)، كما يتم اعداد الاجتماعات الدورية والتي يدعى إليها أصحاب المصلحة من البنوك والمشاركين في السوق المحلي بهدف زيادة الشفافية والمساءلة (250)، ويجدر بنا أن نقر بأن الإجراءات التي تتخذها المملكة المغربية تتم دون أن تكون المغرب عضوا في المعايير الخاصة بنشر البيانات (SDDS) رغم أن المغرب قد عبرت عن نيتها بالانضمام إليها (650).

⁽⁶⁴⁶⁾ المنظمة الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة (INTOSAI). صفحة (12).

⁽⁶⁴⁷⁾ صندوق النقد الدولي(2001أ)، دليل إدارة الدين العام،صفحة(16-14)، متاح عبر الرابط، /http://www.imf.org/external/np/mae (647) صندوق النقد الدولي(2001أ)، دليل إدارة الدين العام،صفحة(16-14)، متاح عبر الرابط، /pdebt/2000/eng/guide.pdf رابط 30 كانون الثاني 2015.

⁽⁶⁴⁸⁾ صندوق النقد الدولي (1999)، مدونة الممارسات السليمة في مجال الشفافية في السياسات النقدية والمالية: إعلان المبادئ. متاح عبر الرابط //:www.imf.org/external/np/mae/mft/code/eng/code2e.pdf

⁽⁶⁴⁹⁾ صندوق النقد الدولي (2001ب)، دليل إدارة الدين، الجزء الثاني: دراسة الحالة للدولة. متاح على الرابط /2001ب)، دليل إدارة الدين، الجزء الثاني: دراسة الحالة للدولة. متاح على الرابط (649) ft/pdm/eng/guide/pdf/part2.pdf

⁽⁶⁵⁰⁾ المرجع السابق.

⁽⁶⁵¹⁾ المرجع السابق.

⁽⁶⁵²⁾ المرجع السابق.

⁽⁶⁵³⁾ صندوق النقد الدولي (2001) (IMF)، صفحة(146).



ويعرف صندوق النقد الدولي الشفافية بأنها «البيئة التي تكون فيها أهداف السياسات وإطارها القانوني والمؤسسي والاقتصادي والقرارات السياسية ومبرراتها والبيانات والمعلومات المتعلقة بالسياسات النقدية والمالية وبنود المساءلة للشركات معروضة على الرأي العام بطريقة مفهومة وسهلة الوصول إليها وفي وقتها المحدد (654)، ويمكن أن يوفر الالتزام بمبادئ الشفافية من خلال الإفصاح عن الدين العام وفق توصيات المنظمة الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة (INTOSAI) دافعا لمعالجة المشكلات الكامنة قبل أن تتحول إلى أزمات (655)، كما يوضح صندوق النقد الدولي بأن « الشفافية يمكن أن تحسن الحاكمية الرشيدة من خلال مساءلة أكبر للبنوك المركزية والوزارات المالية وغيرها من المؤسسات العامة ذات العلاقة بإدارة الدين العام (656)، ويشير هذا إلى أن الالتزام العام بالأدلة الإرشادية التي أعدتها هاتان المؤسستان سيؤثر على الحكم وعلى المجتمع في الأردن بشكل كبير وربها أكبر مما يمكن للحكومة أن تتوقعه في البداية.

⁽⁶⁵⁴⁾ صندوق النقد الدولى (1999) (IMF)، صفحة(4).

⁽⁶⁵⁵⁾ المنظمة الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة (INTOSAI). صفحة(8).

⁽⁶⁵⁶⁾ صندوق النقد الدولي (2001) (IMFأ)، صفحة (14).



الإلتزام 12.4: الإفصاح عن مشاريع مؤسسة الضمان الاجتماعي ووضعها المالي

الإفصاح عن مشاريع مؤسسة الضمان الاجتماعي ووضعها المالي





تحقق بشكل جزئي (متوسط - مرتفع)

الجهة المسؤولة عن التنفيذ (كما ورد في الخطة):

رئاسة الوزراء، المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي، وزارة

المالية، دائرة الموازنة العامة



المدة الزمنية للتنفيذ (كما ورد في الخطة): الربع الأول 2014 - مستمر





إطلاع الرأي العام على مشاريع مؤسسة الضمان الاجتماعي, والوضع المالي للمؤسسة، والتقارير المالية للشركات والاستثمارات التي تشارك فيها.



الانفتاح والشفافية $\sqrt{}$

المشاركة الشعبية

المسائلة 1





محدد >

× قابل للقياس

قابل للتعيين لجهه معينة

واقعي وقابل للتطبيق

> محدد التنفيذ زمنياً



الخلفية

تحدد المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي مهامها بأنها «حماية الناس اجتماعيا واقتصاديا بتمويل من اشتراكات يتحملها الاشخاص المؤمنين وأصحاب العمل» (657) ولا يوفر موقع المؤسسة على الانترنت أية معلومات عن الوسائل الأخرى للتمويل أو الخلفية المؤسسية، ولم يرد سوى ضرورة العمل وفق قانون الضمان الاجتماعي والالتزام بجدأ التمويل الذاتي» (658)

وقد أنشئ صندوق استثمار اموال الضمان الاجتماعي (الوحدة الاستثمارية سابقا) في العام 2002 ضمن نظام استثمار الضمان الاجتماعي رقم (111) لسنة (659) 2001 ونصت المادة (3) منه على أن الصندوق سيستثمر أموال المؤسسة بالسياسة العامة الاستثمارية للمؤسسة والخطة العامة لاستثمار اموالهما اللتين يقرهما مجلس ادارة الضمان كما نصت على إنشاء « وحدة الاستثمار خاصة» (660). ولم يذكر النظام اي نص حول اعلام الجمهور، وبصدور قانون الضمان الاجتماعي المؤقت للعام (661) تم انشاء «صندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي» ليحل محل وحدة الاستثمار ويتمتع الصندوق باستقلال اداري ويتولى استثمار اموال الضمان الاجتماعي، ويقوم الصندوق بنشر تقارير وبيانات مالية كل عام، وهذا يتصل بما ورد في الالتزام من اطلاع الجمهور على الوضع المالي للمؤسسة، والتقارير المالية للشركات والاستثمارات التي تشارك فيها، غير انه محدود الى حد ما فموقع الصندوق يحتوي على بيانات مالية مقتضبة وملخصة وتحتاج الى اشخاص ذوي خلفية مالية لفهمها وبذلك لا تحاكي المواطن العادي بشكل كبير، وبناء على أقوال مساعد الأمين العام لوزارة المالية (600) فلا توجد عيوب في التشريعات التي تطبقها مؤسسة الضمان الاجتماعي، لكن القضايا الرئيسية التي تواجهها المؤسسة هي قضايا عملية ونقص الشفافية، وهذه النقطة الأخيرة يجب أن تعالج في القانون، وهذا لم يحصل، ومن الجدير بالذكر ان قيم مؤسسة الضمان الاجتماعي المنشورة على موقعها الالكتروني تتضمن حديثا عن الشفافية والمساءلة. (600)

وتذكر منظمة العمل الدولية جوانب جديدة لمشروع مؤسسة الضمان الاجتماعي المتعلق بتأمين الأمومة المطبق عام 2010 اعتبر الا ان ذلك لم يرد ذكره على اي موقع الكتروني محلي ذو علاقة مثلا، ويجدر الذكر أنه اعتبارا من 12 شباط 2015 اعتبر ميثاق المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي للمعايير الدنيا رقم (102) نافذ المفعول في الأردن، وهو يتعلق بحقوق وحماية

⁽⁶⁵⁷⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي. مفهوم الضمان الاجتماعي.صفحة(1)، متاح عبر الرابط https://goo.gl/wLFJRy ، تاريخ زيارة الرابط 7 كانون الثاني 2015.

⁽⁶⁵⁸⁾ المرجع السابق.

⁽⁶⁵⁹⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي. نظام استثمار أموال المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي وتعديلاتهرقم(11) لعام2001. متاح عبر الرابط http://www.ssif.gov.jo/EN/PoliciesandRegulations/SocialSecurityInvestmentBylaw.aspx تاريخ زيارة الرابط بتاريخ 7 كانون الثاني 2015.

⁽⁶⁶⁰⁾ المرجع السابق، المادة (3).

⁽⁶⁶¹⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون الضمان الاجتماعي المؤقت رقم(7) لعام2010. الجريدة الرسمية رقم(5022)، 1 نيسان 2010.

⁽⁶⁶²⁾ حسام أبو على، مساعد الأمين العام، وزارة المالية. مقابلة شخصية ، 6 كانون الثاني 2015.

⁽⁶⁶³⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي. مفهوم الضمان الاجتماعي صفحة(2).

http://www.ilo.org/beirut/areasofwork/social-security/lang--en/index. منظمة العمل الدولية. الضمان الاجتماعي. متاح عبر الرابط htm تاريخ زيارة الرابط 27 كانون الثاني 2015.



الأمومة (665) وعلى الرغم من ان هذه النقطة لا علاقة لها بالالتزام، لكنها يمكن أن تشير إلى أنه قد ينفذ الضمان الاجتماعي بعض النشاطات الجيدة الا ان الجمهور ليس لديه نافذة واسعة للإطلاع عليها.

تنفيذ الالتزام

يعتبر قانون الضمان الاجتماعي رقم (1) لسنة 2014 (666) نافذ المفعول حاليا، وتتعلق جميع مواد هذا القانون بتطبيق الضمان الاجتماعي وبالاستحقاق والحقوق، ولا توجد في القانون مواد تشير إلى إبلاغ الجمهور، أو الاستثمارات أو المشاريع.

وفي 17/9/2014 اقر مجلس الوزراء نظام استثمار جديد (667) نظام رقم (97) لسنة 2014 «نظام صندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي ومجلس الاستثمار» والذي صدر بمقتضى الفقرة (جـ) من المادة (8) والفقرة (د) من المادة (14) والفقرة (أ) من المادة (106) من قانون الضمان الاجتماعي رقم (1) لسنة 2014، حيث الغى هذا النظام «النظام رقم 111 لسنة 2001».

وفيما يتعلق بالتنفيذ الحالي، تعتبر مؤسسة الضمان الاجتماعي صاحبة المسؤولية لوحدها دون وجود ذكر للصندوق، ووفقا لما يقول مساعد الأمين العام لوزارة المالية، فإن المؤسسة حكومة مستقلة ولا سلطة لوزارة المالية على أموالها أو على أية جوانب أخرى فيها (668) الا ان الغريب ان وزارة المالية، ودائرة الموازنة العامة تذكر كجهات مسؤولة عن تنفيذ هذا الالتزام، وربا يعود السبب الى القروض التي تقدمها وزارة المالية لمؤسسة الضمان الاجتماعي فيما إذا عجزت المؤسسة عن دفع التزاماتها للمستفيدين. (669)

وتعتبر دائرة الموازنة العامة هي الجهة المسؤولة عن صياغة قانون الموازنة، الذي يمكن من خلاله توسعة صلاحيات وزارة المالية فيما يخص الضمان الاجتماعي، ويعتمد هذا التوسع في الصلاحيات على نتائج دراسة ستجريها الوزارة كما تم نقاش ذلك في خطة الإصلاح الشامل لوزارة المالية المنشورة على موقعها الإلكتروني والتي يعود تاريخها إلى عام 2014. (670) وهي تنص على هدف يتمثل في « دراسة إمكانية دمج نفقات مؤسسة الضمان الاجتماعي في قانون الموازنة» (671) إلا انه لم يحصل هذا الدمج حتى الآن، كما لا تظهر معلومات عن الدراسة على موقع الوزارة.

⁽⁶⁶⁵⁾ منظمة العمل الدولية. التصديقات على اتفاقيات منظمة العمل الدولية C102 . متاح عبر الرابط 72 كانون الثاني 2013. NORMLEXPUB:11300:0::NO::P11300_INSTRUMENT_ID:312247 تاريخ زيارة الرابط 27 كانون الثاني 2015.

⁽⁶⁶⁶⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون الضمان الاجتماعي رقم (1) لعام2014. الجريدة الرسمية(5267)، 1 آذار 2014.

⁽⁶⁶⁷⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، نظام صندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي ومجلس الاستثمار رقم (97) لعام 2014. الجريدة الرسمية(5310)، 2 تشرين الثانى 2014.

⁽⁶⁶⁸⁾ حسام ابو علي، مقابلة شخصية.

⁽⁶⁶⁹⁾ المرجع السابق.

⁽⁶⁷⁰⁾ المرجع السابق.

⁽⁶⁷¹⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة المالية (2014). الإصلاح الشامل للإدارة المالية العامة في الأردن. متاح عبر الرابط (2014). Portals/0/Mof_content/short2017arabic%20.pdf تاريخ زيارة الرابط 15 كانون الثانى 2015.



ونشرت مؤسسة الضمان الاجتماعي الخطة الإستراتيجية التنفيذية 2012 – 2016، على موقعها الالكتروني، (672) حيث لا ذكر في هذه الخطة لمواضيع هذا الالتزام، وتجدر الملاحظة أن هذه الوثيقة تتوفر فقط على الموقع الالكتروني وباللغة الانجليزية فقط وباللغة العربية، أما على الموقع باللغة العربية فتظهر خطة إستراتيجية مختلفة ومحدثة للسنوات 2014 – 2016. (673) لكن في كلتا الاحوال لم تحتوي هذه الاستراتيجيات على اي بنود تتعلق بتثقيف الجمهور حول مشاريع المؤسسة وأمورها المالية.

وتظهر في النشرة المالية العامة للحكومة والصادرة عن وزارة المالية الموازنة العامة وبيانات مالية خاصة بمؤسسة الضمان الاجتماعي⁽⁶⁷⁴⁾، وتفصّل هذه الموازنة العامة الاستثمارات والقروض والاستحقاقات دون ذكر شيء عن المشاريع، كما ينشر الموقع الالكتروني لصندوق استثمار اموال الضمان الاجتماعي البيانات المالية السنوية (اخر سنة منشورة هي العام 2013) الموقع الالكتروني محدثة للاداء المالي، ومعلومات عن المحافظ الاستثمارية، وعلى الرغم من ذلك الا ان هذه المعلومات كما ذكرنا سابقا ملخصة وتحتاج الى اشخاص ذوي خلفية مالية لفهمها ولا تفصل المشاريع والانشطة وبذلك لا تحاكي المواطن العادي بشكل كبير.

وفي حين أن صندوق استثمارات الضمان الاجتماعي قد برز في عناوين الأخبار عام 2014 فيما يتعلق باستثماراته في الأسهم، في بنك الإسكان مثلا، (676) لا يوجد ذكر صريح للصندوق كما ذكرنا في نص هذا الالتزام باعتباره المؤسسة جهة مسؤولة عن التنفيذ، إضافة إلى ذلك، فقد وجهت اتهامات بالفساد إلى المؤسسة نفسها حين اعتقل محاسب في وزارة العمل بتهمة الاختلاس من أموال المؤسسة (677) ولهذا السبب تظهر بوضوح الحاجة ليس فقط لتوضيح الأدوار والاستثمارات بل لإبلاغ الجمهور بكل شيء من أجل تجنب مثل هذه الفضائح.

فحين تكون المعلومات الموفرة للجمهور شاملة ومحدثة فإن الالتزام سيحقق قيم الانفتاح والشفافية، وسيتمكن الجمهور من مساءلة مؤسسة الضمان الاجتماعي بفضل اطلاعه بشكل أفضل على مشاريع المؤسسة ووضعها المالي واستثماراتها، ومن الواضح أن الالتزام يهدف فقط لإبلاغ الجمهور، وليس لإشراكه. لكن كلا الأمرين: الإبلاغ والإشراك بالمشاريع والقروض، مهمان، نظرا إلى أن موازنة المؤسسة تأتى جزئيا من دخل المواطنين، إضافة إلى القروض التى تحصل عليها

⁽⁶⁷²⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، المؤسسة العامة الضمان الاجتماعي. الخطة التنفيذية لاستراتيجية المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي(-2012 2016)، متاح عبر الرابط https://www.ssc.gov.jo/English/StraegicPlan/Pages/home.aspx تاريخ زبارة الرابط 12 كانون الثاني 2015.

⁽⁶⁷³⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي. الخطة الاستراتيجية(2014-2014)متاح عبر الرابط http://goo.gl/OjiJc1 تاريخ زيارة الرابط 12 كانون الثاني 2015.

⁽⁶⁷⁴⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة المالية (تشرين الثاني 2014) نشرة مالية الحكومة العامة 2014. صفحة(60)، متاح عبر الرابط /http://goo.gl/ المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة المالية (2012) نشرة مالية الحكومة العامة 2014. صفحة(60)، متاح عبر الرابط 25 كانون الثاني 2014.

⁽⁶⁷⁵⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، صندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي. البيانات المالية. متاح عبر الرابط http://goo.gl/a2Zd95 تاريخ زيارة الرابط 8 كانون الثانى 2015.

⁽⁶⁷⁶⁾ وكالة الانباء الاردنية - بتراء(2 آذار 2014). دعوة وسائل الاعلام للتعامل بمسؤولية مع قضية اسهم "الضمان" في بنك الاسكان. متاح عبر الرابط http://goo.gl/muHMiY . تاريخ زيارة الرابط 15 كانون الثاني 2015.

⁽⁶⁷⁷⁾ عمان جو (24 نيسان 2014) القبض على محاسب في وزارة العمل بتهمة اختلاس اموال للضمان. متاح عبر الرابط /http://www.ammanjo.net عمان جو (201 نيسان 2014) القبض على محاسب في وزارة العمل بتهمة اختلاس الموال للضمان. متاح عبر الرابط 71 كانون الثاني 2015.



من هيئات أخرى، ولهذا السبب، فإن للمواطنين في الأردن حقا أساسيا في معرفة ماذا يحدث وما الذي تفعله المؤسسة بنقودهم، وبالتالي فإن مبدأي الشفافية والمساءلة بالغا الأهمية وعلى المؤسسة أن تلتزم بهما نتيجة لذلك، وبناءا على المعطيات السابقة لوجود عمليات افصاح الا انها لا زالت تحتاج الى العمل لتحقق فحوى الالتزام يرى فريق البحث ان الالتزام قد تحقق بشكل جزئي.

الممارسات المثلى والتوصيات

يُعتبر الضمان الاجتماعي حقا إنسانيا أساسيا في الاعلان العالمي لحقوق الإنسان بحسب المواد (25-22) (678) الا ان الاعلان لم يذكر بشكل خاص كيف يطبق ذلك، ولم يذكر أية ممارسات مثلى متعلقة بتنفيذ هذا الحق (679)، وتتعلق المادة (19) من هذا الاعلان (680) بحق حرية المعلومات، وهي تلزم نفسها بإبلاغ الجمهور وتثقيفه، ويُستنتج من هذا أن نشر المعلومات المتعلقة بالضمان الاجتماعي يحسن كثيرا وضع الأردن، خاصة باعتبار أن جزءا كبيرا من دخل المؤسسة مصدره النسبة المئوية التي يتم اقتطاعها من دخل الأردنيين لصالح الضمان.

ويتضمن الموقع الالكتروني للاتحاد العالمي للضمان الاجتماعي، والأردن عضو فيه، أن « الممارسة الجيدة تعرّف على أنها أي نوع من الممارسة (فعل، إجراء، عملية، برنامج، مشروع، أو تقنية) تطبق ضمن مؤسسة ضمان اجتماعي تعمل على تحسين قدراتها الإدارية والتشغيلية، و/أو التنفيذ/التسليم الكفؤ والفعال للبرامج» (682)، ولم ينشر الاتحاد أية مجموعة من المعايير التي يطلب من أعضائه أو ينصحهم بالتمسك بها وإنما يقتصر على التوصية باعتماد مشاريع أكثر شمولية.

ووفقا لمنظمة العمل الدولية، «يتضمن الضمان الاجتماعي التغطية بالعناية الصحية وضمان الدخل، خاصة في حالات الشيخوخة، البطالة، المرض، العجز، إصابات العمل، الأمومة، أو فقدان معيل رئيسي.» (684) وفي حين أن منظمة العمل الشيخوخة، البطالة، المرض، العجز، إصابات العمل، الأمومة، أو فقدان معيل رئيسي.» تكون شفافة فيما تقدمه من معلومات الدولية توفر معايير للضمان الاجتماعي فإن هذه المعايير لا تذكر صراحة الإلزام بأن تكون شفافة فيما تقدمه من معلومات للجمهور (685).

⁽⁶⁷⁸⁾ الأمم المتحدة. الإعلان العالمي لحقوق الإنسان. متاح عبر الرابط http://www.un.org/en/documents/udhr / تاريخ زيارة الرابط 15 كانون الثاني 2015.

⁽⁶⁷⁹⁾ المرجع السابق.

⁽⁶⁸⁰⁾ المرجع السابق.

⁽⁶⁸²⁾ الجمعية الدولية للضمان الاجتماعي. الممارسات الفضلى. متاح عبر الرابط http://www.issa.int/good-practices، تاريخ زيارة الرابط 27 كانون الثاني 2015.

⁽⁶⁸³⁾ الجمعية الدولية للضمان الاجتماعي (2013). الضمان الاجتماعي الديناميكي: الالتزام العالمي للتميز، التقرير العالمي (2013). متاح عبر الرابط www.issa.int (الرابط المباشر غير متوفر). تاريخ زيارة الرابط 25 كانون الثاني 2015.

⁽⁶⁸⁴⁾ منظمة العمل الدولية. الضمان الاجتماعي.

http://ilo.org/global/standards/subjects-covered-by-international-labour- منظمة العمل الدولية. المعايير الدولية. متاح عبر الرابط 27 كانون الثانى 2015. standards/social-security/lang--en/index.htm



وتظهر اختلافات مؤسسية في التطبيق في دول الاتحاد الأوروبي، والتي يتم تحصيل عائدات أموال الضمان الاجتماعي فيها من اقتطاع نسبة من رواتب المستخدمين، إضافة إلى مساهمة أصحاب العمل بنسبة أكبر (686) حيث توجد في فرنسا أربعة مشاريع للضمان، يتبع كل منها لجهة حكومية مختلقة (686) أما في هولندا (688) والمملكة المتحدة (689) وألمانيا فيقتصر الإشراف على مشاريع الضمان الاجتماعي على جهة واحدة فقط، ولا توجد مؤشرات على أن لأي من هذه المؤسسات مشاريع أو استثمارات غير ما يتعلق بتنفيذ قانون الضمان الاجتماعي، وتقتصر مسؤولياتها ومحدداتها المالية على مجالات متعلقة بالحماية والأمان والضمان الاجتماعي فقط.

ومن الجدير بالذكر انه يقدر للاردن انتسابها إلى الاتحاد الدولي للضمان الاجتماعي وتصديقها على مواثيق الضمان الاجتماعي التي أعدتها منظمة العمل الدولية، وهذا يقودنا للاعتقاد بأن الأردن، بشكل عام، على الطريق الصحيح لإجراء تعديلات على مشروع الضمان الاجتماعي، خاصة ما يتعلق بالمساواة بين الجنسين.

وفيما يتعلق بهذا الالتزام بالذات، تُنصح الحكومة الأردنية بأن تتخذ دول الاتحاد الأوروبي كمثال مرجعي في تنظيم أموال الضمان. وبشكل خاص، يجب التأكد من تخليص المؤسسة من الضغوط المالية، وتوفير معلومات أوضح فيما يخص القواعد والقوانين، وإلغاء أي استثمارات قد يظهر عدم ملائمة تعامل مؤسسة الضمان الاجتماعي فيها، إلا انه ونظرا لنقص المعلومات المتعلقة بهذه الاستثمارات، فمن الصعب تقديم توصيات أو تقييم ماذا وكيف يمكن لمشروع مختلف أن يؤثر على الأردن وعلى مواطنيه.

⁽⁶⁸⁶⁾ المفوضية الأوروبية. فرص العمل والشؤون الاجتماعية. متاح عبر الرابط http://ec.europa.eu/social/main.jsp?catId=858&langId=en تاريخ زيارة الرابط 27 كانون الثاني 2015

http://ec.europa.eu/ على الرابط العمل والشؤون الاجتماعية: حقوقك بالضمان الاجتماعي في فرنسا. صفحة (6)، متاح على الرابط المبتماعية: وروبية. فرص العمل والشؤون الاجتماعية: employment_social/empl_portal/SSRinEU/Your%20social%20security%20rights%20in%20Fra nce_en.pdf تاريخ زيارة الرابط 20 كانون الثاني 2015.

http://ec.europa. على الرابط (688) المفوضية الأوروبية. فرص العمل والشؤون الاجتماعية: حقوقك بالضمان الاجتماعي في هولندا. صفحة (7)، متاح على الرابط (688) eu/employment_social/empl_portal/SSRinEU/Your%20social%20security%20rights%20in%20Netherlands_en.pdf تاريخ زيارة الرابط 27 كانون الثاني 2015.

⁽⁶⁸⁹⁾ المفوضية الأوروبية. فرص العمل والشؤون الاجتماعية: حقوقك بالضمان الاجتماعي في المملكة المتحدة. صفحة(5)، متاح على الرابط //689) ec.europa.eu/employment_social/empl_portal/SSRinEU/Your%20social%20security%20rights%20in%20UK_en.pdf. تاريخ زيارة الرابط 27 كانون الثاني 2015.

http://ec.europa.eu/ على الرابط http://ec.europa.eu/ المفوضية الأوروبية. فرص العمل والشؤون الاجتماعية: حقوقك بالضمان الاجتماعي في ألمانيا. صفحة(8)، متاح على الرابط 27 employment_social/empl_portal/SSRinEU/Your%20social%20security%20rights%20in%20Germany_en.pdf تاريخ زيارة الرابط 27 كانون الثاني 2015.



الإلتزام 12.5: الإفصاح عن برامج الإصلاح المالي والاقتصادي والمشاريع التنموية

الرقم 12.5

الإفصاح عن برامج الإصلاح المالي والاقتصادي والمشاريع التنموية



تحقق بشكل محدود

الجهة المسؤولة عن التنفيذ (كما ورد في الخطة):

رئاسة الوزراء، المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي، وزارة

المالية، دائرة الموازنة العامة



المدة الزمنية للتنفيذ (كما ورد في الخطة): الربع الأول 2014 - مستمر





إعلان سياسات برامج الإصلاح المالي والاقتصادي والبرامج والمشاريع التنموية وأطرها الزمنية ونتائجها، ومكاشفة الرأي العام بآليات الدعم الحكومي.



√ الانفتاح والشفافية
 × المشاركة الشعبية

المسائلة 1





× قابل للقياس

قابل للتعيين لجهه معينة

1 واقعى وقابل للتطبيق

> محدد التنفيذ زمنياً



الخلفية

لم يتوصل فريق البحث إلى وجود قانون أو نظام أو تعليمات تتعلق بالنص المتعلق ببرامج الإصلاح المالي والاقتصادي، إلا أن الوثيقة الملكية « كلنا الأردن» التي أعدت في تموز (691 2006 تناولت التزاما بمواصلة تنفيذ برامج الإصلاح السياسي والاقتصادي والاجتماعي، كما تناولت التباين في عمل التنمية الاقتصادية والاجتماعية بين مختلف مناطق المملكة، والنية لإنشاء نظام إنذار مبكر لمتابعة التطورات الاقتصادية على المستويات المحلية والإقليمية والدولية، حيث سيستخدم هذا النظام لتقييم التأثيرات على أداء الاقتصاد الوطني بشكل عام، وعلى الاستقرار المالي والنقدي بشكل خاص، مما يمكن صانعي القرار وصانعي السياسات من الاستجابة لهذه التطورات في الوقت المناسب، ومن الجدير بالذكر أن لغة الالتزام عامة وغير محددة مما يصعب قياس تحققها.

تنفيذ الالتزام

أعدت وزارة المالية برنامج إصلاح شامل للإدارة المالية العامة للسنوات 2014 –2017⁽⁶⁹²⁾ حيث يتضمن هذا البرنامج هدفا يسعى الى ضمان تطبيق نظام مالي شامل وطويل الأمد، ورغم أن الهدف يتناول إيلاء «الاهتمام اللائق بمشكلات المواطنين»، إلا أنه لا يرد ذكر واضح لإعلان السياسات المتعلقة بتحقيق ذلك. (693)

إضافة إلى ذلك، فقد تم الإعلان في تشرين أول 2014 عن انتهاء برنامج مدته 10 أشهر لتقديم الدعم الفني للأردن في مجالات وضع السياسات الاقتصادية، وإدارة الموازنة وإدارة الضرائب بالتعاون مع الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID) (694)، وأطلق على هذا البرنامج اسم نشاط جسر الإصلاح المالي للأردن (JFBRA)، وهو يركز على مجالات مالية مختارة من مشروع الإصلاح المالي الثاني (FRP II) المنفذ خلال الفترة 2009 – 2014، ويشكل البرنامج حلقة وصل إلى حين إطلاق المشروع الجديد الخاص بالقضايا المالية والاقتصادية للمرحلة التالية من مشروع الإصلاح المالي في خريف 2015.

ويتواصل تنفيذ الأنشطة ضمن مشروع الإصلاح المالي الثاني، وهي تلك التي تعتبر حتى الآن ضمن الاحتياجات للحكومة بخاصة: تشغيل نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية (GFMIS) كوسيلة لزيادة الشفافية والفعالية في الإدارة المالية العامة، وتنفيذ المعايير المحاسبية الدولية في القطاع العام (IPSAS) لتحسين جودة التقارير المالية في القطاع العام، وتحسين انسيابية عملية الموازنة، وتدعيم نظام الرقابة والتقييم (695)، ولهذا السبب تعتبر هذه الأنشطة بأنها تعمل باتجاه أهداف الالتزام.

http://kingabdullah.jo/index.php/ar_JO/ المملكة الاردنية الهاشمية، جلالة الملك عبدالله ابن الحسين. المبادرات الملكية، متاح عبر الرابط (691)/initiatives/view/id/34.html، تاريخ زيارة الرابط 20 شباط 2015 .

http://www. متاح عبر الرابط، 2014، (692) المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة المالية (2014). الاصلاح الشامل للإدارة المالية العامة في الاردن 2017-2014، متاح عبر الرابط، (692) mof.gov.jo/Portals/0/Mof_content/short2017arabic%20.pdf

⁽⁶⁹³⁾ المرجع السابق.

⁽⁶⁹⁴⁾ الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (1) (USAID تشرين الأول 2014). تقييم أداء الوكالة في الاردن في مشروع الاصلاح المالي الثاني. متاح عبر الرابط (694) http://pdf.usaid.gov/pdf_docs/PA00K5PG.pdf تاريخ زبارة الرابط 20 كانون الأول 2014.

⁽⁶⁹⁵⁾ المرجع السابق.



ومن ناحية اخرى كلف مجلس الوزراء وزارة المالية بتاريخ 24×12 $10^{(696)}$ لإعداد برنامج تنفيذي لبرنامج الإصلاح، المذكور أعلاه، وهو سيمثل برنامجا عمليا لأغراض تحديد الاستجابات ضمن عملية محددة وضمن إطار زمني محدد.

وفي عدة اجتماعات ومناقشات مع رئيس الوزراء، ووزير الصناعة والتجارة، ووزير المالية، فيما يخص مشروع قانون الموازنة العامة للسنة المالية 2014، أكدوا على رغبة الحكومة في أن يدعم مجلس النواب أهداف الإصلاح المقترحة، والدعم المباشر للمواطنين وليس للسلع، وأن الحكومة تدرس إصدار «بطاقات ذكية» حيث أعلن عن هذا الأمر في عدة وسائل إعلامية. (697)

وبناءً على خطة الإصلاح الشامل للإدارة المالية في الأردن 2014 – 2017، فإن الإعداد لبرنامج شامل للإصلاح المالي والاقتصادي يتطلب أن يعده فريق اقتصادي حكومي (وزارة التخطيط والتعاون الدولي، وزارة الصناعة والتجارة، وزارة المالية، ووزارة الطاقة والثروة المعدنية) تحت إشراف وبتكليف من رئيس الوزراء أو مجلس الوزراء وعلى هذا الفريق أن يحدد البرنامج الزمني والموازنة الموجهة بالنتائج وفق تخطيط متوسط المدى، وأن يقدم نتائجه بهذا الخصوص إلى مجلس الوزراء ويحصل على قرار منه، ثم يقدمه إلى مجلس الأمة للنقاش.

ويتلقى برنامج الإصلاح الاقتصادي للحكومة الأردنية دعما من صندوق النقد الدولي من خلال الاتفاقية الحالية ومدتها 36 شهرا (2012 – 2015)⁽⁶⁹⁹⁾، حيث توفر هذه الاتفاقية السيولة اللازمة للحكومة الأردنية لتنفيذ برنامجها المالي، وهي ترتبط بشروط متعلقة بإنفاق عام أكثر فعالية، وإصلاحات هيكلية وإجراءات تدعيم مالي، مثل الإدارة الحازمة لموازنة الحكومة المركزية، وتعزيز الإدارة الضريبية، وتخفيض الدين العام، وتحسين الإدارة المالية العامة من أجل زيادة الشفافية، وتؤكد الاتفاقية على الحاجة إلى تطبيق البرنامج بطريقة مقبولة اجتماعيا، والتي تعمل على اعادة التوازن الصحيح دون الإضرار بالأقليات أو الفئات الضعيفة من السكان.

ويعترف البنك الدولي، من خلال استراتيجية الشراكة مع الدول للسنوات المالية (2010-2011، بالحاجة إلى إدارة مالية مع تدعيم نظام الحماية الاجتماعية لمعالجة حاجات السكان الأضعف، كما تركز استراتيجية البنك الدولي على الحاكمية وضبط أوضاع المالية العامة والاعانات المالية التي تستهدف دعم الإدارة المالية العامة من خلال انسجام أفضل للقرارات السياسية، وتدعيم آليات المساءلة الداخلية والخارجية، وإدامة الشفافية كأولوية للمؤسسات العامة.

⁽⁶⁹⁶⁾ وكالة الأنباء الأردنية بتراء (24 كانون الأول، 2014) ، مجلس الوزراء يكلف وزارة المالية بإعداد برنامج تنفيذي للإصلاح المالي. متاح عبر الرابط //petra.gov.jo/Public_News/Nws_NewsDetails.aspx?Site_Id=2&lang=1&NewsID=177396&CatID=14 للجنر، متاح عبر الرابط 20 شباط 2015. (697) وكالة انباء عمرة (27 تشرين الثاني، 2014): مالية النواب والحلواني يبحثان الية رفع الدعم عن الخبز، متاح عبر الرابط 2014. (2014 شباط، 2015. جريدة الغد (27 تشرين الثاني، 2014) النسور: سنعوض المواطن بحال رفع الدعم عن الخبز، متاح عبر الرابط 20 شباط، 2015. (1926 شباط، 2015 شباط، 2015) النسور: قلية تعويض المواطن اذا قررنا رفع الدعم عن الخبز متاح عبر الرابط 20 شباط، 2015 الذعم عن الخبز متاح عبر الرابط 20 شباط، 2015. وكالة عمون الإخبارية (2014 تشرين الثاني، 2014) النسور: آلية لتعويض المواطن اذا قررنا رفع الدعم عن الخبز متاح عبر الرابط 20 شباط، 2015.

⁽⁶⁹⁸⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة المالية (2014).

https://www.imf.org/external/np/country/notes/jordan. صندوق النقد الدولي (IMF). ملاحظات البرنامج في الأردن، متاح عبر الرابط (699) صندوق النقد الدولي (2015). htm

⁽⁷⁰⁰⁾ البنك الدولي للإنشاء والتعمير والمؤسسة الدولية للتمويل (شباط،2012): استراتيجية الشراكة الدولية للمملكة الاردنية الهاشمية للسنة المالية FY12-FY15. متاح عبر الرابط 14 شباط-2015.



إضافة إلى ذلك، فإن التعاون الثنائي بين الاتحاد الأوروبي والأردن، ضمن إطار أداة الجوار الأوربي (2020 – 2014 (⁷⁰¹⁾يتضمن الطولاح المتواصل للإدارة المالية العامة من أجل استدامة مالية طويلة الأجل، مع اعتبار خطة الإصلاح الاقتصادي والمالي في الأردن، وتنسجم أيضا خطة عمل برنامج الدول (2017 – 2013 (CPAP) من برنامج الأمم المتحدة للتنمية (UNDP) مع الأولويات الوطنية كما نصّت عليها وثيقة الأجندة الوطنية الأردنية، وهو ملتزم ايضا بالرقابة المنهجية على مستوى التقدم المحرز، كما تشكل إحدى الأولويات الاستراتيجية لإطار المساعدة التنموية للأمم المتحدة (2017 – 2013 (UNDAF) بشكل خاص دعم عدد من الإصلاحات التي ستجعل الحاكمية في الأردن أكثر شفافية ومساءلة لتضمن عملية موازنة أكثر شفافية.

وعلى الرغم من الجهود المتعددة التي بُذلت لتحسين الإصلاح الاقتصادي في الاردن، فلا يوجد أي ذكر محدد للالتزام بإعلان وإفصاح البرامج والآليات من قبل الجهات المسؤولة كما ورد في الالتزام، كما لم تحدد الخطة المتبناة المذكورة أعلاه أهداف الإصلاح ضمن أهداف الأجندة الوطنية الأردنية (٢٠٥١)، ولم يتضمن البرنامج الذي ورد في خطة الإصلاح الصادرة عن وزارة المالية أية برامج أو مشاريع تنموية، أو برامجها الزمنية ونتائجها، مع غياب البعد الاقتصادي أيضا، كما يقتصر البرنامج على أداء ومخرجات وزارة المالية، ولم يتم التوصل إلى الأسباب التي توضح ضعف هذه الخطة، وبناءا على ذلك وفي ضل وجود العديد من الاستراتيجيات والخطط للاصلاح المالي والتي تورد احيانا اهمية ضمن تطبيقها معايير الشفافية والحاكمية ولكن دون اجراءات محددة تدعم تنفيذ الالتزام «الاعلان والمكاشفة» وبسبب ان البرنامج الذي يعتبر الاكثر افصاحا (GFMIS) لا زال غير فاعل، يرى فريق البحث ان الجهد المبذول محدود ويوصي الحكومة الاردنية باتخاذ اجراءات محددة للاعلان والمكاشفة وان يكون «الاعلان والمكاشفة» شاملا وحقيقيا، ومن الجدير بالذكر ان فريق البحث قد توصل الى اصدار موقع الكتروي جديد للحكومة الاردنية تحت ادارة وزارة التخطيط والتعاون الدولي تحت عنوان «خبر» (٢٥٠٥) الا ان الموقع غير واضح المعالم والاهداف الولي في وزارة التخطيط والتعاون الدولي نفسها لم تمتلك اي معلومات عنه عند سؤال فريق البحث لها حول هذا الموقع (١٠٠٥). الدولي في وزارة التخطيط والتعاون الدولي نفسها لم تمتلك اي معلومات عنه عند سؤال فريق البحث لها حول هذا الموقع (١٠٠٥).

وأخيرا يستغرب فريق البحث من وجود مؤسسة الضمان الاجتماعي كطرف من أطراف تنفيذ الالتزام حيث أن دورها يبقى غير ضرورى وغير ذى صلة بالموضوع.

⁽⁷⁰¹⁾ هيئة العمل الخارجي الأوروبي (2014): برمجة الآلية الأوروبية للجوار(2020 -2014; إطار دعم الاتحاد الأوروبي للأردن (2017-2014) http://eeas.europa.eu/enp/pdf/financing-the-enp/jordan_2014_2017_programming_document_en.pdf تاريخ زيارة الرابط 17 شباط-2015.

⁽⁷⁰²⁾ برنامج الأمم المتحدة للتنمية (2013) (UNDP) (2013). البرنامج الدولي بين الحكومة الأردنية وبرنامج الأمم المتحدة للتنمية (2014-2013) http://www.jo.undp.org/content/dam/jordan/docs/Operations/CPAP%202013_2017_SIGNED%20COPY.pdf تاريخ زيارة الرابط 14 شباط 2015.

⁽⁷⁰³⁾ برنامج الأمم المتحدة للتنمية (UNDP) (2013): إطار الأمم المتحدة لدعم التنمية في الأردن(2017-2013) متاح عبر الرابط 16 شباط 2015. jo.undp.org/content/dam/jordan/docs/Operations/UNDAF%202013-2017_Jordan.pdf شباط 2015.

http://kingabdullah.jo/index.php/ar_JO/initiatives/view/ عبر الرابط عبر الرابط البن العسين. متاح عبر الرابط (704) المملكة الاردنية الهاشمية، جلالة الملك عبدالله ابن العسين. متاح عبر الرابط (201 ناريخ زيارة الرابط 20 شباط 2015).

⁽⁷⁰⁵⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، موقع خبر. متاح عبر الرابط http://inform.gov.jo/ar-jo/ تاريخ زيارة الرابط 12 كانون الثاني 2015.

⁽⁷⁰⁶⁾ زينة طوقان، مدير دائرة التعاون الدولي في وزارة التخطيط والتعاون الدولي، مقابلة شخصية 2،شباط،2015.



الممارسات المثلى والتوصيات

في حين أنه لم يرد ذكر محدد للإفصاح عن برامج الإصلاح المالي والاقتصادي والمشاريع التنموية، وآليات الدعم الحكومي، إلا أنه توجد عدة أدلة إرشادية تشير إلى الشفافية والإفصاح فيما يخص المعلومات المالية، إضافة إلى أن صندوق النقد الدولي قد أصدر أدلة إرشادية لنشر البيانات للمشتركين ببرنامج المعايير الخاصة بنشر البيانات (SDDS)،حيث يرد ذكر مختصر للدعم، لكن دون تقديم إرشاد لكيفية الكشف عن هذه الآليات، ويمكن أيضا افتراض أن مبادئ الإفصاح والشفافية القابلة للتطبيق على الموازنة العامة والدين العام تنطبق أيضا على المواضيع الواردة في هذا الالتزام، وهي « تحديد الوصول الحكومي الداخلي للبيانات قبل نشرها على الجمهور» (٢٥٥٠) والشرط بأن تكون البيانات المتوفرة شاملة ومنجزة» (٢٥٥٥)، غير أنه من المهم ملاحظة أن (SDDS) تشترط توفير بعض المعلومات التي تقع ضمن صنف « ذات العلاقة» (واتي يمكن أن تشمل على المعلومات المشار إليها في الالتزام.

وقد أصدر مجلس المعايير الدولية لمحاسبة القطاع العام (IPSASB) المعايير الدولية لمحاسبة القطاع العام (IPSASs) والتي تنص على أن «الاستخدام الملائم للمعلومات المالية الناتجة عن مثل هذه المعايير يساعد الموظفين الحكوميين ومجموعات أخرى على تقييم تأثيرات ونتائج القرارات المالية التي تقترحها الحكومة أو تتخذها» (710) وهذا ينطبق على المعلومات حول مشاريع الإصلاح المالي.

ويعرف صندوق النقد الدولي الشفافية بأنها «البيئة التي تكون فيها أهداف السياسات وإطارها القانوني والمؤسسي والاقتصادي والقرارات السياسية ومبرراتها والبيانات والمعلومات المتعلقة بالسياسات النقدية والمالية وبنود المساءلة للشركات معروضة على الرأي العام بطريقة مفهومة وسهلة الوصول إليها وفي وقتها المحدد» (711)، وهذا مناسب كإرشاد للالتزام ولإعلان السياسات المتعلقة بالمشاريع والبرامج والآليات.

ويعتمد برنامج الأمم المتحدة للتنمية (UNDP) سياسة إفصاح بالنسبة لأي من مشاريعه التنموية، إذ أنه يعترف بوجود علاقة ارتباط إيجابي بين المستوى العالي للشفافية عبر التشارك بالمعلومات، وبين مشاركة الرأي العام في الأنشطة التنموية التي يدعمها البرنامج»(712)، وبشكل عام لا يوجد اي تأثير سلبي للشفافية، فالالتزام بمبادئ الشفافية من خلال الإفصاح عن الدين

⁽⁷⁰⁷⁾ صندوق النقد الدولي (2013): دليل المستخدمين والمشتركين ،صفحة(2)، متاح عبر الرابط /2013): دليل المستخدمين والمشتركين ،صفحة(2)، متاح عبر الرابط 2018. guide/2013/sddsguide13.pdf

⁽⁷⁰⁸⁾ المرجع السابق. صفحة(20).

⁽⁷⁰⁹⁾ المرجع السابق.

⁽⁷¹⁰⁾ وضع السياسات في الاتحاد الدولي للمحاسبين: الشفافية والمساءلة في الإدارة المالية للقطاع العام. صفحة(4)، متاح عبر الرابط 28 كانون ifac.org/sites/default/files/publications/files/Policy%20Position%20Paper%204%20For%20Issue.pdf تاريخ زيارة الرابط 28 كانون الثانى, 2015.

⁽⁷¹¹⁾ صندوق النقد الدولي (1999): مدونة الممارسات السليمة المتعلقة بالشفافية النقدية و السياسات المالية.صفحة(4)، متاح عبر الرابط //:www.imf.org/external/np/mae/mft/code/eng/code2e.pdf تاريخ زيارة الرابط 30 كانون الثاني 2015.

⁽⁷¹²⁾ الموقع الإلكتروني لبرنامج الامم المتحدة للتنمية. سياسة الكشف عن المعلومات. متاح عبر الرابط /http://www.undp.org/content/undp/en الموقع الإلكتروني لبرنامج الامم المتحدة للتنمية. سياسة الكشف عن المعلومات. تاريخ زيارة الرابط 30 كانون الثاني 2015.



العام وفق توصيات المنظمة الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة (INTOSAI) يوفر دافعا لمعالجة المشكلات العامنة قبل أن تتحول إلى أزمات» (713)، وهذا أيضا يرتبط بالالتزام إذ قد تحصل المشكلات في البرامج والآليات الحكومية، كما يوضح صندوق النقد الدولي بأن «الشفافية يمكن أن تحسن الحاكمية الرشيدة من خلال مساءلة أكبر» (714)، وفي حين أن صندوق النقد الدولي يشير إلى المؤسسات المالية، فإن التأثيرات قد تبقى هي نفسها ما دام يوجد فهم متزايد لدى المواطنين للقرارات والسياسات نتيجة لنهج الشفافية فيما يتعلق بالبرامج والآليات التي يجري تنفيذها.

⁽⁷¹³⁾ المنظمة الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة: إرشادات بشأن الكشف عن الدين العام، صفحة(8)، متاح عبر الرابط //.www.issai.org/media/13000/issai_5421e.pdf تاريخ زيارة الرابط 29 كانون الثاني 2015.

⁽⁷¹⁴⁾ صندوق النقد الدولي (2001): توجيهات لادارة الدين. صفحة (14)، متاح على الرابط /14) (2000): توجيهات لادارة الدين. صفحة (14)، متاح على الرابط (2000): تاريخ زيارة الرابط 30 كانون الثاني 2015.



الإلتزام 12.6: استكمال عمل لجنة دراسة مشاريع الخصخصة



استكمال عمل لجنة دراسة مشاريع الخصخصة





تحقق بالكامل

الجهة المسؤولة عن التنفيذ (كما ورد في الخطة):



لجنة دراسة مشاريع الخصخصة



المدة الزمنية للتنفيذ (كما ورد في الخطة): الربع الثاني 2013 - الربع الأول 2014



نص الالتزام (كما ورد في الخطة):

استكمال عمل لجنة دراسة مشاريع الخصخصة التي كلفها رئيس الوزراء بدراسة مشاريع الخصخصة، وتقديم توصياتها في هذا المجال، ومكاشفة الرأي العام بما توصلت إليه اللجنة.



الانفتاح والشفافية

المشاركة الشعبية X

> المسائلة X

دقة لغة الالتزام



قابل للتعيين لجهه معينة واقعى وقابل للتطبيق

محدد التنفيذ زمنياً



الخلفية

على الرغم من أن التخاصية قد بدأت في الأردن في العام 1989، إلا أنه لم يتوفر إطار تشريعي متعلق بها قبل صدور قانون التخاصية رقم (25) لسنة (2000 حيث عثل القانون تبنيا «لوثيقة الخصخصة الاستراتيجية» التي نشرت عام (716)1999.

ويورد قانون التخاصية رقم (25) لسنة 2000، في فصل مكرس بشكل خاص «للجنة التنفيذية للخصخصة» واجبات اللجنة ومسؤولياتها وذلك في المادة (10) من القانون، بالإضافة إلى اشتراط إجراء اللجنة دراسة وتقديم توصياتها إلى المجلس (المادة 10). فإن المادة (10. ب) تنص على أن عليها أن تتابع تنفيذ معاملات إعادة الهيكلة ومعاملات الخصخصة بعد ان يتم الحصول على موافقة مجلس الوزراء على قرارات المجلس بهذا الخصوص، كما تنص المادة (10. ج) على أن اللجنة مسؤولة عن أية مسؤوليات أخرى متعلقة بمعاملات إعادة الهيكلة والخصخصة التي يكلفها بها المجلس أو مجلس الوزراء وينص القانون أيضا في المادة (12.أ) على الاستقلالية المالية للجنة، ومن المهم ملاحظة أنه على الرغم من أن قانون التخاصية قد نص عام 2000 على تشكيل اللجنة، إلا أن هذا لم يتحقق إلا في كانون ثاني عام 2013 (717)، حيث عقد الاجتماع الأول في أواخر آذار من السنة نفسها (718).

وتذكر استراتيجية الشراكة بين البنك الدولي والأردن والتي نشرت في الاول من شباط 2012 التخاصية والتعاون مع لجنة التخاصية، حيث تذكر تحديدا أن البنك الدولي وهيئة التمويل الدولية قد تعاونا تعاوناً وثيقا مع اللجنة التنفيذية للتخاصية لبناء بيئة تشريعية ملائمة من أجل تنظيم الشراكة بين القطاعين العام والخاص، وأن البنك الدولي يدعم صياغة إطار تشريعي للإفلاس (720) كما تشير الاستراتيجية إلى تمويل خاص بعملية التخاصية والذي تقدمه الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية بإدارة البنك الدولي (720).

ومن الواضح أن السياسات غير واضحة المعالم كما يجب، غير أن قانون عام 2000 ينص أيضا على ضرورة إنشاء «مجلس التخاصية برئاسة رئيس الوزراء وعضوية عدة ممثلين للوزارات، خاصة وزارات المالية والصناعة والتجارة والتخطيط والتعاون الدولي والعدل والوزراء المعنيين حسب ما يتطلبه الوضع، إضافة إلى رئيس هيئة التخاصية ومحافظ البنك المركزي واربعة مختصين، ويفترض بهذا المجلس أن يضع سياسات التخاصية حسب المادة (1.أ)، إضافة إلى ذلك، تتعلق المادة (1.1) من الدستور (بشكل غير مباشر) بالتخاصية ويجدر بالذكر أن مجلس التخاصية لا يتملك موقع الكتروني خاص به ليغطي أنشطته، وتغطى بعض أخباره عبر وسائل الإعلام العامة وعلى مواقع الانترنت.

⁽⁷¹⁵⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون التخاصية، رقم (25) لعام2000، الجريدة الرسمية (4443) 2 تموز 2000.

⁽⁷¹⁶⁾ وكالة الانباء الاردنية - بترا، (5 كانون الثاني 2012). كلمة رئيس الوزراء حول الخصخصة في مجلس النواب. متاح على الرابط، 2012). كلمة رئيس الوزراء حول الخصخصة في مجلس النواب. متاح على الرابط، 2012). gov.jo/Public_News/Nws_NewsDetails.aspx?lang=2&site_id=1&NewsID=54901

⁽⁷¹⁷⁾ وكالة الانباء الاردنية - بترا (14 كانون الثاني 2015). تشكل الحكومة لجنة التقييم التخاصية، متاح على الرابط، /2015) الثاني 2015. Public_News/Nws_NewsDetails.aspx?Site_Id=1&lang=2&NewsID=96858.

⁽⁷¹⁸⁾ وكالة الانباء الاردنية - بترا (24 آذار 2013). تعقد لجنة التخاصية الاجتماع الأول. متاح على الرابط، /2018 Nws_NewsDetails.aspx?lang=2&site_id=1&NewsID=104688، تاريخ زيارة الرابط 15 كانون الثاني 2015.

⁽⁷¹⁹⁾ البنك الدولي للبناء والتعمير (IBRD) والمؤسسة المالية الدولية (IFC) (2012). استراتيجة الشراكة القطرية للمملكة الاردنية الهاشمية للفترة (192) http://documents.worldbank.org/curated/en/2012/02/15780007/jordan- تقرير رقم 58114. صفحة (26) ، متاح على الرابط، country-partnership-strategy-period-fy11-fy15 تاريخ زيارة الرابط 15 كانون الثاني 2015.

⁽⁷²⁰⁾ المرجع السابق.



تنفيذ الالتزام

يتناول الالتزام الانفتاح والشفافية بصورة جزئية بسبب طريقة عرض عمل اللجنة وعرض النتائج، كما أن مشاركة المواطنين تعتبر سلبية وتقتصر على استقبال نتائج عمل اللجنة، غير أنه واعتمادا على هذه النتائج، يمكن للمشاركة أن تكون نتيجة لتقرير الالتزام، حيث تكون اللجنة معرضة للمساءلة بفضل الانفتاح المطلوب في عملها، إلا أن ذلك لا يؤثر تأثيرا مباشرا على محاسبية الحكومة.

واعتمادا على مصادر انترنت متعددة، فإن النتائج تبين ان لجنة التخاصية قد أنهت مهمتها الأولى، التي يشار لها بالتحديد في هذا الالتزام، حيث تم نشر التوصيات، ونشر التقرير النهائي في 30 آذار (2014⁽⁷²¹⁾ 2014، ورافق ذلك عقد مؤتمر صحفي، وتلاه اجتماع بحضرة جلالة الملك عبذالله الثاني، والذي أمر خلاله الحكومة بأن تتبنى توصيات اللجنة، وعلى الرغم من ذلك، وعند عرض التقرير على جدول أعمال جلسة مجلس النواب التي عقدت في 27 نيسان 2014 بناء على طلبات المناقشة العامة المقدمة من ستة وثلاثين نائبا لم يتمكن المجلس من مواصلة المناقشة لفقدان الجلسة لنصابها القانوني. (722)وهكذا بقي التقرير في أدراج المجلس حتى الان. وبناءا على اتمام اللجنة لعملها وتقديم توصياتها ونشرها للرأي العام يعتبر فريق البحث ان هذا الالتزام قد تحقق بالكامل.

أما فيما يتعلق «بالعمل» الذي كان من المقرر أن تقوم به اللجنة كما هو محدد في القانون، فهو أكثر من مجرد نشر التقرير، ورغم ذلك، لا توجد أية تحديثات إضافية على عمل اللجنة، كما أن موقعها على الانترنت معطل، وفي مقابلة أجريت مع رئيس اللجنة د. عمر الرزاز (723) أشار فيها إلى أن مهمة اللجنة كانت « إجراء» التقييم، وأضاف أن هيئة مكافحة الفساد قد شكلت لجنة متابعة، وبالتحديد فيما يتعلق بالفساد الذي حصل في بعض الحالات (724) ، إلا أنه لم يشر إلى « وضع التقرير على الرف»، وهو يقول إن مجلس الأعيان يراجع نتائج التقرير حاليا، لتجرى مناقشتها في «اجتماع موسع معهم» (725).

ومن الجدير بالذكر أنه في 24 /11/2014 أقر مجلس النواب مشروع قانون إلغاء قانون التخاصية لسنة 2014⁽⁷²⁶⁾ حيث ألغى بموجب هذا القانون الهيئة التنفيذية للتخاصية، وجاء مشروع القانون تنفيذا لقانون اعادة هيكلة مؤسسات ودوائر حكومية الذي تضمن إلغاء الهيئة التنفيذية للتخاصية المنشأة بموجب قانون التخاصية رقم (25) لسنة 2000 عل أن تؤول حقوق الهيئة وموجوداتها إلى وزارة المالية واعتبارها الخلف القانوني والواقعي لها وتحملها للالتزامات المترتبة على الهيئة. (727)

⁽⁷²¹⁾ جريدة جوردن تايمز(30 أذار 2014). الملك يدعو إلى بناء على النتائج التي توصلت إليها لجنة المراجعة التخاصية. متاح على الرابط ، -721) http://jor على الرابط 15 كانون الثاني 2014. dantimes.com/king-calls-for-building-on-findings-of-privatisation-review-panel

⁽⁷²²⁾ جريدة العرب اليوم (27 نيسان 2014). مجلس النواب ينزل تقرير التخاصية عن «الرف» اليوم. متاح على الرابط، http://alarabalyawm. تاريخ زيارة الرابط 17 كانون الثاني 2015.

http://www.venture-mag.com/index. ونبع مستقيم التخاصية سجل. متاح على الرابط. Venture Mag)30) ونتيور ماج). ونع مستقيم التخاصية سجل. متاح على الرابط. 17 كانون الثاني 2015. php?option=com_k2&view=item&id=692:setting-the-privatization-record-straight&Itemid=34 تاريخ زيارة الرابط 17 كانون الثاني 2015. (724) جريدة العرب اليوم.

⁽Venture Mag) فنتيور ماج (725)

⁽⁷²⁶⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون إلغاء قانون التخاصية، رقم(2) لعام 2015، الجريدة الرسمية(5322) 15 كانون الثاني 2015.

⁽⁷²⁷⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، إعادة هيكلة المؤسسات والقانون الدوائر الحكومية، رقم(17) لعام 2014. الجريدة الرسمية (5283)30 نيسان 2014.



الممارسات المثلى والتوصيات

رغم توافر وثائق عدة متعلقة بالعملية الفعلية الجارية للخصخصة حول التوجيه والممارسات الجيدة في هذا المجال، فإن هذه ليست مرتبطة بالالتزام الحالي الذي يقتصر تركيزه على لجنة تقييم الخصخصة ونشر تقريرها التقييمي، وتشير منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD) إلى ضرورة تقييم خطط الخصخصة (728)، إلا أنها لا توفر إرشادا للممارسة الجيدة في إجراء التقييم، وهي تذكر أن أحد الأمثلة على الجهة التي يمكن أن تجري التقييم هو ديوان المحاسبة (730)، ونشرت المنظمة الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة (INTOSAI) إرشادات جيدة في هذا المجال (730)، حيث أكدت على أن تقوم المؤسسات بعملية التقييم من لحظة تنفيذ الخصخصة، وليس مجرد تقييمات لاحقة بعد الانتهاء.

وعلى الرغم من ذلك، توافق التقارير والوثائق المتعلقة بالخصخصة على ضرورة أن تحاط عملية الخصخصة بمستويات عالية من الشفافية والمحاسبية (٢٥١٦)، وهكذا فإنه، بشكل عام يجب على عملية نشر التقييم أن تلتزم بالممارسة الجيدة، وأن تتضمن إفصاحا منتظما موجها لمجلس الأمة وللرأي العام (٢٥٤٠)، أما التقرير المتعلق بعمل لجنة تقييم الخصخصة – الذي أنجز في وقت اعداد هذا التقرير، فهو لا يتطلب تعديلا فيما يتعلق بتضمينه أفضل الممارسات، حيث تصرفت اللجنة بشفافية فيما يتعلق بنشر التقرير، ويبدو أن المشروع قد أنجز على الوجه الصحيح.

⁽⁷²⁸⁾ منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي(2010) (OECD)، التخاصية في القرن الواحد والعشرين، ملخص التجارب الاخيرة. صفحة 23، متاح على الرابط، http://www.oecd.org/daf/ca/corporategovernanceofstate-ownedenterprises/43449100.pdf، تاريخ زيارة الرابط 31 كانون الثانى 2015.

⁽⁷²⁹⁾ المرجع السابق، صفحة(24).

⁽⁷³⁰⁾ المنظمة الدولية للمؤسسات العليا لمراجعة الحسابات (1998) (INTOSAI). دليل الممارسات الفضلى في تدقيق التخاصية. متاح على الرابط، (730) http://www.issai.org/media/13008/issai_5210e.pdf تاريخ زيارة الرابط 31 كانون الثانى 2015.

⁽⁷³¹⁾ منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي (OECD) (2010)، صفحة (34).

⁽⁷³²⁾ المرجع السابق.



الإلتزام 12.7: مراجعة قانون إشهار الذمة المالية ومشروع قانون الكسب غير المشروع

مراجعة قانون إشهار الذمة المالية ومشروع قانون الكسب غير المشروع





تحقق بالكامل

الجهة المسؤولة عن التنفيذ (كما ورد في الخطة):

مجلس الأمة ورئاسة الوزراء



المدة الزمنية للتنفيذ (كما ورد في الخطة): الربع الأول 2014 - الربع الأخير 2014



نص الالتزام (كما ورد في الخطة):

مراجعة قانون إشهار الذمة المالية ومشروع قانون الكسب غير المشروع، بما يضمن زيادة الشفافية بإلزام إشهار الذمة المالية للمشمولين باحكامها عند استلام الوظيفة العامة وبعد تركها، وذلك لتسهيل إثبات جرائم الفساد، وإلزام المشمولين بتقديم براءة ذمة من المسقفات والمعارف وضريبة الدخل بشكل دوري لتكون قدوة حسنة في هذا المجال.



الانفتاح والشفافية المشاركة الشعبية

المسائلة

دقة لغة الالتزام محدد قابل للقياس قابل للتعيين لجهه معينة

محدد التنفيذ زمنياً

واقعى وقابل للتطبيق



الخلفية

يرتبط هذا الالتزام بتشريعين، هما قانون الذمة المالية رقم (54) لسنة 2006، وقانون الكسب غير المشروع رقم (21) لسنة 2016. والذي خضعت العديد من أحكامه لتعديلات خلال عامي 2016 و الذي خضعت العديد من أحكامه لتعديلات خلال عامي 2012 و 2016.

تنفيذ الالتزام

يمكن النظر إلى مراجعة القانونين على أنها اكتملت، والذي أدى إلى إلغاء قانون الذمة المالية للعام 2006 لدى نشر قانون الكسب غير المشروع في العام 2014، وذلك وفقا للمادة (22.أ)، حيث أن قانون الكسب غير المشروع في العام 2014، وذلك وفقا للمادة (22.أ)، حيث أن قانون الكسب غير المشروع مطبق على مجموعة أوسع من الموظفين من مختلف الهيئات، وغير ذلك يمكن القول إنه لا يوجد تغيير كبير على ما اشتمل كلا القانونين من أحكام، حيث اشتمل قانون الذمة المالية أيضا على أحكام بشأن الكسب غير المشروع (المادة 5) ونفس التعريف بشأن عبارة الكسب غير المشروع (المادة 6)، إلا أن الفرق الرئيسي يكمن في الشروط التي تشير بشكل خاص إلى الذمة المالية، والتي تم تبسيطها في قانون العام 2014 (مقارنة المادة 7 للعام 2006 مع المادة 10 للعام 2014)، حيث يبدو أن تبسيط الشروط التي تشير إلى الافصاح أدت إلى ضعف الأثر الذي استهدفه هذا الالتزام فالتبسيط أدى إلى ضعف الشفافية.

وقد تم انشاء دائرة اشهار الذمة المالية بناءً على نص المادة (2) من قانون العام 2014، غير أنه لا يوجد موقع الكتروني محدد لهذه الدائرة أو تدفق للمعلومات يمكن أن نجده بشأنها أو بشأن عملها، ويطبق قانون الكسب غير المشروع على أي موظف حكومي، بما فيها موظفو الديوان الملكي والأرباح غير المشروعة»، كما يصف القانون تزويد هيئة مكافحة الفساد بالمعلومات بشأن أية حالة فساد (المادة 5.د)، وبأن أفراد العائلة المباشرين لأي موظف مشمولين أيضا في أحكام القانون بخصوص الحصول على براءة الذمة (المادة 7)، ويضع القانون جزاءات على من يخرقه بما في ذلك جزاءات على أعضاء العائلة المباشرين الذين حصلوا على «منافع غير مشروعة» وفقا للمواد (12 و13) على التوالي، على ان لا تتجاوز هذه الجزاءات الحبس لمدة سنة أو مخالفة لا تزيد قيمتها عن ألف دينار أردني (المادة 15).

ويتوجب على مجلس الوزراء أن يصدر أية سياسات ضرورية لتنفيذ أحكام القانون وفقا للمادة (21) منه، وتتصل الأعمال التي تثبت جوانب الفساد من الالتزام بالاستراتيجية الوطنية لمكافحة الفساد للأعوام 2013-2017 (735) وتحديدا آخر هدف من اهداف الاستراتيجية رقم (7) بشأن «تطوير التشريعات الوطنية وفقا للمعايير الدولية لمكافحة الفساد والتأكيد على الفاعلية في التنفيذ». (736)

⁽⁷³³⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون إشهار الذمة المالية رقم (54)لعام 2006، الجريدة الرسمية (4790) 1 تشرين الثاني، 2006.

⁽⁷³⁴⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون الكسب غير المشروع رقم (21) لعام2014، الجريدة الرسمية (5289) 12 حزيران 2014.

⁽⁷³⁵⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، هيئة مكافحة الفساد (2014). الاستراتيجية الوطنية لمكافحة الفساد (2017-2014)، متاحة عبر الرابط 3. (735) المملكة الاردنية الهاشمية، هيئة مكافحة الفساد (2014-2017)، متاحة عبر الرابط 3. (2014-2017) وتاريخ زيارة الرابط 3. (2014-2017) وتاريخ زيارة الرابط 3. (2014-2017)

⁽⁷³⁶⁾ المرجع السابق صفحة(16).



الممارسات الفضلي والتوصيات

وقع الأردن منذ العام 2003 على اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد (UNCAC) والتي صادق عليها في العام (2005⁽⁷³⁷⁾و إضافة إلى أن الأردن عضو في فرقة العمل المعنية بالإجراءات المالية في الشرق الاوسط وشمال افريقيا (MENAFATF) (873) هي هيئة تطوعية تركز على مكافحة الفساد (تبييض الأموال) ومكافحة الإرهاب وانتشار الأسلحة. (739)

وقد أصدرت فرقة العمل المعنية بالإجراءات المالية (FATF) أربعين توصية بشأن تبييض الأموال ومكافحة تمويل الإرهاب، وتشير فرقة العمل في هذا الإطار إلى أن إطار العمل التشريعي يختلف من بلد الى آخر، وبأن التوصيات تضع «معيار دولي على الدول تنفذه عبر اجراءات متوافقة مع احتياجاتها الخاصة». (740) ويوصي فريق البحث بثلاثة توصيات عامة في حالة الأردن وهي:

- إقامة سلطات ومسؤوليات لصالح الهيئات المختصة (مثلا، محققين وسلطات إنفاذ القانون وسلطات رقابية) واجراءات مؤسسية أخرى من شأنها تعزيز الشفافية وتوفير الانتماء ذو المنفعة.
 - معلومات عن الاشخاص والترتيبات القانونية.
 - تسهيل التعاون الدولي. (741)
 - $^{\circ}$ بالإضافة الى ذلك فهي تقترح إقامة «وحدات مخابرات مالية» (التوصية رقم 29).

والنصيحة المهمة التي يتبعها الأردن إلى درجة ما في الوقت الحالي هي «التعرف أولا ثم التقييم وفهم مخاطر تبييض الأموال وتمويل الإرهاب الذي يواجهه، ومن ثم اعتماد الإجراءات المناسبة للتخفيف من الخطر» (743)، وهناك توصيات أخرى أخذها الأردن بعين الاعتبار ومنها التي تشير إلى تجريم تبييض الأموال ومصادرة هذه الأموال (توصية رقم 3 و4). (744)

⁽⁷³⁷⁾ ميثاق الامم المتحدة ضد الفساد(UNCAC) 2011). مجموعة مراجعة التنفيذ، الملخص التنفيذي: الاردن، صفحة(1)، متاح عبر الرابط، //www.unodc.org/documents/treaties/UNCAC/COSP/session4/V1186371e.pdf.

⁽⁷³⁸⁾ فرقة العمل المعنية بالإجراءات المالية الشرق الاوسط وشمال افريقيا (MENAFATF). المملكة الاردنية الهاشمية، متاح عبر الرابط .menafatf.org/topiclist.asp?ctype=reg&id=458

⁽⁷³⁹⁾ فرقة العمل المعنية بالإجراءات المالية في الشرق الاوسط وشمال افريقيا (MENAFATF). عن الفرقة. متاح عبر الرابط .org/topiclist.asp?ctype=about&id=546.

⁽⁷⁴⁰⁾ فرقة العمل المعنية بالإجراءات المالية (2012) (FATF). المعايير الدولية لمكافحة غسيل الأموال وتمويل الإرهاب وانتشار الأسلحة النووية، http://www.fatf-gafi.org/media/fatf/documents/recommendations/pdfs/FATF_Recommendations.pdf صفحة (7)، متاح عبر الرابط 1 شباط 2015. تاريخ زيارة الرابط 1 شباط 2015.

⁽⁷⁴¹⁾ المرجع السابق.

⁽⁷⁴²⁾ المرجع السابق صفحة(24).

⁽⁷⁴³⁾ المرجع السابق صفحة(8).

⁽⁷⁴⁴⁾ المرجع السابق صفحة(12).



ويمثل التزام فرقة العمل نفسها نحو «المحافظة على حوار وثيق وبناء مع القطاع الخاص ومع المجتمع المدني ومع الأطراف المهتمة الأخرى كشركاء مهمين في تأمين نزاهة النظام المالي (745) مثالا إيجابيا للأردن ويؤكد على أهمية الشفافية والتشاركية في الصراع ضد الكسب غير المشروع.

وفي حين أن الالتزام بحد ذاته يبدو بأنه قد استكمل، إلا أنه يوصى بوجود شفافية أكبر في عمل دائرة الذمة المالية وإنشاء موقع الكتروني للدائرة لخدمة هذه الغايات، بالإضافة إلى ذلك، يتوجب على مجلس الوزراء أن ينشر السياسات بالتوافق مع المادة (21)، وقد تنظر الحكومة الأردنية بمراجعة قانون الكسب غير المشروع مرة أخرى ومراجعة سلطات الهيئات المحددة وبخاصة سلطات هيئة مكافحة الفساد وأن تأخذ بعين الاعتبار التغذية الراجعة من أصحاب المصلحة، وعبر تطبيقها للتوصيات المتعلقة بالمزيد من مراجعة القانون بإمكان الحكومة الأردنية أن تستخدم وثيقة الشرح المنشورة أيضا من قبل فرقة العمل المعنية بالإجراءات المالية، وهي «وثيقة الممارسات الفضلى: استخدام توصيات فرقة العمل المعنية بالإجراءات الماللة لمكافحة الفساد». (746)

⁽⁷⁴⁵⁾ المرجع السابق صفحة(9).

⁽⁷⁴⁶⁾ فرقة العمل المعنية بالإجراءات المالية (2013) (FATF). ورقة عمل الممارسات الفضلى، استخدام توصيات الفرقة المعنية بالإجراءات المالية (2013). http://www.fatf-gafi.org/media/fatf/documents/recommendations/BPP-Use-of-FATF-Recs-Corrup- لمكافحة الفساد، متاح عبر الرابط - tion.pdf. شباط 2015.



الإلتزام 12.8: نشر التقارير غير السرية للمؤسسات العامة

نشر التقارير غير السرية للمؤسسات العامة





لم يبدأ التنفيذ بعد

الجهة المسؤولة عن التنفيذ (كما ورد في الخطة):

(الوزارات / المؤسسات / الدوائر) الحكومية



المدة الزمنية للتنفيذ (كما ورد في الخطة): الربع الأول 2014 - مستمر





أن تعمل المؤسسات العامة على نشر تقاريرها غير السرية (حسب تعريف قانون حماية أسرار ووثائق الدولة) بشكل علني ومستمر.

انسجام الالتزام مع معايير الشفافية

- الانفتاح والشفافية
- المشاركة الشعبية
 - X المسائلة

دقة لغة الالتزام



- × محدد
- X قابل للقياس
- قابل للتعيين لجهه معينة
 - اقعى وقابل للتطبيق
 - محدد التنفيذ زمنياً



الخلفية

يشير الالتزام إلى قانون حماية أسرار ووثائق الدولة رقم (50) للعام $^{(747)}$ 1971 إلا أن هذا القانون هو قانون مؤقت، أي أنه وقت تمريره، لم تكن هناك جلسة منعقدة للبرلمان ووافقت عليه الحكومة كقانون مؤقت، ووفقا للمادة (94) من الدستور، فإن أي قانون مؤقت يمكن أن يصادق عليه وفقا لثلاث حالات فقط، وتحديدا في حال «أ. الكوارث العامة، ب. حالة الحرب وحالات الطوارئ جـ - الحاجة إلى نفقات ضرورية ومستعجلة لا تحتمل التأجيل» $^{(748)}$ كما أنها تشير إلى أن القوانين المؤقتة والتي يجب ان لا تخرق أحكام الدستور ستكون لها قوة القانون بشرط أن تعرض أمام البرلمان في أول جلسة يعقدها» $^{(749)}$ حيث أضيف هذا الحكم إلى الدستور ضمن التعديلات التي أجريت في العام 2011 إلا أن القانون لم يراجع منذ أن وضع هذا الحكم.

ومن الصعب تقييم علاقة هذا القانون مع الالتزام بسبب غموض المصطلحات واتساع نطاق الأحكام، حيث يوجد تعريفات من مستويات مختلفة من السرية/التصنيف، إلا أن هذه التعريفات واسعة النطاق بحيث أن أي وثيقة يمكن اعتبارها كواحدة من التصنيفات الثلاثة الخارجة عن الحدود: «سري للغاية» (المادة 5-3)، «سري» (المادة 7-6) ومحدود (المادة 9-8)» وتتدرج عقوبة عرض أو سرقة أي من هذه الوثائق المصنفة أعلاه من الأعمال الشاقة إلى الموت.

والأهم من ذلك، أن الالتزام يقترح بأن هناك شروط محددة في القانون ستحكم عملية نشر الوثائق غير السرية، غير أن هذا ليس هو الحال، حيث تشير المادة (10) إلى أنه «مع مراعاة أحكام أي قانون آخر»، فبالإضافة إلى قانون حماية أسرار ووثائق الدولة رقم (50) للعام 1971، يجب أن يؤخذ بعين الاعتبار المحافظة على «الوثائق العادية»، كما أن وصف التقارير في الالتزام «بغير السرية» فضفاض ويتوافق مع اتساع نطاق أحكام هذا القانون، وبالتالي يمكن اعتبار أن اي وثيقة تعتبر «سرية» وفقا لتقدير الموظفين المعنيين، فمثلا مجرد ذكر أن هذه المعلومات الواردة في التقرير يمكنها «إحداث تأثير سيء على الروح المعنوية للمواطنين» عندها تبرر على أنها سرية وفقا للمادة (8.د)، بالإضافة إلى ذلك، فإن المادة (18) من القانون تنص على أن «لمجلس الوزراء بموافقة الملك اصدار أنظمة لتنفيذ أحكام هذا القانون» وهذه لم تصدر حتى الآن.

أما بشأن الوصول إلى المعلومات غير السرية، فيمكن العودة الى قانون ضمان حق الحصول على المعلومات رقم (47) للعام 2007⁽⁷⁵⁰⁾ والمطبق على هذا الالتزام، في حين أنه غير مذكور فيه، حيث ينص هذا القانون على أن طلبات الحصول على معلومات يجب أن يتم طلبها كل واحدة على حدة وبنموذج منفصل (المادة 9)، و بالرغم من أن اتصال هذا القانون الى حد ما بالالتزام من حيث تقديم المعلومات للمواطنين، إلا أن هذا القانون ينص على أن تقديم المعلومات يجب أن يتم بناء على الطلب مما يعني بأن علاقته بالالتزام محدودة حيث ينص الالتزام على التقديم الطوعي للمعلومات بالتوافق مع قانون حماية أسرار ووثائق الدولة، ولم يتوصل فريق البحث الى وجود أي مبادرت حكومية لتعديل قانون حماية أسرار ووثائق

⁽⁷⁴⁷⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون حماية اسرار ووثائق الدولة رقم(50) لعام 1971. الجريدة الرسمية(2315)1 اب1971.

⁽⁷⁴⁸⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، الدستور الاردني 2011. المادة(94)، الفقرة(1).

⁽⁷⁴⁹⁾ المرجع السابق.

⁽⁷⁵⁰⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون ضمان حق الحصول على لمعلومات رقم 47 لسنة 2007. الجريدة الرسمية، 17 حزيران 2007.



الدولة خلال الأعوام الماضية، باستثناء ما ورد في العام 2005 على لسان رئيس المجلس الأعلى للإعلام إبراهيم عزالدين في مقابلة صحفية لجريدة الدستور في شهر ايار العام 2005 عن رفعهم مؤخراً مشروع قانون حماية أسرار ووثائق الدولة (751)، كما قدمت الحكومة مقترحا للقيام بتعديلات على قانون 2007 قانون ضمان حق الحصول على المعلومات في العام (2012) والذي لم يناقش حتى الآن، تاركة القانون غير المعدل نافذا.

تنفيذ الالتزام

بسبب التفسير الفضفاض للالتزام وربطه بقانون حماية أسرار ووثائق الدولة، فمن الصعب تقييم فيما لو تم البدء بتنفيذ هذا الالتزام وإلى أي درجة تم ذلك، كما يرى فريق البحث انه بالرغم من ان الالتزام يشجع نشر المؤسسات العامة للتقارير الا انه في نفس الوقت يضع قيودا خاضعة للسلطة التقديرية كما بينا اعلاه حول نوع التقارير المنشورة، وبالتالي يعرض الهدف الذي يسعى اليه «الشفافية العامة» الى تساؤلات حول مدى جديتها.

الممارسات الفضلي والتوصيات

عتلك المجلس الأوروبي اتفاقية بشأن الوصول إلى المعلومات الرسمية (753)، والذي ينص على أن «القيود على هذا الحق مسموح بها فقط لحماية بعض المصالح مثل الأمن الوطني والدفاع والخصوصية (754) « إلا أن هذه الاتفاقية لم يتم التوقيع عليها إلا من قبل 10 دول فقط.

كما جمعت «المادة 19» للمنظمات غير الحكومية مجموعة من المبادئ التي يجب الالتزام بها بخصوص التشريع بشأن حرية المعلومات الذي اعتمده المقرر الخاص للولايات الامريكية المعلومات الذي اعتمده المقرر الخاص للولايات الامريكية لحرية التعبير عن الرأي (755)، ويشير المبدأ الرابع إلى «نطاق محدود من الاستثناءات» وتفاصيل أكثر حول» أن عدم الافصاح عن المعلومات يجب أن يبرر لكل حالة على حدة». (756)

واضافة إلى ذلك، هناك المزيد من الوثائق والادلة الاجرائية التي تشير إلى الوصول الفعلي للمعلومات بدلا من مبدأ الافصاح عن التقارير، و بالطبع بالنظر إلى أن مبدأ الشفافية الذي هو خط أحمر عبر معظم الممارسات الفضلى التي تطبق هنا، فإن هذا الالتزام يعمل بالتوافق إلى درجة ما مع الممارسات الفضلى، غير أن بإمكان حكومة الاردن أن تستفيد من البحث

⁽⁷⁵¹⁾ جريدة الدستور(10 تموز، 2005). رئيس المجلس في حوار مع (الدستور): * ابراهيم عزالدين : المجلس الاعلى للاعلام جهة مستقلة لا علاقة له بعودة وزارة الاعلام، متاح عبر الرابط http://goo.gl/IwfG1G ، تاريخ زيارة الرابط 1 شباط2015.

⁷⁵²⁾ وكالة الانباء الاردنية - بترا (1 ايلول 2012). اقرار مشروع قانون معدل لقانون حق الحصول على المعلومات، متاح عبر الرابط .jo/Public_News/Nws_NewsDetails.aspx?Site_Id=2&lang=1&NewsID=82406&CatID=13

http://conventions.coe.int/Treaty/Commun/QueVoulezVous. عبر الرابط عبر الرابط عبر الرابط 1 أوراق رسمية، متاح عبر الرابط 1 شباط 2015. asp?NT=205&CM=1&CL=ENG

⁽⁷⁵⁴⁾ المرجع السابق.

⁽⁷⁵⁵⁾ منظمة المادة 19 (1999). حق العامة بالمعرفة: معايير لتشريع حق الحصول على معلومات، صفحة (iii)، متاح عبر الرابط 1 بالمعرفة: معايير لتشريع حق الحصول على معلومات، ticle19.org/data/files/pdfs/standards/righttoknow.pdf. تاريخ زيارة الرابط 1 شباط 2015.

⁽⁷⁵⁶⁾ المرجع السابق، صفحة(6-5).



في أمثلة محددة في هذا المجال، فمثلا في قانون الأسرار الرسمية في المملكة المتحدة للعام 1989 (757) تشير المادة (7) بشكل محدد إلى ما هو مسموح الافصاح عنه بالإضافة إلى العديد من المواد الأخرى التي تحدد الوثائق والمعلومات السرية، كما أن القانون يمتلك تعريف محدد لعبارة «الافصاح» «وذلك وفقا لعلاقتها مع وثيقة أو مادة أخرى، بما يشمل التخلي عن تملك المعلومة» (758) وعليه، هذه فإن هذا قانون مفصل بشكل أكبر من ذلك المطبق حاليا في الأردن، وتحديدا بشأن تعريف معنى «الافصاح»، ومن المفيد أن نعتبر أيضا أنه بشكل عام، أن معظم الأمم لديها نظام أساسي من القيود بشأن سرية الوثاق، حيث أن المعلومات تنشر بناء على مستوى تصنيفها من السرية ووفقا لفترات زمنية مختلفة مثل 50 او75 او100 سنة، وينصح فريق البحث الأردن بأن يدمج هذا الاعتبار أيضا في القانون.

وقد اورد فريق البحث في حديثه عن مختلف الالتزامات في هذا التقرير والتي تعلقت بالافصاح عن المعلومات بغض النظر عن طبيعة المعلومات العديد من الممارسات الفضلى التي يمكن تطبيقها كمبادئ عامة للافصاح.

[.]http://www.legislation.gov.uk/ukpga/1989/6/section/7 تشريعات المملكة المتحدة. قانون الاسرار الرسمية لسنة 1989، متاح عبر الرابط 1989/6/section/7 ، تاريخ زيارة الرابط 1شباط 2015.

⁽⁷⁵⁸⁾ المرجع السابق، المادة(13).



الإلتزامات 14.1, 14.2: مراجعة التشريعات المتعلقة بالإعلام وحماية حق الإلتزامات الحصول على المعلومة

مراجعة التشريعات المتعلقة بالإعلام





الجهة المسؤولة عن التنفيذ (كما ورد في الخطة):



لم يبدأ التنفيذ بعد

رئاسة الوزراء والمؤسسات العاملة في قطاع الاعلام



المدة الزمنية للتنفيذ (كما ورد في الخطة): الربع الأول 2014 - الربع الثالث 2015





مراجعة التشريعات المتعلقة بالإعلام وذلك بالتنسيق مع الجهات النقابية والمهنية ذات العلاقة، لضمان أعلى درجات حرية الإعلام، وضمان التقيد بالمهنية، وعدم اغتيال الشخصية، والتأكيد على دور الإعلام في مكافحة الفساد وبناء منظومة النزاهة.



المسائلة





محدد
 قابل للقياس
 قابل للتعيين لجهه معينة

واقعي وقابل للتطبيق

محدد التنفيذ زمنياً





حماية حق الحصول على المعلومة

تقييم تحقق الالتزام:

الجهة المسؤولة عن التنفيذ (كما ورد في الخطة):



لم يبدأ التنفيذ بعد

رئاسة الوزراء والمؤسسات العاملة في قطاع الاعلام

المدة الزمنية للتنفيذ (كما ورد في الخطة): الربع الأول 2014 – الربع الثالث 2015



نص الالتزام (كما ورد في الخطة):



إيجاد أطر تشريعية تحدد المسؤولية القانونية المترتبة على من يعيق نشر المعلومات التي يحق للمواطنين الاطلاع عليها (حق الحصول على المعلومة)





الانفتاح والشفافية المشاركة الشعبية المسائلة دقة لغة الالتزام



قابل للقياس

قابل للتعيين لجهه معينة

واقعي وقابل للتطبيق

محدد التنفيذ زمنياً



الخلفية

تطور الاطار القانوني للإعلام بشكل كبير في الأردن خلال الاعوام السابقة، ولا يزال يتغير باستمرار استجابة للتحديات والفرص الجديدة التي صاحبت صعود الاعلام الالكتروني، وقد أدى التغيير القانوني السريع والبيئة التنظيمية لحرية الصحافة خلال الأعوام الماضية إلى تعاون في بعض الأحيان واختلاف في أحيان أخرى بين وسائل الإعلام والحكومة، مما أثار ظهور عدد من المسائل التي تخص الإعلام والجهات الحكومية المنظمة للإعلام، حيث لا تزال هذه المسائل بحاجة إلى أن تحل بشكل حاسم في المستقبل القريب.

وتنص المادة (15) من الدستور على حق الأردنيين في التعبير عن الرأي بحرية، وحرية الصحافة (15.3) إلا أن الدستور اشترط بأن يكون ذلك وفقا لأحكام القانون، (760) كما تنص على أن ينظم القانون أسلوب المراقبة على موارد الصحف (15.6)، وأضافت التعديلات التي أجريت على الدستور في العام 2011 نصوصا تتعلق بحرية البحث العلمي والإبداع الأدبي والفني والثقافي والرياضي وحرية الصحافة والطباعة والنشر ووسائل الإعلام وحماية الصحافة من التعطيل التعسفي وربطه فقط بأمر قضائي وفق أحكام القانون أو في حالة الطوارئ .(761)

وتشتمل القوانين التي تتعامل مع الإعلام والنشر والجرائم المتصلة بالإعلام على: قانون المطبوعات والنشر وقانون العقوبات وقانون نقابة الصحفيين وقانون ضمان حق الوصول إلى المعلومات وقانون حماية وثائق وأسرار الدولة وقانون جرائم أنظمة المعلومات وقانون محكمة أمن الدولة وقانون أصول المحاكمات الجزائية وقانون انتهاك حرمة المحاكم وقانون الأحداث وقانون هيئة الاعلام المرئي والمسموع وقانون وكالة الأنباء الاردنية وقانون مؤسسة الاذاعة والتلفزيون.

ويعد قانون المطبوعات والنشر رقم (8) للعام 1998 وتعديلاته أحد أهم هذه القوانين التي تحكم وسائل الإعلام في الأردن (762)، وقد تضمن هذا القانون الحق في حرية الرأي والتعبير بالنسبة لكل المواطنين (المادة 3)، كما اشترط على الاشخاص الراغبين في ممارسة الإعلام بأن يكونوا أعضاء في نقابة الصحفيين (المواد 1902)، ويتطلب القانون أجور تسجيل ضخمة للنشر والتي يجب تسجيلها لدى وزارة الإعلام سابقا (هيئة الإعلام حاليا) (المادة 13-12)، ووفقا للتعديل الذي صدر في العام 1999، فإن على رئيس تحرير وسيلة نشر اعلامية أن يكون عضوا في نقابة الصحفيين لمدة لا تقل عن 4 سنوات (المادة 8 المعدلة للمادة 23)، (763) كما يجرم القانون المطبوعات التي تزدري الاديان وتمس بكرامة أو حريات أو سمعة الأفراد (المادة 38) اضافة إلى المطبوعات التي تهين الدول الصديقة أو تعرض المملكة إلى خطر أعمال عدائية (المادة 118)، كما يجرم قانون العقوبات في المادة (195) المنشورات التي تمس الملك والعائلة المالكة. (764)

⁽⁷⁵⁹⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، الدستور الاردني 1952، المادة(15) الفقرة(1)و(3).

⁽⁷⁶⁰⁾ المرجع السابق، المادة(15) الفقرة(6).

⁽⁷⁶¹⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، الدستور الأردني 2011، المادة(15)الفقرة(2) و(4)و(5).

⁽⁷⁶²⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون المطبوعات والنشر رقم(8) لعام 1998. الجريدة الرسمية(4300) 1أيلول 1998.

⁽⁷⁶³⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون معدل لقانون المطبوعات والنشر رقم(30) لعام(1999)الجريدة الرسمية، غير مدرج الرقم.

⁽⁷⁶⁴⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون العقوبات، رقم(16) لعام 1960. الجريدة الرسمية 1487، اكانون الثاني، المادة 12،13.



ومن أهم التعديلات التي أجريت على قانون المطبوعات والنشر مؤخرا ضمن القانون رقم (32) للعام 2012⁽⁷⁶⁵⁾ النص على إنشاء غرفة قضائية متخصصة لقضايا المطبوعات والنشر في محكمة البداية والاستئناف خاصة للتعامل مع القضايا المتعلقة بجرائم الاعلام بما في ذلك الحالات المدنية والجزائية وتلك المتعلقة بالمطبوعات التي تسبب خطرا لأمن الدولة، كما ينص القانون على أن كل هذه الحالات يجب أن يتم استعجال الحكم فيها.

وتعد نصوص القانون المعدل التي جذبت أكبر الاهتمام هي تلك التي تعلقت بتسجيل المطبوعات المكتوبة والإلكترونية، حيث الغت المادة (5) من قانون المطبوعات والنشر المعدل رقم (32) المادة (49) من القانون الاصلي (الذي تم تعديله) لتنص على أن أية وسيلة إعلام تقليدية أو الكترونية تنشر مقالات عن «القضايا الداخلية أو الخارجية للمملكة» يجب أن تسجل للحصول على ترخيص من هيئة الاعلام المرئي والمسموع في الأردن، وهي الهيئة المسؤولة عن وسائل الإعلام في المملكة، ويحدد المدير العام للهيئة ما هي المواقع الالكترونية التي يجب تسجيلها وبناءً على ذلك يجب على هذه المواقع المبادرة بالتسجيل خلال 90 يوما، كما وتحاسب المادة الوسيلة الاعلامية على التعليقات التي يضعها القراء على مواقعهم، كما قام القانون (32) أيضا بتعديل المادة (38) من القانون الأصلي، والذي كان في السابق يجرم «ما يسيء لكرامة الأفراد وحرياتهم «، حيث تضمن النص الجديد « ما يشتمل على ذم او قدح او تحقير للأفراد أو يحس حرياتهم» (المادة 2 المعدلة للهادة 38).

وفي العام 2011 قامت دائرة المطبوعات والنشر بتطبيق المادة (49) من قانون المطبوعات والنشر المعدل والذي يفرض على وسائل الاعلام الالكترونية التسجيل لدى الهيئة، حيث أصدرت دائرة المطبوعات والنشر طلبات لتسجيل وسائل الاعلام الالكترونية، وفي 2 حزيران 2013، أصدرت الدائرة طلبات لمقدمي خدمات الانترنت في الاردن بإغلاق المواقع غير الملتزمة والتي وصل عددها إلى 300-250 وسيلة إعلام إلكترونية وفقا لأكثر من مصدر (766)، ورفع العديد من الناشرين والاعلاميين قضايا أمام محكمة العدل العليا عام 2013 لنقض قرار دائرة المطبوعات والنشر (767)، ولكن دون جدوى.

وقد أدت السياسة الجديدة وتطبيق المادة (49) من قانون المطبوعات والنشر المعدل إلى انتقاد واحتجاج من أعضاء المجموعات الإعلامية والصحفيين المستقلين، كما احتج أعضاء القطاع الاعلامي أيضا على إطلاق مسودة القانون المعدل للعام (⁷⁶⁸⁾ اضافة إلى عملية اقرار القانون والقرار الذي اتخذته دائرة المطبوعات والنشر لتطبيق القانون والمتمثل بإغلاق وسائل إعلام إلكترونية، حيث أشار ممثلو الإعلام والمجتمع المدني بأن سرعة تغير البيئة التشريعية للإعلام في الأردن كان لها

⁽⁷⁶⁵⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون معدل لقانون المطبوعات والنشر، رقم(32) لعام 2012. الجريدة الرسمية(5179) 19 أيلول 2012.

⁽⁷⁶⁶⁾ مركز حماية حرية الصحفيين (3 حزيران 2013). السلطات تحجب مئات من المواقع في الاردن، متاح عبر الرابط، (2013). (766) org/2013/06/authorities-block-hundreds-of-websites-in-jordan.php

⁽⁷⁶⁷⁾ جوردن تايز، (29 تموز 2013). أصحاب المواقع الإخبارية ينوون مقاضاة الحكومة على قانون الصحافة، متاح عبر الرابط. (2013). com/news-website-owners-to-sue-govt-over-press-law تاريخ زيارة الرابط 15 كانون الثاني 2015.

⁽⁷⁶⁸⁾ هاني هزايمة ،جوردن تايمز (23 آب 2012). وثيقة حكومية تدافع عن تعديلات قانون الصحافة وسط رد فعل عنيف من الصحفيين، متاح عبر الرابط، http://jordantimes.com/govt-defends-press-law-amendments-amid-backlash-from-journalists . تاريخ زيارة الرابط 24 كانون الاول 2014.



أثرا سلبيا على حرية الصحافة (⁷⁶⁹⁾، وقد انتقد المركز الوطني لحقوق الانسان في تقرير له نشره في العام 2013 القيود على الصحافة والاعلام. (⁷⁷⁰⁾ كما عبر صحفيون وممثلو اعلام وافراد منظمات المجتمع المدني العاملين في قضايا الإعلام والصحافة عن مخاوفهم الجدية من النظام القانوني الحالي مشيرين الى أن القيود على نشر المحتوى فضفاضة وعامة وخاضعة للإنفاذ الانتقائى من قبل الهيئات الحكومية. (⁷⁷¹⁾

ووفقا للقانون الجنائي الاردني، فإن القذف والتشهير جريمتان يعاقب عليهما القانون بالسجن (772)، وفي محيط تسود فيه قيود خطيرة على حرية التعبير، شهد الأردن مؤخرا حالات شهيرة لصحفيين سجنوا بسبب كتاباتهم (773)، حيث تعرضت رئيس تحرير صحيفة الغد اليومية إلى اتهام من مدعي عام عمان بخرق المواد (5) و(7) من قانون المطبوعات والنشر بسبب انتقادها لأعضاء مجلس النواب في احدى مقالاتها، غير أن الدعوى تم ردها لاحقا. (774)

ومن الجدير بالذكر أن هذا الالتزام يطابق التزام ورد في الأجندة الأردنية (2015-2006) ضمن محور التنمية السياسية والادماج حيث ناقشت الاجندة دعم الحريات الاعلامية ومراجعة التشريعات الاعلامية بما يتوافق مع الاتفاقيات التي وقع عليها الأردن وروح المادة (15) من الدستور الأردني (775).

إما فيما يخص الإلتزام (14.2) والمتعلق بضمان حق الحصول على المعلومة فلم يتعامل الدستور الأردني بشكل محدد مع مسألة حق الوصول الى المعلومة، باستثناء المادة 17 التي تنص على ان « للأردنيين الحق في مخاطبة السلطات العامة فيما ينوبهم من امور شخصية او فيما له صلة بالشؤون العامة بالكيفية والشروط التي عينها القانون» (776)، ووفقاً لتقرير صدر عن المركز الوطني لحقوق الإنسان، فإن الأردن مصادق على عدد من الصكوك الدولية مما يترتب عليه أن يحترم حرية المعلومات عا في ذلك الاتفاقية الدولية بشأن الحقوق المدنية والسياسية والميثاق العربي لحقوق الإنسان واتفاقية حقوق الطفل واتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد (777).

⁽⁷⁶⁹⁾ جريدة الغد (3 أيار 2014). حرية الإعلام. أنقذوا سمعة الأردن! متاح عبر الرابط، http://goo.gl/G40dka، تاريخ زيارة الرابط، 20 كانون الاول 2014. وريدة الغد (3 أيار 2014). حرية الإعلام. أنقذوا سمعة الأردن! متاح عبر الرابط، معلام، جوردن تايجز(14 كانون الاول 2014). ينبغي إيلاء وسائل الإعلام دورا أكبر في حملة مكافحة الكسب غير المشروع. متاح عبر الرابط، http://jordantimes.com/media-should-be-given-bigger-role-in-anti-graft-drive----mp الملابئ الإعلام ملكوي، جوردن تايجز (7 كانون الاول 2014). خبراء الإعلام يدعو إلى رفع سقف حرية الإعلام، متاح عبر الرابط http://jordan- محمد غزال وخيتام ملكوي، جوردن تايجز (7 كانون الاول 2014). خبراء الإعلام يدعو إلى رفع سقف حرية الإعلام، متاح عبر الرابط 2014.

⁽⁷⁷¹⁾ اجتماع مع اصحاب المصلحة (الاعلاميين والمجتمع المدني) نُظِّم الاجتماع من قبل فريق البحث، عمان، 23 أذار 2015.

⁽⁷⁷²⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون العقوبات الاردني، رقم(16) لعام 1960، جريدة الرسمية(374) 1 كانون الثاني 1960، المادة128-122.

⁽⁷⁷³⁾ محمد غزال، جوردن تايمز(29 كانون الثاني 2015). نقابة الصحفيين، مراقبون اعلاميون دعوا للإفراج عن صحفيي سرايا الإخبارية، متاح عبر الرابط، 2015. http://jordantimes.com/press-association-media-watchdog-call-for-release-of-sarayanews-journalists ...

http://jordan- تاريخ زيارة الرابط 24 شباط 2014). رفضت القضية المرفوعة ضد رئيس تحرير صحيفة الغد، متاح عبر الرابط -times.com/case-against-al-ghad--chief-editor-dismissed، تاريخ زيارة الرابط 24 كانون الاول 2014.

⁽⁷⁷⁵⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة التخطيط والتعاون الدولي (تشرين اول 2005). الاجندة الوطنية (2015-2006) صفحة (11)، متاح عبر الرابط، 2014. http://inform.gov.jo/en-us/By-Date/Report-Details/ArticleId/5/2006-2015-National-Agenda تاريخ زيارة الرابط 24 كانون الاول 2014 (776) الدستور الأردني 2011، المادة (17).

⁽⁷⁷⁷⁾ الدكتور علي الدباس، المركز الوطني لحقوق الإنسان(أيار 2008). حق الحصول على المعلومات في المملكة الأردنية الهاشمية، صفحة(6-4) متاح عبر الرابط، http://www.nchr.org.jo/english/ModulesFiles/PublicationsFiles/Files/Information-Eng1%20%282%29.pdf تاريخ زيارة الرابط 10 شباط 2015.



وقبل العام 2007، كانت مسألة الوصول الى المعلومة مدرجة في قانون المطبوعات والنشر رقم (8) للعام 1998، ومحصورة فقط بالصحفيين وليس عموم المواطنين حيث يشير القانون حصراً في المادة (8) بأنه «للصحفي الحق في الحصول على المعلومات وعلى جميع الجهات الرسمية والمؤسسات العامة تسهيل مهمته وإتاحة المجال له للاطلاع على برامجها ومشاريعها وخططها» (778)، كما حظرت نفس المادة أي قيود تعيق حرية الصحافة في ضمان تدفق المعلومات الى المواطن ونصت على أنه يتوجب على الجهة المختصة تزويد الصحفي بالمعلومات أو الاخبار بالسرعة اللازمة وفقاً لطبيعة الخبر أو المعلومة المطلوبة إذا كانت لها صفة إخبارية عاجلة ، وخلال مدة لا تزيد على أسبوعين إذا لم تكن تتمتع بهذه الصفة»، كما ونصت المادة على أن للصحفي وفي حدود تأديته لعمله، الحق في حضور الاجتماعات العامة وجلسات مجلس الاعيان ومجلس النواب وجلسات الجمعيات العمومية للإحزاب والنقابات والاتحادات والاندية والاجتماعات العامة للهيئات العمومية للشركات المساهمة العامة والجمعيات الخبرية وغيرها من مؤسسات عامة وجلسات المحاكم العلنية ما لم تكن الجلسات او الاجتماعات مغلقة او سرية بحكم القوانين او الانظمة او التعليمات السارية المفعول الخاصة بهذه الجهات». (779)

وفي العام 2007، أصبح الأردن أول بلد عربي يمرر قانون ضمان حق الحصول على المعلومات (780)، حيث يحمي القانون حقوق المواطنين للوصول الى المعلومات مقرونا بعدد من النصوص الفضفاضة التي تحكم كيف يمكن أن يصل الناس الى هذه المعلومات.

وينص قانون ضمان حق الحصول على المعلومة على أن كل أردني له الحق في أن يطلب المعلومة ما دام يستطيع أن يظهر أن الهدف ذو «مصلحة مشروعة» أو «سبب مشروع» (781) ، حيث تضمنت المادتان (7 و 8) من القانون حقوق المواطنين في الوصول الى المعلومات وتوجه الهيئات الحكومية للالتزام السريع مع طلبات المواطنين، ولذا يتوجب على المسؤولين الحكوميين فهرسة معلومات مكاتبهم (782)، وعليهم أن يستجيبوا لطلبات الوصول الى معلومات خلال ثلاثين يوما من استلامهم الطلب، وإن رفضت الحكومة تقديم المعلومات، أو إن لم تتوفر المعلومة أو اتلفت، فيجب أن يترافق ذلك مع بيان رسمي لمقدم الطلب يشرح فيه الاسباب (783) ، ويطلب القانون من مقدمي الطلبات تحمل كلف تقديم نسخ من المعلومات وفي حال تصنيف جزء من المعلومات على أنها سرية، يتوجب على الحكومة الكشف عنها بحدود ما يسمح به القانون . (785)

كما ينص القانون على إنشاء مجلس للمعلومات يرأسه وزير الثقافة ومفوض المعلومات نائبا له، وعضوية الامين العام لوزارة العدل وأمين عام وزارة الداخلية وأمين عام المجلس الاعلى للاعلام والمدير العام لدائرة الاحصاءات والمدير العام لمركز

⁽⁷⁷⁸⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون المطبوعات والنشر رقم(8) لعام 1998. الجريدة الرسمية(4300) 1 أيلول 1998. المادة8.

⁽⁷⁷⁹⁾ المرجع السابق.

⁽⁷⁸⁰⁾ يحيى شقير، جمعية مراقبة المعلومات العالمية (2009). الأردن، تقرير 2009: الحصول على المعلومات والمعرفة على الشبكة، متاح عبر الرابط، http://www.giswatch.org/country-report/20/jordan تاريخ زيارة الرابط 3 شباط 2015.

⁽⁷⁸¹⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون ضمان حق الحصول على المعلومات رقم(7) لعام 2007. الجريدة الرسمية (4831) 17تموز 2007.

⁽⁷⁸²⁾ المرجع السابق، المادة (14).

⁽⁷⁸³⁾ المرجع السابق، المادة(9)و(12).

⁽⁷⁸⁴⁾ المرجع السابق، المادة(11).

⁽⁷⁸⁵⁾ المرجع السابق.



تكنولوجيا المعلومات الوطني، والمدير العام لمديرية التوجيه المعنوي في القوات المسلحة الاردنية والمفوض العام لحقوق الانسان (786)، وتشمل مهام المجلس ضمان تزويد المعلومات الى طالبيها والنظر في الشكاوى المقدمة من طالبي الحصول على المعلومات وتعزيز ثقافة الحق في المعرفة وفي الحصول على المعلومات واقرار التقرير السنوي حول إعمال حق الحصول على المعلومات الى رئيس الوزراء. (787)

ومن الجدير بالذكر ان بعض المواد الأخرى في القانون غير منسجمة مع المعايير الدولية بسبب المعلومات الفضفاضة أو سوء نوعية المعلومات فيها، فمثلا تضع المادة (10) قائمة بالمعلومات التي لا يمكن طلبها وتشتمل على المعلومات التي تحمل طابع التمييز الديني أو العنصري أو العرقي أو التمييز بسبب الجنس أو اللون.»، كما تضع المادة (13) قائمة بعدد أنواع المعلومات التي لا يمكن كشفها، وتشتمل هذه على الاسرار والوثائق المحمية بموجب أي تشريع آخر أو الوثائق المصنفة على المعلومات التي تتضمن تحليلات أنها سرية ومحمية أو الاسرار الخاصة بالدفاع الوطني أو أمن الدولة أو سياستها الخارجية أو المعلومات التي تتضمن تحليلات أو توصيات أو اقتراحات أو إستشارات تقدم للمسؤول قبل ان يتم اتخاذ قرار بشأنها، ويشمل ذلك المراسلات والمعلومات المتبادلة بين الادارات الحكومية المختلفة حولها المعلومات أو الملفات الشخصية المتعلقة بسجلات الاشخاص التعليمية أو الطبية أو السجلات الوظيفية أو الحسابات أو التحويلات المصرفية أو الاسرار المهنية أو المراسلات ذات الطبيعة الشخصية والسرية عن الدوائر الحكومية والاجابات عليها، أو التحقيقات التي تجريها النيابة العامة أو الضابطة العدلية أو الاجهزة الأمنية أو أية معلومات تؤدى الكشف عنها إلى الاخلال بحق المؤلف والملكية الفكرية (887).

ويمتلك الاشخاص الذين يرغبون بإستئناف قرار رفض اعطائهم المعلومات الحق في رفع شكاويهم إلى مجلس المعلومات أو إلى محكمة العدل العليا خلال مدة ثلاثين يوماً من الرفض، ويجب على المجلس إصدار قراره بالشكوى خلال ثلاثين يوماً، وفي حال تقدم مواطن بشكوى إلى مجلس المعلومات وردت هذه الشكوى فبإمكانه أن يستأنف القرار أمام محكمة العدل العليا. (789)

وقد قام المواطنون الاردنيون والصحفيون وناشطو منظمات المجتمع المدني بالاشادة بقانون ضمان حق الحصول على المعلومات كونه يمثل خطوة أولى جيدة تتخذ لأول مرة في المنطقة العربية، ولكنهم انتقدوه أيضا لأنه لم يمنح المواطنين حماية كافية لحقوقهم بالوصول إلى المعلومات، فلا زالت هناك مجموعة من القضايا ذات الاشكالية الهامة في هذا القانون، ويشتمل ذلك مثلا المادتين (10 و 13) والتي تصنف بشكل واسع وغير محدد أشكال المواد السرية التي لا يجوز للمسؤولين كشفها، والمادة (4) التي تضع إطار زمني طويل للاستجابة للطلبات، والمادة (1) التي تجبر المواطنين على دفع كلفة الحصول على المعلومة، إضافة إلى ان القانون لا يشير الى أي نتائج تترتب على الهيئات التي لا تستجيب على طلبات الوصول الى المعلومات، وقد أشار الى ذلك عدد من الشخصيات الهامة في الحكومة والاعلام والمجتمع المدني، حيث أكدوا بأنه لدعم المواطنين الاردنيين في الحصول على المعلومات بالشكل الحقيقي يجب أن يكون هناك استثناءات أقل بشأن الممنوع من هذه المعلومات، كما يجب ألا تكون هناك كلف وأعباء كبيرة على من

⁽⁷⁸⁶⁾ المرجع السابق، المادة(3).

⁽⁷⁸⁷⁾ المرجع السابق، المادة(4).

⁽⁷⁸⁸⁾ المرجع السابق، المادة(13).

⁽⁷⁸⁹⁾ المرجع السابق، المادة (17).



يرغب في الوصول الى المعلومة (مثل إثبات لماذا هم بحاجة إليها أو دفع مصاريف تزود بها)، كما أن تخفيض الفترة الزمنية للاستجابة للطلبات ستدعم حق المواطنين في الوصول إلى المعلومات (790)، كما أشار آخرون بأن هناك حاجة لمراجعة قانون 1971 بشأن حماية أسرار ووثائق الدولة لتأمين عدم وجود تعارض بينه وبين قانون ضمان حق الحصول على المعلومة (791)، حيث أن قانون حماية أسرار ووثائق الدولة يحكم مجموعة واسعة من معلومات الحكومة ويفرض عقوبات قاسية جداً على موظفى الحكومة الذين يقدمون معلومات محمية (792).

ويجدر الذكر ان خطة العمل الاردنية الاولى للمشاركة في مبادرة الشراكة الحكومية الشفافة للعام 2012-2012، قد إلزمت الحكومة بتعديل القانون خلال فترة زمنية مدتها سنتين (793).

وقد أقر مجلس الوزراء في العام 2012 مشروع قانون يعدل قانون ضمان حق الوصول إلى المعلومات للعام 2007، حيث يحتوي القانون الذي أرسل إلى لجنة التوجيه الوطني في البرلمان (794) عدداً من النصوص الاساسية التي تعزز حق الوصول الى المعلومات، كما وينص على أن يقوم مجلس المعلومات بتقديم تقرير إلى رئيس الوزراء وإلى البرلمان، ويضاف إلى المجلس رئيسا نقابة الصحفيين والمحامين وأن يعطى للاجانب الحق في الوصول إلى المعلومات عبر تقديم سبب مشروع، كما أن مسودة القانون المعدل ستقصر الفترات المتروكة للمسؤولين حتى يجيبوا على طلبات الوصول الى معلومة من 30 الى 15 يوماً، وبنفس الطريقة فإن الوقت المحدد لاستئناف القرارات أمام مجلس المعلومات والفترة المتروكة أمام المجلس للاستجابة لهذا الاستئنافات قد اختصرت من 30 يوم الى 15 يوم (795)، غير ان القانون لم يتم نقاشه من البرلمان حتى الان تاركاً قانون العام 2007 غير المعدل سارياً.

كما أن تعديل قانون حق الحصول على المعلومة هو واحد من الاهداف الرئيسية للاستراتيجية الوطنية الاردنية للاعلام، وهي وثيقة وضعها الفرع التنفيذي الاردني لتحسين مستوى قطاع الاعلام وأطره التنظيمية في المملكة، وقد تحت الموافقة على الاستراتيجية من مجلس الوزراء في العام 2011 والتي تغطي الفترة من 2012-2011، (796) كما تعطي الاستراتيجية الاولوية لمراجعة عدد من القضايا الرئيسية في التشريع، بما في ذلك قانون العام 2007 لضمان حق الوصول الى المعلومات وقانون 1971

⁽⁷⁹⁰⁾ اجتماع مع اصحاب المصلحة (الاعلاميين والمجتمع المدني) نُظِّم الاجتماع من قِبل فريق البحث، عمان، 23 أذار 2015.

⁽⁷⁹¹⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون حماية اسرار ووثائق الدولة رقم(50) لعام 1971. الجريدة الرسمية(2315)1 أب 1979.

⁽⁷⁹²⁾ بالتشاور مع اصحاب المصلحة (الاعلاميين والمجتمع المدني) 23 أذار 2015. وأيضاً - د. عامر بني عامر ومي عليمات، مركز الحياة لتنمية المجتمع المدني (2013). آلية التقارير المستقلة، الأردن، تقرير الانجاز 2013-2012، صفحة 40. متاح عبر الرابط، /country/jordan/progress-report/progress-report/ تاريخ زيارة الرابط 20 كانون الاول 2014.

⁽⁷⁹³⁾ المملكة الأردنية الهاشمية (شباط 2013). الشراكة الحكومية الشفافة، الاردن: التقرير المرحلي الاول لخطة العمل الوطنية، متاح عبر الرابط، http://goo.gl/lum0zS تشرين الاول 2014.

⁷⁹⁴⁾ وكالة الانباء الاردنية - بترا (1 أيلول 2012). اقرار مشروع قانون معدل لقانون حق الوصول إلى المعلومة، متاح عبر الرابط، /http://petra.gov.jo، اقرار مشروع قانون معدل لقانون حق الوصول إلى المعلومة، متاح عبر الرابط، 2012. Public_News/Nws_NewsDetails.aspx?Site_Id=2&lang=1&NewsID=82406&CatID=13

⁽⁷⁹⁵⁾ يحيى شقير، (29 تشرين الاول 2012). يوافق المجلس الاردني على تعديلات قانون حق الوصول إلى المعلومة، متاح عبر الرابط، .http://www. freedominfo.org/2012/10/jordan-council-approves-modifications-to-foi-law/

⁽⁷⁹⁶⁾ عمان نت (23 حزيران 2011)."عمان نت" تنشر النص الكامل للاستراتيجية الإعلامية، متاح عبر الرابط، /http://ar.ammannet.net/ عمان نت (23 حزيران 2011)." anews/112425



بشأن حماية أسرار ووثائق الدولة، وتشير الخطة بشكل محدد الى أن قانون ضمان حق الوصول الى المعلومات يجب أن يعدل لتسهيل الحصول على المعلومات عبر الانترنت، في حين أن قانون حماية أسرار ووثائق الدولة يجب أن يعدل ليتوافق مع المادة (19) من العهد الدولي للحقوق المدنية والسياسية، والذي يضمن حق المواطنين في الوصول الى المعلومات. (797)

تنفيذ الالتزام

لم يجد فريق البحث في بحثه أية تعديلات على التشريعات أعلاه خلال بداية فترة الالتزام (في الربع الأول من 2014) وحتى نهاية كانون ثاني 2014 فيما يخص الالتزام (14.1)، كما لم يكشف فريق البحث عن أية خطوات اتخذت في العام 2014 لمراجعة قانون ضمان حق الوصول الى المعلومات أو تحديد مسؤولية المسؤولين عن نشر المعلومات، وقد عبر اصحاب المصلحة من منظمات المجتمع المدني والأعلام والذين إلتقاهم فريق البحث لغاية هذا التقرير عن أن ضعف الحصول على المعلومات كان مشكلة حقيقية وبأن مراجعة القانون يظل في قائمة الأولويات لديهم، كما لم يشر أي منهم في نفس الوقت بأنه قد تحت دعوتهم لأية استشارات مع الحكومة بهذا الخصوص، وليس لديهم حاليا أي إطلاع على أي جهود حكومية خلال العام 2014 لمراجعة القانون وبذلك يرى فريق البحث ان تطبيق كلا الالتزامين لم يبدأ بعد.

الممارسات الفضلي والتوصيات

تدعو الأدلة الإجرائية المحترمة دولياً إلى حماية حرية التعبير والتي تشتمل على معلومات أو أفكار «يمكن اعتبارها حاسمة أو خلافية من قبل السلطات أو من قبل أغلبية السكان» بالإضافة إلى «التعليق على شؤون المرء أو العامة وفرز الأصوات والنقاش حول حقوق الانسان والصحافة والبحث العلمي والتعبير عن الهوية الإثنية والثقافية واللغوية والدينية» ((799) بالإضافة إلى ذلك، فإن الممارسات الفضلى تشير إلى أن «وسائل التعبير يمكن أن تشتمل على كتب وصحف ومطويات وملصقات ولافتات إضافة إلى كل أشكال وسائل التعبير المرئية والمسموعة والإلكترونية والمبنية على الانترنت» ويقدم تعليق الأمم المتحدة رقم 34 بشأن العهد الدولي الخاص بالحقوق المدنية والسياسية مبادئ توجيهية شاملة لتأمين حرية الصحافة وحرية التعبير. (800)

وفقا للممارسات الفضلى، فإن «القانون الدولي لحقوق الإنسان لا يسمح بوضع قيود على ممارسة حرية التعبير، لمجرد حماية مفاهيم مثل الدين والثقافات ومدارس الفكر والايديولوجيات أو العقائد السياسية» (801)، بالإضافة إلى ذلك، فإنها تشدد على التطبيق الحذر لقوانين الذم والتحقير حيث ان التطبيق غير العادل لها قد يسبب الخوف من السجن وبالتالي يؤدي إلى

⁽⁷⁹⁷⁾ رئاسة الوزراء، الاستراتيجية الاعلامية الوطنية، صفحة (4)، متاح عبر الرابط، _http://www.pm.gov.jo/arabic/index.php?page

type=pages&part=1&page_id=430 تاريخ زيارة الرابط 1 شباط 2015.

⁽⁷⁹⁸⁾ اجتماع مع اصحاب المصلحة (الاعلاميين والمجتمع المدنى) نُظِّم الاجتماع من قِبل فريق البحث، عمان، 23 أذار 2015.

⁽⁸⁰⁰⁾ لجنة حقوق الانسان التابعة للأمم المتحدة، التعليق العام رقم(34)على العهد الدولي الخاص بالحقوق المدنية والسياسية، الفقرة(12). متاح عبر الرابط، http://www2.ohchr.org/english/bodies/hrc/docs/GC34.pdf، تاريخ زيارة الرابط، 2015

⁽⁸⁰¹⁾ مجلس الاتحاد الأوروبي صفحة(16).



استشعارات داخلية قوية، (802 كما ينص العهد الدولي للحقوق المدنية والسياسية على حالتين يتوجب فيهما تبرير القيود على حرية التعبير: (1) «احترام حقوق أو سمعة الاخرين» و (2) «حماية الأمن الداخلي أو النظام العام، أو الصحة العامة أو الأخلاق» وهذه القيود يجب أن ينص عليها في قانون (شفاف وقابل للوصول إليه) ومطبق فقط عند الحاجة. (803)

إن حرية الصحافة هي مفتاح للحاكمية الرشيدة ولمكافحة الفساد، أي أن تطبيق الالتزام وفقا للممارسات الفضلى يمكن أن يساعد في تحويل الأردن ليصبح بلداً ومجتمعاً يتميزان بالشفافية والمحاسبة.

ومن جانب أخر تحمي المادة (19) من العهد الدولي للحقوق المدنية والسياسية (ICCPR) والذي صادق عليه الاردن حرية التعبير بما في ذلك «حرية البحث واستقبال ونقل المعلومات والأفكار من كل الأنواع بغض النظر عن الحدود وذلك إما شفاها أو كتاباً أو طباعاً على شكل فني أو على أي شكل إعلامي آخر يتم اختياره».

وتضمنت مبادىء حرية الحصول على المعلومة كما وردت في المادة (19) الدولية مجموعة من المبادىء الواضحة والممارسات الفضلى التي اعترف فيها بشكل فعلي في المحافل الدولية، حيث تمثل المبادىء التسعة مبادئاً توجيهية عامة للدول الراغبة في دعم عملية الحصول على المعلومة، وهي تشتمل على مايلي:

1. إفصاح بحد أقصى: يجب تحديد قوانين الوصول الى المعلومات بالشكل الأوسع ويجب منح المواطنين حق الوصول الى أكبر قدر ممكن من المعلومات، كما يجب أن تعمل الهيئات الحكومية أيضا على المحافظة على السجلات لفترة معقولة من الزمن دون تدميرها.

2. إجبار على النشر: ويعني الترويج لحق الحصول على المعلومة أكثر من مجرد تزويد معلومات لمن يطلبها فهي تعني نشر المعلومات بشكل ناشط وجعلها متوفرة للجمهور على قاعدة مستمرة وطوعية.

الترويج لحكومة شفافة: يجب أن يعمل الرسميون في الحكومة على الترويج لثقافة الانفتاح وأن يروجوا عملية تبادل
 المعلومات العامة والاتصالات مع المواطنين.

4. نطاق محدود للاستثناءات: يجب حظر جزء بسيط فقط من المعلومات، وهو ما يجب أن يحدده القانون بدقة، ولا يجب أن تكون هناك هيئات حكومية معفية بالكامل عن المشاركة بالمعلومة.

5. إجراء تسهيل تحصيل المعلومات: يجب أن تكون هناك إجراءات للتعامل السريع مع الطلبات ويجب أن يكون هناكآليات واضحة لاستئناف القرارات.

6. التكلفة: يجب أن تضمن الحكومة بأن كلف الطلبات لا تجنب أو تثني المواطنين عن تحصيل المعلومات.

⁽⁸⁰²⁾ المرجع السابق، صفحة (7).

⁽⁸⁰³⁾ لجنة حقوق الإنسان التابعة للأمم المتحدة، الفقرة (21).

IFEX (6 (804) متاح عبر الرابط، -abigo قمع الأعلام، متاح عبر الرابط، -https://www.ifex.org/jordan/2012/09/06/re porters_without_borders/، تاريخ زيارة الرابط 10 شباط 2015.





- 7. اجتماعات مفتوحة وشفافة: إن شفافية اجتماعات الهيئات الحكومية هي وسيلة مهمة لجعل المعلومات متوفرة للجمهور.
 - 8. الكشف له الاسبقية: يجب أن تكون أطر العمل القانونية متسقة مع قوانين الحصول على المعلومة.
- 9. حماية المبلغين: يجب حماية الذين يفصحون عن معلومات بشأن جرائم أو مخاطر تحدق بالجمهور، بنية حسنة من العقوبات والملاحقة كونهم يعملون لصالح المصلحة العامة. (805)

وقد أشارت العديد من المنظمات بما في ذلك منظمة اليونسكو بأن حرية الحصول على المعلومة، بالاضافة الى الحرية الكبيرة للصحافة، يكنهما أن تأتيا بمنافع ضخمة للبلدان حيث أنهما تمكنا المواطنين من دعم جهود التقليل من الفقر والترويج للتنمية الشاملة وتعزيز السلام والاستقرار. (806)

⁽⁸⁰⁵⁾ موقع ARTICLE 19 (حزيران 1999). الحق الشعبي في المعرفة: مبادئ حرية تشريعات المعلومات. متاح عبر الرابط 19 (805) org/data/files/medialibrary/1797/public-right-to-know.pdf تاريخ زيارة الرابط 11 شباط، 2015.

⁽⁸⁰⁶⁾ منظمة اليونسكو (UNESCO)، مذكرة مفهوم: حرية الصحافة لمستقبل أفضل: و تشكيل أجندة التنمية لما بعد 2015. متاح عبر الرابط //-http:// goo.gl/gcuKmK تاريخ زيارة الرابط 14 شباط، 2015.



الإلتزام 14.3: إعادة هيكلة مؤسسات قطاع الإعلام



إعادة هيكلة مؤسسات قطاع الإعلام





الجهة المسؤولة عن التنفيذ (كما ورد في الخطة):



تحقق بالكامل

وزارة تطوير القطاع العام; مؤسسات الاعلام





نص الالتزام (كما ورد في الخطة):



إعادة هيكلة مؤسسات قطاع الإعلام بهدف رفع مستوى أدائها.

انسجام الالتزام مع معايير الشفافية



الانفتاح والشفافية X

المشاركة الشعبية ×

> المسائلة X

دقة لغة الالتزام



قابل للقياس

قابل للتعيين لجهه معينة

واقعى وقابل للتطبيق

محدد التنفيذ زمنياً



الخلفية

جرت العادة في الاردن أن ينظم القطاع الإعلامي في الأردن عبر نوعين من المؤسسات: المؤسسات التي تحكم المطبوعات والنشر وتلك التي تحكم الإعلام المرئي والمسموع، ومؤخرا، وحيث أن الأخبار على الانترنت أصبحت متداولة في البلاد، فإن القوانين التي تحكم الانترنت والتواصل الالكتروني قد أصبحت أكثر اهمية بالنسبة لقطاع الإعلام في كل يوم.

وكما تمت مناقشة ذلك في قسم الالتزام (14.1) فإن قانون المطبوعات والنشر للعام 1998، والذي تمت مراجعته مؤخرا عام 2012، يضع الإطار الأساسي لتنظيم الإعلام المطبوع في البلاد (807)، كما نشير إلى أن قانون الاتصالات للعام 1995 قد أنشأ هيئة مستقلة لتنظيم قطاع الاتصالات والتي تقدم تقريرها إلى رئاسة الوزراء (808) وهذه الهيئة تعمل بشكل وثيق مع وزارة الإعلام وتكنولوجيا المعلومات والمؤسسات الإعلامية لتنظيم عمل الاتصالات السلكية واللاسلكية والمواقع الالكترونية، وخلال العقد الماضي تمت إدارة الإذاعة والتلفزيون والإعلام الالكتروني بواسطة هيئة الإعلام المرئي والمسموع وفقا لقانون الاعلام المرئي والمسموع رقم 71 لسنة (809) 2002، ويضع القانون الهيئة تحت إشراف وزير الإعلام وهي مسؤولة عن تنظيم قطاع الإعلام المرئي والمسموع في الأردن والتي تشتمل على الإذاعة والتلفزيون (818)، ويجدر الذكر أن أول موقع الكتروني إخباري أردني، هو موقع عمون والذي أطلق في العام (818) 2006، وقد تضمنت مهام الهيئة ترخيص مؤسسات الإعلام المرئي والمسموع بما فيها الإذاعة والتلفزيون (818)

وقد قام البرلمان في العام 2004 بتمرير قانون المجلس الأعلى للإعلام رقم (26)، منشئً بذلك مجلس أعلى للإعلام يقوم بتقديم تقاريره بشكل مباشر إلى رئيس الوزراء، حيث أن مهمة المجلس هي تنفيذ القوانين المتصلة بتنظيم الإعلام وكذلك تمتين نوعية ومهنية قطاع الإعلام (⁸¹³⁾، وبشكل أدق، فإن المجلس مكلف بتطوير خطط لتمتين قطاع الإعلام ودعم التدريب ونشاطات بناء القدرات وإصدار تشريعات لدعم تطبيق القوانين ذات العلاقة وضمان حرية التعبير وحل الخلافات في القطاع بالإضافة إلى اختصاصات أخرى (⁸¹⁴⁾، وقد ألغي المجلس الأعلى للإعلام عبر قانون صدر في العام (⁸¹⁵⁾ 1808 بعدما ثبت ضعف قبوله وشعبيته ضمن قطاعي الحكومة والإعلام (⁸¹⁶⁾.

⁽⁸⁰⁷⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون المطبوعات والنشر رقم(8) لعام 1998. الجريدة الرسمية(4300) 1 أيلول 1998، المادة2.

⁽⁸⁰⁸⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون الاتصالات رقم (12) لعام 1995. الجريدة الرسمية (4072) 10 تشرين الاول 1995.

⁽⁸⁰⁹⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون الاعلام المرئي والمسموع رق(71)لعام 2002. الجريدة الرسمية(4576) 16 كانون الاول 2002.

⁽⁸¹⁰⁾ المرجع السابق، الماد(2).

⁽⁸¹¹⁾ مؤسسات المجتمع المفتوح (10 تشرين اول 2013). تحديد وسائل الاعلام الرقمي: الاردن، صفحة(69)،متاح عبر الرابط، -http://www.openso مؤسسات المجتمع المفتوح (10 تشرين اول 2013). تحديد وسائل الاعلام الرابط 1 نيسان 2015. cietyfoundations.org/sites/default/files/mapping-digital-media-jordan-20131121.pdf

⁽⁸¹²⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون الاعلام المرئى والمسموع، المادة(8).

⁽⁸¹³⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون المجلس الأعلى للإعلام رقم(6) لعام 2006. الجريدة الرسمية رقم(669)، 1 أب 2004.

⁽⁸¹⁴⁾ المرجع السابق، الماد(9).

⁽⁸¹⁵⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون إلغاء قانون المجلس الأعلى للأعلام رقم (57) لعام 2006. الجريدة الرسمية (4940) 1 كانون الاول 2008.

⁽⁸¹⁶⁾ جوزيف عودة، الشرفاء(11 كانون الاول 2008). الاردن يلغي المجلس الأعلى للأعلام، متاح عبر الرابط، /http://al-shorfa.com/en_GB/articles/. الاردن يلغي المجلس الأعلى للأعلام، متاح عبر الرابط، /meii/features/2008/12/11/feature-03 تاريخ زيارة الرابط 1 نيسان 2015.



وفي العام 2013 علت دعوات من قبل النواب وشخصيات أخرى في قطاع الإعلام لإنشاء هيئة مستقلة لمراقبة قطاع الإعلام، متجنبين أخطاء تعديل العام 2008 بشأن المجلس الأعلى للإعلام والذي قيل في وقتها أنه يحد نمو الإعلام بدلا من تسهيل نموه. (817)

تنفيذ الالتزام

مرر البرلمان في العام 2014 قانون أعادة هيكلة المؤسسات الحكومية رقم (17)، والذي يراجع هيكلية العديد من الهيئات الحكومية الأساسية بما فيها تلك المسؤولة عن تنظيم الإعلام (818) وقد دمج القانون ضمن إعادة الهيكلة هيئة الإعلام المرئي و المسموع ودائرة المطبوعات والنشر تحت مظلة واحدة اطلق عليها «هيئة الإعلام»، حيث جاء في المادة (5) من القانون أنه على الرغم مما ورد في القانون المؤقت رقم (71) لسنة 2002 قانون الإعلام المرئي والمسموع وأي تشريع آخر، تعدل تسمية (هيئة الإعلام المرئي والمسموع) لتصبح (هيئة الإعلام) وترتبط برئيس الوزراء أو الوزير الذي يسميه، كما تضمنت أنه على الرغم مما ورد في أي تشريع آخر تنقضي دائرة المطبوعات والنشر وتؤول حقوق دائرة المطبوعات والنشر وموجوداتها إلى هيئة الإعلام وتتحمل هيئة الإعلام الالتزامات المترتبة عليها وتعتبر الخلف القانوني والواقعي لها، إضافة إلى أن تتولى هيئة تنظيم قطاع الاتصالات مهام تنظيم الترددات وترخيص الأجهزة الإلكترونية المقررة لهيئة الإعلام المرئي والمسموع، وأن تتولى وكالة الأنباء الأردنية مهام إصدار التقارير الإعلامية. (818)

ووفقا لتفسير وزارة تطوير القطاع العام، وهي مسؤولة عن تنفيذ هذا الالتزام، فإن تمرير قانون اعادة الهيكلة لسنة 2014 يمثل استكمالا لهذا الالتزام، فقد جمع القانون ما بين هيئتي إعلام مختلفتين وضمن اختصاصهما في هيئة واحدة، مبسطا بالتالي الهياكل الإدارية (820)، وهذا حسب الحكومة، يعتبر استكمالا لهذا الالتزام، ويتوافق فريق البحث مع الوزارة في ان هذا الالتزام قد اكتمل نظرا الى ما جاء به تحديدا، الا انه يبقى من الآن فصاعدا علينا أن نرى كيف ستنعكس التغييرات على التشريعات اليومية وعلى وضع السياسات، حيث أن الوعي بشأن هذا التغيير ضعيف نسبيا ومن غير الواضح تماما كيف حصل الدمج المقرر ما بين الهيئتين، حيث أوضح العاملون في قطاع الإعلام والذين استشيروا بشأن هذا الالتزام بأن التركيبة الجديدة ووجود هيئة الإعلام قد أحدثت تغييراً نوعياً على ظروف عملهم، كما أنهم يشعرون بأنه يجب تغيير الظروف التنظيمية للعمل لإعطائهم المزيد من الحرية لنشر الأخبار وبخاصة في مجال الإعلام الالكتروني (821).

⁽⁸¹⁷⁾ محمد غزال، جوردن تايز(27 تشرين الثاني 2013). عاملون في وسائل الاعلام يطالبون الهيئة المستقلة بتنظيم قطاع، متاح عبر الرابط، //-http:// محمد غزال، جوردن تايز (2013 تشرين الثاني 2013). jordantimes.com/media-insiders-call-for-independent-commission-to-regulate-secto

⁽⁸¹⁸⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون إعادة هيكلة مؤسسات ودوائر حكومية رقم1(17) لعام 2014. الجريدة الرسمية(5283) 30 نيسان 2014. (819) المرجع السابق، المادة(5).

⁽⁸²⁰⁾ المهندس فايز النهار، قسم المتابعة والتقييم، وزارة تطوير القطاع العام. مصفوفة تقدم سير العمل للمشاريع التي تقع مسؤولية تنفيذها على وزارة تطوير القطاع العام ضمن منظومة النزاهة الوطنية. تواصل عن طريق البريد الالكتروني (وثائق غير منشورة) 15 آذار 2015.

⁽⁸²¹⁾ اجتماع مع اصحاب المصلحة (الاعلاميين و المجتمع المدني) نُظّم من قبل فريق البحث، عمان، 23 أذار 2015.



الممارسات الفضلي والتوصيات

في حين أن الكثير من البلدان تختار بأن تسمح لقطاعات الإعلام لديها بأن تنظم نفسها، فإن عددا من البلدان تمتلك مجالس صحافة/إعلام للمساعدة في تأمين نوعية ومهنية وسائل الإعلام والمعلومات التي تصدر عنها (822)ففي السويد مثلا، تصدر معظم التشريعات الإعلامية عن نظام وضعته الصناعة الإعلامية بنفسها وهي تشتمل على مجلس صحافة وديوان مظالم للصحافة وقانون مشترك لأخلاق المهنة، حيث يساعد كلا الهيئتان والقانون في تنظيم قطاع الإعلام لنفسه والترويج للمهنية في القطاع وحماية الجمهور من الجرائم الصحفية دون تدخل من الحكومة (823).

وتحديدا بالنسبة للإعلام السمعي والبصري الذي يحتاج إلى بنية تحتية ملموسة وفي معظم الأحيان يحتاج إلى تشريع بشأن استخدام الترددات، فإن بإمكان الحكومات أن تلعب دورا مهما في المساعدة في إنشاء بيئة تدعم حرية ونزاهة التعبير، وفي نفس الوقت، فإن على التشريعات أن تكون مهيكلة لتعطي وسائل الإعلام الحد الأقصى من الاستقلالية والحرية في عملها ويتوجب على الحكومة في سبيل إنشاء أنظمة تنظيمية تستجيب لاحتياجات المواطنين والإعلام أن تبحث عن التوصيات ومدخلات مجموعة واسعة من أصحاب المصلحة، حيث أن دمج العديد من الآراء والأولويات في التشريع الإعلامي من شأنه أن يضمن فعالية الهياكل التنظيمية وعدالتها وقابليتها للتطبيق، إضافة إلى حماية حقوق جميع المواطنين في حرية التعبير عن الرأي وحق الوصول إلى المعلومات.

⁽⁸²²⁾ يونيسف (2014). معايير المهنية الصحفية و قواعد مدونة السلوك، المفاهيم الرئيسية، متاح على الرابط، http://goo.gl/FPKb3r، تاريخ زيارة الرابط 26 أذار 2014.

⁽⁸²³⁾ مركز الدراسات الاجتماعية القانونية في جامعة أكسفورد، برنامج المقارنة بين قانون الاعلام والسياسات (نيسان 2014). التنظيم الذاتي للإعلام المتلاقي على شبكة الإنترنت: قواعد السلوك للحرفة في التحليل القطاعي، صفحة 23، متاح عبر الرابط، /pcmlp.socleg.ox.ac.uk/sites/، تاريخ زيارة الرابط 1 نيسان 2015.

⁽⁸²⁴⁾ يونسكو(شباط2011). أهمية التنظيم الذاتي في الاعلام في الحفاظ على حرية التعبير، صفحة (10)، متاح عبر الرابط، http://goo.gl/fN8sPc/ تاريخ زيارة الرابط1 نيسان 2015.



الإلتزام 14.4: تفعيل الدور التنموي والرقابي لمؤسسات المجتمع المدني وتطبيق مبادئ الحكومة الرشيدة فيها



تفعيل الدور التنموي والرقابي لمؤسسات المجتمع المدني وتطبيق مبادئ الحكومة الرشيدة فيها





الجهة المسؤولة عن التنفيذ (كما ورد في الخطة):



تحقق بشكل محدود

النقابات الجمعيات مختلف أنواعها

المدة الزمنية للتنفيذ (كما ورد في الخطة): الربع الأول 2014 - الربع الاخير 2015



نص الالتزام (كما ورد في الخطة):



تفعيل الدور التنموي والرقابي لمؤسسات المجتمع المدني وتطبيق مبادئ الحكومة الرشيدة فيها.

انسجام الالتزام مع معايير الشفافية



الانفتاح والشفافية
 المشاركة الشعبية
 المسائلة

دقة لغة الالتزام



× محدد

× قابل للقياس

X قابل للتعيين لجهه معينة

× واقعى وقابل للتطبيق

محدد التنفيذ زمنياً



الخلفية

تعتبر منظمات المجتمع المدني بشكل عام منظمات تيسّر الأنشطة الهادفة لتحقيق الاهتمامات المشتركة خارج الإطارات الحكومية والعائلة والعمل (2025)، وهي تتضمن في الأردن المنظمات الاجتماعية والجمعيات الخيرية والأندية الرياضية وأندية رعاية الشباب، والشركات غير الربحية، وجمعيات المصالح أو الاهتمامات المشتركة، وبعض المنظمات الربحية العاملة في مجالات التنمية، وتساهم بعض منظمات المجتمع المدني في التنمية الاجتماعية والاقتصادية وفي الرقابة على الأداء الحكومي، لكن هذا ليس حال جميع هذه المنظمات التي يمكن أن يكون لها أهداف متنوعة، ويعطي أحد التقديرات الرقم (5،718) كعدد لمنظمات المجتمع المدني في الأردن (826)، وتحكم هذه المنظمات والشركات (الربحية وغير الربحية على السواء) أنظمة تنظيمية مختلفة، كما هو مفصل أدناه.

وتنص المادة (16) من الدستور على أنه بإمكان الأردنيين أن يعقدوا اجتماعات وأن يؤسسوا جمعيات وأحزابا سياسية كما هو محدد في القانون (827) ويحكم منظمات المجتمع المدني المسجلة كجمعيات قانون الجمعيات، وتلك المسجلة كشركات غير ربحية أو شركات ربحية يحكمها قانون الشركات.

وفي حين أن قانون الجمعيات رقم (33) لسنة 1966 كان يحكم منظمات المجتمع المدني حتى فترة قريبة، صدر قانون وفي حين أن قانون الجمعيات بجمعيات جديد في العام 2008 (رقم 22) (رقم 22) (رقم 22) (وقد بسط قانون العام 2008 إجراءات تسجيل منظمات المجتمع المدني عبر إنشاء سجل الجمعيات في وزارة التنمية الاجتماعية، وتوسعت تعديلات العام 2009 في هذه العملية بإنشاء مجلس سجل الجمعيات بإشراف وزير التنمية الاجتماعية والذي يشرف على عملية التسجيل (ووق) ويكون مجلس السجل مسؤولا عن الموافقة على طلبات تسجيل منظمات المجتمع المدني، وتحديد الوزارات المسؤولة عن الرقابة عليها، ومتابعة التقارير المالية لها، وحل النزاعات بينها (وقع الخطط وتقديم العون للمنظمات لتحقق أهدافها مسؤولة عن استقصاء وضع هذه المنظمات ورفع التقارير عنها ووضع الخطط وتقديم العون للمنظمات لتحقق أهدافها وأغراضها إلى (800،15) دينار لدعم مشاريع هذه المنظمات في مختلف أنحاء الأردن (832).

http:// مساءلة المجتمع المدني من قبل المجتمع المدني: دليل مبادرات التنظيم الذاتي ، صفحة (23) CIVICUS (فيسان 2014) مساءلة المجتمع المدني من قبل المجتمع المدني: دليل مبادرات التنظيم الذاتي ، صفحة (23) civicus.org/images/stories/CIVICUS%20Self-regulation%20Guide%20Eng%202014.pdf

⁽⁸²⁶⁾ المرجع السابق صفحة(27).

⁽⁸²⁷⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، الدستور الأردني 2011، المادة(16).

⁽⁸²⁸⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون الجمعيات رقم(51) لعام 2008.الجريدة الرسمية 4928، 16 ايلول 2008.اخر تعديل مدخل على قانون معدل لقانون الجمعيات رقم(22) لعام 2009 . الجريدة الرسمية 4983، 16 ايلول 2009.

⁽⁸²⁹⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، سجل الجمعيات. متاح عبر الرابط، http://www.societies.gov.jo/SitePage.aspx?PageId=107 تاريخ زيارة الرابط 1 نيسان 2015. (830) المملكة الاردنية الهاشمية، قانون الجمعيات المادة(5).

⁽⁸³¹⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، سجل الجمعيات. الرؤية والرسالة والقيم. متاح عبر الرابط

http://www.societies. تاريخ زيارة الرابط 1 نيسان 2015. وايضا - سجل الجمعيات .وحدة الدراسات و التطوير، متاح عبر الرابط، .aspx?PageId=66 تاريخ زيارة الرابط 1 نيسان 2015.

⁽⁸³²⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، سجل الجمعيات ،اعلان الدعم لعام 2015. متاح عبر الرابط aspx?PageId=112 دين الباط 1 نيسان 2015.



ويتطلب قانون الجمعيات من المنظمات الجديدة الراغبة في تسجيل نفسها أن تقدم هيكلها التنظيمي المتضمن هيئتها الإدارية وأعضاءها وطرق انتخاب هؤلاء الأعضاء (834)، إضافة إلى أنظمتها الداخلية للحاكمية الرشيدة والشفافية. (834)

أما الشركات في الأردن (سواء الربحية وغير الربحية) فيحكمها قانون الشركات رقم (22) للعام 1997 (وكان آخر تعديل له في العام 2010)، كما ينظم إطار عمل الشركات غير الربحية نظام الشركات غير الربحية رقم (73) لعام 2010 (635) وعلى الشركات الربحية وغير الربحية ضمن وزارة الصناعة والتجارة حسب نوعها (836) وعلى الشركات غير الربحية أن ترفع تقاريرها إلى وزارة الصناعة والتجارة خلال الأشهر الثلاثة الأولى من كل سنة مالية فيما يتعلق بأنشطتها ومصادر تمويلها وموازناتها المدققة ماليا، وخطة عمل الشركة، والمشاريع المطلوب تنفيذها في السنة التالية، ومصادر تمويل هذه المشاريع، إضافة إلى أية معلومات أخرى تطلبها الوزارة، كما أن على الشركات الربحية أن تقدم تقاريرها المالية وموازناتها إلى الوزارة أيضا، ويجدر الذكر أن على الشركات الاحتفاظ بسجلات مفصلة لقراراتها وإجراءاتها. (837)

تنفيذ الالتزام

في حين أن وزارة التنمية الاجتماعية تتحدث عن إدماج منظمات المجتمع المدني في سياساتها، فإنه من غير الواضح كيف عملت الوزارة ومجلس السجل لمنظمات المجتمع المدني على تدعيم الحاكمية الرشيدة في هذه المنظمات، أو مساعدتها بتحقيق أدوارها التنموية والرقابية، وقد كانت آخر مراجعة لقانون الجمعيات في العام 2009، ولم يرد ذكر عن إصلاح قانون الجمعيات في البلاد، أما فيما يتعلق بدور مؤسسات المجتمع المدني في تحسين حاكميتها في الأردن، فإن هذا التزام يستحيل قياسه نظرا لغياب المؤشرات الموضوعية لذلك.

وأثناء اجتماعات فريق البحث مع ممثلي منظمات المجتمع المدني، تبين أن العديد منها تبذل جهودا حثيثة لتحسين حاكميتها، وأنها تقرّ بحاجتها للتحسين ولبناء كفاءاتها، حيث تقوم معظم منظمات المجتمع المدني بتدقيق خارجي لموازناتها، وهي تسعى للحصول على دعم خارجي لبناء قدراتها وتنفيذ أنشطتها وتدريب موظفيها، كما أنها تبذل حاليا جهودا داخلية لتدعيم نوعية إداراتها الداخلية وأنشطتها، وأشار معظم هذه المنظمات إلى أنه لم يتم مشاركتهم في الجهود الحكومية لتحسين الحاكمية الرشيدة في المجتمع المدني، كما أنهم لم يملكوا فكرة واضحة حول مفهوم هذا الالتزام (888).

وقد اورد المنسق العام لحقوق الإنسان في الأردن ان جهودا تبذل للتشاور مع عدة مجموعات في البلاد، بما فيها منظمات المجتمع المدني، حول أوضاع حقوق الإنسان في الأردن (839)، وتعتبر مثل هذه الجهود الرامية إلى التشاور مع منظمات المجتمع المدني وإشراكها في المحادثات بخصوص الرقابة الحكومية ودعم حقوق الإنسان مهمة للغاية لتشجيع منظمات المجتمع المدني على لعب دور فعال في التنمية الاجتماعية والسياسية للأردن كما هو موصوف في الالتزام.

⁽⁸³³⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون معدل لقانون الجمعيات، المادة(7-6).

⁽⁸³⁴⁾ المرجع السابق، المادة (17).

⁽⁸³⁵⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون الشركات رقم (2)لعام 1997. الجريدة الرسمية (4204) 15 ايار 2007 .

⁽⁸³⁶⁾ المرجع السابق ، المادة (7).

⁽⁸³⁷⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، نظام الشركات الغير ربحية رقم(73)لعام 2010. الجريدة الرسمية 5071، 14 كانون الاول 2010، مادة(9).

⁽⁸³⁸⁾ اجتماع مع اصحاب المصلحة (الاعلاميين ومؤسسات المجتمع المدني) نُظّم من قبل فريق البحث، عمان ،23،اذار،2015 .

⁽⁸³⁹⁾ جفرة نيوز (2 تشرين الثاني 2014). الطراونة: الاردن نموذج في مجال حقوق الانسان. متاح عبر الرابط http://goo.gl/rahlK2، تاريخ زيارة الرابط 1 نيسان 2015.



وقد تم تداول بعض الأخبار في قطاع المجتمع المدني في العام 2014 حول تشكيل الحكومة للجنة مكلفة بمراجعة الأنظمة التي تحكم عمل منظمات المجتمع المدني في المملكة، إلا أنه لم يعلن عن تشكيل هذه اللجنة أو عن عملها، ولم توجه الدعوة لأي من منظمات المجتمع المدني للمشاركة في مراجعاتها أو في المشاورات، وقد خرجت اللجنة بعدد من التوصيات الموجهة للحكومة من أجل مراجعة الأنظمة، بما في ذلك تسليم مسؤولية المنح والتمويل القادمة من مصادر غير أردنية، إلى وزارة التخطيط. وحتى الآن، لم تتضح أية نتائج أخرى لعمل اللجنة (840)، ويعتبر إبقاء عمل هذه اللجنة في طي الكتمان وعدم إشراك منظمات المجتمع المدني في العملية انتهاكا خطيرا لشفافية العمل الحكومي، وهذا مؤشر مهم إذ أن منظمات المجتمع المدني لم تعط فرصة للمساهمة في وضع السياسات التي تؤثر عليها، وهذا يمثل إجراءا معاكسا لوعد اللجنة بتحسين الحاكمية الرشيدة لدى منظمات المجتمع المدني، وبتدعيم أدوارها في مجالات التنمية والرقابة، وبناءا على هذه المعطيات يرى فريق البحث ان تطبيق هذا الالتزام لا زال محدودا، حيث لا يوجد اي جهود كبيرة على ارض الواقع تم بذلها لتحقيقه.

الممارسات الفضلي والتوصيات

في حين يعتبر تحسين الحاكمية الرشيدة في المجتمع المدني هدفا يستحق السعي لتحقيقه، إلا أنه من الضروري للأردن أولا أن يعرّف مفهوم الحاكمية الرشيدة وعلاقته بالمجتمع المدني، وقد قام فريق البحث بنقاش مفهوم الحاكمية الرشيدة بتوسع في ما أورد حول الالتزامات في المحور التاسع من منظومة النزاهة (9.1 و9.2 و9.3) حيث بين ان الحاكمية الرشيدة تعبير واسع وفضفاض ويتضمن عددا من الأفكار المجردة، وقد أدرك عدد من المنظمات الدولية حقيقة أن التعبير نفسه لا يصف أجندة إصلاح محددة، وإنها يمكن أن يشكل مبدأ إرشاديا للقيام بإصلاحات محددة (1841)، وبهدف تحقيق تقدم له قيمته في تطبيق إصلاحات الحاكمية الرشيدة، فإن على الحكومة والمجتمع المدني أن يعملا معا بطريقة تشاركية وتعاونية لتحديد عناصر الحاكمية الرشيدة التي تنطبق أفضل من غيرها على حاجات الأردن، حيث ان الاتفاق على الأولويات بينهما يساعد الحكومة ومنظمات المجتمع المدني على العمل معا لصياغة خطة أكثر تحديدا وقابلية للتطبيق من أجل الإصلاح في هذا القطاع.

وكما ذكرنا فإنه خلال المشاورات مع منظمات المجتمع المدني في موضوع الحاكمية الرشيدة في قطاعهم، عبر معظم أصحاب المصلحة المعنيون عن شعورهم بالحاجة إلى حاكمية أفضل بين منظمات المجتمع المدني، لكن على المنظمات نفسها أن تبذل الجهد لتحسين الحاكمية، ويعترف أصحاب المصلحة بانتشار وسيطرة مشكلات من قبيل الفساد في هذا المجال، وهم يلاحظون أيضا أن نوعية الحاكمية تختلف كثيرا من منظمة لأخرى. وكاستنتاج عام لهذه المناقشة، يعتقد معظم ممثلي منظمات المجتمع المدني أنه يجب إجراء تدقيق على هذه المنظمات وأن تراقب أمورها المالية، إلا أنهم اجمعوا على الحاجة لضمانات للتأكد من عدم استخدام الأنظمة والرقابة المالية بطريقة ضمنية أو تقديرية لاستهداف هذه المنظمات لدوافع

⁽⁸⁴⁰⁾ كمال المشرقي، مركز لحقوق الإنسان في جنيف، مقابلة شخصية، 9 ايار 2015.

http://www.ohchr.org/، المفوضية السامية لحقوق الإنسان (OHCHR). الحوكمة الرشيدة و حقوق الانسان ، متاح عبر الرابط ، لبيان 2015. وايضا - لجنة الأمم (EN/Issues/Development/GoodGovernance/Pages/GoodGovernanceIndex.aspx . تاريخ زيارة الرابط 1 نيسان 2015. وايضا - لجنة الأمم (UNECA) المتحدة الاقتصادية لأفريقيا (UNECA). دور البرمان في ترويج الحوكمة الرشيدة، متاح عبر الرابط ، دور البرمان في ترويج الحوكمة الرشيدة، متاح عبر الرابط 1 نيسان 2015.



سياسية (842)، ويتضح هذا القلق بوضوح باعتبار حقيقة أن آليات الرقابة الحكومية قد استخدمت من أجل إغلاق عدد من هذه المنظمات خلال الأشهر الأخيرة (843).

ويجدر الذكر أنه من المهم عند بذل أي جهود لتدعيم هذا القطاع، أن تلعب الجهات الحكومية المسؤولة عن الرقابة على منظمات المجتمع المدني دورا فعالا في تطوير قدرات هذه المنظمات، وتدعيم عملها وتيسيره من خلال التدريب والتمويل، إضافة إلى ذلك، يجب أن يعالج الحوار بين الحكومة والمجتمع المحلي قوانين الإصلاح، مثل قانون الاجتماعات العامة، والقانون الذي يقيد تلقي منظمات المجتمع المدني للتمويل الأجنبي (أنظر الالتزامين 14.7 و14.8)، حيث سيساعد تحقيق هذا الأمر على تطوير بيئة تمكن منظمات المجتمع المدنى من العمل بحرية أكبر، مما يسهل تفعيل الدور التنموي والرقابي لها.

وتبذل منظمات المجتمع المدني في مختلف دول العالم جهودا لتدعيم قدرات المجتمع المدني على تنظيم نفسه لبناء الثقة في قطاعه وإدامة النزاهة والمساءلة وتجنب الحاجة لوضع أنظمة قانونية تقيد قدرته على العمل، وفي الغالب تتخذ جهود التنظيم الذاتي لهذه المنظمات واحدا من الأشكال التالية.

- 1. وضع معايير للممارسات الجيدة أو المهنية التي توافق منظمات المجتمع المدنى على الالتزام بها.
 - 2. الطلب من منظمات نظيرة أن تعمل كطرف ثالث للتقييم أو الرقابة.
 - $^{(844)}$. الطلب من الحكومة أن تطبق معايير تنظيمية محددة في هذا القطاع.

إن ما يجمع بين هذه النقاط للتنظيم الذاتي هو أنها ناتجة عن مبادرة منظمات المجتمع المدني نفسها، وأن الغرض منها ليس تقييد هذه المنظمات وإنها زيادة مصداقيتها الإجمالية في المجتمع الذي تعمل ضمنه، ويمكن لأنظمة التنظيم الذاتي أن تتضمن مدونات السلوك والأخلاق وأنظمة منح الشهادات (والتي يمكن فرضها داخليا، بواسطة المنظمات النظيرة أو من قبل طرف ثالث) وخدمات المعلومات ومجموعات العمل الموضوعية وأنظمة الجوائز (845)، ويوجد عدد كبير من الأنظمة المحددة التي يمكن دراستها ويمكنها أن توفر دروسا مفيدة لدول مثل الأردن والتي لا يوجد بها حاليا أنظمة تنظيم ذاتي في مؤسسات المجتمع المدني، وفي نفس الوقت من المهم الإشارة إلى طبيعة وفردية كل حالة وفهم أن الأدوات يجب أن تبنى لكل سياق على وجه التحديد. (846)

⁽⁸⁴²⁾ جتماع مع اصحاب المصلحة (الاعلاميين ومؤسسات المجتمع المدني) نُظّم من قبل فريق البحث، عمان ،23اذار2015 .

⁽⁸⁴³⁾ موقع زاد الاردن (272انون الثاني 2015) حل جمعيات خيرية لتهميشها الحكومة، متاح عبر الرابط (2015). حل 2014, بداية العام، php?page=article&id=187938; تاريخ زيارة الرابط 1 نيسان 2015. وايضا - كل الاردن (28 شباط 2015). حل 24 جمعية خيرية منذ بداية العام، php?page=article&id=187938; تاريخ زيارة الرابط 2015. وايضا - الاردن اليوم (3 ايلول http://www.allofjo.net/index.php?page=article&id=8897 تاريخ زيارة الرابط 2015. وايضا - الاردن اليوم (3 ايلول 2014) حم 2015 عبر الرابط

⁶⁾ تاريخ زيارة الرابط 1 نيسان 2015. http://news-jo.net/index.php/news/jordan-today/9032-5352-4515632 تاريخ زيارة الرابط 1 نيسان 2015. وايضا - المدينة الاخبارية (2014 الخبارية المدينة الاخبارية) النرقاء: حل 3 جمعيات وانذار 4 أخرى، متاح عبر الرابط 2 بيسان 2015.

⁽⁸⁴⁴⁾ شانا وارن و روبرت لويد ، "ون ورلد ترست" (حزيران 2009). التنظيم الذاتي للمجتمع المدني، الصورة العالمية، إحاطة بالورقة رقم 119، http://www.oneworldtrust.org/csoproject/images/documents/CSO-self-regulation-the-global-picture- صفحة (2)، متاح عبر الرابط عبر الرابط 1 نيسان 2015.

OWT-119-2009.pdf تاريخ زيارة الرابط 1 نيسان 2015.

⁽⁸⁴⁵⁾ المرجع السابق صفحة (7-6).

⁽⁸⁴⁶⁾ CIVICUS، صفحة (58).



الإلتزام 14.5: تطبيق مبادئ الحوكمة الرشيدة في النقابات وتشجيعها على

تطوير المهنة



تطبيق مبادئ الحوكمة الرشيدة في النقابات وتشجيعها على تطوير المهنة



الجهة المسؤولة عن التنفيذ (كما ورد في الخطة):



تحقق بشكل محدود

النقابات الجمعيات بمختلف أنواعها



المدة الزمنية للتنفيذ (كما ورد في الخطة): الربع الأول 2014 - الربع الأخير 2015



نص الالتزام (كما ورد في الخطة):

تطبيق مبادئ الحوكمة الرشيدة في النقابات وتشجيعها على تطوير المهنة.



المشاركة الشعبية

الانفتاح والشفافية ×

> المسائلة ×



- X محدد
- قابل للقياس X
- قابل للتعيين لجهه معينة X
 - واقعى وقابل للتطبيق X
 - محدد التنفيذ زمنياً



الخلفية

يبلغ عدد النقابات المهنية في الأردن (15) نقابة وتشمل هذه النقابات: المحامين والأطباء والمهندسين وأطباء الأسنان والممرضين والممرضات والقابلات القانونيات والجيولوجيين والصحفيين والمهندسين الزراعيين والفنانين والأطباء البيطريين والمعلمين ومقاولي البناء والصيادلة وجمعية المحاسبين القانونيين الأردنيين ورابطة الكتاب الأردنيين.

وقد واجهت بعض النقابات لفترة طويلة من الزمن مسارات صعبة للحصول على القبول والاعتراف تحت مظلة القانون. فمثلا نقابة المعلمين لم يتم إنشاءها إلا عام 2011 بعد عقود من كسب التأييد والنضال للحصول على هذا الاعتراف (847) ففي العقود التي تلت الحل الكامل للنقابات والأحزاب السياسية عام 1956، حاول المعلمون أكثر من مرة إنشاء نقابة لهم وواجهوا مقاومة حقيقية من الحكومة التي بررت بأن الموظفين الحكوميين لا يمكنهم أن ينضموا إلى النقابات وفقا للدستور، وفي العام 2010، أدت التوترات ما بين المعلمين ووزارة التربية والتعليم إلى حركة كبيرة بين المعلمين تصاعدت عبر حكم صدر عن المجلس الأعلى لتفسير الدستور في آذار 2011 والذي أعطى المعلمين الحق في إقامة نقابتهم وفقا للمادة (16) من الدستور، وانتخبت النقابة أول مجلس لها في العام 2012، والثاني في العام 2014 ولديها الآن حوالي 140،000 عضو منتسب، ولا تزال النقابة حديثة العهد تواجه عددا من التحديات مثل تطوير النظم الداخلية الخاصة بها، حيث يوجد عدد واسع من الأحكام في النظام الداخلي لا تتعامل إلا مع انتخاب آليات المجلس. (848)

ومن الجدير بالذكر أن الاطار العام الذي يحكم النقابات المهنية وارد في قانون العمل رقم (8) لسنة 1996 (849) والذي أجريت عليه آخر تعديلات في العام 2010، حيث يحدد النقابات المهنية والشروط العامة لعملها (850) ، وينص القانون على أن كل نقابة يحكمها تشريع محدد يخص هذه النقابة، وبالتحديد فالقانون يصف فقط الأهداف العامة والنشاطات الشاملة المقبولة لصالح النقابات (850) وينص على أن التشريع الخاص بالنقابة يجب أن يشتمل على أهداف تفصيلية أكثر لها، كما نظم القانون أيضا ماذا يجب أن يتضمن النظام الداخلي للنقابات. (852)

ويتناول قانون العمل وتعديلاته العديد من المسائل المتصلة بإدارة النقابات، فهو يشير تحديدا إلى أن المال في النقابات يجب أن ينفق وفقا للأنظمة الداخلية وبأن على ديوان المحاسبة أن يراقب أمورها المالية، ووجوب أن تقدم النقابات ميزانياتها ومعلوماتها المحاسبية عن العام السابق مصادق عليها من قبل محاسب قانوني إلى سجل النقابات قبل حلول شهر نيسان من كل سنة مالية، (853) كما يحدد القانون أيضا بأن النقابات يمكنها أن تحل بسبب فشلها في الالتزام بالقانون، وبأن وزارة

⁽⁸⁴⁷⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، نقابة المعلمين الاردنيين، السيرة التاريخية للنقابة، متاح عبر الرابط http://goo.gl/bNFSXz ، تاريخ زيارة الرابط 10 شباط، 2015. (848) المرجع السابق.

⁽⁸⁴⁹⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون العمل رقم(8) لعام 1996. الجريدة الرسمية(4113) 16 نيسان 1996. وقانون معدل لقانون العمل رقم(26) لعام 2010. الجريدة الرسمية 5042 15 تموز 2010.

⁽⁸⁵⁰⁾ المرجع السابق، المادة(97)و(98).

⁽⁸⁵¹⁾ المرجع السابق المادة(98)و(99).

⁽⁸⁵²⁾ المرجع السابق المادة(100)

⁽⁸⁵³⁾ المرجع السابق، المادة (118).

⁽⁸⁵⁴⁾ المرجع السابق، المادة(116).



العمل يمكنها أن تتوسط في النزاعات التي تحصل داخل أو بين النقابات (855)، وأخيرا، ينص القانون على أنه بإمكان مجلس الوزراء أن يعتمد أي تعليمات مطلوبة لغاية تنفيذ القانون(856).

وفي حين أن كل نقابة يديرها القانون الخاص بها والأنظمة الداخلية والتعليمات المرفقة به، فإن كل واحدة من هذه القوانين تنص على التالى:

- أهداف النقابة.
- شروط الانضمام اليها.
- آلية العضوية واجتماعاتها.
- الإطار العام للانتخابات ولاختيار النقباء والأعضاء (مع تفاصيل واردة في أنظمتها الداخلية).
 - الهيكل التنظيمي وآليات القيادة.
 - إدارة الموارد المالية.
 - الإجراءات التأديبية وحل النزاعات.
 - مواد تعطى للحكومة الحق في إصدار تعليمات والسلطة في تنفيذها.

وفي العام 2006 تم انشاء مبادرة كلنا الأردن من صاحب الجلالة الملك عبدالله الثاني لتوجيه مسار الإصلاحات في الأردن والأخذ بآراء المواطنين وممثلي المجتمع المدني لغايات الاصلاح (857)، وقد أنشأت لجنة الاستشارات الملكية للمبادرة لجنة فرعية بشأن قضايا النقابات، حيث اشتملت على ممثلين عن النقابات وعن الحكومة، وقد قدمت اللجنة الفرعية عددا من التوصيات المتصلة بإدارة النقابات، والتي اشتملت على:

- 1. إقامة لجنة تنظيمية مصغرة للنقابات والتي ستحتاج إلى نصاب أصغر لتجتمع وتتخذ القرارات.
- 2. مراجعة الأنظمة الداخلية والتعليمات المتصلة بالأمور المالية لغاية ضمان الشفافية والادارة المستقلة والمحاسبة والرقابة الصحيحة.
 - 3. وضع رقابة مستقلة على بعض صناديق النقابة لزيادة المساءلة.
 - 4. إشراك ممثلي النقابة والحكومة في مراجعة تعليمات العقوبات الخاصة بالنقابات.
 - $^{(858)}$. رفع سلطة مجلس الوزراء في حل مجلس النقابات.

ومن الجدير بالذكر أن هذه التوصيات لم يتم تضمينها في خطة كلنا الأردن، والتي بالمقابل قامت بالإشارة بشكل واسع وغير محدد إلى تحسين عمل النقابات (859)، إلا أنه منذ ذلك تم اجراء العديد من التعديلات على تشريعات النقابات والتي يبدو أنها قد تناولت بعض هذه الجوانب، كما سيتم نقاشه لاحقا.

⁽⁸⁵⁵⁾ المرجع السابق، المادة(120).

⁽⁸⁵⁶⁾ المرجع السابق، المادة(140).

http://kingabdullah.jo/index.php/ar_JO/ المملكة الاردنية الهاشمية، جلالة الملك عبدالله بن الحسين، المبادرات الملكية، متاح عبر الرابط /201 المملكة الاردنية الهاشمية، جلالة الملك عبدالله بن الحسين، المبادرات الملكية، متاح عبر الرابط /201 كانون الاول 2014.

⁽⁸⁵⁸⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، رئاسة الوزراء، توصيات لجنة النقابات المهنية المنبثقة عن هيئة الاردن اولًا، متاح عبر الرابط (858) المملكة الاردنية الهاشمية، رئاسة الوزراء، توصيات لجنة النقابات المهنية المنبثقة عن هيئة الاردن اولًا، متاح عبر الرابط (85 كانون الثان2015. jo/arabic/index.php?page_type=pages&part=1&page_id=56

⁽⁸⁵⁹⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، جلالة الملك عبدالله الثاني، النص الكامل لوثيقة وبرنامج عمل "كلنا الاردن"، الفصل الرابع ، الفقرة(23) متاح عبر الرابط 10 كانون الاول 2014.



تنفيذ الالتزام

حتى الآن، يبدو بأن تنفيذ هذا الالتزام غير واضح. حيث أن الحكم على التنفيذ الفعلي لمبادئ الحكم الرشيد في النقابات المهنية الأردنية يبدو غير ممكنا بسبب أن المعايير الخاصة بهذا المفهوم غير محددة في الالتزام أصلا، أما بشأن التغييرات القانونية الحاصلة منذ نشر نظام النزاهة الوطني، فلم يتم تمرير أي قانون أو تعليمات جديدة باستثناء التعديلات على قانون نقابة المحامين وقانون العاملين في المجال الطبي وقانون نقابة الصحفيين.

وقد تم تعديل قانون المحامين رقم (11) لسنة 1972 عام 2014 لإزالة حق مجلس الوزراء في حل مجلس النقابة وحل التجمعات النقابية، كما تم نقل بعض المسؤوليات بشأن الرقابة المالية من وزارة العدل إلى مجلس الوزراء، وذلك ربما لتسهيل عملية الرقابة المالية (860) ، وقد قام فريق البحث باستشارة عدد من المحامين حول هذه التعديلات، حيث تم تناول آراء مختلفة في هذا المجال (861) فالبعض أثار فكرة أن القانون الجديد كان مدعوما بالأساس من المحامين المقيمين في عمان ولم يأخذ بعين الاعتبار احتياجات وأولويات هؤلاء من خارج العاصمة، بينما أشار البعض إلى ايمانهم بأن القانون كان ممثلا بشكل عام لأولويات المحامين في المملكة، وقد أشار أحد المحامين بأن القانون الجديد للنقابة سيسمح لبعض الناس من ذوي المؤهلات الدنيا بالانضمام إلى النقابة وسيكون لذلك أثرا سلبيا على حقوق المحامين. (862)

أما بالنسبة لقانون نقابة الأطباء فقد عدل القانون بنفس الطريقة لتبسيط الرقابة المالية (60%)، أما تعديلات قانون نقابة الصحفيين للعام 2014 فقد تناولت العديد من التغييرات في النظام الانتخابي لمجلس النقابة ومتطلبات العضوية وأساليب التعامل مع الشكاوي ضد الصحفيين وحق النقابة في حماية الحقوق المهنية للصحفيين والدفاع عن مصالحهم وتقديم العديد من الخدمات لهم (60%)، وكشفت لقاءات مركز الحياة مع العديد من الصحفيين آراء مختلفة بشأن الاصلاح الذي أحدثه القانون، حيث اشار أحد الصحفيين الى إعانه بأن القانون قد حسن إجمالا الادارة داخل النقابة عبر إعطاءها المزيد من حرية التصرف في نشاطاتها وفي ادارتها الداخلية (60%)، بينما اشار آخر بأن القانون من شأنه التأثير سلبا على النقابة عبر تخفيض بعض مطلبات الأعضاء بطريقة ستؤثر بشكل سلبي على نوعية العمل في المجال الصحفي، بينما اشار صحفي آخر بأن المتطلبات الجديدة ستعطي بالمقابل مجالا أكبر من الحرية والاختيار (60%)، ولم يكشف البحث عن جهود كبيرة لإجراء تغييرات قانونية على النقابات الأخرى المذكورة أعلاه، ويعتبر فريق البحث ان التعديلات التي اجريت على قوانين بعض النقابلات لربها ادخلت بعض ممارسات الحاكمية الرشدة الا ان هذه الجهود غير منظمة وشاملة ولذا يعتبر فريق البحث ان مستوى التحقق للالتزام كان محدودا.

⁽⁸⁶⁰⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون معدل لقانون نقابة المحامين النظاميين رقم(25) لعام 2014. الجريدة الرسمية (5294) 16 تموز 2014.

⁽⁸⁶¹⁾ اسراء المحادين، محامية. مقابلة هاتفية، 4 نيسان، 2015. وايضا - سعد البشتاوي، محامي. مقابلة هاتفية، 4 نيسان 2015. وايضا - مدرك البدور، محامى. مقابلة هاتفية، 5 نيسان، 2015.

^{(862) .} المرجع السابق.

⁽⁸⁸³⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون معدل لقانون نقابة الاطباء الاردنية رقم(59) لعام 2008. الجريدة الرسمية 4903، 30 نيسان 2008.

⁽⁸⁶⁴⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون معدل لقانون نقابة الصحفيين رقم(24) لعام 2014. الجريدة الرسمية (5291) 16 حزيران، 2014.

⁽⁸⁶⁵⁾ خالد محمد، صحفي. مقابلة شخصية، 8 إيار 2015. وإيضا - عامر القضاه، صحفي. مقابلة شخصية، 8 إيار 2015.

⁽⁸⁶⁶⁾ راشد القراله، صحفي. مقابلة شخصية، 8 ايار 2015.



الممارسات الفضلي والتوصيات

إن مفهوم «الحاكمية الرشيدة» مفهوم واسع ولا يخدم بشكل كبير في تشكيل التزامات محددة أو نقاط على الأجندة لغاية الاصلاح (867) ، وحتى في أكثر التعريفات تحديدا بشأن الحاكمية الرشيدة (المقبولة بشكل عام من المنظمات الدولية) فلا يزال عبارة عن قائمة من المبادئ والمفاهيم الفضفاضة بشأن الحاكمية مثل: المشاركة والتوجه نحو الاجماع والمساءلة والشفافية والاستجابة والفعالية والمساواة والشمول وتطبيق حكم القانون (868) ، وهذه مبادئ مفيدة ولكنها ليست خطوطا ارشادية واضحة ومحددة يمكن اتباعها في أية خطة إصلاح ملموسة،

وتعاني مصادر «الحاكمية الرشيدة» التي تتعلق بالنقابات المهنية من نفس مشاكل التعريف السياقي الذي يعاني منه التعريف الواسع «للحاكمية الرشيدة» بشكل عام، وقد توصل فريق البحث إلى واحد من الأدلة الارشادية من منظمة دولية بهذا الصدد والذي قد وضعه اتحاد النقابات المهنية الاسترالي (ACTU)، حيث نشر هذا الاتحاد في آذار 2013 «تقرير ورقة الحاكمية: الفصل المستقل حول الممارسات الفضلى للحاكمية في النقابات». ووفقا للتقرير، فإن الإدارة الجيدة «تشتمل على الصدق والنزاهة والشفافية والانفتاح والمسؤولية والمساءلة» (689 ألى كما يضيف التقرير ستة ممارسات تتعلق بالقيادة وممارسات الإدارة بالنسبة للنقابات المهنية والتي ارتأى بأنها مكونات حيوية للحاكمية الرشيدة في قطاع النقابات، ما في ذلك وجود غايات واضحة، ووضع مجموعة من الاستراتيجيات، ووجود أهداف واضحة للاتحاد، ووجود مسارات عملية محددة بوضوح ووجود أنظمة واضحة لقياس الأداء ووضع التقارير ووجود وصف وظيفي وإدارة أداء لكل الموظفين (870)، وينهي النص المنشور بأن «الحاكمية الرشيدة ليست مجرد اصدار بيانات جيدة عن السياسة أو وضع اجراءات جيدة، فهي تشتمل ضمان استمرار وجود ثقافة ووسط فيه إخلاص ومثابرة يمكن أن يساعد النقابات لتكون أكثر فاعلية وفعالية واستجابة وشفافية لصالح أعضائها». (871)

وينصح فريق البحث فيما يتعلق بجهود الاصلاح المستقبلية التي يمكن أن تبذل في قطاع النقابات المهنية في الأردن، أن يعمل المسؤولون الحكوميون وقادة النقابات معا لوضع خطط أكثر تحديدا للإصلاح تشتمل على أهداف محددة وقابلة للقياس وخطوات ملموسة.

⁽⁸⁶⁷⁾ الأمم المتحدة، المفوضية السامية لحقوق الانسان. الحوكمة الرشدية وحقوق الانسان، متاح عبر الرابط /http://www.ohchr.org/EN/Issues. Development/GoodGovernance/Pages/GoodGovernanceIndex.aspx.

تاريخ زيارة الرابط 8 كانون الثاني 2015.

http://www.ohchr.org/EN/Is- عبر الرابط عبر الرابط والمحيط الهادي، ما هي الحوكمة الرشدية؟ متاح عبر الرابط 18-http://www.ohchr.org/EN/Is- عبر الرابط 8 كانون الثانى، 2015. sues/Development/GoodGovernance/Pages/GoodGovernanceIndex.aspx

⁽⁸⁶⁹⁾ الهيئة المستقلة للممارسات الفضلى في لإدارة الاتحاد (2013). المجلس الاسترالي لاتحادات التجارة، تقرير الى الادارة التنفيذية في المجلس للدعوة http://www.actu.org.au/media/579331/Governance%20Panel%20Report%20to%20 عبر الرابط 20 كانون الثاني، 2014. Exec%20.pdf

⁽⁸⁷⁰⁾ المرجع السابق، صفحة(65-64).

⁽⁸⁷¹⁾ المرجع السابق، صفحة(4).



الإلتزام 14.6: الافصاح عن موازنات منظمات المجتمع المدنى



الافصاح عن موازنات منظمات المجتمع المدني



لم يبدأ التنفيذ بعد

الجهة المسؤولة عن التنفيذ (كما ورد في الخطة):

وزارة التنمية الاجتماعية، وزارة الداخلية، وزارة الشؤون السياسية والبرلمانية، مؤسسات المجتمع المدنى، ديوان المحاسبة







ان تعمل النقابات والأحزاب والجمعيات ومراكز الدراسات غير الربحية على نشر موازناتها ومصادر تمويلها واستخداماته بشكل علنى مع تدقيقها من قبل شركات التدقيق المعتمدة



الانفتاح والشفافية $\sqrt{}$

المشاركة الشعبية

1 المسائلة

دقة لغة الالتزام



x محدد

خ قابل للقياس

قابل للتعيين لجهه معينة

واقعي وقابل للتطبيق

محدد التنفيذ زمنياً



يجبر الإطار القانوني الحالي في الأردن الجهات المسماة في هذا الالتزام أن تفصح عن معلوماتها المالية لكنه لا يجبرها أن تنشر هذه المعلومات للجمهور، وفيما يلي نوضح الإطار القانوني لكل جهة من هذه الجهات:

النقابات المهنية

بناء على قانون العمل رقم (8) لسنة 1996 والذي يحكم النقابات المهنية (872) على جميع النقابات المهنية أن تقدم نسخة من سجلاتها المالية إلى مسجل النقابات المهنية في وزارة العمل قبل الأول من نيسان من كل سنة، ويفترض بالسجلات أن تحتوي على نسخة من موازنتها العامة، مكتوبة حسب صيغة محددة مسبقا ومدققة لدى مكتب تدقيق معتمد، كما يفترض بالموازنة أن تفسر دخل النقابة ونفقاتها وموجوداتها والتزاماتها المالية خلال السنة السابقة والمنتهية في 31 كانون أول، وبعد استلام الوثائق، يكون للمسجل الحق في طلب أية معلومات إضافية متعلقة بالأمور المالية للنقابة، كما يُطلب من النقابات أيضا تسليم قوائم بأسماء موظفيها وسجلات بالتغيرات التي تمت خلال السنة المالية (873) ليجري تسليمها إلى الحكومة، ولا يوجد أي نص يفرض عليها نشر الموازنات أو المعلومات المالية علنا للجمهور، ومن خلال البحث لا يبدو أن النقابات تنشر موازناتها للجمهور عبر مواقعها الإلكترونية.

الأحزاب السياسية

يحكم الأحزاب السياسية قانون الأحزاب السياسية لسنة 2012 (874)، ويفرض القانون على الأحزاب أن ترسل معلوماتها المالية إلى لجنة شؤون الأحزاب السياسية (في وزارة الداخلية) خلال ثلاثة أشهر من انتهاء كل سنة مالية، حيث يفترض بهذه المعلومات أن تتضمن نسخة من الموازنة ومعلومات أخرى مدققة لدى مدقق حسابات معتمد، إضافة إلى تقرير من الأمين العام للحزب يبين مصادر تمويله، ولرئيس لجنة شؤون الأحزاب السياسية الحق في أن يطلب من محاسب معتمد أو من مكتب تدقيق حسابات أن يحقق في مصادر تمويل الحزب، وأن يرسل تقريرا إلى كل من اللجنة والأمين العام للحزب، كما يوفر القانون أيضا شروطا تحدد كيفية حصول الأحزاب على هبات من مصادر خاصة، ويشترط القانون أن تكون هذه المصادر «معروفة» و «معلنة». كما أنه يمنع الأحزاب من الحصول على تمويل من « أي مصدر مجهول» (875)، وتستطيع الأحزاب أن القانون لا يوضح تماما كيف يجب أن يتم الإعلان عن هذه المعلومات، وفيما إذا توجب الإعلان عنها إلى لجنة شؤون الأحزاب السياسية فقط أم علنا للجمهور، وبعد قيام فريق البحث بتصفح مجموعة من المواقع الإلكترونية لأحزاب بارزة تبين عدم وجود أية معلومات عن موازناتها على هذه المواقع. (877)

⁽⁸⁷²⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون العمل رقم(8) لعام 1996. الجريدة الرسمية(4113) 16 نيسان 1996. وقانون معدل لقانون العمل رقم(26) لعام 2010. لجريدة الرسمية(5042) 15 تموز 2010.

⁽⁸⁷³⁾ المرجع السابق، المادة(118).

⁽⁸⁷⁴⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون الاحزاب السياسية رقم(16) لعام 2012. الجريدة الرسمية 5161، 7 حزيران 2012.

⁽⁸⁷⁵⁾ المرجع السابق المادة(25).

⁽⁸⁷⁶⁾ المرجع السابق المادة(26).

⁽⁸⁷⁷⁾ حزب البعث العربي الاشتراكي. الصفحة الرئيسية، متاح على الرابط https://alb3th1947jordan.wordpress.com تاريخ زيارة الرابط 10 شباط 2015.



منظمات المجتمع المدني

تتضمن هذه المنظمات جمعيات مسجلة في وزارة الشؤون الاجتماعية أو في وزارة التنمية السياسية، والشركات غير الربحية أو الربحية العاملة في مجال التنمية، مثل مراكز الدراسات والمسجلة تحت مضلة وزارة الصناعة والتجارة، وفيما يلي نوضح الإطار القانوني الذي يحكم الافصاح المالي في كل منها:

أولا: الجمعيات

تخضع الجمعيات لقانون الجمعيات الصادر عام (878) 2008 وتعديلاته والذي يشترط على مجلس إدارة الجمعية أن يقدم معلومات الجمعية المالية إلى الوزارة المسؤولة عنها سنويا، وتتضمن هذه المعلومات خطة عمل سنوية وتقريرا يبين انجازات الجمعية، وأنشطتها، ومصادر تمويلها، وكيفية استخدام أموالها حيث تكون التقارير المالية صادرة عن مدقق حسابات معتمد الجمعية، كما يشترط القانون أيضا على الجمعيات أن تسجل الهبات التي تتلقاها في تقاريرها السنوية، إضافة إلى تحديد الأنشطة التي استخدمت فيها هذه الهبات، (880) ولا يوجد نص قانوني يفرض على هذه المنظمات أن تنشر موازناتها للجمهور، ويبدو أن هذا يبقى خيارا طوعيا لا يطبق دامًا.

ثانيا: الشركات غير الربحية

ويحكم هذه الشركات قانون الشركات رقم (22) لسنة 1997 (وقد كان آخر تعديل له عام 2010) (881) ونظام الشركات غير الربحية رقم (73) لسنة (2010، والذي نشر حسب المادة (3.7) من قانون الشركات، ويشترط نظام الشركات غير الربحية أن تسجل هذه الشركات نفسها لدى سجل الشركات غير الربحية في وزارة الصناعة والتجارة وأن ترفع تقاريرها إليه، وذلك ضمن الأشهر الثلاثة الأولى من كل سنة مالية، ويتضمن التقرير الموازنات المدققة، ومصادر تمويل المنظمة، ومصادر التمويل للأنشطة الخاصة بها(883) ولا يوجد متطلب بنشر هذه المعلومات على الجمهور.

ثالثا: الشركات الربحية العاملة في مجال التنمية

وينظم عمل هذا النوع من الشركات قانون الشركات الذي يفرض عليها أن تقدم موازناتها السنوية وتقاريرها المالية إلى سجل الشركات في وزارة الصناعة والتجارة، وتختلف إجراءات هذا التقديم وفق لنوع الشركة الربحية (884) ولا يوجد متطلب أيضا لها بنشر هذه المعلومات للجمهور.

⁽⁸⁷⁸⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون الجمعيات رقم(51) لعام 2008. الجريدة الرسمية 4928، 16 أيلول 2008.

⁽⁸⁷⁹⁾ المرجع السابق، المادة (16).

⁽⁸⁸⁰⁾ المرجع السابق، المادة(16)و(17).

⁽⁸⁸¹⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون الشركات رقم(22) لعام 1997. الجريدة الرسمية(5071) 14 كانون الاول 2010.

⁽⁸⁸²⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، نظام المؤسسات الغير ربحية رقم(73) لعام 2010 الجريدة الرسمية رقم(5071) 14 كانون الاول 2010.

⁽⁸⁸³⁾ المرجع السابق المادة(9).

⁽⁸⁸⁴⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون الشركات.



تنفيذ الالتزام

لم تحصل أي تغييرات في القوانين ذات العلاقة خلال فترة تنفيذ الالتزام، وحتى الان يبدو أن جميع المنظمات ذات العلاقة ملزمة بتقديم موازنات مدققة، ومعلومات مالية إلى الجهات الحكومية المسؤولة عنها، لكن نشر هذه المعلومات الى الجمهور يبقى طوعيا لا يفرضه القانون، وفيما يتعلق بهذا الالتزام الطوعي، دلّ الاطلاع على عينة من المواقع الإلكترونية لمثل هذه المنظمات على عدم شيوع توفير مثل هذه المعلومات على هذه المواقع، وبناءا على ذلك يرى فريق البحث ان هذا الالتزام لم يبدأ تنفيذه بعد.

وقد كشفت المشاورات مع أصحاب المصلحة في المجتمع المدني عن دعم واسع لفكرة شفافية الموازنات، وخاصة بين منظمات المجتمع المدني العاملة في مجال الرقابة الحكومية والشفافية، حيث أشارت بأنه على منظمات المجتمع المدني أن تمارس نهط الشفافية الذي تتوقعه هي نفسها من الحكومة وتشكل مثالا لذلك، كما ظهر إجماع عام على أن الشفافية الأكبر يمكن أن تقلل من الفساد، وتحسّن الحاكمية، والأهم من ذلك، أنها تحسن مصداقية منظمات المجتمع المدني لدى الحكومة والمواطنين، إضافة إلى ذلك، ظهر اجماع على أن هذه المنظمات يجب أن تظهر أنها قيادية في مجالها عن طريق ممارسة الشفافية المالية طوعا، حتى دون أن تكون ملزمة قانونا بذلك (885).

الممارسات الفضلي والتوصيات

يمكن للإفصاح عن المعلومات المالية للجمهور أن يمثل طريقة تتبعها المنظمات لتمارس الحاكمية الرشيدة ولتبني الثقة مع الجمهور ومع الحكومات ومع المنظمات الشريكة، وبناء على توصيات منظمة الشفافية الدولية (TI)، فعلى المنظمات أن تلتزم طوعا بمعايير عالية من الشفافية ومن الإفصاح عن المعلومات،» كما توصي بأن تتبنى المنظمات الإفصاح عن المعلومات من أجل تحقيق هذا الهدف (886) حيث أن نشر المعلومات يضمن بقاء المنظمات في وضع مساءلة سواء من قبل الحكومات التي تراقبها، أو المواطنين الذين يفترض بهذه المنظمات أن تخدمهم. (887)

وبناءً عليه فعلى منظمات المجتمع المدني والأحزاب والاتحادات في الأردن أن تسعى نحو أقصى حد ممكن من الشفافية، وذلك بنشر معلوماتها المالية إلى الجمهور، وفي الوقت نفسه، فإن مراجعة القوانين والأنظمة والتعليمات ذات العلاقة من أجل جعل الإفصاح عن المعلومات المالية إلزاميا سيوحد المتطلبات ومعاييرها عبر المجتمع المدني، ويساعد على تشجيع التنفيذ الموثوق.

⁽⁸⁸⁵⁾ اجتماع مع اصحاب المصلحة (الاعلاميين والمجتمع المدنى) نُظّم من قبل فريق البحث، عمان، 23 أذار 2015.

⁽⁸⁸⁶⁾ منظمة الشفافية الدولية (كانون الثاني 2013).الميزات الرئيسية لنظام المساءلة لمؤسسات الغير حكومية، رقم 358، صفحة(5)، متاح على الرابط http://www.transparency.org/files/content/corruptionqas/358_Key_features_of_NGO_accountability_systems.pdf تاريخ زيارة الرابط 10 كانون الاول 2015.

⁽⁸⁸⁷⁾ الملتقى العالمي للمؤسسات الغير حكومية (2004). مدونة السلوك و أخلاق للمؤسسات الغير حكومية، صفحة (11-10)، متاح على الرابط //-http:// معام على الرابط 11 كانون الاول 2015. www.wango.org/codeofethics/COEEnglish.pdf



ومن جانب آخر فعلى متطلبات الإفصاح المالي في المجتمع المدني في الأردن أن توازن بين تشجيع الانفتاح والشفافية، وبين إيجاد ظروف عكن استغلالها لدعم غو المنظمات الصغيرة، ففي الماضي، استغلت الجهات الحكومية أحيانا متطلبات التدقيق على منظمات المجتمع المدني والأحزاب والنقابات المهنية لإعاقة غو المجتمع المدني (888)، ولهذا السبب فإن على نصوص الشفافية أن لا تلقي بعبء ثقيل على كاهل منظمات المجتمع المدني، مما عنع غوها أو يساء استغلال هذه النصوص للإساءة إلى بعضها (689)، وهذا مهم لمساعدة المواطنين على التعرف على حقوقهم المعترف بها دوليا لإنشاء الجمعيات وتنظيمها، وفي الوقت نفسه وكما ورد أعلاه، فإن العديد من المنظمات في الأردن متحمسة لفكرة زيادة شفافية الموازنات كوسيلة لدعم الحاكمية في مجال المنظمات وتحسين مصداقيتها في المملكة، ولذا تتوفر فرصة كبيرة لمؤسسات المجتمع المدني والحكومة نحو التعاون معا وبحث النماذج التشاركية المختلفة لدعم الشفافية المالية.

⁽⁸⁸⁸⁾ فريدوم هوس (2012). برنامج بلدان في مفترق الطرق: الاردن، متاح على الرابط، على الرابط، فوس (2012). برنامج بلدان في مفترق الطرق: الاردن، متاح على الرابط 10 كانون الاول 2015. roads/2012/jordan#.VNCDttKUeDN

⁽⁸⁸⁹⁾ جون كلاير. البنك الدولي (1993). الدولة و القطاع التطوعي، متاح على الرابط، ، /http://www-wds.worldbank.org/external/default تاريخ زيارة الرابط 19 كانون WDSContentServer/WDSP/IB/1993/10/01/000009265_3961005082045/Rendered/PDF/multi_page.pdf تاريخ زيارة الرابط 19 كانون للتاني 2015.



الإلتزامات 14.7, 14.8: تنظيم مؤسسات المجتمع المدنى التي تتلقى تمويلا أجنبيا والرقابة على النشاطات والتمويل



تنظيم مؤسسات المجتمع المدني التي تتلقى تمويلا أجنبيا والرقابة على النشاطات والتمويل



الجهة المسؤولة عن التنفيذ (كما ورد في الخطة): تقييم تحقق الالتزام:

لم يبدأ التنفيذ بعد

وزارة التنمية الاجتماعية، وزارة الداخلية، وزارة الشؤون السياسية والبرلمانية، مؤسسات المجتمع المدنى، ديوان المحاسبة



المدة الزمنية للتنفيذ (كما ورد في الخطة): الربع الأول 2014 - الربع الثاني 2015



نص الالتزام (كما ورد في الخطة):

وضع إطار تشريعي ينظم اوضاع مؤسسات المجتمع المدني التي تتلقى تمويلا أجنبيا، ويضمن الرقابة على التمويل واوجه صرفه، والتأكد من عدم ممارستها لاية أنشطة ربحية على ارض الواقع، وأي مؤسسة تخالف ذلك تكون خاضعة للاحكام الضريبية، وان يتم التركيز على البعد الإرشادي والاعلامي والتوعوي للمجتمع حيال هذا الموضوع.



انسجام الالتزام مع معايير الشفافية

الانفتاح والشفافية X

المشاركة الشعبية

المسائلة

دقة لغة الالتزام



محدد

قابل للقياس

قابل للتعيين لجهه معينة

واقعى وقابل للتطبيق

محدد التنفيذ زمنياً





خضوع مؤسسات المجتمع المدني التي تتلقى تمويلا أجنبيا لرقابة ديوان المحاسبة



تقييم تحقق الالتزام:

لم يبدأ التنفيذ بعد

الجهة المسؤولة عن التنفيذ (كما ورد في الخطة):

وزارة التنمية الاجتماعية، وزارة الداخلية، وزارة الشؤون السياسية والبرلمانية، مؤسسات المجتمع المدنى، ديوان المحاسبة



المدة الزمنية للتنفيذ (كما ورد في الخطة): الربع الأول 2014 - الربع الثاني 2015



نص الالتزام (كما ورد في الخطة):

أن تخضع مؤسسات المجتمع المدني التي تتلقى تمويلا أجنبيا لرقابة ديوان المحاسبة، وأن يكون أي تمويل أجنبي أو خارجي خاضعا لمعرفة وموافقة مجلس الوزراء.

انسجام الالتزام مع معايير الشفافية

الانفتاح والشفافية X

المشاركة الشعبية

المسائلة

دقة لغة الالتزام

محدد قابل للقياس

قابل للتعيين لجهه معينة

واقعي وقابل للتطبيق

محدد التنفيذ زمنياً



كفل الدستور في المادة (16) منه للاردنيين الحق بعقد الاجتماعات وتأسيس مؤسسات وأحزاب سياسية وفق احكام القانون (60%) وتشتمل منظمات المجتمع المدني في الأردن المنظمات الاجتماعية والجمعيات الخيرية والنوادي الرياضية ونوادي الشباب والشركات غير الربحية والشركات الربحية العاملة في مجال التنمية ومؤسسات المصالح المشتركة، ويحكم عمل هذه المنظمات أكثر من (31) قانونا ونظاما اما بشكل مباشر أو بشكل غير مباشر، وتتضمن هذه القوانين، على سبيل المثال، أنظمة مفصلة تحكم الهبات الخيرية وعمل الشركات غير الربحية، والتشريعات الوطنية الخاصة بحقوق المرأة والطفل، وقانون العقوبات الأردني.

وبحسب قانون ضريبة الدخل رقم رقم 34 لسنة 2015 فمن حق المنظمات المسجلة كجمعيات طلب الإعفاء من الضريبة، كما يسمح لبعضها بالتمتع بصفة الإعفاء للمنح التي تحصل عليها ((198) وفي سبيل الحصول على صفة الإعفاء من الضريبة، فإن على هذه المنظمات أن تثبت أنها تعمل في مجالات معينة، مثل الأعمال الإنسانية أو الثقافية أو الرياضية، وعليها أن تقدم طلبا للموافقة على الإعفاء إلى مجلس الوزراء، ولا تعفى الشركات غير الربحية والشركات الربحية العاملة في مجال التنمية وفقا لقانون الشركات للعام 1997 من الضرائب، ولذا يتوجب عليها دفع الضرائب على المبيعات والمشتريات والدخل والرواتب (1989)

وتخضع الجمعيات لقانون الجمعيات الصادر عام (893) 2008 (معدل في العام 2009) وتعديلاته والذي يشترط على مجلس إدارة الجمعية أن يقدم معلومات الجمعية المالية إلى الوزارة المسؤولة عنها سنويا، وتتضمن هذه المعلومات خطة عمل سنوية وتقريرا يبين انجازات الجمعية، وأنشطتها، ومصادر تجويلها، وكيفية استخدام أموالها، حيث تكون التقارير المالية صادرة عن مدقق حسابات معتمد (895) ، كما يشترط القانون أيضا على الجمعيات أن تسجل الهبات التي تتلقاها في تقاريرها السنوية، إضافة إلى تحديد الأنشطة التي استخدمت فيها هذه الهبات، (998) وإضافة إلى ذلك، يطلب من الجمعيات أن تطلب موافقة مجلس الوزراء على كل تجويل من مصادر غير أردنية (897) فحتى يسمح للمنظمة بأن تتلقى منحا اجنبية، عليها أن تبلغ الوزير المشرف على ملفها بواسطة إخطار كتابي يفصل التمويل ومصادره وأغراضه، وعلى الوزير أن يحول الطلب إلى مجلس الوزراء، الذي يمكنه أن يوافق على الطلب أو يرفضه، وإذا لم يجب مجلس الوزراء على الطلب خلال 30 يوما يعتبر التمويل موافقا عليه ضمنا ويوافق على التمويل بشرط أن (1) لا يكون مصدر التمويل غير قانوني أو ضد النظام العام أو الأخلاق العامة، و(2) لا يتناقض مع أي مادة من قانون الجمعيات أو أي تشريع ذي علاقة، و(3) أن يستخدم التمويل للغرض الذي خصص له (998)

⁽⁸⁹⁰⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، الدستور الأردني 2011 ، المادة (16).

⁽⁸⁹¹⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون ضريبة الدخل رقم (34) لعام 2014. الجريدة الرسمية (5320) 3 كانون الاول2014.

⁽⁸⁹²⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون الشركات رم(22) لعام 1997. الجريدة الرسمية 4204 15 ايار 1997.

⁽⁸⁹³⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون الجمعيات رقم(51) لعام 2008. الجريدة الرسمية (4928)، 16 ايلول 2008.

⁽⁸⁹⁴⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون معدل لقانون الجمعيات رقم(22)لعام 2009. الجريدة الرسمية(4983) ،16 ايلول ، 2009.

⁽⁸⁹⁵⁾ المرجع السابق المادة(16).

⁽⁸⁹⁶⁾ المرجع السابق المادة(16) و(17).

⁽⁸⁹⁷⁾ المرجع السابق المادة(17).

⁽⁸⁹⁸⁾ المرجع السابق.

⁽⁸⁹⁹⁾ المرجع السابق.



ووفقا لهذا القانون، إذا خالفت أية منظمة أيا من هذه البنود، « فإن على الوزير المعنى أن يعين مجلس إدارة مؤقتا للجمعية يتولى مهام مجلس الإدارة ويحل محله»(900) ، ويعاني القانون من عيب كبير إذ أنه لا يحدد الفترة التي يتوجب على الوزير أن يحول الطلب ضمنها إلى مجلس الوزراء، كما أنه لا يفرض على الوزير أن يبلغ الجمعية التي تتقدم بطلب الموافقة بان طلبهم قد تم اربساله إلى مجلس الوزراء، وهذا يمنح الوزير صلاحية كبيرة تقديرية ويؤذى بدرجة كبيرة شفافية العملية وعدالتها. اما الشركات غير الربحية فتعمل وفق قانون الشركات رقم (22) لسنة 1997 (وقد كان آخر تعديل له العام 2010) ونظام الشركات غير الربحية رقم (73) لسنة (2010، ويشترط نظام الشركات غير الربحية أن تسجل هذه الشركات نفسها لدى سجلّ الشركات غير الربحية في وزارة الصناعة والتجارة وأن ترفع تقاريرها اليه، وذلك ضمن الأشهر الثلاثة الأولى من كل سنة مالية، ويتضمن التقرير الموازنات المدققة، ومصادر تمويل المنظمة، ومصادر التمويل للأنشطة الخاصة بها(903)، وعلى هذه الشركات أيضا أن تطلب السماح لها بتلقى منحا اجنبية، حيث يفرض تعديل قانون الشركات للعام 2010 ونظام الشركات غير الربحية على الشركات غير الربحية أن تقدم طلبا خطيا إلى وزير الصناعة والتجارة من أجل السماح لها بتلقى تمويل أجنبي بحيث يتضمن الطلب معلومات عن مصادر التمويل والمشاريع الخاصة التي سيستخدم من أجلها، وعلى الوزير أن يحول الطلب إلى مجلس الوزراء، الذي مكن أن يوافق على الطلب أو أن يرفضه، وإذا لم تصدر الإجابة خلال 30 يوما من مجلس الوزراء، يعتبر الطلب موافقا عليه ضمنا (904)، وكما هو الحال في الجمعيات يعاني التشريع من عيب كبير إذ أنه لا يحدد الفترة التي يتوجب على الوزير أن يحول الطلب ضمنها إلى مجلس الوزراء، كما أنه لا يفرض على الوزير أن يبلغ الشركة التي تتقدم بطلب الموافقة بان طلبهم قد تم اربساله إلى مجلس الوزراء، وهذا يمنح الوزير صلاحية كبيرة تقديرية و يسبب مشكلات كبيرة فيما يتعلق بالشفافية والعدالة، وإضافة إلى هذه المتطلبات يتوجب على الشركات غير الربحية أن تقدم تقارير إلى وزارة

ولم يشترط قانون الشركات على الشركات الربحية (التي تعمل في مجال التنمية) والتي يمكن أن تتلقى نفس طبيعة المشاريع والتمويل كما الشركات غير الربحية ان تقدم طلبا للموافقة على التمويل الاجنبي (605).

وفيما يتعلق بخضوع مؤسسات المجتمع المدني التي تتلقى تمويلا أجنبيا لرقابة ديوان المحاسبة فيبدو أن هذا يتماشى مع قانون ديوان المحاسبة (907) و2002 ديوان المحاسبة (906) والذي عدل عام 2002 (907) وعام قانون ديوان المحاسبة مسؤول عن التدقيق على أي منظمة يطلب مجلس الوزراء منه التدقيق عليها، ما دامت

الصناعة والتجارة تفصل أنشطتها ومصادر تمويلها وموازناتها المدققة والاستخدامات المحددة للأموال.13

⁽⁹⁰⁰⁾ المرجع السابق المادة(18).

⁽⁹⁰¹⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون الشركات رقم (22) لعام 1997. الجريدة الرسمية(5071) 14 كانون الاول 2010.

⁽⁹⁰²⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، نظام الشركات غير الربحية رقم(73) لعام2010. الجريدة الرسمية(5071)،14 كانون الاول 2010.

⁽⁹⁰³⁾ المرجع السابق المادة(9).

⁽⁹⁰⁴⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون معدل لقانون الشركات رقم(35) لعام 2010 . الجريدة الرسمية(5059) 30 ايلول 2010.

⁽⁹⁰⁵⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون الشركات.

⁽⁹⁰⁶⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون ديوان المحاسبة ر (28) لعام 1952 . الجريدة الرسمية (1105) 16 نيسان 1952.

⁽⁹⁰⁷⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون معدل لقانون ديوان المحاسبة رقم(3) لعام 2002. الجريدة الرسمية(4533) 17 شباط 2002.

⁽⁹⁰⁸⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون معدل لقانون ديوان المحاسبة رقم(18) لعام 2007.الجريدة الرسمية(4821) 16 نيسان 2007.



هذه المنظمة تتلقى تمويلا عاما (حكوميا) أو أي تمويل آخر ينظمه القانون، ووفقا للموقع الالكتروني لديوان المحاسبة، فإن المنظمات التي يحق له التدقيق عليها تشمل النقابات والاتحادات المهنية، والجمعيات الخيرية والتطوعية (و00)، وفي ضوء هذه الشروط، يمكن أن نستنتج أن منظمات المجتمع المدني التي تتلقى تمويلا أجنبيا ينظمه القانون، تكون خاضعة لرقابة ديوان المحاسبة بناء على طلب مجلس الوزراء، الا انه ليس واضحا فيما إذا كان القصد من هذا الالتزام هو أن يوضح ببساطة هذا الأمر، أو أن المقصود منه هو إعطاء ديوان المحاسبة صلاحيات أكبر في الرقابة على منظمات المجتمع المدنى.

ووفقا للقانون الحالي، فإنه يبدو أن المكونين الرئيسيين للالتزام: إخضاع التمويل الأجنبي للتدقيق من قبل ديوان المحاسبة وفرض موافقة مجلس الوزراء، مطبقان فعلا. فالشروط التي تخضع التمويل لموافقة مجلس الوزراء سارية ومطبقة ومنظمة وفقا للقانون منذ العام 2009، ومنذ تعديل 2009 عطلت القيود المفروضة على تلقي التمويل الأجنبي تنفيذ مشروع لمنظمة واحدة على الأقل في الأردن. حيث رفض مجلس الوزراء بتاريخ 27 حزيران 2012 السماح بمنحة لمنظمة « تمكين» وهي منظمة مساعدة قانونية، والتي تعلقت بتطبيق برنامج يهدف لحماية حقوق العمال الوافدين. (910)

تنفيذ الالتزام

يجدر الذكر انه وفقا للقانون الحالي فانه يوجد إطار تنظيمي مطبق يحكم أنشطة مؤسسات المجتمع المدني التي تتلقى تجدر الذكر انه وفقا للقانون الحالي فانه يوجد إطار تنظيمي الرقابة على التمويل وعلى الإنفاق، وأن هذه المؤسسات لا تجارس أنشطة ربحية، وخلال الفترة المحددة للالتزام، لم تنشر أية تغييرات في هذا المجال، ولم تقر أية تشريعات جديدة بهذا الخصوص، كما لا تظهر في أجندة البرلمان أية جهود حالية لتنفيذ هذا الالتزام.

وخلال مشاورات فريق البحث مع أصحاب المصلحة في المجتمع المدني، تبين له أن ممثلي منظمات المجتمع المدني يقبلون بشكل عام رقابة ديوان المحاسبة على المنظمات التي تتلقى تمويلا أجنبيا، خاصة أن هذا أمر يسمح به القانون، وفي الواقع، فإن العديد من هذه المنظمات تؤيد تطبيق رقابة أكثر انضباطا على منظمات المجتمع المدني من أجل الحد من الفساد في هذا المجال، وتحسين سمعة هذا القطاع لدى الرأى العام (191).

وتعد إحدى نقاط الضعف الرئيسية في التشريع الحالي المتعلق بالتدقيق على منظمات المجتمع المدني هو أنه لا يتضمن تفصيلات عن عملية التدقيق، بحيث يترك المجال وحرية التصرف للموظفين الحكوميين، ففي حين أن القانون يسمح للحكومة بالتدقيق على هذه المنظمات، إلا أنه لا يصف نوع التدقيق والفترة التي يمكن أن يغطيها، وظروف تطبيق التدقيق، ومن يأمر بالتدقيق، وكم مرة يمكن أن يتم اجراء التدقيق، والأدلة الإرشادية الموجهة لاستخدام النتائج النهائية للتدقيق، والخطوات اللاحقة للتدقيق، عا فيها العقوبات التي يمكن فرضها على المنظمات المخالفة، وبناءا على التجربة الشخصية التي

⁽⁹⁰⁹⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، ديوان المحاسبة. نطاق العمل، متاح عبر الرابط

http://www.audit-bureau.gov.jo/index.php?option=com_content&view=article&id=32&Itemid=25&lang=ar تاريخ زيارة الرابط 3 شباط 2015.

⁽⁹¹⁰⁾ هيومن رايتس ووتش (2012). الأردن: الحكومة تشن حملة على المجتمع المدني، متاح عبر الرابط

^{. 2015.} inttp://www.hrw.org/news/2012/08/01/jordan-government-clamps-down-civil-society تاريخ زيارة الرابط 3،شباط،2015

⁽⁹¹¹⁾ اجتماع مع أصحاب المصلحة من الاعلاميين و المجتمع المدني. نُظّم من قبل فريق البحث، عمان، 23 اذار 2015.



مر بها مركز الحياة ومشاوراته مع أصحاب المصلحة في المجتمع المدني، فهناك مخاوف داخل القطاع من إمكانية استغلال التدقيق بطريقة متحيزة من قبل الدوائر الحكومية المعنية، وأنه يمكن إساءة استخدامه ليتحول إلى أداة إزعاج ومضايقة سياسية، وقد تناول عدد من ممثلي منظمات المجتمع المدني حالات استخدمت فيها صلاحيات التدقيق لاستهداف المنظمات العاملة في مجالات حساسة سياسيا، كما وافق جميع أصحاب المصلحة على أن صياغة القانون يجب أن تضمن الحماية من مثل هذا النوع من التطبيق المتحيز (190)، ولهذا السبب تبرز الحاجة لتحسين القوانين حتى تتضمن نصوصا واضحة تضمن استخدام التدقيق استخداما عادلا، وفقط بهدف الحد من الفساد، كما وافق أصحاب المصلحة على أن طرق تنفيذ الأنظمة مهمة بنفس قدر أهمية التوصيات الناتجة عنها.

اضافة الى ذلك، انتقدت هذه المنظمات أيضا بنود القانون التي تفرِض على المنظمات والشركات غير الربحية أن تطلب الموافقة على الحصول على التمويل الأجنبي، لأن نسبة كبيرة من المانحين الذين يمولون المنظمات المحلية والشركات غير الربحية قد وقعت بالفعل اتفاقيات مع الحكومة الأردنية لتنفيذ مشاريعها (1913). كما أشارت بعض المنظمات إلى أن المنظمات المسجلة كشركات ربحية وتعمل في مجال التنمية لا تحتاج الى الموافقة على التمويل الأجنبي رغم انها تتساوى مع الجمعيات والشركات غير الربحية في فرص التمويل وهذا تمييز غير عادل بين منظمات المجتمع المدنى (1914).

وإذا اخذنا بعين الاعتبار بناءا على المعطيات السابقة ان معظم ما جاء في الالتزامين هو الوضع الراهن لحالة الرقابة على مؤسسات المجتمع المدني والذي كان سابقا على تكوين منظومة النزاهة، وانه خلال الاطار الزمني لهذا التقرير (2014) لم يتغير هذا الوضع او تجد اي مستجدات على الوضع الرقابي لمؤسسات المجتمع المدني، نتوصل الى ان هذين الالتزامين لم يبدء آ بالتطبيق بعد، الا ان فريق البحث وفي توصله الى هذه النتيجة يوصي الجهات المسؤولة عن تطبيق هذين الالتزامين بوضع اجراءات محددة تعكس غاية هذا الالتزام ليتم قياسها، كما يوصي الفريق ان يتم ذلك جنبا الى جنب مع مؤسسات المجتمع المدني بانواعها المختلفة لضمان النهج التشاركي وشفافية وحيادية الاجراءات التي سيتم اعتمادها والتي تحقق غاية الالتزامين.

الممارسات الفضلي والتوصيات

أكد المركز الدولي للقانون غير الربحي (ICNL) على « ان القيود على التمويل والتي تعيق قدرة المنظمات غير الحكومية على السعي لتحقيق أهدافها يمكن أن تشكل تدخلا غير مبرر في حرية عمل المنظمات» (و1915) وتدعم إرشادات البنك الدولي هذا الاستنتاج، وهي تنصّ على أن البيئة التشغيلية الأفضل للمنظمات غير الحكومية «هي حين تخفض القيود إلى الحد الأدنى، وحين تتاح للمنظمات حرية كاملة لتلقي التمويل من أي مصدر تختاره، وأن تتحدث المنظمات بما ترغب وأن تبني شراكات مع من تختار» (916)، كما يدعم هذا التوجه دراسة حالة للممارسات المثلى في مبادرات تعديل قانون منظمات المجتمع المدني

⁽⁹¹²⁾ المرجع السابق.

⁽⁹¹³⁾ المرجع السابق.

⁽⁹¹⁴⁾ شريف العمري، منظمة شباب الغد. مقابلة شخصية، ،19 اذار 2015.

⁽⁹¹⁵⁾ المركز الدولي لقانون المنظمات غير الربحية (1) (ICNL). المناط،2008). الدفاع عن المجتمع المدني: تقرير الحركة العالمية من أجل الديمقراطية، متاح عبر الرابط 18 كانون الثاني 185. http://www.icnl.org/research/library/files/Transnational/WMD-DCS_en.pdf. تاريخ زيارة الرابط 18 كانون الثاني 2015. http://www.gdrc.org/ngo/state-ngo.html تاريخ (915) جون كلارك (1 تشرين اول 1993). العلاقة بين الدولة والقطاع التطوعي، متاح عبر الرابط



في العراق، ومكدونيا، وهندوراس، والتي أجراها المركز الأوربي للقانون غير الربحي (ICNL) نيابة عن برنامج الأمم المتحدة للتنمية، حيث اشارت الدراسة الى أن إزالة القيود على التمويل الأجنبي تتيح للمنظمات حرية عمل أعظم. (917)

وبهدف زيادة الشفافية، على منظمات المجتمع المدني أن تنشر موازناتها، وأن تخضع للرقابة الحكومية في حال حصول مخالفات وأخطاء فيها، الا ان ذلك يجب أن يحدث ضمن إطار قانوني يحدد بوضوح الإجراءات القانونية المتعلقة بعمل منظمات المجتمع المدني، حتى لا تعيق القوانين غامضة الصياغة فيما يتعلق بتسجيل هذه المنظمات وأنشطتها إنشاء منظمات جديدة أو نموها. (918)

ونستنتج أن تشجيع إنشاء وغو المجتمع المدني يفرض على الأردن أن يراجع ويعدل قوانينه المتضمنة قيودا على التمويل الأجنبي، والإطار العام الذي يحكم منظمات المجتمع المدني، ولعل أفضل وسيلة للقيام بمبادرات لإصلاح القوانين المتعلقة بمنظمات المجتمع المدني هي المشاورات مع قطاع المجتمع المدني للحصول على دعم سياسي واسع، ومن مختلف القطاعات لهذه الإصلاحات ولضمان ان القانون المعدل ينسجم مع المتطلبات المحلية والمعايير الدولية. (919)

ويفترض بأية عملية من هذا القبيل أن تكون شمولية، بمعنى أنها تعدل القوانين التي تحكم التدقيق وتلقي التمويل الأجنبي، إضافة إلى إلغاء أو تعديل قوانين مثل قانون الاجتماعات العامة، التي يمكن أن تستغل للحد من حرية عمل المنظمات غير الحكومية (2000)، كما يمكن لعملية من هذا القبيل أن تفيد في تطبيق الالتزام المتعلق بالتركيز على جوانب الإرشاد، ونشر المعلومات وتثقيف الرأي حول اطار تنظيم المجتمع المدني، كما قد يفيد أيضا في تحقيق الانسجام بين أنظمة الجمعيات، والشركات غير الربحية، والشركات الربحية العاملة في قطاع التنمية فيما يخص تلقي التمويل الاجنبي للمشاريع التنموية، حيث انها جميعا تمارس نفس طبيعة العم، وكما ذكرنا أعلاه، فإن لهذه الأنواع الثلاثة من المنظمات أنظمة مختلفة فيما يتعلق بقدرتها على تلقي التمويل الأجنبي واستخدامه مما قد يؤدي إلى اضطراب على مستوى المجتمع المدني والحكومة والجمهور أيضا حين يسعون للرقابة على أنشطة منظمات المجتمع المدني، وإبقائها في أعلى مستويات معايير الشفافية والمساءلة.

زيارة الرابط 19،كانون الثاني ،2015

[.]ICNL (917)

⁽⁹¹⁸⁾ المركز الاوروبي لقوانين منظمات المجتمع الدني(ECNL)وبرنامج الأمم المتحدة الإنهائي(UNDP)(ايار2011). عناصر لمبادرات الإصلاح القانوني http://www.undp.org/content/dam/undp/ لمنظمات المجتمع المدني الناجحة: دراسات الحالة عن هندوراس والعراق ومقدونيا. متاح عبر الرابط documents/partners/civil_society/investing_in_civil_society/2011_UNDP-ECNL_Elements-for-Successful-CSO-Law-Reform- تاريخ زيارة الرابط 18 كانون الثاني 2015.

⁽⁹¹⁹⁾ المرجع السابق

⁽⁹²⁰⁾ سمير جراح، معهد بروكينغز (1 تموز 2009). المجتمع المدني والحريات العامة في الأردن: مسار الإصلاح الديمقراطي. متاح عبر الرابط 4 شياط 2015. brookings.edu/~/media/research/files/papers/2009/7/07 jordan jarrah/07_jordan_jarrah.pdf



الإلتزام 15.1: مراجعة التقسيمات الادارية



مراجعة التقسيمات الادارية



الجهة المسؤولة عن التنفيذ (كما ورد في الخطة):



وزارة الداخلية

لم يبدأ التنفيذ بعد

المدة الزمنية للتنفيذ (كما ورد في الخطة): الربع الأول 2014 – الربع الاخير 2014



نص الالتزام (كما ورد في الخطة):



مراجعة التقسيمات الادارية الواردة في التشريعات المختلفة بما يضمن التوزيع العادل والمتوازن لمكتسبات التنمية والخدمات المقدمة للمواطنين.

انسجام الالتزام مع معايير الشفافية



الانفتاح والشفافية \times

المشاركة الشعبية

المسائلة ×

دقة لغة الالتزام



X محدد

قابل للقياس X

قابل للتعيين لجهه معينة X

واقعي وقابل للتطبيق

محدد التنفيذ زمنياً ×



وضح نظام التشكيلات الاداريةرقم (47)لسنة (2000، تركيبة التقسيمات الادارية في الاردن والتي تقسم الجغرافيا السياسية المحلية للاردن الى محافظات والتي بدورها تقسم الى ألوية وأقضية، و يرأس هذه المحافظات محافظون يعينهم مجلس الوزراء، وقبل إقرارالنظام رقم (47) كانت التقسيمات الادارية تشمل أيضا تقسيما اصغر يسمى النواحي، حيث الغى النظام رقم (47)النواحي استجابة لعدد كبير من طلبات السكان ليتم ترفيع مناطقهم الى أقضية بهدف الوصول الى مستويات أعلى من الموارد الحكومية والخدمات التي تقدمها الى الاقضية. (922)

 $2005^{(924)}$ كما وضح النظام رقم (46) نظام التقسيمات الادارية وتعديلاته رقم (45) لسنة $2001^{(923)}$ ورقم (72) لسنة $2005^{(924)}$ التقسيمات الجغرافية الحالية للأردن، حيث بين النظام التركيبة لكل واحدة من هذه المحافظات الاثنتي عشر والالوية بما في ذلك قوائم كاملة مشمولة فيها القرى والمدن الكبرى.

ومن الجدير بالذكر ان النظام رقم (46) للعام 2000 قد انشئ كجزء من الاصلاح الهام على هياكل الحكم المحلي والتي قلصت فيها الحكومة ودمجت ستة من هذه البلديات لاحقا مع أمانة عمان الكبرى بإدارة مستقلة تاركة البلاد ب 93 بلدية قائمة. (925)

وقد تم طرح مسودة نظام معدل لنظام التشكيلات الادارية في العام 2013 حيث نشرت هذه المسودة على موقع ديوان التشريع والرأى الا انه لم يحدث أى أثر قانوني عليها حتى الان (926).

تنفيذ الالتزام

صرحت الحكومة الاردنية في اكثر من مناسبة انها اتخذت خطوات خلال الاعوام الماضية للمساعدة في تصحيح الاختلالات في التطور ما بين المناطق الجغرافية المختلفة في البلاد، فكما هو موصوف بتفاصيل أكبر في باب الالتزام (15.5) حاولت الحكومة عبر إنشاء صندوق تنمية المحافظات التعامل مع هذه الاختلالات الجغرافية والفروقات في مستوى تقديم الخدمات، كماوافقت الحكومة على منحة مقدارها (3.6) مليار دينار من صندوق التعاون الخليجي لتنفيذ مشاريع تنموية في الردن، والتي نفذ العديد منها في المناطق الاقل حظا في البلاد. (927)

- (921) المملكة الاردنية الهاشمية، نظام التشكيلات الادارية رقم(47) لسنة 2000. الجريدة الرسمية(4455)، 17 ايلول 2000.
 - (922) المرجع السابق.
 - (923) المملكة الاردنية الهاشمية، نظام التقسيمات الادارية رقم(46)لسنة 2000. لم ينشر في الجريدة الرسمية.
- (924) المملكة الاردنية الهاشمية، نظام معدل لنظام التقسيمات الادارية رقم(72)لسنة 2005. الجريدة الرسمية(4732)، 30/11/2005
- https://portal.cor.europa.eu/ عبر الرابط (2)، متاح عبر الرابط (2)، متاح عبر الرابط (2) اللجنة الأوروبية للمناطق. بيان وقائع عن الأردن: التقسيم الرأسي للسلطة. صفحة (2)، متاح عبر الرابط (2015 arlem/Documents/JORDAN%20- %20FACT%20SHEET%201%20EN_3%20June%202014.pdf
- (926) المملكة الاردنية الهاشمية، مسودة نظام معدل لنظام التشكيلات الادارية في العام 2013 (2/9/2013) متاح عبر الرابط 15أذار 2015. (492) LawsLegislations_Public.aspx
- (927) أخبارك (26 كانون الثاني 2015). الأردن: إنفاق %92 من مخصصات المنحة الخليجية للعام 2014 والبالغة 43.708 مليون دينار. متاح عبر الرابط 27 كانون الثاني 2015. وايضا جوردن تايجز (26 كانون الثاني 2015). إنفاق الحكومة %92 http://jordantimes.com/government-spent-92-of-gulf-grant-allocations من مخصصات المنحة الخليجية لعام 2014. متاح عبر الرابط -http://jordantimes.com/government-spent-92-of-gulf-grant-allocations



أما بالنسبة لإعادة رسم التقسيمات الادارية الحالية كما هي موضحة في النظامين الموصوفين أعلاه فلا يوجد اي نقاش لوضع اي منهما على الاجندة البرلمانية، غير انه وفي منتصف العام 2014 نشرت بعض الصحف والمواقع الاخبارية عدداً من الأخبار بعنوان الحكومة تعيد النظر في التقسيمات الإدارية، (928) لكن من خلال البحث لم يتبين أي إجراءات حقيقية على أرض الواقع لإجراء أي تعديلات، كما لم تنشر هذه التعديلات الى الجمهور ليتمكن فريق البحث من قياس مدى التوزيع العادل والمتوازن لمكتسبات التنمية والخدمات المقدمة للمواطنين، وبناءا على ذلك يعتبر فريق البحث ان تنفيذ الالتزام لم يبدأ بعد.

الممارسات الفضلي والتوصيات

يظهر بأن الالتزام يشير الى الحاجة الى إعادة ترسيم الحدود الادارية أو احتمال اعادة تقسيم المناطق الحالية إداريا من جديد، وبالنظر الى أن عددا من البلدان الاخرى كان لها نفس التجارب في أعادة ترسيم الحدود البلدية في الماضي يرى فريق البحث ان الاردن يستطيع استخدام الدروس المستفادة من هذه التجارب، حيث ان إعادة التقسيم والدمج يؤثران عادة في حجم الدخل المالى للبلديات بأكثر من طريقة، بما في ذلك:

- كلف المعاملات المرتبطة بالدمج نفسه، بما يشمل كلف ترشيد القوانين واجراءات الموارد البشرية والمحاسبة/الفواتير، والغاء التكرار والتدريب الجديد، الخ...
 - التغييرات في الانفاق المطلوبة لخدمة السكان الجدد والمناطق الجديدة.
 - التغييرات في الدخل الذي يتأتى من القاعدة الضريبية الجديدة.

وتختلف الآثار المحددة لاعادة تقسيم المناطق إداريا وفقا لوضع البلديات قبل هذه العملية، ففي حالة دراسية عن دمج البلديات في جنوب إفريقيا وكندا، تبين بأن معظم البلديات التي وسعت لتشمل بلديات أكثر فقرا قد شهدت زيادات سريعة في التكاليف غير مرتبطة بزيادات في الإنفاق والذي أدى الى عجز في دخل هذه البلديات. (929)

وليس هناك دليل واضح على أن الاقتصادات المطلقة لدمج البلديات دائما يجعل تشغيل البلديات اقل تكلفة، بل بدلا من ذلك هناك أحجام مثلى للبلديات لمختلف أنواع الخدمات، ففي حين أن احد انواع الخدمات يمكن أن تصبح أقل تكلفة اثناء تطور ونمو البلديات، يمكن أن تصبح خدمة أخرى اكثر تكلفة اثناء هذا النمو. (930)

for-2014 تاريخ زيارة الرابط 15آذار 2015.

⁽⁹²⁸⁾ العرب اليوم،الحكومة تعيد النظر في نظام التقسيمات الادارية، متاح عبر الارابط http://alarabalyawm.net/?p=136822؟ تاريخ زيارة الرابط http://alarabalyawm.net/?p=136822 تاريخ زيارة الرابط

اللجنة المالية و التمويلي، تأثير التخطيط التنظيمي على الموارد المالية للبلديات، الفصل(11) 16/2015 التقديم من أجل توزيع العائدات، متاح عبر اللبط 15 القديم من أجل توزيع العائدات، متاح عبر الرابط 15 أذار 2015.

⁽⁹²⁹⁾ اللجنة المالية و التمويلية. تأثير التخطيط التنظيمي على الموارد المالية للبلديات، الفصل(11) 16/2015 التقديم من أجل توزيع العائدات. متاح عبر الرابط 16أذار 2015. http://www.ffc.co.za/index.php/submissions/submission-chapters

⁽⁹³⁰⁾ ايند سلاك ورتشرد بيرد (2013). دمج البلديات: هل الدمج و البلديات الأكبر أفضل؟ صفحة (5)، متاح عبر الرابط.http://www.munkschool تاريخ زيارة الرابط 15آذار2015. utoronto.ca/imfg/uploads/219/imfg_no_14_slack_birdr3_online_final.pdf



وتسير فرنسا حاليا في خطط لتطبيق اعادة تقسيم المناطق إداريا على مستوى المحافظات خلال الاعوام 2015-2014، حيث ترافقت هذه العملية مع تفويض اكبر للصلاحيات لصالح المحافظات حتى تتمكن من ادارة أعمالها الاقتصادية، وقد صممت عملية اعادة التقسيم/التفويض لجعل المحافظات أكبر وأكثر قدرة على تطوير نفسها اقتصاديا، ووفقا للقائمين على التخطيط فإن المحافظات الاكبر والأكثر قوة سيكون لديها ناخبين أكثر وستكون وجهات أكثر جذبا للاستثمارات وذلك لانها اكثر قدرة على التواصل مع مسؤولين خارجيين لوضع شراكات لصالح التنمية، والاهم من ذلك ان الموارد الموفرة عبر تخفيض التكرار والاستفادة من المقياس الاقتصادي سيسمح بتوجيه ذلك نحو النمو الاقتصادي. (931)

وقد تبرز قضايا أخرى في أعادة التقسيم الاداري للبلديات مثل ظهور مصالح راسخة سواء رسمية أو غير رسمية، فعندما قامت جنوب افريقيا بإعادة تقسيم المناطق الريفية التقليدية مثلا دخلت الحكومة في صراع مع عدد من القادة التقليدين (932)، وفي هذا المجال من المهم الابقاء في الاذهان ان دمج البلديات او توسيعها عكن أن يكون له أثر في تخفيف الاستجابة أو آفاق المشاركة الشعبية. (933)

وبشكل عام، تشتمل التوصيات القائمة على الممارسات الفضلى والدروس المستفادة من الحالات الدولية على مايلى:

- دراسة الآثار الاقتصادية بشكل جيد قبل إعادة التقسيم وفهم بأن دمج المناطق الاكثر فقرا في بلدية ما قد يؤدي الى زيادة الكلف دون زيادة الدخل بكمية متناسبة مما يؤدى الى احداث عجز في تلك البلدية.
- اعتماد الواقعية بشأن كلف معاملات اعادة التقسيم، حيث ان الانظمة المعقدة والمتخصصة بالبلديات مثل الموارد البشرية وتكنولوجيا المعلومات والمحاسبة- يمكن أن يكون ترشيدها مكلفا.
- التأكد من أن هناك تمويل لمثل تكاليف هذه المعاملات ، فإذا وعدت جهة حكومية رفيعة (على المستوى الوطني أو مستوى الاقاليم في البلد) بتقديم التمويل فيجب ضمان أن هذا التمويل قد تم تأمينه.
- بالنظر الى أن إعادة التقسيم يمكن أن يكون مكلفا، فيجب اعتبار هذه العملية جنبا الى جنب مع أشكال أخرى من الاصلاحات المطلوبة للاستجابة للاهداف(934)، حيث تشتمل هذه الاصلاحات على:
 - إعادة توزيع المسؤوليات على الاطراف الاخرى القائمة في الحكومة.
 - أن يكون هناك شراكات تطوعية ما بين البلديات لغاية تقديم الخدمة

⁽⁹³¹⁾ مارك موراو وكينان فكري (9 كانون الأول 2014). التحجيم الصحيح للمنطقة: فرنسا تعيد رسم لخريطة. متاح عبر الرابط-1208). http://www.brook مارك موراو وكينان فكري (9 كانون الأول 2014). lips.edu/blogs/the-avenue/posts/2014/12/09-region-france-map-muro-fikri تاريخ زيارة الرابط 20 آذار 2015.

⁽⁹³²⁾ كليوتلدانكسومالو وجنيفر ويتال (آب 2013). "إعادة تحديد الحدود الإدارية للبلديات في جنوب أفريقيا: العمليات و التأثيرات على الحكم المحلي في المناطق النائية التقليدية"مجلة جنوب أفريقيا للجيوماتيكس2:4.

⁽⁹³³⁾ سلاك وبيرد صفحة(4).

⁽⁹³⁴⁾ اللجنة المالية و التمويلية لجنوب أفريقيا (2015-2016). تأثير التخطيط التنظيمي على الموارد المالية للبلديات، الفصل 11 من 2015/16 التقديم من أجل توزيع العائدات، متاح عبرالرابط 20 آذار 2015. http://www.ffc.co.za/index.php/submissions/submission-chapters تاريخ زيارة الرابط 20 آذار 2015.



• إنشاء مناطق خاصة متداخلة لعدد من أنواع الخدمات (بالرغم من أن هذا يمكن أن يقلل من المساءلة لمن ينفقون المال، ويجعل الامر أصعب على المواطنين لكي يفهموا/يشاركوا، كمل يجعل الادارة أكثر تعقيدا). (935)

ومن المهم ايضا الاشارة الى ضرورة التركيز على مبادىء الحاكمية الرشيدة خلال عملية إعادة التقسيم، كما ان مبادئ الشفافية والمسائلة والفاعلية والفعالية والمشاركة يجب ان تكون في طليعة هذه العملية كما هو الحال مع أي عملية اخرى. (936) تشتمل البدائل الاخرى للاصلاحات على:

- إعادة توزيع المسؤوليات على الاطراف الاخرى القائمة في الحكومة.
- أن يكون هناك شراكات تطوعية ما بين البلديات لغاية تقديم الخدمة
- إنشاء مناطق خاصة متداخلة لعدد من أنواع الخدمات (بالرغم من أن هذه يمكن أن تقلل من المساءلة لمن ينفقون المال، وتجعل الامر أصعب على المواطنين لكي يفهموا/يشاركوا، وأن تجعل الادارة أكثر تعقيدا). (937)

إلا أنها تحافظ على تركيزها على مبادىء الحاكمية الرشيدة عبر مسار إعادة التقسيم. يجب أن تظل الشفافية والمحاسبة والفاعلية والفعالية والمشاركة في طليعة هذا المسار كما هو الحال مع غيره. (938)

⁽⁹³⁵⁾ سلاك وبيرد صفحة 13-9.

⁽⁹³⁶⁾ نكسومالووويتال صفحة 336.

⁽⁹³⁷⁾ سلاك وبيرد صفحة 13-9.

⁽⁹³⁸⁾ نكسومالووويتال صفحة 336.



الإلتزام 15.2: مراجعة و تقييم النمط المؤسسي في الحكم المحلي



مراجعة و تقييم النمط المؤسسى في الحكم المحلى





لم يبدأ التنفيذ بعد



وزارة الداخلية، وزارة الشؤون البلدية



المدة الزمنية للتنفيذ (كما ورد في الخطة): الربع الأول 2014 – الربع الثاني 2014



= نص الالتزام (كما ورد في الخطة):

مراجعة و تقييم النمط المؤسسي (سلطة) في الحكم المحلى وانعكاسه على الواقع التنموي والاقتصادي والاجتماعي للمنطقة، ودور المجتمع المحلى في صنع القرار مثل (سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة، سلطة إقليم البتراء التنموية السياخي، سلطة وادي الاردن).





- X محدد
- قابل للقياس X
- قابل للتعيين لجهه معينة X
 - واقعى وقابل للتطبيق X
 - محدد التنفيذ زمنياً X

انسجام الالتزام مع معايير الشفافية

- الانفتاح والشفافية
- المشاركة الشعبية
 - المسائلة X



تعتبرالسلطات الثلاث المذكورة في الالتزام مؤسسات مستقلة ومسؤولة عن التنمية الاقتصادية في مناطق محددة من المملكة، حيث أنشئت كل منها لتتمتع بهيكلية أو سلطة مركزية كبيرة، وترتبط هذه السلطات بعلاقات مباشرة مع الحكومة المركزية، ولكل منها صلاحيات واسعة للتحسين الاقتصادي والاجتماعي في المناطق الواقعة ضمن صلاحياتها.

وأنشئت سلطة وادي الأردن بموجب قانون تطوير وادي الأردن لسنة 1977 والذي الغي وتم استبداله بقانون تطوير وادي الأردن رقم 19 لسنة (930) 1988 والذي شهد اخر تعديلا له في العام 2006، (940) وأعطيت السلطة صلاحيات واسعة للقيام بأعمال التنمية الاجتماعية والاقتصادية المتكاملة في منطقة وادي الأردن والتي آنذاك حددت بالمنطقة الممتدة من الحدود الشمالية للمملكة شمالا إلى الطرف الشمالي للبحر الميت جنوبا ومن نهر الأردن غربا إلى كافة مناطق أحواض اليرموك والزرقاء الواقعة تحت مستوى 300م فوق مستوى سطح البحر ، إضافة إلى أي منطقة يقرر مجلس الوزراء اعتبارها جزءا منها، حيث أضيفت إليها المنطقة الواقعة بين الطرف الشمالي للبحر الميت شمالا والحد الشمالي لتنظيم مدينة العقبة جنوبا ومنسوب 500 م فوق سطح البحر شرقا وحدود المملكة غربا بموجب قرار مجلس الوزراء رقم 6/59/12/6339 بتاريخ

وكلفت السلطة بتطوير مصادر المياه في وادي الأردن، وحمايتها وتحقيق التنمية البشرية، إضافة إلى تطوير البيئة إجمالا في الوادي، والسياحة والزراعة، وتنظيم التعاون مع القطاع الخاص (400)، وتعتبر السلطة مؤسسة مستقلة تتبع وزير المياه والري، وتتألف السلطة من :وزير، ومجلس إدارة وأمين عام، وموظفين تنفيذيين وإداريين (401)، ويرأس الوزير مجلس الإدارة، ويتكون أعضاؤه من الأمناء العامون لكل من سلطة وادي الأردن، ووزارة التخطيط، ووزارة الزراعة، ووزارة الشؤون البلدية، ووزارة السياحة، والمدير العام لكل من دائرة الأراضي والمساحة، ودائرة الموازنة العامة، ورئيس مجلس إدارة اتحاد المزارعين، وثلاثة خبراء يعينهم مجلس الوزراء (400)، ولا توجد مادة في القانون تتحدث صراحة عن مشاركة مواطنين في عملية اتخاذ القرار.

اما سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة فقد أنشئت بقانون صادرفي العام 2000، وهي مؤسسة مستقلة ماليا وإداريا، وخلفت بلدية العقبة وسلطة اقليم العقبة (والمراعة) حيث تتبع السلطة لرئيس الوزراء، وهي مسؤولة عن التنمية الاجتماعية والاقتصادية للمنطقة بما في ذلك جذب الاستثمارات وإيجاد «بيئة استثمارية متقدمة» وزيادة فرص العمل وتدعيم دور القطاع الخاص وتصميم الخطط التنموية وحماية البيئة وقيادة التعاون الدولي وتطبيق التشريعات الاقتصادي

⁽⁹³⁹⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون تطوير وادي الاردن رقم(19)لسنة 1988. الجريدة الرسمية((3540، 17 آذار 1988.

⁽⁹⁴⁰⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون معدل لقانون تطوير وادي الأردن رقم(29)لسنة 2006. الجريدة الرسمية(4759)، 16 أيار 2006.

⁽⁹⁴¹⁾ سلطة وادى الارن، نشأة سلطة وادى الاردن، متاح عبر الرابط http://goo.gl/vI5k0h، تاريخ زيارة الرابط 20 اذار 2015.

⁽⁹⁴²⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون تطوير وادى الأردن المادة(3).

⁽⁹⁴³⁾ المرجع السابق المادة(8).

⁽⁹⁴⁴⁾ المرجع السابق المادة(8).

⁽⁹⁴⁵⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة رقم 32 لسنة 2000. الجريدة الرسمية 4453، 31 آب 2000.

⁽⁹⁴⁶⁾ المرجع السابق المادة(8).



وأما بالنسبة لسلطة إقليم البتراءفقد أنشئت بقانون في العام (2005, ثم صدر قانون سلطة إقليم البترا التنموي السياحي قانون رقم (15) لسنة 2009 (2009 حيث اصبح اسم الاقليم «اقليم البترا التنموي السياحي» وهي سلطة ذات شخصية اعتبارية تتمتع باستقلالية ادارية ومالية وهي مرتبطة برئيس الوزراء ومركزها وادي موسى (952) وتهدف السلطة الى تنمية الاقليم وتطويره سياحيا واقتصاديا واجتماعيا وثقافيا والمساهمة في تنمية المجتمع المحلي (953) ويدير السلطة ويشرف عليها مجلس مفوضين يتألف من خمسة أعضاء متفرغين بمن فيهم الرئيس ونائبه يعينون بقرار من مجلس الوزراء بتنسيب من رئيس الوزراء لمدة أربعة سنوات قابلة للتجديد (954)، ويتولى المجلس وضع السياسة العامة والخطة اللازمة لادارة الاقليم واقرار الهيكل التنظيمي للجهاز التنفيذي في السلطة وتحديد المناطق الاستثمارية في الاقليم واصدار تراخيص وشهادات المهن المتعلقة بالنشاطات الاقتصادية بالاضافة للعديد من المهام المتعلقة بالاقليم وتنظيمه (355).

تنفيذ الالتزام

لم يكشف البحث عن أي جهود من قبل الحكومة في العام 2014 لإعادة هيكلة السلطات المذكورة في هذا الالتزام، وبخلاف المناطق التنموية والمناطق الحرة التي ستناقش في الالتزام (15.3) التالي، فإنه لا يبدو أن هذه السلطات المستقلة قد تأثرت بقانون الاستثمار الخاص الذي أقر في العام 2014، والذي وضع جميع المناطق التنموية والحرة ضمن نطاق صلاحيات هيئة تشجيع الاستثمار التي أنشئت حديثا، ومن الجدير بالذكر ان سلطة إقليم العقبة بالذات قد استثنيت من القانون، كما أن سلطة إقليم البتراء وسلطة وادي الأردن لم تذكرا ضمن مجال القانون (956)، وفي حين أن الالتزام يتناول بشكل خاص أدوار المواطنين في عملية اتخاذ القرار، إلا أن البحث لم يكشف عن أي جهود تتعلق بهذا الأمر خلال العام 2014، ولذا يعتبر فريق البحث ان هذا الالتزام لم يبدأ بعد.

⁽⁹⁴⁷⁾ المرجع السابق المادة(9)و(10).

⁽⁹⁴⁸⁾ المرجع السابق المادة(12).

⁽⁹⁴⁹⁾ المرجع السابق المادة(13).

⁽⁹⁵⁰⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون سلطة اقليم البتراء رقم(15)لسنة 2005. الجريدة الرسمية(4709)، 1 حزيران 2005.

⁽⁹⁵¹⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون سلطة اقليم البتراء التنموي السياحي رقم(15)لسنة 2009، الجريدة الرسمية(4976)، 16 أب 2009.

⁽⁹⁵²⁾ المرجع السابق المادة(4)و(6).

⁽⁹⁵³⁾ المرجع السابق المادة(5).

⁽⁹⁵⁴⁾ المرجع السابق المادة(6).

⁽⁹⁵⁵⁾ المرجع السابق المادة(8).

⁽⁹⁵⁶⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون الاستثمار رقم(30)لسنة 2014. الجريدة الرسمية(5308)، 16 تشرين الأول 2014.



الممارسات الفضلي والتوصيات

إن تنشيط التنمية الاقتصادية المحلية هو مهمة واسعة يمكن دعمها بعدة طرق، الا ان نوعية التنمية المحلية لا يمكن تدعيمه بالاقتصار ببساطة على تعديل هيكل الحكومة المحلية، فهذا يتطلب تنفيذ ممارسات جيدة، ووجود موظفي مجتمع مدني وموظفين حكوميين مدربين جيدا، والأهم من ذلك شراكات متينة بين الحكومة والمجتمع المدني والقطاع الخاص والمواطنين (657)، ويمكن للتقييم الحذر والمستمر لهذه الجهات أن يساعد على تحسين الجهود الهادفة إلى تدعيم التنمية الاقتصادية قبل أن تبدأ، حيث يمكن الاستفادة من نقاط القوة لدى كل جهة بأقصى درجة ممكنة. (858)

ولإنشاء أنظمة حكم محلية شاملة ومعرضة للمساءلة، يجب تصميم أنظمة الحكم المحلية لمساعدة المجموعات المختلفة، عا في ذلك الرجال والنساء والمجموعات المهمشة، لتعي ما تقوم به الحكومة والأدوار التي يمكنهم القيام بها لأداء أدوارهم المجتمعية، مثل تشجيع الانفتاح وتثقيف المواطنين، حيث ان على هذه الأنظمة أن توفر للمواطنين فرصا للمساهمة بجهودهم وأفكارهم ومهاراتهم ومواردهم في عملية الادارة والتنمية، وهذا يعني بشكل عام توفير الفرص للمساهمة والمشاركة، والتأكد من أن الحكومة تأخذ بعين الاعتبار الحاجات الدقيقة لمختلف مجموعات المواطنين لدعم الشمولية وعدم التمييز بينهم، كما انه ولدعم دمج النساء بشكل خاص، على الحكومة وتلقي الفرص والخدمات بشكل مساو لما يتلقاه خاص للتغلب على الحواجز والعوائق التي يواجهنها للمشاركة في الحكومة وتلقي الفرص والخدمات بشكل مساو لما يتلقاه نظرائهن. (ووون)

⁽⁹⁵⁷⁾ منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD) ، برنامج التنمية الاقتصادية و التوظيف(2001): الممارسات الفضلى في التنمية المحلية، الفصل الفصل في التنمية المحلية، الفصل تاريخ زيارة الرابط http://ec.europa.eu/regional_policy/archive/innovation/innovating/pacts/pdf/leed_en.pdf تاريخ زيارة الرابط 10 أذار 2015.

⁽⁹⁵⁸⁾ ستيفن هاجبلايد وبستر هازل وتوماس ريردان، البنك الدولي (تهوز 2002). استراتيجيات تحفيز التنمية المخففة من حدة الفقر في اقتصاد المناطق النائية الغير زراعية في الدول النامية، صفحة (85-84.)، متاح عبر الرابط http://core.ac.uk/download/pdf/6288935.pdf تاريخ زيارة الرابط 2105.

http://www.fcm.ca/ عبر الرابط عبر الرابط (959). تعزيز التنمية المحلية المستدامة و المنصفة: أدوات للحكومات المحلية. متاح عبر الرابط (959) Documents/tools/International/Promoting_equitable_and_sustainable_local_economic_development_EN.pdf تاريخ زيارة الرابط (2018).



الإلتزام 15.3: دراسة ومراجعة التشريعات الخاصة في المناطق التنموية

دراسة ومراجعة التشريعات الخاصة في المناطق التنموية





الجهة المسؤولة عن التنفيذ (كما ورد في الخطة):

تحقق بالكامل

رئاسة الوزراء، وزارة الصناعة والتجارة والتموين، وزارة المالية، وزارة الشؤون البلدية



المدة الزمنية للتنفيذ (كما ورد في الخطة): الربع الأول 2014 - الربع الاخير 2014





دراسة ومراجعة التشريعات الخاصة في المناطق التنموية.



- الانفتاح والشفافية
- المشاركة الشعبية
 - X المسائلة

دقة لغة الالتزام



محدد

× قابل للقياس

قابل للتعيين لجهه معينة

واقعي وقابل للتطبيق

محدد التنفيذ زمنياً



كانت المناطق الاستثمارية الخاصة ومناطق التنمية الاقتصادية في الأردن تخضع لإطار قانوني معقد قبل العام 2014، حيث خضعت هذه المؤسسات الى عدة قوانين مختلفة، منها قانون تشجيع الاستثمار لسنة 1995، (960) وقانون الاستثمار لسنة 2003، (962) والقانون المؤقت لتشجيع الاستثمار لسنة 2003، (963) والقانون المؤقت لتشجيع الاستثمار لسنة 2003، (963) والقانون المؤقت لتطوير البيئة الاستثمارية والأنشطة الاقتصادية لسنة 2003، (2003 وأجزاء من قانون التجارة والصناعة لسنة 1998، (965) وقانون سلطة اقليم البتراء السياحي التنموي لسنة (2009، والقانون المعدل لقانون سلطة وادى الأردن لسنة 2001. (967)

وقد لاحظ المعنيون داخل الأردن وخارجه أن نظام الاستثمار في الأردن معقد أكثر مما يجب وبطريقة تضر بالتنمية والنمو، حيث وصفت مراجعة قامت بها منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية ((OECD في العام 2013 الإطار القانوني للاستثمار في الأردن بأنه معقد نوعا ما، ويتضمن مجموعة قوانين وأنظمة ليس من السهل تطبيقها، وبعضها مؤقتة ومتداخلة، كما أشارت المراجعة الى أن قانون تشجيع الاستثمار معقد وبه عدة أجزاء ومشاريع وقطاعات ومجالات متداخلة وبعضها يحظى بالمحاباة على حساب البعض الآخر، وهو يثير تساؤلات حول فعاليته.» (968)

مع وجود عدة أنواع من المناطق التنموية وعدة سلطات مسؤولة عن هذه المناطق، قرر قادة الحكومة أن يتخذوا خطوات أكثر منطقية لتبسيط النظام بهدف تخفيض تكرار الإجراءات الحكومية بلا مبرر وتسهيل الاستثمار، حيث أنشئ مجلس الاستثمار الأردني في العام 1995، واعتبر أنه «مكتب الزيارة الواحدة» أو المكان الوحيد للمراجعة لتبسيط إجراءات تسجيل الشركات وتحفيز الاستثمار، الا ان المجلس لم يتمتع بالصلاحيات اللازمة أو التكامل اللازم مع الجهات الحكومية الأخرى، وهي أمور ضرورية بدرجة كبيرة للتبسيط الفعلي لعملية تسجيل الشركات والاستثمار. (699)

وقد أثمرت جهود إصلاح مبدئية على أعلى المستويات الحكومية بإنشاء قانون المناطق التنموية والمناطق الحرة عام (2008 وقد أثمرت جهود إصلاح مبدئية على أعلى المستويات الحكومية والمناطق الصناعية المؤهلة، وعلى الرغم من أن هذا القانون وحد والذي وحد بين قوانين هذه المناطق، الا انه ترك تداخلات وتقاطعات كبيرة بين الجهات الحكومية المعنية بالإشراف على الاستثمار والتنمية.

⁽⁹⁶⁰⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون تشجيع الاستثمار رقم(16)لسنة 1995. الجريدة الرسمية(4075)، 16 تشرين الاول 1995.

⁽⁹⁶¹⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون الاستثمار (قانون مؤقت) رقم(68)لسنة 2003. الجريدة الرسمية(4606)، 16 حزيران 2003.

⁽⁹⁶²⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون المناطق التنموية والمناطق الحرة رقم(2)لسنة 2008. الجريدة الرسمية(4885)، 17 شباط 2008.

⁽⁹⁶³⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون الاستثمار (قانون مؤقت).

⁽⁹⁶⁴⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون تنمية البيئة الاستثمارية والانشطة الاقتصادية (قانون مؤقت) رقم(71) لسنة 2003. الجريدة الرسمية (4606)، 16 حزيران 2003.

⁽⁹⁶⁵⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون الصناعة والتجارة رقم(18)لسنة 1998. الجريدة الرسمية(4304)، 1 تشرين الاول 1998.

⁽⁹⁶⁶⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون سلطة اقليم البتراء السياحي التنموي رقم(15)لسنة 2009. الجريدة الرسمية(4976)، 16 آب 2009.

⁽⁹⁶⁷⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون معدل لقانون تطوير وادي الاردن رقم(30)لسنة 2001. الجريدة الرسمية(4496)، 16 تجوز 2001.

⁽⁹⁶⁸⁾ منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD 2013)، مراجعة سياسة المنظمة للاستثمار 2013، صفحة(3)، متاح عبر الرابط .0ECD 2013) منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD 2013)، مراجعة سياسة المنظمة للاستثمار 2015، صفحة(3)، متاح عبر الرابط .2015 والرابط 15 أذار 2015.

⁽⁹⁶⁹⁾ محمد أ. زيود، مدير السياسات والاستشارات الاقتصادية. مقابلة شخصية، 7 شباط 2015.

⁽⁹⁷⁰⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون المناطق التنموية والمناطق الحرة رقم(2)لسنة 2008. الجريدة الرسمية(4885)، 17 شباط 2008.



تنفيذ الالتزام

استجابة للتحديات في هذا القطاع، تشاورت وزارة الصناعة والتجارة ووزارة المالية ووزارة الشؤون البلدية بشكل موسع مع الوكالات الحكومية وممثلي القطاع الخاص لوضع إطار جديد لتشجيع الاستثمار وتطويره (971)، وفي حزيران 2014 صادق البرلمان على قانون الاستثمار رقم 30 لسنة 2014، (972) حيث ألغت المادة (47) من هذا القانون القوانين سابقة الذكر وذلك بهدف تطوير وتبسيط نظام الاستثمار في الأردن عبر إنشاء نظام واحد يتعامل مع جميع المناطق التنموية والحرة والصناعية في الأردن باستثناء منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة. (973)

حيث انشأ القانون بموجب المادة (20) منه هيئة الاستثمار والتي منحها القانون في المادة (21) منه سلطة تنظيم الأحكام الخاصة بالمناطق التنموية والمناطق الحرة في المملكة وتطويرها ووضعها في خدمة الاقتصاد الوطني ومراقبة تطبيقها من بين صلاحيات أخرى وترتبط هذه الهيئة برئيس الوزراء، كما يقر خطط هذه الهيئة كما ورد في المادة (19) من القانون مجلس الاستثمار والذي يرأسه رئيس الوزراء بعضوية وزراء الصناعة والتجارة والتموين والمالية والعمل والتخطيط، إضافة إلى رئيس هيئة الاستثمار ومحافظ البنك المركزي ورئيس غرفة الصناعة ورئيس غرفة التجارة وأربعة ممثلين عن القطاع الخاص (974).

وعلى الرغم من الاطار الضيق لوصف «المراجعة والدراسة» الوارد في الالتزام وحقيقة ان الالتزام غير محدد وغير قابل للقياس نجد ان الانجاز الحكومي لهذا الالتزام قد تعدى المراجعة والدراسة الى اقرار التشريع، ولذا يرى فريق البحث ان هذا الالتزام قد تحقق بالكامل.

وبشكل عام تتضمن ابرز التعديلات التي تضمنها القانون:

- إنشاء مجلس الاستثمار الأردني ليعمل كجهة موحدة تشرف على السياسات التنموية في البلاد.
- جعل مجلس الاستثمار المكان الوحيد للمراجعة للمستثمرين من أجل تبسيط وتسريع عمليات التسجيل والترخيص للشركات، ما يمكن من إنجاز الاستثمار والتنمية بشكل أسرع وأبسط.
- تدعيم هيئة المناطق التنموية الأردنية، ومجلس الاستثمار الأردني، ومجلس تشجيع التصدير، وشركة (مؤسسة سابقا) المناطق الحرة تحت مظلة مجلس الاستثمار الأردني.
- إيجاد نظام جديد لأنظمة الضرائب (سيفصل في نظام لاحق من أجل منح النظام مرونة أكبر) يحدد الضرائب اعتمادا على فرض ضريبة على السلع حسب نوعها ومكان إنتاجها، مانحا الحكومة القدرة على تشجيع التنمية في قطاعات معينة، وفي مناطق جغرافية معينة.

⁽⁹⁷¹⁾ محمد أ. زيود، مقابلة شخصية.

⁽⁹⁷²⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون الاستثمار رقم(30)لسنة 2014. الجريدة الرسمية (5308)، 16 تشرين الاول 2014.

⁽⁹⁷³⁾ اسامة العزام، النائب المالي للمدير العام، وزارة المالية. مقابلة شخصية، 30 كانون الاول 2014.

⁽⁹⁷⁴⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون الاستثمار ، المواد (19)و(20)و(21).



- توسيع صلاحيات مجلس الاستثمار لمساعدة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، التي أهملت بدرجة كبيرة في الإطار القانوني السابق.
 - تبسيط مجموعة الأنظمة التي تحكم الاستثمار والتنمية في المملكة عن طريق تخفيض عدد الأنظمة من 16 إلى 5.

ويتميز قانون الاستثمار الجديد بعدة ميزات تزيد من الشفافية والمساءلة، فمثلا، حسب القانون على الوزارات أن تستجيب لطلبات الترخيص المارة من خلال هيئة الاستثمار خلال (30) يوما من استلامها، وإذا رفض منح الرخصة على الوزارة أن تجيب موضحة الأسباب القانونية، حيث ان منح الرخص تلقائيا إذا لم تحصل الاجابة كما كان الأمر في أنظمة الاستثمار السابقة (976) غير مسموح به الآن. (976)

الممارسات الفضلي والتوصيات

إن إعادة هيكلة الحكم في الاردن ضمن هذا المجال يتفق مع الدروس المستقاة من التجارب السابقة، حيث لاحظ البنك الدولي أن الدول التي تطبق نظام مكتب الزيارة الواحدة تتميز بوقت انتظار أقصر لتسجيل الشركات وسهولة أعظم إجمالا في ممارسة الأعمال (977)، ويلاحظ أن هيئة الاستثمار الجديدة تعمل مع خبراء من البنك الدولي لضمان أن تصميمها وأعمالها والأنظمة التي تؤثر على عملها تنسجم مع الممارسات الدولية المثلى (978)، وخاصة في مجالات الإصلاح التقني حيث يمكن للأردن أن يستفيد استفادة كبيرة من الاستعانة بالخبرة الفنية من تجارب دول مماثلة أخرى قد طبقت إصلاحات مشابهة في ظروف مشابهة.

كما ان بإمكان الأردن أن يتعلم من التجربة المصرية، والتي طبقت إصلاحا في مجال الاستثمار خلال السنوات العشر الماضية، وعلى غرار الأردن مرت مصر عبر أكثر من محاولة لإنشاء مكتب الزيارة الواحدة لتوحيد معايير الاستثمار وتشجيع التنمية، وقد واجهت المحاولات الأولى معوقات متمثلة في إجراءات زادت من البيروقراطية بدلا من تخفيضها، وقد نجحت عملية الإصلاح في مصر بعد أن التزمت الحكومة بإعادة الهيكلة لعملية التسجيل وقدمت دعما سياسيا كبيرا لتحقيق ذلك (و79)، وقد أظهرت التجربة المصرية نتائج هامة، ففي العام 2006 انخفض متوسط الزمن اللازم لتسجيل شركة ما من (34) يوما إلى ثلاثة أيام، كما انه يسجل للإصلاح أيضا الفضل في زيادة كبيرة في عدد الشركات المسجلة في مصر (980)، وبإمكان الأردن أن يحقق نتائج مماثلة في التميز إذا رغب في التعلم من هذه التجربة وتجارب أخرى وإذا دعم جهود الإصلاح برغبة سياسية حقيقية وكبرة.

⁽⁹⁷⁵⁾ محمد أ. زيود، مقابلة شخصية.

⁽⁹⁷⁶⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون الاستثمار المادة(18).

https://www.wbginvestmentclimate. مفحة (8-9)، متاح عبر الرابط (8-9)، متاح عبر الرابط (2010). How Many Stops in a One Stop Shop (2010) البنك الدولي (977) org/uploads/Howmanystopsinaonestopshop.pdf تاريخ زيارة الرابط 12 أذار 2015.

⁽⁹⁷⁸⁾ محمد أ. زيود، مقابلة شخصية.

⁽⁹⁷⁹⁾ أندرو ستون (كنون الاول 2006). Establishing a Successful One Stop Shop: The Case of Egypt صفحة(9-10)، متاح عبر الرابط https://www.imf.org/external/np/seminars/eng/2006/arabco/pdf/stone.pdf تاريخ زيارة الرابط 12 شباط 2015.

⁽⁹⁸⁰⁾ المرجع السابق.



الإلتزام 15.4: تحديد الصلاحيات و المسؤوليات و الادوار المناطة بكل من المناطق التنموية و البلديات



تحديد الصلاحيات و المسؤوليات و الادوار المناطة بكل من المناطق التنموية والبلديات



الجهة المسؤولة عن التنفيذ (كما ورد في الخطة):

تحقق بالكامل

رئاسة الوزراء، وزارة الصناعة والتجارة والتموين، وزارة المالية، وزارة الشؤون البلدية

المدة الزمنية للتنفيذ (كما ورد في الخطة): الربع الأول 2014 - الربع الاخير 2014



نص الالتزام (كما ورد في الخطة):



تحديد الصلاحيات والمسؤوليات والادوار المناطة بكل من المناطق التنموية والبلديات ضمن نفس المنطقة الجغرافية.





الانفتاح والشفافية X

المشاركة الشعبية X

> المسائلة X





X

X قابل للقياس

قابل للتعيين لجهه معينة

واقعى وقابل للتطبيق

محدد التنفيذ زمنياً







كما تم الحديث في الالتزام (15.3) فالمناطق الخاصة الأردنية المخصصة للاستثمار والمناطق التنموية كان يحكمها إطار تشريعي معقد قبل العام 2014، حيث تضمنت أنواع المناطق التنموية: المناطق الحرة والمناطق التنموية والمدن الصناعية ومنطقة العقبة الاقتصادية الخاصة، حيث أنشئت هذه المناطق في تواريخ مختلفة وكانت تحكمها مجموعة متداخلة وأحيانا متضاربة من القوانين، إلى أن وحدت في العام 2008 بقانون المناطق التنموية، والذي جمع ما بين قوانين المناطق الحرة والمناطق التنموية والمناطق الصناعية المؤهلة، (89) في حين أنه ترك فجوات مهمة فيما يتعلق بالجهات الحكومية المكلفة بالإشراف على الاستثمار والتنمية لهذه المناطق.

وحدد قانون العام 2008 سلطات معينة لمجلس الاستثمار الأردني في المناطق التنموية والحرة، ومن ذلك تمكين رئيس المجلس من صلاحيات واسعة تشمل مسؤوليات الإدارة البلدية ضمن هذه المناطق وتنظيم تعليمات الاستثمار وتنفيذ قوانين تخطيط المدن والقرى وتشغيلها وتشكيل الخطط التنموية وحماية البيئة والموارد الطبيعية، وممارسة سلطات أخرى مفوضة له من قبل مجلس الوزراء. (982)

تنفيذ الالتزام

بالرغم من الصياغة الغامضة للالتزام والذي لا يوضح الية تحديد الصلاحيات والمسؤوليات مثلا، الا ان المقابلات التي أجريت مع بعض مسؤولي الحكومة من المؤسسات المناط بها التنفيذ بينت انهم عتلكون تفسيرا واضحا للمقصود من الالتزام، فوفقا لموظف جرت مقابلته في وزارة الصناعة والتجارة والتموين فإن هذا الالتزام يتعلق بإعادة النظر بالتشريع والتأكد من وجود إطار واضح للسلطة والصلاحيات على المستوى المحلي ضمن المناطق التنموية والصناعية وذلك للضمان الوضوح بين الأدوار المخصصة لموظفي الحكومة المحلية وسلطات هذه المناطق. (889)

ويتفق فهم الالتزام مع الالتزامات الواردة ضمن الخطة التنموية للسنوات 2015-2006 ضمن الأجندة الوطنية الأردنية، والتي كان لها كهدف رئيسي زيادة الاستثمار في المملكة، حيث ناقشت الخطة اعادة هيكلة ودمج الجهات والمؤسسات، وإيجاد تنسيق أوضح بين الجهات الاستثمارية المسؤولة عن المناطق الحرة والمناطق التنموية. (884)

وقد وضح قانون الاستثمار لسنة 2014 أدوار السلطات في المناطق التنموية وعلاقتها بالسلطات المحلية، كما بين بوضوح اختصاصات وصلاحيات هيئة الاستثمار الجديدة والتي حلت محل مجلس الاستثمار الأردني القديم في المناطق التنموية والمناطق الحرة، وينطبق القانون على جميع المناطق التنموية والمناطق الحرة باستثناء منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة، كما لا يغطى المناطق الصناعية المؤهلة. (885)

⁽⁹⁸¹⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون المناطق التنموية والمناطق الحرة رقم(2)لسنة 2008. الجريدة الرسمية(4885)، 17 شباط 2008.

⁽⁹⁸²⁾ المرجع السابق.

⁽⁹⁸³⁾ محمد أ. زيود، مدير السياسات والاستشارات الاقتصادية. مقابلة شخصية، 7 شباط 2015.

⁽⁹⁸⁴⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة التخطيط والتعاون الدولي (تشرين الاول 2005). الأجندة الوطنية 2015-2006. متاح عبر الرابط .940) (984) وإلى 1015 وإلى 10

⁽⁹⁸⁵⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون الاستثمار رقم(30)لسنة 2014. الجريدة الرسمية (5308)، 16 تشرين الاول 2014.



حيث انشأ القانون بموجب المادة (20) منه هيئة الاستثمار والتي منحها القانون في المادة (21) منه سلطة تنظيم الأحكام الخاصة بالمناطق التنموية والمناطق الحرة في المملكة وتطويرها ووضعها في خدمة الاقتصاد الوطني ومراقبة تطبيقها من بين صلاحيات أخرى وترتبط هذه الهيئة برئيس الوزراء، كما يقر خطط هذه الهيئة كما ورد في المادة (19) من القانون مجلس الاستثمار والذي يرأسه رئيس الوزراءبعضوية وزراء الصناعة والتجارة والتموين والمالية والعمل والتخطيط، إضافة إلى رئيس هيئة الاستثمار ومحافظ البنك المركزي ورئيس غرفة الصناعة ورئيس غرفة التجارة وأربعة ممثلين عن القطاع الخاص. (986)

وتنص المادة (36) من القانون انه على الرغم مما ورد في أي تشريع آخر، تمارس الهيئة داخل حدود المنطقة التنموية أو المنطقة الحرة المهام التالية:

أ- يمارس مجلس الاستثمار صلاحيات مجلس التنظيم الأعلى ويشكل لجاناً برئاسة رئيس الهيئة تمارس أعمال وصلاحيات اللجان اللوائية والمحلية.

ب- تمارس الهيئة صلاحيات المجلس البلدي والجهات الأخرى المنصوص عليها بالتشريعات النافذة كما يمارس رئيس الهيئة صلاحيات رئيس المجلس البلدي.

ج- حماية البيئة ومصادر المياه والموارد الطبيعية والتنوع البيولوجي بما ينسجم مع قانون البيئة والأنظمة والتعليمات الصادرة بموجبه وبالتنسيق مع الجهات المعنية.

د- أي مهام أخرى يرى مجلس الوزراء تكليفها بها. (987)

وبما ان هذه المادة اضافة الى مواد اخرى في القانون قد حددت صلاحيات هيئة الاستثمار (بالرغم مما ورد في أي تشريع آخر)، فإن ذلك يعنى ان الادوار والصلاحيات محددة لكل من البلديات والمناطق التنموية، وهذا يعنى ان الالتزام قد تحقق.

وعلى الرغم من تحقق هذا الالتزام الا انه يجب الاخذ بعين الاعتبار عنصرين مهمين، اولا: يجب التأكد من أن قانون البلديات المتوقع تغييره في المستقبل القريب ينسجم مع قانون الاستثمار وأنه لا يوجد تباينات أو تنازع بين القانونين. وثانيا: يجب التأكيد على انه بالرغم من أن توضيح دور السلطات المسؤولة في المناطق التنموية والحرة عثل خطوة ايجابية لتقوية سيادة القانون والشفافية في المملكة، فإن مجرد توضيح صلاحيات هيئة الاستثمار لا يؤدي بالضرورة إلى خلق بيئة ايجابية للمشاركة الديمقراطية والشفافية والمساءلة والانفتاح، ففي الحقيقة يستبدل قانون الاستثمار المجلس البلدي كهيئة محلية منتخبة بهيئة غير منتخبة بل معينة والمتمثلة بهيئة الاستثمار كما عنح القانون الهيئة صلاحيات عددا من المنظمات، منها مجالس الأقاليم، مخفضا بذلك من عمليات التدقيق والتوازنات المتوارثة في النظام الحكومي، كما عنح القانون رئيس هيئة الاستثمار حق العمل كرئيس للبلدية في المناطق الحرة والمناطق التنموية، وعليه فإن القانون يركز السلطة في العاصمة وينكر حق كل مواطن يسكن في هذه المناطق في المشاركة في عملية اتخاذ القرار، وفي حين أنه يجدر بنا أن نتذكر أن المناطق الحرة والتنموية مناطق مهمة لدعم التنمية الاقتصادية الإجمالية للمملكة، فإن إدارة هذه المناطق يجب عليها عدم إنكار حقوق المواطنين سكان هذه المناطق بهذا الشكل الخطير.

⁽⁹⁸⁶⁾ المرجع السابق المادة(19)و(20)و(21).

⁽⁹⁸⁷⁾ المرجع السابق المادة (36).



الممارسات الفضلي والتوصيات

إن وضع سلطة وطنية مركزية ومعينة في موقع المسؤولية المباشرة لحكم إقليم ما لا يتفق مع الإجماع الدولي على حقوق المواطنين لحكم أنفسهم بطريقة معينة على المستوى المحلي، ويدعو الميثاق الأوروبي للحكم الذاتي المحلي المستخدم كوثيقة غوذجية في عدة دول في مختلف أنحاء العالم الى تمكين المواطنين من إدارة شؤونهم على المستوى المحلي من خلال سلطات محلية، إذ أن السلطة المحلية توفر فرصا مباشرة لمشاركة المواطنين ومساءلة أكبر للحكومة سيزيد مساهمة هذا الالتزام بالانفتاح والشفافية بشكل عام.



الإلتزام 15.5: تعزيز الدور التنموي للشركات العاملة في المحافظات



تعزيز الدور التنموي للشركات العاملة في المحافظات





الجهة المسؤولة عن التنفيذ (كما ورد في الخطة):

لم يبدأ التنفيذ بعد

وزارة الصناعة والتجارة والتموين ; هيئة المناطق التنموية

; جميع الدوائر الحكومية ذات العلاقة بالاستثمار



المدة الزمنية للتنفيذ (كما ورد في الخطة): الربع الأول 2014 - مستمر



نص الالتزام (كما ورد في الخطة):

إلزام الشركات العاملة في المحافظات وتحفيزها، من خلال التشريعات اللازمة للتركيز على دورها في التنمية المحلية، وتحسين الواقع الاقتصادي والاجتماعي والبيئي للمنطقة وتوفير فرص عمل للشباب.



انسجام الالتزام مع معايير الشفافية



المشاركة الشعبية

المسائلة X

دقة لغة الالتزام



X قابل للقياس

قابل للتعيين لجهه معينة X

واقعى وقابل للتطبيق X

محدد التنفيذ زمنياً



لا يوجد أحكام في قانون الشركات أو في قوانين الاستثمار تتطلب من الشركات أن تقدم مساهمات اضافية لصالح التنمية الاجتماعية أو الاقتصادية للمجتمعات التي يعملون فيها، وفي حين أن عدد من الشركات في الاردن تختار أن تساهم بأموال اضافية للمشاريع في المناطق التي يعملون فيها، فإن هذا النوع من مبادرات المسؤولية الاجتماعية للشركات هي جهود طوعية. إلا أن قانون الضريبة الاردني يعمل على تحفيز الشركات لتمنح المال الى الجهود والجهات الخيرية، فوفقا للمادة (10) من قانون ضريبة الدخل (899) بإمكان أي شركة أن تخصم كامل قيمة المنح الخيرية التي قدمتها من قيمة أرباحها الخاضعة للضريبة لغاية ما نسبته (25 %) من اجمالي الارباح، وتشتمل المنح المحتملة على كل ما هو ديني أوخيري أوانساني أوعلمي أوبيئي أوثقافي أورياضي أو مهني ما دامت قد حصلت على موافقة حكومية مسبقة على تقديم هذه المنح، الا ان اجراء الموافقة الحكومية المسبقة لا ينسجم والممارسات المثلى كما سنرى لاحقا ادناه.

تنفيذ الالتزام

كشفت المقابلات مع مسؤوليين حكومين من المؤسسات المناط بها عملية التنفيذ ان هذا الالتزام يدور حول توجيه النشاط الاقتصادي للقطاع الخاص نحو المناطق الريفية، بالرغم من أن الالتزام يشير الى نوع من أنواع النشاطات الهادفة لتشجيع الشركات للعب دور محدد في التنمية المحلية، فهو موجه الى القطاع الخاص العامل في المحافظات اصلا كما يبين الالتزام، ووفقا لمقابلات مع مسؤولين في وزارة الصناعة والتجارة الاردنية والمؤسسة الأردنية لتطوير المشاريع الإقتصادية (JEDCO)، فإن هذا الالتزام يشير الى مسؤولية الحكومة في الترويج للاستثمار الخاص في المناطق غير المخدومة بشكل جيد والعمل على تأمين هذا النشاط الاقتصادي وزيادة الوظائف التي يمكن أن تحصل في المناطق ذات الحاجة الاكبر لذلك(990)، ولم تكشف هذه المقابلة او البحث في وسائل اخرى عن وجود تقدم في تحقيق هذا الالتزام او حتى البدء به، حيث لم يرد حتى في قانون الاستثمار الجديد 2014 اي مواد تدعم تنفيذه، ولذا يرى فريق البحث ان هذا الالتزام لم يبدأ بعد.

الممارسات الفضلي والتوصيات

يعمل عدد متزايد من الدول حول العالم لتوجيه تدفقات الاستثمار وفرص تنمية المناطق الريفية لغاية رفع المستوى الاقتصادي فيها وتخفيض الفروقات الاقليمية عبر دولها، ولا تكتفي هذه الدول بجهود الترويج للتنمية خارج العاصمة لتحسين رفاهية سكانها، بل تعمل ايضا على تجنب العديد من الاثار السلبية الاقتصادية والاجتماعية والبيئية التي ترافق العمران وتركيز السكان في المدن الرئيسية. وتستخدم البلدان مثل مصر والباكستان والهند وتايلندا ونيجيريا برامج ضريبية تعطي للمستثمرين تخفيضات محددة على الضرائب وحوافز أخرى غير ضريبية للاستثمار في منطاق تحتاج الى التنمية، وهذا يتشابه الى حد ما مع خطة الاردن للمناطق الحرة والتنموية، وتقدم نيجيريا مثلا حوافز خاصة للشركات التي تبدأ عملها في منطاق تنقصها البنية التحتية (190).

⁽⁹⁸⁹⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون ضربية الدخل رقم(34)لسنة 2014. للجريدة الرسمية(5320)، 31 كانون الاول 2014.

⁽⁹⁹⁰⁾ محمد أ. زيود، مدير السياسات والاستشارات الاقتصادية. مقابلة شخصية، 7 شباط 2015.

⁽⁹⁹¹⁾ مؤتمر الامم المتحدة للتجارة والتنمية، المحفزات الضريبية والاستثمار الاجنبي المباشر، صفحة (12). متاح عبر الرابط /http://unctad.org/en Docs/iteipcmisc3_en.pdf تاريخ زيارة الرابط 4 شباط 2015.



حيث تشتمل اشكال الحوافز على تقليل الضرائب على الدخل والتعرفات المخفضة وتقديم الخدمات والبنى التحتية (وفي النهاية، فإن المواطنين الموجودين في المناطق المستهدفة يجب ان يشاركوا في تحديد أولويات التنمية للتأكد من أن الاستثمارت الصحيحة ستنجز. (وووا)

وبشكل عام، فإن البلدان التي تبحث عن تطوير مناطق محددة يجب أن تدرس حقيقة أن كل منطقة قد يكون لديها فرص تنموية ومعيقات صعبة، ولذا قد يكون من المفيد تحديد هذه الفرص والمعيقات بشكل واضح في سياساتها لتأمين الحصول على استثمار هادف، كما يمكن أن يكون مفيدا للحكومات أن تستخدم الحوافز التي تقدمها لجذب نوع الاستثمار والتنمية الاكثر طلبا من قبل هذه المناطق، فمثلا، لو كانت هناك منطقة بعينها تحتاج الى فرص عمل، فإن على الحكومة أن تعمل على تشجيع المشاريع التي تركز بشكل كبير على العمالة. (994)

وتنتشر ممارسة منح حوافز ضريبية للمنح الخيرية التي تقدمها الشركات في الكثير من البلدان حول العالم، والذي كما تم وصفه في الاعلى مطبق جزئيا في الاردن، حيث أن السماح باقتطاع الضرائب على الارباح فقط (دون احتساب المنح) هو طريقة جيدة لتشجيع القطاع الخاص للاستثمار في التنمية الاقتصادية والاجتماعية المحلية، وفي كثير من الاحيان، عندما يكون للشركات رغبة عامة ببناء علاقات جيدة مع المجتمعات من حولها فإن الحوافز الضريبية يمكنها أن تقدم دافعا اضافيا مطلوبا لدفعهم للبدء بمشاريع تنموية خيرية، وقد وجدت احدى الدراسات بأن (77 %) من الدول تقدم حوافز ضريبية للشركات التي تمنح المال الى المنظمات غير الربحية، وفي البلدان التي يطبق بها نظام الحوافز الضريبية تسجل المنح ذات الطابع الخيري النسب الاعلى (995).

ويجدر الذكر ان اجراءات المنح التي تعطي الحق في خصومات ضريبية والمطبقة في العديد من الدول تتسم بسهولة اكبر من تلك الاجراءات المطبقة في الاردن، ففي الاردن يتطلب الحصول على هبات تسمح بخصومات ضريبية موافقة خاصة من وزارة المالية، مما يجعل الامر أصعب وأعقد على الشركات لتفعل ذلك، مما قد يقود في النهاية الى تثبيط قيام مثل هذا النشاط، فالدول كالولايات المتحدة الامريكية وبريطانيا قد وضعت تعريفات موحدة بناءا عليها يمكن لمؤسسات المجتمع المدني وللمجموعات غير الربحية أن تصبح مستفيدة من التبرعات المعفاة من الضرائب بشكل مسبق (موافقة مسبقة) مرة واحدة فلا تضطر الى تقديم طلبات جديدة للحصول على كل منحة (1900 ميث تكون المنح (لهذه المجموعات الموافق عليها مسبقا لاستلامها) غير خاضعة للاقتطاع الضريبي بشكل أوتوماتيكي، مما يخفض بشكل كبير جدا الكلف والجهود المطلوبة لذلك.

⁽⁹⁹²⁾ المرجع السابق صفحة (22-22).

http://www.oecd.org/gov/ منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD) ، اولويات الاستثمار للتنمية المحلية، صفحة (6-5).متاح عبر الرابط OECD) ، اولويات الاستثمار (993) regional-policy/Investment-Priorities-for-Rural-Development.pdf تاريخ زيارة الرابط 5 شباط 2015.

⁽⁹⁹⁴⁾ مؤمّر الامم المتحدة للتجارة والتنمية، صفحة (24).

http://www.nexusy- صفحة 10. متاح عبر الرابط (Rules to Give By: A Global Philanthropy Legal Environment Index) نيكسُس، (995) نيكسُس (uthsummit.org/wp-content/uploads/2014/12/RULES-TO-GIVE-BY-FINAL-Print.pdf

https://www.gov.uk/tax-limited متاح عبر الرابط -Tax When Your Limited Company Gives to Charity متاح عبر الرابط (996) حكومة الملكة المتحدة، (2015 وايضا –(2015) متاح عبر الرابط 3 أيار 2015. وايضا –(Internal Revenue Service) حكومة الولايات المتحدة الامريكية. (Charitable Contributions، Publication 542) متاح عبر الرابط -(2011_pub) متاح عبر الرابط 3 أيار 2015. (Link1000257846) اتاريخ زيارة الرابط 3 أيار 2015.



الإلتزام 15.7: تطوير أداء البلديات



تطوير أداء البلديات



الجهة المسؤولة عن التنفيذ (كما ورد في الخطة):



تحقق بشكل جزئي (متوسط - مرتفع)

وزارة الشؤون البلدية



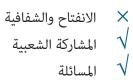
المدة الزمنية للتنفيذ (كما ورد في الخطة): الربع الأول 2014 - الربع الاخير 2016



تطوير أداء البلديات:

- مراجعة التشريعات والصلاحيات التي تؤدي إلى تعزيز الدور التنموي للبلديات والمجالس المحلية وترسيخ اللامركزية، وضمان تكامل دور البلديات مع المجتمع المحلى، ومعالجة قضايا الفقر والبطالة والبيئة.
- دراسة واقع حال البلديات، ومراجعة إمكانياتها وقدرتها على تحقيق الإيرادات المالية التي تمكنها من إدارة شؤونها، ودراسة حجم المهام الموكولة إليها ومدى اتساع بقعتها الجغرافية، والعوامل الديموغرافية ذات التأثير في تلك المناطق، والموارد المالية، والآليات والمعدات، والبنية التكنولوجية.
 - بناء خطط إستراتيجية للبلديات متكاملة مع خطط الحكومة وموجهة بالنتائج ومحددة بإطار زمني.
 - تفعيل متابعة خطط البلديات والرقابة على الأداء والإنفاق.







× محدد
 خ قابل للقياس
 ۱ قابل للتعيين لجهه معينة
 واقعي وقابل للتطبيق
 ١ محدد التنفيذ زمنياً



تعد البلديات في الأردن إحدى أهم المؤسسات التنموية لا سيما وأنها كانت الممثل الرئيسي للحكومة في المحافظات والقرى، وتعتبر البلديات أكبر سلطة منتخبة في المحافظات الأردنية، ويحكم عمل البلديات حاليا الاطار القانوني لقانون البلديات رقم (13) لسنة 2012 قانون معدل لقانون البلديات (13) حيث جاء القانون (13) لسنة لقانون البلديات رقم (14) لسنة (2007، وقد تضمن القانون (13) وتعديلاته مجموعة من المواد التي عززت من الدور التنموي للبلديات مقارنة بالقوانين السابقة اهمها إضافة الدور التنموي والخدمي والسماح للبلديات بإنشاء مشاريع تنموية واستثمارية، حيث نصت المادة (40.0) منه مثلا على «اعداد وتنفيذ ومتابعة الخطط والبرامج للتحقيق التنمية المستدامة بمشاركة المجتمعات المحلية وممارسة كل ما هو ذو طابع محلي تنموي وادارة جميع الخدمات والمرافق والمشاريع المحلية المناوطة بها او من خلال التشارك مع القطاع الخاص ومؤسسات المجتمع المحلي».

وقد تم تنفيذ مجموعة من المبادرات التي تنسجم مع ما ورد في الالتزام، مثل مشروع بلديتي، حيث أتى مشروع بلديتي في العام 2010 منسجما مع السياسات في الأجندة الوطنية 2015-2006، وخاصة فيما يتعلق «بتحسين نوعية الحياة لجميع الأردنيين من خلال خلق فرص لتوليد الدخل وتحسين مستويات المعيشة وضمان الرعاية الاجتماعية» (1000)، كما يتماشى المشروع مع الدعم المستمر من مفوضية الاتحاد الاوروبي للاردن من خلال برنامج مكافحة الفقر والتنمية المحلية (1001)، وتقع هذه المبادرة ضمن الخطة الاستراتيجية لوزارة الشؤون البلدية للفترة -2008 (2012) والتي تتوخى في جملة من الأمور اليجاد آلية لتنافس الموظفين المؤهلين من خلال الحوافز المستندة إلى الأداء والتي تهدف الى تعزيز تطوير واستثمار ودور قطاع البلديات.

وقد اوضحت الوزارة بان دائرة الدراسات والتطوير المؤسسي قد قامت بدراسة خلال الاعوام 2012-2011 حول الدور التنموي في البلديات والمشاريع التنموية والشراكة مع القطاع الخاص، وبناءاً على ذلك بدأت الشراكة مع القطاع الخاص منذ العام 2012 وبشكل مستمر حتى اليوم. حيث تم تنفيذ مجموعة من المشاريع التنموية، ومن امثلتها: مشروع بلدية العامرية: حيث تم إنشاء معمل لإنتاج الالبان والاجبان والجميد والسمن البلدي في بلدية العامرية بتمويل من شركة الاردن للصخر الزيتى، ومشروع بلدية الوسطية: حيث تم انشاء مشغل للملابس بالتعاون مع وزارة البلديات ووزارة العمل، ومشروع بلدية

⁽⁹⁹⁷⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون البلديات رقم(13) لسنة 2011. الجريدة الرسمية(5114)، 15 ايلول 2011.

⁽⁹⁹⁸⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون معدل لقانون البلديات رقم (7) لسنة 2012، الجريدة الرسمية (5145)، 14 اذار 2012.

⁽⁹⁹⁹⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون البلديات رقم(14) لسنة 2007. الجريدة الرسمية(4820)، 8 نيسان 2007.

⁽¹⁰⁰⁰⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة التخطيط والتعاون الدولي (تشرين الاول 2005)، موقع خبر، الأجندة الوطنية(2015-2006)، متاح عبر الرابط http://goo.gl/2jK7xp تاريخ زيارة الرابط 2 شباط 2015.

⁽¹⁰⁰¹⁾ مفوضية الاتحاد الاوروبي في المملكة الاردنية الهاشمية، خدمة النشاط الخارجي الاوروبي، (أيار 2010)، الاتحاد الاوروبي والاردن يوقعان اتفاقية http://eeas.europa.eu/delegations/jordan/press_cor- الطاقة والتنمية المحلية بمنحة مقدارها 13 مليون يورو ((31/05/2010، متاح على الرابط 15 نيسان 2015). ner/all_news/news/2010/20100531_01_en.htm

⁽¹⁰⁰²⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة الشؤون البلدية، استراتيجية وزارة الشؤون البلدية، متاح عبر الرابط /http://www.mma.gov.jo/Ministry المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة الشؤون البلدية، استراتيجية وزارة الشؤون البلدية، متاح عبر الرابط 15 نيسان 2015.



الشراه: حيث تم انشاء مصنع للنسيج والمطرزات الشرقية بالشراكة مع شركة صافي والهندي. (1003)

وبحسب المقابلات التي تم إجرائها مع موظفي وزارة الشؤون البلدية فقد اورد الموظفين أن الوزارة (1004) قامت خلال العام 2013 بعمل فرق لزيارة البلديات للوقوف على اوضاع البلديات وبيان واقع حالها، حيث قدمت الفرق تقارير حول نتائج زياراتها والتي تم رفعها الى وزير البلديات ثم الى مجلس الوزراء، (وتعذر على فريق البحث إيجاد أي مرجع منشور يوثق ما تحدث به الموظفين في المقابلات)، وقد افاد الموظفين ان ابرز نتائج التقيم قد تمثل ما يلى:-

- 1. وجود ضعف في تاهيل البلديات ماليا واداريا وفنيا.
- 2. ضعف الموارد المالية وايرادات البلدية وتحصيلات البلديات.
 - 3. نقص في توفير بالاليات والمعدات في البلدية.
- 4. وجود عدد كبير من الاليات المعطلة والتي تحتاج الى صيانة.
 - 5. تدنى مستوى خدمات النظافة.
 - 6. تضخم اعداد الكوادر الوضيفية غير الفعاله.
 - 7. عدم توفر هيكل ووصف وضيفي لبعض البلديات.
 - 8. ضعف الخبرات لدى بعض اعضاء المجالس البلدية.

وبناءً على هذه النتائج قامت الوزارة باتخاذ عدد من الاجراءات، ومنها مضاعفة حصة البلديات من عوائد المحروقات بمبلغ اجمالي وصل الى (150) مليون دينار اردني, كما اوردت الوزارة الجمالي وصل الى (150) مليون دينار اردني, كما اوردت الوزارة النه قد تم التنسيق مع وزارة التخطيط والعمل على تقديم مجموعة كبيرة من الاليات والمعدات لصالح البلدية ولموظفي البرامج والمشاريع المقدمة من الدول والمنظمات المانحة, كما تم تنفيذ برنامج تدريبي لاعضاء المجالس البلدية ولموظفي البلديات، وذلك استمراراً للبرامج التدريبية منذ العام 2003م، حيث يستمر هذا البرنامج الى الوقت الحالي وبتركيز اكبر بعد الانتخابات البلدية الاخيرة والتي اجريت في شهر آب 2013، واضافة الى ذلك قامت الوزارة بتنفيذ مشروع المخططات الشمولية للبلديات والذي يتضمن دراسة الواقع الاقتصادي والاجتماعي للبلديات ودراسة الموارد والاحتياجات من خلال تصميم مخطط شمولي للمدينة للعشرين سنة القادمة، كما تم اعداد قاعدة بيانات عن البلديات لوضعها بين يدي صاحب القرار في المؤسسات مثل مجلس الوزراء ووزارة التخطيط.

وقد نفذت وزارة البلديات ايضا مشروع التنمية الإقليمية والمحلية (RLDP) بموازنة بلغت حوالي (50،5) مليون دولار بقرض من البنك الدولي للاعمار والتنمية وقرض ومنحة من الوكالة الفرنسية للتنمية (AFD)، ويأتي هذا المشروع بهدف مساعدة

⁽¹⁰⁰³⁾ المرجع السابق.

⁽¹⁰⁰⁴⁾ منى القلاب، مستشار الوزير للشوؤن القانونية وم. حسين مهيدات، مدير المجالس المحلية، وزارة الشؤون البلدية، مقابلة شخصية، 19 نيسان 2015.



حكومة الاردن في تطوير تنمية محلية متوازنة إقليميا من خلال البلديات بشكل رئيسي وبعض المؤسسات المساندة وذلك من خلال:

1. تطوير البلديات لتصبح وحدات إدارية محلية قادرة على تقديم الخدمات بكفاءة وفاعلية وفق مبادئ المساءلة والشفافية والتشاركية.

2. تعزيز القدرة المؤسسية لوزارة الشؤون البلدية في التنظيم والإشراف على البلديات وتطوير نظام الدعم الحكومي وضمان وتطوير نظام الدعم الحكومي وضمان ملائمة وعدالة توزيع الدعم المالي بين البلديات (1005).

إعادة هيكلة بنك تنمية المدن والقرى وزيادة فعاليته وكفاءته وتوفير الشروط اللازمة لنجاحه وتطويره وذلك من خلال تنويع منتجاته المالية والخدمات التي تقدمها البلديات وتعزيز وبناء القدرات المؤسسية للبلديات.

4. تطوير أساليب أدوات التخطيط الحضري والإقليمي وتوفير الأدوات الملائمة للعمل المشترك بين البلديات في تنفيذ المشاريع الكبرى (1006).

وقد قامت الحكومة خلال الفترة 2012 - 2013 من خلال وزارة الشؤون البلدية باتخاذ عدد من الاجراءات لمتابعة برامج البلديات والرقابة على الاداء والانفاق مثل اقرار نظام تقيم وتقديم جوائز للبلديات كما ورد في استراتيجية مكافحة الفساد، 2013 - 2017 (1007) والذي بموجبه تقوم فرق خاصه بتقييم اداء البلديات والاعلان عن نتائج هذا التقييم، بحيث يتم تسليم جوائز لافضل البلديات ماليا واداريا وفنيا، كما تم ابتداءا من العام 2013 الطلب من البلديات اعداد الحساب الختامي لكل بلدية بما يبين مدى التزام البلديات بالانفاق حسب بنود الموازنة وحجم الانفاق والفائض ضمن خطة الموازنة (1008).

تنفيذ الالتزام

قامت وزارة البلديات في كانون الثاني للعام 2014 بتعديل النظام الخاص بتعيين الموظفين في البلديات حيث أكد مدير الدائرة القانونية آنذاك أن الوزارة عدلت نظام موظفي البلديات ليتوافق مع توجهات الحكومة والوزارة الاخيرة وتحويل كافة التعيينات لموظفى البلديات الى ديوان الخدمة المدنية باستثناء عمال الوطن (1009).

https:// عبر الرابط //RLDP) في الاردن: عمل التحليل المالي، متاح عبر الرابط //RLDP)، مشروع التنمية الإقليمية والمحلية (RLDP) في الاردن: عمل التحليل المالي، متاح عبر الرابط //RLDP)، www.devex.com/projects/tenders/regional-and-local-development-project-j-rldp-in-jordan-conduct-financial-analysis/85855 تاريخ زارة الرابط 15 نيسان 2015.

⁽¹⁰⁰⁶⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة الشؤون البلدية، مقدمة في مشروع التنمية الاقليمية والمحلية، متاح عبر الرابط (الشؤون البلدية، مقدمة في مشروع التنمية الاقليمية والمحلية، متاح عبر الرابط 1 نيسان 2015.

⁽¹⁰⁰⁷⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، هيئة مكافحة الفساد، الاستراتيجية الوطنية لمكافحة الفساد(2017-2013)، متاح عبر الرابط -http://goo.gl/dBm (2015)، متاح عبر الرابط 2016 (2015)، متاح عبر الرابط 2016 (2015)، متاح عبر الرابط 10 شباط 2015

⁽¹⁰⁰⁸⁾ منى القلاب وم. حسين مهيدات، مقابلة شخصية.

⁽¹⁰⁰⁹⁾ جريدة الدستور (31 كانون الثاني 2014)، اقرار نظام موظفي البلديات والتعيين في البلديات بعقود سنوية، متاح عبر الرابط /http://goo.gl MqJkvl، تاريخ زيارة الرابط 15 شباط 2015.



ومع توجه نهج الدولة الأردنية في العام 2014 لتطبيق نظام اللامركزية، زاد التركيز على تطوير عمل البلديات على الصعيد التقني، اضافة الى زيادة التركيز على أهمية إيجاد إطار قانوني قوي يضمن التطوير وزيادة صلاحيات الرؤساء المنتخبين بما يتوائم مع النهج المتبع في تفويض الصلاحيات، حيث تم اطلاق بداية مقترح قانون البلديات لسنة 2014 متضمنا نظام خاص للامركزية وقانون البلديات، وله وفي شهر آب من العام 2014 تم الفصل بين نظام اللامركزية وقانون البلديات، حيث تم اعداد مقترحين لقانونين منفصلين الاول مشروع قانون المجالس المحلية (1011). والثاني مشروع قانون البلديات لسنة 2014

كما نفذت عدد من البلديات في المملكة مشروعات تنموية خاصة بها بقيمة وصلت الى (مليونين و588 الف دينار اردني) خلال العام (2014⁽¹⁰¹³⁾ وافاد مدير العلاقات العامة والاعلام في وزارة الشؤون البلدية ان المشروعات تأتي ضمن عدة برامج اضافة الى دعم الوزارة ومشاركة مؤسسات من القطاع الخاص تأكيدا للدور التنموي للبلديات واهمية دور القطاع الخاص بالمشاركة في تعزيز التنمية المحلية (1014).

وقد بدأ ايضا خلال العام 2014 مشروع استراتيجية تطوير المدن (CDS) تماشيا مع برنامج التنمية الإقليمية والمحلية لحكومة المملكة الاردنية الهاشمية والذي تم ذكر تفاصيله سابقا في هذا المجال، حيث يهدف المشروع الى اتخاذ نهج مبرمج لمساعدة محافظات المفرق والكرك والزرقاء والطفيلة في وضع استراتيجيات تطوير المدن لتوليد فرص نمو الاقتصاد المحلي خارج العاصمة عمان، وفي الوقت ذاته بناء القدرات في محافظات الزرقاء والكرك.

وتمثل هذه الجهود انجازا مهما في تنفيذ هذا الالتزام، خاصةً أن الحكومة ملتزمة بتنفيذ هذا الالتزام في فترة زمنية تمتد لغاية الربع الأخير من العام 2016 مما يعطي الحكومة الوقت الكافي لتحقيق المزيد من الانجازات في هذا المجال، وقد أشارت وزارة البلديات في موقعها الالكتروني الى العديد من المشاريع والخطط المنوي تنفيذها في هذا الخصوص (قامان)، وبناءا على هذه الانجازات ومقارنة مع ما ورد في الالتزام من اجراءات وطموح يرى فريق البحث ان الالتزام قد تحقق بشكل جزئي.

⁽¹⁰¹⁰⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، مقترح قانون البلديات 2014، متاح عبر الرابط 374=http://www.lob.jo/View_LawContent.aspx?ID=374، تاريخ زيارة الرابط 30 نيسان 2015.

http://www.lob.jo/View_LawContent.aspx?ID=374مشروع قانون البلديات رقم () لسنة 2014

⁽¹⁰¹¹⁾ مشروع فانون مجالس المحافظات، متاح عبر الرابط http://lob.jo/View_LawContent.aspx?ID=412 تاريخ وزيارة الرابط 30 نيسان 2015. (1011) المملكة الاردنية الهاشمية، مقترح قانون البلديات 2014، متاح عبر الرابط 111-http://www.lob.jo/View_LawContent.aspx?ID=411، تاريخ زيارة الرابط 30 نيسان 2015.

⁽¹⁰¹³⁾ جريدة السبيل (1 كانون الثاني 2014)، مشاريع تنموية بلدية، متاح عبر الرابط http://goo.gl/e7B6Lr، تاريخ زيارة الرابط 30 نيسان 2015. (1014) المرجع السابق.

⁽¹⁰¹⁵⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة الشؤون البلدية، الاهداف الوطنية، متاح عبر الرابط.http://www.mma.gov.jo/Ministry/MinistryGoals aspx ، تاريخ زيارة الرابط 15 نيسان 2015.



الممارسات الفضلي والتوصيات

يجب على الجهود التي تهدف الى بناء البلديات ان تحاول تجنب التركيز فقط على المجالات المشتركة كالمجالس البلدية والموظفين المدنيين، والهيئات التنفيذية، وعوضا عن ذلك محاولة جمع وجهات نظر أوسع بالنظر إلى الجهات التي تحتاج إلى بناء القدرات استنادا إلى تحليلات أصحاب المصلحة الواسعة ، وينبغي لهذه الجهود أن تبدأ بوجود تقييمات جديرة بالثقة للقدرات الحالية واحتياجات أصحاب المصلحة التي ينبغي أن تتم بطريقة تشاركيه (1016).

وقد نشر المجلس الأوروبي دليلاً عن أهم العناصر التي تفيد في بناء القدرات المحلية، ووفقا لهذا الدليل يجب على البلدية التي تمتاز بأداء عالي تسعى الى سماع آراء المجتمع الذي تخدمه، ويجب أن يكون هذا النوع من الاتصال والترابط أقوى من مجرد وجود الانتخابات، حيث تبرز الحاجة إلى أن يكون هناك آليات ل»مشاركة أعمق»(1017).

ويجب على المجالس البلدية تلبية احتياجات النساء، حيث تشكل النساء 50% من ناخبيهم، كما أن العديد من احتياجات النساء ترتبط ارتباطا وثيقا مع المجالات التي تخدمها الادارات المحلية، كالرعاية الصحية والتعليم وتوفير الخدمات الأخرى، وفي حين يجب على البلديات أن تعمل لتلبية احتياجات النساء وأن تكون متجاوبة مع احتياجاتهم، ينبغي عليها أيضا أن تعمل على ضمان مشاركة المرأة في الهياكل الحكومية ذاتها لتلبية هذه الاحتياجات وتطبيق المساواة الجندرية (1018)، ويعد الدليل المرجعي للأمم المتحدة لمشاركة المرأة في الحكم المحلي مصدرا اساسيا في هذا المجال، (1019) حيث يشير الدليل المرجعي إلى أن استثناء المرأة من الحكومة هو انتهاك لحقوق الإنسان، واعاقة لمشاركة المرأة في الحياة السياسية المحلية، كما انه يجعل الحكومة أقل كفاءة لانه يحد من دائرة الاشخاص الكفؤين والمؤهلين للعمل لديها (1020).

وتقدم جهود بناء قدرات الحكومة المحلية التي أجريت في أوغندا عددا من الأمثلة المفيدة للسياسات التي تسعى إلى تلبية شاملة لاحتياجات المجتمعات المحلية، وقد نبعت هذه المبادرة من سياسة البلاد الوطنية لبناء قدرات الحكومات المحلية، وهي إطار واسع أطلقته وزارة الحكم المحلي في العام 2006، وتناول الإطار عددا من احتياجات بناء القدرات الوطنية من

⁽¹⁰¹⁶⁾ جون ماري كوزيا، دائرة الشؤون الاجتماعية والاقتصادية، المقر الرئيسي للامم المتحدة (2003)، بناء القدرات للحكم المحلي لمشاركة شاملة، http://www.un.org/ متاح عبر الرابط /ST/ESA/2003/DP/33، DESA Discussion Paper No. 33)، متاح عبر الرابط /ST/ESA/2003/DP/33، DESA Discussion Paper No. 33 تاريخ زيارة الرابط 12 كانون الثاني 2015.

https://wcd.coe.int/com. عبر الرابط (2005)، دليل تدريبي لبرنامج بناء قدرات الحكومات المحلية، صفحة 283، متاح عبر الرابط (2005)، دليل تدريبي لبرنامج بناء قدرات الحكومات المحلية، صفحة 283، متاح عبر الرابط (2005)، دليل تدريبي لبرنامج بناء قدرات الحكومات المحلومات المحل

⁽¹⁰¹⁸⁾ فيدرالية بلديات كندا (2009)، ترويج قيادة المرأة في الحكومة المحلية: جمعيات الحكومة المحلية تساعد المرأة لمجابهة التحديات، سلسلة دراسة http://www.fcm.ca/Documents/case-studies/International/Promoting_wo- الحالة لقدرات جمعيات الحكومة المحلية، متاح عبر الرابط، mens_leadership_in_local_government_Local_government_associations_help_women_meet_the_challenge_EN.pdf تاريخ زيارة الرابط 3015.

⁽¹⁰¹⁹⁾ برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية، الامم المتحدة للسكان (2008)، الجندر في الحكومة المحلية، مصدر للمدربين، متاح عبر الرابط http://www.un.org/womenwatch/directory/pdf/Source_BK_9-May.pdf، تاريخ زيارة الرابط31 كانون الثاني 2015.

⁽¹⁰²⁰⁾ برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية، 50



خلال خلق وحدة لبناء قدرات الحكومة المحلية، ومجموعات عمل تقنية لبناء القدرات، ووحدات إدارة الموارد البشرية في الحكومات المحلية، ومجموعة من المصادر، وأدلة تدريبية موحدة، ومؤهلات مسبقة للمدربين، وادلة ارشادية لبناء القدرات، كما عملت على تطوير خطط تمتد إلى ثلاثة سنوات من قبل المجالس المحلية. وقد ترأست وزارة الحكم المحلي اللجنة التوجيهية لبناء القدرات المحلية، وقد وضعت استراتيجيات محددة في إطار الخطة والتي خصصت مهام واضحة لمختلف الوزارات، بينما وضع عدد من مجموعات العمل التقنية أدلة ومعايير تقنية يمكن استخدامها أثناء العمل، كما شاركت المجالس المحلية في بناء خطط التنمية المحلية والتي امتلكت أهدافا واضحة، وبشكل عام، جمعت العملية مجموعة متنوعة من الجهات الفاعلة، حيث منحت هذه الاستراتيجيات والخطط تلك الجهات صلاحيات واضحة ذات أهداف وغايات محددة، وقد عملت الوكالات العاملة كجزء من الخطة على تطوير معايير فنية واضحة للتدريب لضمان إمكانية تطبيق محددة، وقد عملت الوكاني للدولة (1021).

وقد كان أحد أهم الدروس المستفادة في هذا البرنامج هو ضرورة تحقيق الاستدامة، حيث انه بعد مرور سبعة سنوات من تنفيذ برنامج الأوغندي، حدد المخططون احتياجات اساسية لازلت بحاجة الى العمل في الحكومة المحلية واحتياجات جديدة صاعدة مع مرور الوقت على الرغم من بدأ انخفاض تمويل البرنامج، والاستنتاج الرئيسي من ذلك، هو أنه ينبغي التخطيط لبرامج إصلاح الحكومة المحلية مع الأخذ بعين الاعتبار طول عمر المشروع، و الاستدامة عند تخطيط تمويل هذا المشروع.

http://www. أحمهورية اوغندا، وزارة الحكم المحلي، (تشرين الثاني 2013)، السياسة الوطنية لبناء قدرات الحكومة المحلية، متاح عبر الرابط. ug.undp.org/content/dam/uganda/img/Research%20and%20Publications/Revised%20NLGCBP%20Policy%202012.pdf
زيارة الرابط 31 كانون الثاني 2015.



الإلتزام 18.1: مراجعة التشريعات الناظمة للعمل الحزبي

مراجعة التشريعات الناظمة للعمل الحزبي





الجهة المسؤولة عن التنفيذ (كما ورد في الخطة):



تحقق بالكامل

وزارة الشئون السياسية والبرلمانية ووزارة الداخلية



المدة الزمنية للتنفيذ (كما ورد في الخطة): الربع الأول 2014 - الربع الثاني 2014



نص الالتزام (كما ورد في الخطة):

مراجعة التشريعات الناظمة للعمل الحزبي في المملكة لضمان انسجامها مع أحكام الدستور والمعايير الدولية التى التزمت بها الدولة وتطويرها لتنمية العمل الحزبي والسياسي.





الانفتاح والشفافية

المشاركة الشعبية

المسائلة X

دقة لغة الالتزام

قابل للقياس

قابل للتعيين لجهه معينة

واقعى وقابل للتطبيق

محدد التنفيذ زمنياً



الخلفية

تضمن المادة 16 من الدستور الاردني حق الاردنيين في تشكيل أحزاب سياسية، وتشير الى أن قوانين أخرى يجب أن تدير عمل الاحزاب السياسية. (1022) وحتى العام 2007، كان قانون الاحزاب السياسية رقم 32 لسنة 1992 هو القانون الذي يدير إطار عمل الاحزاب، حيث يستطيع الحزب الذي يتوفر فيه 50 عضو مؤسس أن يسجل ويشارك في الحياة العامة تحت رقابة وزير الداخلية (1023) ، وعلى اثر الدعوة التي نادى بها جلالة الملك عبد الله الثاني في العام 2006 للتركيز بشكل أكبر على الافكار السياسية في الانتخابات والتركيز أقل على السياسات العشائرية والعائلية، (1024) مرر البرلمان قانون الاحزاب السياسية الجديد رقم (19) للعام (2007) عيث شدد هذا القانون على متطلبات تسجيل الاحزاب السياسية، مما دفع وزير الداخلية للتحقق من ال(36) حزب في البلاد وتحديد بأن اثنا عشر منها فقط لديه تسجيل يمكن اعتباره صالحا، وبناءا عليه تم حل او اندماج الاحزاب المتبقية (وعددها 24). (1026)

وفي العام 2012 تم اصدار قانون أحزاب سياسية جديد، (1027) حيث جاء في القانون ان على الاحزاب أن تسجل مادام لديها 500 عضو مؤسس منتشرين في سبعة من أصل 12 محافظة أردنية، وهو زيادة عن المحافظات الخمسة المطلوبة في قانون العام 2007، وقد سمح القانون للأحزاب السياسية بأن تتلقى أموالا عامة وأن تحمي المواطنين من التمييز ومن المضايقات القائمة على انتمائاتهم الحزبية، ويجدر الذكر انه قد تم انتقاد كلا من قانوني العام 2007 والعام 2012 بتبرير ان كلاهما يتضمن احكاما تجعل من الصعب تسجيل الاحزاب وممارستها لاعمالها (1028)، غير أن قانون العام 2012 تضمن عددا من التغييرات التي زادت من الحريات الممنوحة للأحزاب، حيث اشتملت التغييرات على:

- 1. إزالة بعض الحواجز البيروقراطية لتسجيل الاحزاب.
- 2. إنشاء لجنة لشؤون الاحزاب السياسية لمراقبة الاحزاب، حيث تتكون اللجنة من ممثلين عن الوزارات وعن المجتمع المدني ورغم انها تعمل تحت رقابة وزارة الداخلية الا انها تتمتع ببعض الاستقلالية (المادة 9).
- 3. اشتراط القانون على تسجيل الاحزاب الجديدة أن لا تقل نسبة النساء العضوات عن 10 % من مجمل عدد الاعضاء (المادة 6).
- 4. رفع حد المساهمات الفردية للأحزاب لمبلغ 50،000 دينار أردني، ومواصلة الحظر ضد تقديم منح من الشركات الى الاحزاب (المادة 25).

⁽¹⁰²²⁾ الدستور الاردنى 2011، المادة(16)الفقرة(1-1).

⁽¹⁰²³⁾ قانون الاحزاب السياسية رقم(32)لسنة 1992. الجريدة الرسمية 3581، 1 ايلول 1992.

⁽¹⁰²⁴⁾ المنتدى الاوروبي للديمقراطية والتضامن، الاردن. متاح عبر الرابط http://goo.gl/3JHv0K أخر زيارة لرابط 21 كانون الثاني، 2015.

⁽¹⁰²⁵⁾ قانون الاحزاب السياسية رقم(19) لسنة 2007. الجريدة الرسمية(4821)، 16 نيسان، 2007.

⁽¹⁰²⁶⁾ محمد بن حسين، جوردان تايمز (16 نيسان 2008). 24 حزب تحل حسب قانون الاحزاب السياسية. متاح عبر الرابط -http://www.jordan/ محمد بن حسين، جوردان تايمز (16 نيسان 2008). 24 حزب تحل حسب قانون الثاني، 2015. itmes.com/index.php?news=7208

⁽¹⁰²⁷⁾ قانون الاحزاب السياسية رقم(16) لسنة 2012. الجريدة الرسمية(5161)، 7 حزيران 2012.

⁽¹⁰²⁸⁾ الوكيل الاخباري. العكش: قانون الاحزاب الاردني عرفي بغطاء ديمقراطي. متاح عبر الرابط .http://www.alwakeelnews.com/print. الوكيل الاخباري. العكش: قانون الاحزاب الاردني عرفي بغطاء ديمقراطي. متاح عبر الرابط 7 كانون الثاني 2015.



- 5. إزالة المتطلب من قانون عام 2007 بأن يحصل كل أعضاء الاحزاب على براءات ذمة من وزارة الداخلية، والتي اعتبرت بأنها تحتاج الى وقت كبير وبأنها ترهيبية (المادة 10).
 - 6. توسيع منافع الاحزاب لكي يتملكوا وينشروا ويديروا وسائل الاعلام (المادة 26).
 - 7. زيادة الطلبات على الاحزاب لكى تضع تقاريرا بشأن أموالها (المادة 29).
 - 8. فرض عقوبات على من مارسون التمييز ضد المواطنين بسبب انتمائهم الحزبي (المادة 19).

وفي حين أن قانون الاحزاب هو التشريع الاساسي الذي يؤثر على كيفية عمل الاحزاب، إلا أن دور الاحزاب في مجال السياسة عكن أن يتأثر كثيرا أيضا بهيكل نظام التصويت كما يحدد ذلك قانون الانتخابات، حيث أن عدد المقاعد المحددة للتمثيل النسبي الخاص بالقوائم الوطنية لا يتطلب تسجيل الحزب ولكن تسجيل القائمة الوطنية كما حدث في الانتخابات البرلمانية للعام 2013، حيث ان ذلك يحد من الدور الذي يمكن أن تلعبه الاحزاب في الحياة السياسية. وفي حقيقة الامر، فإن الاحزاب مثل جبهة العمل الاسلامي التي قاطعت انتخابات عام 1997 و 2010 و (2013) 2013 قد وضعت اللوم على قانون الانتخابات، بخصوص الحواجز التي تحول دون مشاركة كبيرة لها. (1030)

وفي تقرير بشأن الانتخابات البرلمانية للعام 2013، وضع برنامج راصد لمراقبة الانتخابات التابع لمركز الحياة عددا من التوصيات لمراجعة قانون الاحزاب بناء على ملاحظات بشأن الانتخابات وعمله مع شبكة واسعة من منظمات المجتمع المدني عبر البلاد، حيث اشتملت التوصيات على:

- 1. تعديل المادة (6) لغاية تقليل عدد الاعضاء المؤسسين المطلوبين لإنشاء الحزب من 500 الى 250 عضو.
- 2. تعديل المادة (6) لتخفيض عمر الاعضاء المؤسسين للأحزاب من (21 الى 18 سنة)، ذلك أن عمر (18) هو العمر المحدد للانتماء الى حزب ما.
- 3. تعديل المادة 9 التي تنص على أن الاحزاب السياسية ترصدها لجنة شؤون الاحزاب السياسية في وزارة الداخلية، لجعل اللجنة مستقلة تجنبا لتدخل الحكومة في عمل الحزب ولدعم استقلالية الاحزاب.
 - 4. إضافة أحكام لتزويد نظام دعم مالى من الحكومة الى الاحزاب السياسية للمساعدة في دفع طاقاتها قدما الى الامام.

كما أوصى راصد أيضا بأن يتم تغيير التعليمات بالنسبة للجامعات الاردنية لوقف حظر النشاط السياسي أو الحزبي فيها، وذلك لغاية الترويج للمشاركة السياسية للشباب. .(1031)

(1029) احمد عوض، باحث. مركز الفينيق للدراسات الاقتصادية والمعلوماتية. مقابلة شخصية، عمان، بتاريخ 12 نيسان2014.

(1030) مؤسسة فريدريش ايبرت (كانون الاول 2012) الدعم المادي للأحزاب السياسية في الاردن. متاح عبر الرابط http://goo.gl/TNVXgo اخر زيارة لروية الدردنية الاردنية الاردنية الملكة الاردنية الله الملكة الاردنية الله الملكة الاردنية الملكة الاردنية الرابط عبر الرابط عبر الرابط بتاريخ 6 كانون الثاني 2015. الملكة الاردنية 2016 كانون الثاني 2015.

(1031) مركز الحياة لتنمية المجتمع المدني (اذار 2013). التقرير النهائي لمخرجات مراقبة الانتخابات البرلمانية الأردنية 2013، صفحة(42-42)، متاح



تنفيذ الالتزام

يشير نص الالتزام الى اعادة دراسة التشريع في الربع الاول والثاني من العام 2014، وقد أصدر مجلس الوزراء في نيسان 2014 مشروع قانون جديد للاحزاب السياسية، وذلك بهدف تعزيز مساهمات الاحزاب في الحياة السياسية الاردنية (1032)، حيث احتوى القانون على مراجعات هامة على قانون العام 2012 والتي اشتملت: (1033)

1. وضع عملية مراقبة الاحزاب السياسية تحت رئاسة «لجنة شؤون الاحزاب للنظر بطلبات تأسيس الاحزاب ومتابعة شؤونها برئاسة امين عام وزارة الشؤون السياسية والبرلمانية.

- 2. تقليل عدد الاعضاء المؤسسين المطلوبين لانشاء حزب من 500 الى 150 عضو.
- 3. إزالة المتطلبات المفروضة على الاحزاب بأن يكون لها اعضاء مؤسسين في المحافظات السبعة في الاردن.
 - 4. تخفيض عمر الاعضاء المؤسسين من 21 الى 18 سنة.
 - 5. إزالة الكوتا النسائية ونسبتها 10 % من الاعضاء المؤسسين للاحزاب.

وعارض عدد من المجموعات النسائية حقيقة ان مشروع القانون قد نزع الكوتا النسائية في الاحزاب السياسية (1035)منها اللجنة الوطنية الاردنية لشؤون المرأة والاتحاد الاردني للمرأة وعدد من منظمات المجتمع المدني الاخرى. (1036)ويبدو بأن مشروع قانون العام 2014 كان اكثر شمولا عبر تقليل متطلبات التسجيل للاحزاب، ودعم دمج الشباب من خلال تخفيض عمر الأعضاء المؤسسين للحزب، وفي الحقيقة، بعض هذه التغييرات متوافقة مع توصيات راصد منذ العام 2013، وهي مشار اليها أعلاه.

وقد أطلق مجلس النواب فعاليات ما يسمى «بالحوار الوطني» لمناقشة المسودة مع الشركاء في آب 2014، حيث كانت أولى هذه الفعاليات منتدى عقد مع الاحزاب السياسية، حيث اتفق جميع الاطراف في المنتدى على أن وزارة الداخلية يجب أن

عبر الرابط http://www.hayatcenter.org/publications/final-report-on-monitoring-jordans-2013-parliamentary-elections/ اخر زيارة الرابط بتاريخ 6 كانون الثاني، 2015.

⁽¹⁰³²⁾ سفارة المملكة الاردنية الهاشمية في واشنطن (30 نيسان، 2014). مجلس الوزراء يوافق على قانون الاحزاب السياسية، متاح عبر الرابط //:mttp:// مجلس الوزراء يوافق على قانون الاحزاب السياسية، متاح عبر الرابط //:goo.gl/vd8SE2، اخر زيارة الرابط بتاريخ 6 كانون الثاني، 2015.

⁽¹⁰³³⁾ اخبار الطيار العربية. نص مقترح قانون الاحزاب السياسية لسنة 2014. متاح عبر الرابط http://arabpilotnews.com/?p=6587، اخر زيارة لرابط بتاريخ 22 كانون الثاني، 2015.

⁽¹⁰³⁴⁾ وكالة الانباء الاردنية - بترا (30 نيسان، 2014). مجلس الوزراء يقر مشروع قانون الاحزاب لسنة 2014. متاح عبر الرابط .ogl/sqWdK وكالة الانباء الاردنية - بترا (20 نيسان، 2014). مجلس الوزراء يقر مشروع قانون الاحزاب لسنة 2014. متاح عبر الرابط .ogl/5sqWdK

⁽¹⁰³⁵⁾ رنا الحسيني، جوردان تايمز(21 كانون الثاني، 2015). ناشطون يطالبون ب %10 كوتا للنساء في الاحزاب السياسية. متاح عبر الرابط .ol/M0ojOD ناشطون يطالبون ب %10 كوتا للنساء في الاحزاب السياسية. متاح عبر الرابط .2015

⁽¹⁰³⁶⁾ رنا الحسيني، اللجنة الوطنية الأردنية لشؤون المرأة (25 آب 2014). نشطاء يرفضون التوجه الحكومى نحو إلغاء 10٪ من الكوتا النسائية في قانون الأحزاب السياسية. متاح عبر الرابط http://goo.gl/LkwioE اخر زيارة الرابط بتاريخ 22 كانون الثاني 2015.



يكون دورها أقل في الاشراف على الاحزاب السياسية (1037)، ووفقا لخطاب العرش في بداية الدورة العادية الثانية من البرلمان (1038)، السابع عشر في تشرين ثاني 2014، فإن تمرير نسخة أخيرة من هذا القانون هو احد أهم الاعمال على أجندة البرلمان (1038)، وابتداء من كانون الثاني للعام 2015، ظلت مسودة القانون تنتظر المصادقة من قبل اللجنة القانونية في مجلس النواب قبل الطلاق نقاشها تحت القبة. (1038)

ولقد تم مناقشة التعديلات المقترحة مع عدد من ممثلي الاحزاب لتحديد مستوى مشاركتهم في وضع مسودة القانون ورأيهم بنسختها الاخيرة، حيث اشار ممثلين لحزبين بأنهما لم يشاركا في المشاورات مع الحكومة قبل مشاورات المسودة، الا ان احدهما قام بالمبادرة وإرسال مقترحات بشأن مسودة القانون الى الهيئات الحكومية المعنية. (1040) واشار ممثل حزب الشباب الوطني الاردني ان الحزب بدأ حوارا بشأن القانون المقترح مع اللجنة القانونية في مجلس النواب حيث حاول الحزب كسب التأييد بشدة لصالح ادخال خمس تعديلات على القانون تتضمن تحديد دور الاحزاب بشكل واضح وحقها في الاشتراك في العمل السياسي وإنشاء هيئة مستقلة من الحكومة لتنظيم عمل الاحزاب وإزالة العقوبات الجنائية من قانون الاحزاب ووضع أحكام للتمويل العام (أي الحكومي) للاحزاب السياسية وإزالة أحكام القانون التي تسمح للحكومة بالتدخل في عمل الحزب. (1041)

الممارسات الفضلي والتوصيات

تقترح المبادىء الارشادية لمكتب المؤسسات الديمقراطية وحقوق الانسان التابع لمنظمة الامن والتعاون في أوروبا (OSCE) وهيئة البندقية التابعة لمجلس أوروبا بأن على الحكومات أن تحاول صياغة قوانين تشجع على تشكيل الاحزاب بدلا من عدم التشجيع عليها. (1042) ويعتبر متطلب الحصول على (500) عضو مؤسس لاي حزب ليس خارج النطاق العام حيث أن جنوب افريقيا واستراليا تفرضان نفس العدد من الاعضاء (1043)، الا أنه بالاشتراك مع مكونات أخرى في القانون مثل متطلب بأن يكون الاعضاء من سبعة محافظات، كما هو منصوص عليه حاليا في القانون مع الاخذ بعين الاعتبار ان الاحزاب في الاردن ضعيفة وفي مرحلة التطور مما يؤدى الى انشاء ظروف يمكن ألا تشجع على نمو الاحزاب في السنوات القادمة.

⁽¹⁰³⁷⁾ خالد نعيمات، جوردان تايمز (12 اب2014) اللجنة النيابية تبدأ اجتماعات مع اصحاب المصلحة لمناقشة قانون الاحزاب السياسية، متاح عبر الرابط http://goo.gl/PZDC4u اخر زيارة الرابط thtp://goo.gl/PZDC4u اخر زيارة الرابط بتاريخ 22 كانون الثاني، 2015.

⁽¹⁰³⁸⁾ جلالة الملك عبدالله الثاني (2 تشرين الثاني، 2014). خطاب العرش السامي في افتتاح الدورة العادية الثانية لمجلس الأمة السابع عشر، متاح عبر الرابط http://goo.gl/Ueue38، اخر تأكد من صلاحية الرابط 22 كانون الثاني، 2015.

⁽¹⁰³⁹⁾ رنا حسيني، جوردان تايمز (21 كانون الثاني 2015).

⁽¹⁰⁴⁰⁾ جمال الالويم، عضو في حزب التيار الوطني. مقابلة شخصية، 14 ايار، 2015. وايضا - الدكتور احمد الشناق، عضو في الحزب الوطني الدستوري. مقابلة شخصية 14 ايار2015.

⁽¹⁰⁴¹⁾ عبدالمجيد، عضو في حزب الشباب الوطني الاردني. مقابلة شخصية، 14 ايار 2015.

⁽¹⁰⁴²⁾ منظمة الحماية والتعاون في أوروبا (OSCE) مكتب المعاهد الديمقراطية وحقوق الانسان، وهيئة البندقية في مجلس اوروبا (25 تشرين الاول

^{2010).} دليل حول تنظيم الاحزاب السياسية، متاح عبر الرابط http://goo.gl/nyrEuB. اخر تأكد من صلاحية الرابط 26 كانون الثاني 2015.

⁽¹⁰⁴³⁾ هيئة الانتخابات لجنوب افريقيا، كيف تسجل حزبا، متاح عبر الرابط -http://www.elections.org.za/content/Parties/How-to-register هيئة الانتخابات الاسترالية، نظرة عامة حول تسجيل الاحزاب، متاح عبر الرابط a-party، اخر تأكد من صلاحية الرابط 26 كانون الثاني، 2015. وايضا - هيئة الانتخابات الاسترالية، نظرة عامة حول تسجيل الاحزاب، متاح عبر الرابط 26 كانون الثاني http://www.aec.gov.au/parties_and_representatives/party_registration/overview.htm. اخر تأكد من صلاحية الرابط 26 كانون الثاني 2015.



وينصح بأن تواصل الحكومة التشاور مع مجموعات المجتمع المدني والاحزاب السياسية والمجموعات النسوية من أجل تحديد كيف يمكن صياغة القانون الجديد بطريقة تؤمن مشاركة المرأة وتسهل إنشاء أحزاب جديدة، وبشكل عام، فإن الاحكام التي تزيل الحواجز عن تسجيل الاحزاب وتعطيهم امكانية افضل للمشاركة في النظام السياسي ستعزز نوعية مشاركة المواطنين وستساعد في دعم العمل السياسي القائم على الافكار بدلا من العمل القائم على الانتماءات العشائرية والولاءات المحلية.

أما بالنسبة للاحكام الخاصة بالكوتا النسائية كأعضاء مؤسسين للاحزاب السياسية، فيتوجب على الحكومة أن تقوم بمشاورات مع مجموعات واسعة من النساء لترى كيف تتناسب هذه القوانين مع أولويات النساء في مجالات مختلفة، فمن جانب قد يؤدي فرض ان تشكل النساء نسبة من الاعضاء المؤسسين الى دفع عملية دمج النساء في السياسة الحزبية، الا انه من الجانب الاخر قد يعيق إنشاء أحزاب جديدة وخاصة في المناطق الريفية من البلاد، وبشكل عام وفي الحالة الثانية ربا تكون فرص مشاركة المرأة في السياسة الحزبية أقل مقارنة بفرصها في حال فرض القانون كوتا لها، وعليه فمن المهم طلب تغذية راجعة بشأن هذه المسألة ودمج مختلف اصحاب المصلحة لبحثه.

وفي بلدان أخرى، يحصل عادة أن تتخذ الاحزاب السياسية المبادرة للترويج لعملية دمج النساء دون أن يكون هناك قانون حكومي بهذا الشأن بإستثناء الكوتات الخاصة بالهيئات المنتخبة، وتشتمل الاستراتيجيات المختلفة بناءا على دراسة قام بها المعهد الديمقراطي الوطني، الدعوة الى المساواة بين الجنسين في اطار إنشاء الحزب ووضع المقاييس لتأمين لعب المرأة دورا في الحكم الداخلي للحزب واستهداف زيادة مشاركة المرأة في اجتماعات الحزب وإنشاء هيئات خاصة ضمن الحزب متخصصة في مصالح المرأة مع حصولها على الدعم المناسب والتأكد من أن كل مواقف الحزب وسياساته تحترم النوع الاجتماعي. (1044)

وتقترح منظمة (IDEA INTERNATIONAL) من أن إنشاء نظام محدد بعناية لادارة الحملات المالية هو أفضل وسيلة لتنظيم وتحفيز نشاط الحزب السياسي في بلد ما، حيث يجب أن يكون لنظام الحملة المالية أهداف محددة مثل الحد من الفساد أو الترويج لنمو الحزب وبنفس الوقت أن يتناول بشكل واقعي احتياجات وتحديات المناخ السياسي الذي يعمل ضمنه، بالاضافة الى ذلك، فإن الاحكام التي تخص التمويل العام للأحزاب يمكنها في معظم الاحيان أن تعزز عمل الحزب وأن تمنح فرصا أكبر لمشاركة النساء (1045).

⁽¹⁰⁴⁴⁾ جولي بلنغتون، المعهد الديمقراطي الوطني وبرنامج الامم المتحدة لتنمية (شباط 2012). تمكين المرأة لأحزاب سياسية اقوى: دليل لتشجيع مشاركة المرأة السياسية، صفحة(4)، متاح عبر الرابط https://www.ndi.org/files/Empowering-Women-Full-Case-Study-ENG.pdf/ اخر تأكد من صلاحية الرابط 28 كانون الثاني، 2015.

⁽¹⁰⁴⁵⁾ المعهد الدولي للديمقراطية ومساعدات الانتخابات (تشرين الثاني 2014) الاحزاب السياسية وحراكات المواطنين في اسيا واوروبا، صفحة 355. متاح عبر الرابط http://goo.gl/a5X3g2 ، اخر تأكد من صلاحية الرابط 28 كانون الثاني 2015.



الإلتزام 18.2: مراجعة وتطوير قانون الانتخاب

مراجعة وتطوير قانون الانتخاب





الجهة المسؤولة عن التنفيذ (كما ورد في الخطة):

لم يبدأ التنفيذ بعد

مجلس الأمة ; رئاسة الوزراء ; وزارة الشئون السياسية والبرلمانية ; ديوان التشريع والرأى



المدة الزمنية للتنفيذ (كما ورد في الخطة): الربع الأول 2014 - الربع الأخير 2014



نص الالتزام (كما ورد في الخطة):

مراجعة وتطوير قانون الانتخاب وما انبثق عنه من أنظمة وتعليمات وصولا إلى قانون جديد يحقق نقلة نوعية في الحياة البرلمانية، ويضمن عدالة التمثيل ويشجع المشاركة بين أبناء المجتمع ويعزز اللحمة بينهم، ويشجع الحياة الحزبية نصًا وروحاً ويوفر الآليات المناسبة لمحاربة المال السياسي للوصول إلى مجلس نواب يمارس دوره الرقابي والتشريعي بأعلى درجات الكفاءة والمسؤولية.



دقة لغة الالتزام

- X محدد
- × قابل للقياس
- قابل للتعيين لجهه معينة
 - × واقعى وقابل للتطبيق
 - ٧ محدد التنفيذ زمنياً

انسجام الالتزام مع معايير الشفافية

- الانفتاح والشفافية
- المشاركة الشعبية $\sqrt{}$
 - X المسائلة



الخلفية

تخول المادة (34) من الدستور جلالة الملك السلطة للدعوة إلى انتخابات مجلس النواب بحسب ما تنص عليه احكام هذه المادة (1046)، كما تنص المادة (67) (1047) من الدستور أنه يجب إجراء الانتخابات مرة كل أربع سنوات بالرغم من أن للملك السلطة في تمديدها لمدة لا تقل عن عام ولا تزيد عن عامين، وتنص أيضاً المادة (16) (1048) من الدستور أن كل المواطنين لهم الحق في تشكيل أحزاب سياسية وبقوانين إضافية من شأنها تنظيم عملية إدارة هذه الأحزاب.

وأدت التعديلات التي أجريت على القانون المعدل لقانون الانتخاب رقم (15) لسنة 1993 إلى إعطاء صبغة قانونية للأحزاب السياسية، كما وأسست لنظام انتخاب قائم على الصوت الواحد والذي يسمح لكل ناخب بأن يصوت لصالح مرشح واحد فقط في الدوائر متعددة الأفراد. (1049) وتبعه في العام 1997 أيضاً تعديل من خلال صدور القانون المعدل رقم (24) لسنة 1997، وقد صدر قانون جديد للانتخاب رقم (34) (34) في العام 2001 (قانون مؤقت) والذي احتوى تعديلا حول عدد أعضاء مجلس النواب ليصل إلى 110 عضو، تبعه إصدار قانونين معدلين ذوي الأرقام (27) و(11) للأعوام 2002 و 2003 (1052) على التوالي، وفي العام 2010 صدر قانون جديد للانتخاب (1053) رقم (9) والذي كان أيضاً قانونا مؤقتا، حيث عمل هذا القانون على إعادة تقسيم الدوائر الانتخابية وخصص مقاعد جديدة في مناطق عمان واربد والزرقاء وأضاف 12 مقعدا جديدا مخصص للنساء بحيث تم رفع عدد أعضاء المجلس إلى 120 عضواً. (1054)

وعلى إثر الحوار الوطني الذي تم في العام 2011 بشأن الإصلاح السياسي تم إقرار قانون معدل لقانون الانتخاب رقم (11) (28) لسنة 2012 وقانون الهيئة المستقلة للانتخاب رقم (25) لسنة 2012 والساري حاليا، وقانون الهيئة المستقلة للانتخاب رقم (25) لا ستتولى مراقبة (1057) لسنة 2012 حيث نص قانون الانتخاب رقم 25 للعام 2012 على أن الهيئة المستقلة للانتخابات (IEC) ستتولى مراقبة وإدارة الانتخابات البرلمانية.

⁽¹⁰⁴⁶⁾ الدستور الاردنى 2011، المادة (34)، الفقرة (4-1).

⁽¹⁰⁴⁷⁾ المرجع السابق، المادة (67)، الفقرة (1-1).

⁽¹⁰⁴⁸⁾ المرجع السابق ، المادة (16)، الفقرة (1-1).

⁽¹⁰⁴⁹⁾ جلالة الملك الحسين، السلطة التشريعية، متاح عبر الرابط http://www.kinghussein.gov.jo/government3.html ، اخر تأكد من صلاحية الرابط 15 كانون الثاني 2015.

⁽¹⁰⁵⁰⁾ قانون الانتخاب المعدل رقم (24)لسنة 1997. الجريدة الرسمية الرقم غير متوفر.

⁽¹⁰⁵¹⁾ قانون الانتخاب لمجلس النواب (قانون المؤقت) رقم(34)لسنة 2001. الجريدة الرسمية (4497)، 19 ايلول 2001.

⁽¹⁰⁵²⁾ قانون معدل لقانون الانتخاب لمجلس النواب (المؤقت) رقم(27)لسنة 2002. الجريدة الرسمية(4547) ، 16 ايار 2002. وايضا - قانون معدل لقانون الانتخاب لمجلس النواب (المؤقت) رقم(11) لسنة 2003. الجريدة الرسمية(4586)، 16 شباط 2003.

⁽¹⁰⁵³⁾ قانون معدل لقانون الانتخاب لمجلس النواب (المؤقت) رقم(9)لسنة 2010. الجريدة الرسمية(5032)، 19 ايلول 2010.

⁽¹⁰⁵⁴⁾ مؤسسة كونراد ادناور (تشرين الأول 2010). قانون الانتخاب الاردني لسنة 2010: التحول الديموقراطي او الركود؟ متاح عبر الرابط .http://www. مؤسسة كونراد ادناور (تشرين الأول 2010). هذه das.de/wf/doc/kas_20947-1522-2-30.pdf?101108101415

⁽¹⁰⁵⁵⁾ قانون الهيئة المستقلة للانتخاب رقم(11)لسنة 2012. الجريدة الرسمية(5152)، 9 نيسان 2012.

⁽¹⁰⁵⁶⁾ قانون الانتخاب لمجلس النواب رقم(25)لسنة 2012. الجريدة الرسمية(5165) 1 تموز 2012.

⁽¹⁰⁵⁷⁾ قانون معدل لقانون الانتخاب لمجلس النواب رقم(28)لسنة 2012. الجريدة الرسمية(5169)، 25 تموز 2012.



وموجب القانون رقم 25 للعام 2012 تغير النظام الانتخابي، لينشأ 27 مقعداً في مجلس النواب الجديد عبر نظام القائمة النسبية المغلقة في دائرة وطنية واحدة، وبناءً على هذا النظام يعطى كل ناخب صوتين أحدهما لصالح مرشح على مستوى الدائرة وآخر على مستوى القائمة النسبية التي ستنافس على هذه المقاعد الـ27، كما أنه بناءً على هذا النظام يملك البرلمان الحالي 150 مقعدا منها 27 مقعدا لنظام القائمة الوطنية المغلقة (دائرة الوطن) في حين يتم انتخاب 123 مقعد من الدوائر عبر نظام الانتخاب المعتمد وهو الصوت الواحد أو عبر الكوتا القائمة على مقاعد الأقليات أو النوع الاجتماعي، حيث تتوزع هذه المقاعد الـ 123 على 87 مقعدا للمرشحين المسلمين و9 للمسيحيين و3 للشركس والشيشان و9 لسكان البادية و15 للنساء.

ووفقا للتحاليل المختلفة، فإن عدالة التمثيل غير قائمة في ظل القانون الانتخابي الجديد، ذلك أن بعض المناطق مثل معان والكرك لديها قوة انتخابية ضخمة مقارنة ببعض مناطق العاصمة عمان أو لواء الكورة في محافظة اربد بسبب عدم التوازن في أعداد النواب مقارنة بعدد السكان، (غير واضحة)، جنبا إلى جنب مع الإصرار على نظام الصوت الواحد، مما أدى إلى وجود تفضيل في المنافسة بين المرشحين على أساس الانتماءات القبلية والعلاقات الشخصية الأمر الذي أضر بفاعلية الأحزاب السياسية مثلا. (1059)

وقد تناول تقرير مخرجات الانتخابات البرلمانية للعام 2013 والذي صدر عن مركز الحياة على عدد من التوصيات لتعزيز القانون الانتخابي لغاية تمكين التمثيل والمشاركة الديمقراطية في الأردن حيث تناولت هذه التوصيات ما يلى:

1. إحلال نظام التصويت بالكتلة مكان نظام التصويت الحالي القائم على «الصوت الواحد» مما يمنح المواطنين أصوات متعددة مساوية لعدد المقاعد المتنافس عليها، وهذا من شأنه أن يعطي للناخبين خيارات أكثر بشأن المسار الانتخابي ويساعد في تقليل أثر التصويت القائم على الانتماء القبلي أو العائلي.

2. توسيع نظام التمثيل القائم على القائمة النسبية ليشمل ثلث مقاعد البرلمان، حيث سيساعد ذلك في تركيز الانتخابات أكثر نحو الأحزاب والقوائم التي لديها برامج وأفكار بدلا من التركيز على الشخصيات السياسية.

3. توسيع حجم الدوائر الانتخابية عبر البلاد بحيث تحتوي كل واحدة منها على حوالي ثلاثة مقاعد، حيث يجعل ذلك المرشحين مسؤولين عن اختيار مقاعد أوسع من الأشخاص كما يساعد على تقليل أهمية المال السياسي والمنافع الشخصية.

⁽¹⁰⁵⁸⁾ قانون الانتخاب لمجلس النواب رقم(25)لسنة 2012. الجريدة الرسمية(5165)، 1 تموز 2012.

http:// عبر الرابط //-48-61 مركز الحياة لتنمية المجتمع المدني (آذار 2013). التقرير النهائي لمراقبة الانتخابات النيابية 2013، صفحة (20-48-61)، متاح عبر الرابط //-1050 www.hayatcenter.org/publications/final-report-on-monitoring-jordans-2013-parliamentary-elections اخر زيارة الرابط بتاريخ 1 مباط 2015. وايضا - المنظمة الدولية للتقريرعن الديموقراطية (2013). المملكة الاردنية الهاشمية: تقييم الاطار الانتخابي، متاح عبر الرابط بتاريخ 2 شباط democracy-reporting.org/files/dri_jo_assessment_of_electoral_framework_v1_2013-04-04_1.pdf . اخر زيارة الرابط بتاريخ 2 شباط 2015.



4. إضافة مادة لدعم المشاركة السياسية للمرأة مثل وضع نظام «قائمة السحاب» لغايات التمثيل النسبي، ونظام «السحاب» هو عبارة عن قوائم مرشحين تحتوي على تسلسل مباشر بين النساء والرجال بحيث يجب أن تتناوب القائمة بين الرجال والنساء (مثلا رقم 1 ذكر رقم 2 أنثى رقم 3 ذكر رقم 4 أنثى الخ...) وذلك لضمان وجود مساواة في الانتخاب بينهم.

5. التأكد من أنه لا يوجد، باستثناء كوتا الأقليات (الأثنية والدينية) القائمة في النظام الانتخابي حاليا، أية أحكام أخرى يمكن أن تميز النواب بناء على دينهم أو انتمائهم الإثني. (1060)

كما أشار تقرير راصد أيضا إلى عدد من الطرق التي يمكن للحكومة وللمجتمع المدني أن يعملا بناءً عليها لزيادة الفاعلية الشاملة لهما في المسار الانتخابي. وتشتمل على:

- 1. زيادة الوعى لدى المجتمع المدني ولدى المواطنين بشأن الانتخابات وأهمية المشاركة والدور الذي يلعبه البرلمان.
- 2. مساعدة الأحزاب السياسية والمنظمات في لعب دور عملي في الانتخابات عبر إقامة بيئة يستطيعوا أن ينموا ويتطوروا فيها.
- العمل على جعل الانتخابات تركز أكثر على برامج انتخابية وأفكار محددة بشأن تحسين البرلمان بدلا من أن تكون مركزة على الشخوص والانتماءات القبلية أو السياسية أو التفضيلات المالية. (1061)

تنفيذ الالتزام

خلال الفترة من كانون أول إلى كانون ثاني 2014 (فترة الرصد المغطاة من قبل هذا التقرير) وهي الفترة التي حددتها الحكومة لإنجاز هذا الالتزام لا يوجد أي مؤشر يدل على ن الحكومة قد اتخذت خطوات لتطبيق هذا الالتزام، حيث لم يتم إطلاق مسودة قانون انتخابي جديد إلى الجمهور، ولم يتم مناقشة ذلك في البرلمان، كما ولم يتم إدراج ذلك في الأجندة البرلمانية.

ومن المهم الإشارة أنه بالإضافة إلى الممارسات الفضلى التي ينصح فريق البحث بها الحكومة الأردنية بمراجعتها والاستفادة منها، أن تقوم الحكومة باستشارة شعبية واسعة لإشراك المواطنين في عملية تعديل وتشكيل القانون والنظام الانتخابي المبني عليه، حيث أن ذلك من شأنه إكساب القانون الشرعية اللازمة ويزيد من ثقة المواطنين بمخرجاته، مما يساهم في زيادة مشاركة الناخبين في العملية الانتخابية. كما يعتقد فريق البحث أن إقرار قانون الانتخاب يجب أن يسبق إقرار قانون الأحزاب السياسية بحب أن تنسجم مع النظام الانتخابي المقر. ويؤمن فريق البحث أيضاً أن قانون الانتخاب يمكن أن يشجع أو يعيق تطور الأحزاب في الاردن.

⁽¹⁰⁶⁰⁾ مكرر تقريرمركز الحياة لتنمية المجتمع المدني صفحة (51-48).

⁽¹⁰⁶¹⁾ المرجع السابق.



الممارسات الفضلي والتوصيات

يكرس الإعلان العالمي لحقوق الإنسان حق المواطنين في انتخاب ممثليه عبر «انتخابات دورية ونزيهة ويكون ذلك بالاقتراع العام وعلى قدم المساواة بين الجميع كما تعقد الانتخابات بالتصويت السري أو بإجراء مماثل يضمن حرية التصويت». ولمساعدة المواطنين في تحقيق هذا الحق، يجب أن تصمم الأنظمة الانتخابية بشكل يسمح بإنتاج تشريعات تمثل بشكل دقيق الناخبين وقادرة أن تدير العملية بفاعلية، وهناك عدد ضخم من مشاريع الأنظمة الانتخابية التي لها تحدياتها ولديها فرصها لتمثيل المواطنين ودعم فاعلية الحكومة، واختيار نظام بعينه سيكون له آثار ملموسة على النوعية العامة للنظام الدي قراطي. (1063)

يذكر أن أنظمة الانتخاب القائمة على الصوت الواحد مثل الموجودة في الدوائر الأردنية قد خضعت للكثير من الدراسة والنقاش خلال السنوات الماضية، ومن المعروف أن أنظمة الانتخاب القائمة على الصوت الواحد لها ميزاتها لأنها تسمح بمثيل الأقليات وتجبر الأطراف لأن تصبح أكثر تنظيما من الداخل وهي سهلة الفهم بالنسبة للناخبين، إلا أنها وبذات الوقت أنظمة غير داعمة للأحزاب الصغيرة أو مجموعات الانتحاب كما تشجع على الانقسامات الداخلية في الأحزاب وتشجع على قيام علاقات مصلحة ما بين المرشحين والناخبين، كما أنها تعيق عملية تطوير الأحزاب ولا تشجع على قيام تحالفات واسعة بين المجموعات المختلفة وتؤدي إلى ضياع الأصوات. (1064) وهذا ينسجم مع تجربة مركز الحياة في مراقبة الانتخابات الأردنية النيابية الأخيرة في الاردن (2013) حيث بينت نتائج المراقبة أن نظام الصوت الواحد قد شجع وسهل عمليات بيع الأصوات كما أدى إلى تفاوت في مستوى نزاهة الانتخابات بين مناطق المملكة، إضافة إلى أن النظام قيد بشدة حرية الناخبين في عدد من المناطق، حيث دفع العديد من الناخبين إلى الاقتراع على الاعتبارات العشائرية والعائلية بدلا من الاعتبارات السياسية أو الفكرية.

ومن المهم الإشارة إلى أن أنظمة الصوت الواحد مثل ما هو قائم في الأردن ليست مفضلة عبر العالم، وفي الواقع هذا النظام مستخدم فقط في فانتو وأفغانستان وليبيا ومؤخرا في الكويت. (1065)

من جهة أخرى، فإن أنظمة التمثيل النسبي هي غالبا المفضلة في الأنظمة الانتخابية لأنها تقود إلى توزيع المقاعد بطريقة أكثر انسجاما مقارنة بالأصوات المقترعة وتؤدي إلى تقليل عدد الأصوات الضائعة، بالإضافة إلى ذلك، فهي تشجع على تشكيل وتعزيز الأحزاب السياسية أو الكتل الانتخابية غير الرسمية الأخرى، في حين ترفع من تمثيل الأقليات والمجموعات المهمشة الأخرى. وبشكل عام، تشجع أنظمة التمثيل النسبى الأحزاب للبحث عن ناخبين أكثر ولا تشجع على قيام علاقات مصلحة أو

⁽¹⁰⁶²⁾ الأمم المتحدة (1948). الاعلان العالمي لحقوق الانسان، المادة 21، الفقرة 3، متاح عبر الرابط http://www.un.org/en/documents/udhr/، تاريخ زيارة الرابط 2 شباط 2015.

⁽¹⁰⁶³⁾ شبكة المعرفة الانتخابية (Ace). النظام الانتخابية، متاح عبر الرابط http://aceproject.org/ace-ar/topics/es?set_language=ar ، تاريخ زيارة الرابط 3 شباط 2015.

⁽¹⁰⁶⁴⁾ المعهد الدولي للديمقراطية والمساعدة الانتخابية (2006). دليل الانتخابات، صفحة(117)و(118)، متاح عبر الرابط /thtp://www.idea.int/ المعهد الدولي للديمقراطية والمساعدة الانتخابية (2006). دليل الانتخابات، صفحة(117)و(118)، متاح عبر الرابط (2015). دليل الانتخابات، صفحة(117)و(118)، متاح عبر الرابط (2015). دليل الانتخابات، صفحة(117)و(118)، متاح عبر الرابط (2015).

⁽¹⁰⁶⁵⁾ المنظمة الدولية للتقرير عن الدموقراطية صفحة(2).



مهارسات تشجع المحاباة الإقليمية. وتشتمل سيئات أنظمة التمثيل النسبي على تفاوت كبير في تشكيلة البرلمان والحكومة واحتمال بروز الأحزاب المتطرفة وإمكانات أن تغرق الحكومات الائتلافية في الجمود التشريعي. وبالرغم من هذه التحديات ، إلا أن أنظمة التمثيل النسبي المستخدمة حاليا معروف أنها من أكثر أشكال التمثيل الانتخابي عدالة. (1066) ولهذا هناك دعوة من عدد من المجموعات لتعزيز نظام التمثيل القائم على القوائم النسبية في الأردن حتى يكون متوافقا مع المهارسات الفضلى العالمية. (1067)

وهناك عدد من المصادر الممتازة التي تقدم المشورة بشأن التصميم المحدد للأنظمة الانتخابية، حيث أن الأكثر استخداما هو تصميم نظام الانتخاب الدولي الولي الجديد». (1068) كما يتوفر لدى شبكة المعرفة الانتخابية ACE الكثير من المعلومات بشأن أنظمة الانتخاب المختلفة (1069) بالإضافة إلى أن لجنة فينسيا التابعة لمنظمة الأمن والتعاون في أوروبا OSCE)) قد أنتجت وثيقة مرجعية تحمل معلومات بشأن الممارسات الفضلي أدلة إجرائية للانتخابات. (1070) حيث من المهم للحكومة الأردنية أن تراجع هذه المصادر لدراسة الايجابيات والسلبيات ومدى تطبيق هذه الأنظمة في الأردن وذلك ضمن التعديلات التشريعية المستقبلية التي تنوى القيام بها.

⁽¹⁰⁶⁶⁾ المعهد الدولي للديمقراطية والمساعدة الانتخابية صفحة(58-57).

⁽¹⁰⁶⁷⁾ الدستور (25 شباط 2013). نواب وسياسيون يدعون لتعديل قانون الانتخاب وسط خلافات حول «الحكومة البرلمانية»، متاح عبر الرابط // http:// نواب وسياسيون يدعون لتعديل قانون الانتخاب وسط خلافات حول «الحكومة البرلمانية»، متاح عبر الرابط 1052، 2012 وايضا - مركز القدس للدراسات السياسية (19 نيسان 2014). 27 حزباً سياسياً أردنياً يطلقون goo.gl/wOXzgA http://www.alqudscenter.org/home/arabic/news-article/1836 متاح عبر الرابط 4 شباط 2015. (1836-1836). 32 تاريخ زيارة الرابط 4 شباط 2015.

⁽¹⁰⁶⁸⁾ المعهد الدولى للديمقراطية والمساعدة الانتخابية.

⁽¹⁰⁶⁹⁾ شبكة المعرفة الانتخابية (Ace). الموسوعة، متاح عبر الرابط http://aceproject.org/ace-ar?set_language=ar تاريخ زيارة الرابط 3 شباط

⁽¹⁰⁷⁰⁾ اللجنة الأوروبية للديمقراطية من خلال القانون، لجنة فينيسيا (تموز 2013). قانون الانتخاب. متاح عبر الرابط http://www.venice.coe.int/ اللجنة الأوروبية للديمقراطية من خلال القانون، لجنة فينيسيا (تموز 2013). webforms/documents/default.aspx?pdffile=CDL-EL(2013)006-e



الإلتزام 18.3: تخفيض عدد مقاعد مجلس النواب





لم يبدأ التنفيذ بعد

الجهة المسؤولة عن التنفيذ (كما ورد في الخطة):

مجلس الأمة; رئاسة الوزراء; وزارة الشئون السياسية والبرلمانية; ديوان التشريع والرأي





تخفيض عدد مقاعد مجلس النواب ليصبح ضمن المدى (120-60) مقعد، وإجراء دراسة لتحديد العدد الملائم ضمن هذه المدى.



الانفتاح والشفافية X

المشاركة الشعبية

المسائلة X





قابل للتعيين لجهه معينة واقعى وقابل للتطبيق



الخلفية

عندما سن أول قانون انتخاب في الاردن إثر استقلال البلاد عام 1946، كان المجلس الوطني (البرلمان) في ذلك الوقت يتكون من 20 عضوا في (مجلس النواب) منتخبين بشكل مباشر و10 أعضاء في (مجلس الأعيان).

وإثر وحدة الضفتين وانضمام الضفة الغربية إلى الأردن عام 1950، زاد حجم البرلمان ليغطى الزيادة السكانية إثر ذلك. وهكذا، تضاعف عدد أعضاء البرلمان ليصبح 20 عضواً في مجلس الاعيان و40 عضواً في مجلس النواب، وزاد قانون الانتخاب الجديد للعام 1960 أيضا من حجم البرلمان ليصبح عدده 60 عضواً في مجلس النواب و30 عضواً في مجلس الأعيان، ثم تم تعليق البرلمان من العام 1974 وحتى العام 1989، باستثناء فترة استثنائية دعى للانعقاد فيها في العام 1974. (1071) وفي العام 1986 تم سن قانون انتخاب جديد ثم جرى تعديله في العام 1989 (عندما نظمت انتخابات جديدة)، حيث حدد القانون نطاق الانتخابات ليغطى الأردن فقط (بعد أن تم فك الارتباط مع الضفة الغربية) وعدل حجم البرلمان ليصبح 80 عضو في مجلس النواب و40 عضو في مجلس الاعيان. (1072 وفي العام 2001 عدل قانون الانتخاب الجديد عدد أعضاء مجلس النواب ليصبح 110 عضوا من ضمنها ستة مقاعد للكوتا النسائية وهي المرة الأولى التي يقر الأردن فيها هذه الكوتا، وعندما قام الملك عبد الله الثاني بحل البرلمان في العام 2010، توقع بعض المحللون بأن قانون الانتخاب الجديد سيقلص عدد المقاعد في البرلمان. لكن هذا لم يحصل إثر تمرير القانون الجديد، حيث أعاد القانون الجديد الذي صدر في العام 2010 رسم الدوائر الانتخابية في الأردن ومنح مقاعد جديدة لمناطق عمان وإربد والزرقاء وأضاف 12 مقعدا مخصصة للنساء مما رفع عدد المقاعد في المجلس إلى 120 عضو، (1074) وقد أوصت لجنة الحوار الوطنى في أيار 2011 إلى زيادة عدد مقاعد البرلمان لتصبح 130 عبر زيادة مقاعد جديدة الى إربد والزرقاء مع إزالة ما عرف بـ «الدوائر الوهمية» ثم زاد قانون الانتخاب الجديد للعام 2012 عدد مقاعد المنتخبين في الدوائر ذات المقاعد الفردية إلى 123 في حين تمت إضافة 17 مقعد منتخب عبر نظام التمثيل النسبي « القائمة الوطنية»(1076)، وبعد احتجاج واسع لأعضاء وفعاليات في المجتمع المدنى وعدد كبير من الأحزاب السياسية،(1077) تم تعديل القانون بسرعة لإضافة 10 مقاعد إضافية للتمثيل النسبي مما رفع كامل العضوية في مجلس النواب إلى 150 مقعد. (1078)

http://www.representatives.jo/english/history_parliamen- على الرابط الأردن، متاح على الرابط الأردن، متاح على الرابط 15 الأردن، متاح على الأردن، مت

⁽¹⁰⁷²⁾ جلالة الملك حسين. الانتخابات لعام 1989، متاح على الرابط

http://www.kinghussein.gov.jo/his_periods10.html تاريخ زيارة الرابط 15 اذار 2015.

⁽¹⁰⁷³⁾ مؤسسة كارنيغي للسلام الدولي - صدى (12 كانون الثاني 2010). حل البرلمان الأردني: الأسئلة والتداعيات. متاح عبر الرابط /http://goo.gl PTTwPx تاريخ زيارة الرابط 15 اذار 2015.

⁽¹⁰⁷⁴⁾ كونراد أديناور ستيفتونغ (تشرين الاول 2010). قانون الانتخابات في الأردن 2010: التحول الديمقراطي أو الركود؟ متاح عبر الرابط 1016: المتحول الديمقراطي أو الركود؟ متاح عبر الرابط 1.62. تدريخ زيارة الرابط 152-22-30.pdf؟101108101415.

⁽¹⁰⁷⁵⁾ الحقيقة الدولية (24 ايار 2011) .رفع عدد المقاعد النيابية إلى 130 مقعدا وزيادة مقاعد العاصمة والزرقاء واربد وإلغاء الدوائر الوهمية. متاح عبر الرابط http://goo.gl/CAqRuJ تاريخ زيارة الرابط 15 اذار 2015.

⁽¹⁰⁷⁶⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون الانتخاب لمجلس النواب رقم(12)لسنة 2012. الجريدة الرسمية(5165)، 1 تموز 2012.

http://jor- عبر الرابط عبر (11تموز2012). تعديلات قانون الانتخابات "الضربة القاضية" لحمة الاصلاح في الاردن، متاح عبر الرابط 15 الربط (1077). antimes.com/elections-law-amendments-death-blow-to-jordans-reform-drive. تاريخ زيارة الرابط 15 اذار 2015.

⁽¹⁰⁷⁸⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، قانون الانتخاب لمجلس النواب. وايضا - جوردن تايمز(23 تموز 2012). الملك يوافق على قانون الانتخابات المعدل،



ويوضح الجدول التالي التغيرات التي طرأت على أعداد المقاعد وعدد السكان التقريبي في الأردن منذ العام 1950:(1079)

عدد السكان لكل مقعد تقريبا	عدد المقاعد في البرلمان	عدد السكان تقريبا	السنة
14655	40	586,200	1950
35063	80	2,805,000	1986
45255	110	4,978,000	2001
50942	120	6,113,000	2010
42120	150	6,318,000	2012

تنفيذ الالتزام

صرح الناطق الرسمي للحكومة في 20 أيلول 2014، بأن الحكومة تخطط لتخفيض عدد مقاعد البرلمان بعد انتهاء عملها على قانوني اللامركزية والبلديات، حيث كانت الخطة تهدف إلى تخفيض عدد المقاعد في مجلس النواب إلى 50-40 مقعد، وقد برر الناطق الرسمي هذه النية بأن 150 نائب هو عدد كبير وبأن وجود عدد كبير من النواب يؤدي إلى تراجع في أداء البرلمان وإلى ضعف القدرة على مناقشة القوانين وضعف القدرة على جذب الاستثمارات، ووفقا للناطق الرسمي للحكومة، فإن التمثيل الإضافي للمواطنين والذي سيوفره نظام اللامركزية سيمثل بديلا عن التمثيل في المجلس، وهذا سيساعد البرلمان بالمقابل على التركيز بشكل أكبر على التشريعات بدلا من التركيز على الخدمات المقدمة من النواب وذلك عبر مجالس المحافظات المنتخبة وغير المنتخبة، وشدد الناطق الرسمي على أنه توجد وسائل لتحسين أداء البرلمانات غير زيادة عدد أعضاءها. (1080)

وقد توجه فريق البحث الى مقابلة عدد من أصحاب المصلحة من الصحفيين والناشطين المدنيين للاستفسار عن رأيهم في الموضوع، حيث لم تشر نتائج الحوار معهم الى أن تقليل حجم البرلمان هو أهم أولوية، فمعظمهم عبروا عن رضاهم العام عن حجم البرلمان، في حين شددوا على أنه لا تزال هناك حاجة لاتخاذ خطوات لتعزيز عمل البرلمان، ومن الجدير بالذكر بأنه لم يكن أيا من ممن تمت مقابلتهم على دراية مسبقة بشأن شمل هذا الالتزام في خطة منظومة النزاهة الوطنية. (1081)

متاح عبر الرابط http://jordantimes.com/king-approves-amended-elections-law تاريخ زيارة الرابط 15 اذار 2015.

⁽¹⁰⁷⁹⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة للإحصاء (2011). الكتاب الإحصائي السنوي الأردني، صفحة (6)، متاح عبر الرابط أردنية الهاشمية، وزارة للإحصاء (2011). الكتاب الإحصائي السنوي الأردني، صفحة (6)، متاح عبر الرابط أردنية الرابط 15 اذار 2015. وايضا - قاعدة بيانات مؤشرات التنمية في البنك الدولي. مجموع السكان ، متاح على الرابط 15 اذار 2015. http://data.worldbank.org/indicator/SP.POP.TOTL . تاريخ زيارة الرابط 15 اذار 2015.

⁽¹⁰⁸⁰⁾ السبيل (20 ايلول 2014). توجهات حكومية لتقليص عدد النواب لـ100 في قانون الانتخابات، متاح عبر الرابط http://goo.gl/Aroo6m تاريخ زيارة الرابط 15 اذار 2015.

⁽¹⁰⁸¹⁾ اجتماع مع اصحاب المصلحة (الاعلاميين ومؤسسات المجتمع المدني) نُظّم من قبل فرق البحث ، عمان ،23 اذار 2015.



قام مركز الحياة أيضا بالتهاس آراء بعض من النواب والصحفيين الذين يتابعون عمل البرلمان، حيث كان لديهم آراء مختلطة بشأن حجم البرلمان حيث دعى البعض منهم إلى إجراء تخفيض جذري على حجم البرلمان، حيث عبروا عن إيهانهم بأن برلمان صغير الحجم ستكون مصاريفه التشغيلية منخفضة وسيكون أكثر فاعلية في أداء عمله (1082)، بينما دعى البعض الآخر إلى تخفيضات قليلة، (1083) كما عبر البعض عن إيهانه بأن الحجم الحالي مناسب لكن ربما يحتاج لأن يرتفع في المستقبل. (1840) وقد عبر بعض النواب والصحفيين عن إيهانهم بأنه مادام قانونا اللامركزية والبلديات المتوقعان سيزيدان من تمثيل المواطن على المستوى المحافي وعلى مستوى المحافظة، فإنه يمكن عندها التخفيف من تمثيل المواطن على المستوى الوطني. (1850) كما أشار النواب والصحفيون إلى إبقاء حجم البرلمان على ما هو إلى حقيقة أن الاردن لديه نسبة سكان متزايدة وهناك بالتالي حاجة إلى تمثيل أكبر وليس أقل على المستوى الوطني وبأن برلمان أوسع يمنح فرص لتمثيل القوائم والأحزاب والأقليات الناخبة. (1860) وشدد بعض النواب إلى الحاجة للموافقة على التغييرات على البرلمان منفتح وشفاف وتشاركي.

الممارسات الفضلي والتوصيات

من المهم الإشارة إلى أنه بالمقارنة مع بلدان أخرى بنفس نسبة السكان، فإن حجم الهيئة التشريعية الأردنية ليس استثنائيا، فضمن العشرين بلد الأقرب إلى الاردن من حيث حجم السكان (10 منها أصغر و10 منها أكبر)، هناك فضاء واسع من الهيئات التشريعية التي يتراوح عدد أعضاءها من 70 إلى 250 نائبا كما يبين الشكل أدناه، ومن الجدير بالذكر أن ثمانية بلدان من نفس الحجم السكاني لديها هيئات تشريعية من 150 عضو أو أكثر، حيث أن من ضمن هذه البلدان الثمانية، ستة منها مصنفة أعلى من الأردن ضمن تصنيف البنك الدولي «الصوت والمحاسبة» وخمسة منها مصنفة أعلى من الأردن وفقا لمؤشرات البنك الدولي عن «فاعلية الحكومة». (1087) ولكن يجب ألا يعني هذا بأن الهيئات التشريعية بهذا الحجم تدفع البلدان أن يكون لها مستويات أعلى من الصوت والمساءلة وفاعلية الحكومة، لكنه مؤشر الى أن الهيئات التشريعية بهذا الحجم تدفع البلدان أن يكون لها مستويات أعلى من الصوت والمساءلة وفاعلية الحكومة، لكنه مؤشر الى أن الهيئات التشريعية بهذا الحجم لا تشكل بالتأكيد حواجز أمام البلدان التي تحقق إنجازات كبيرة في هذه المجالات. (1088) وهو ما سينه الشكل أدناه.

⁽¹⁰⁸²⁾ احمد الصفدي، عضو مجلس نواب. مقابلة شخصية، 9 نيسان 2015. وايضا - مجدى العمير، صحفي. مقابلة شخصية 9 نيسان 2015.

⁽¹⁰⁸³⁾ هايل ودعان الدعجة، عضو مجلس نواب. مقابلة شخصية، 9 نيسان 2015.

⁽¹⁰⁸⁴⁾ معتز ابو رمان، عضو مجلس نواب. مقابلة شخصية، 9 نيسان 2015.

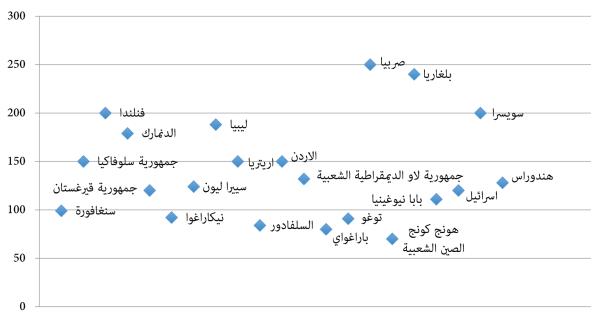
⁽¹⁰⁸⁵⁾ احمد الصفدي. وايضا - محمد الزيود ، عضو مجلس نواب. مقابلة شخصية، 9 نيسان 2015. وايضا - عمر محارمة، صحفي. مقابلة شخصية، 9 نيسان 2015. (1086) معتز ابو رمان، عضو مجلس نواب، مقابلة شخصية، 9 نيسان 2015.

⁽¹⁰⁸⁷⁾ تقدير حجم مجلس النواب: الاتحاد البرلماني الدولي . النساء في البرلمانات الوطنية، متاح عبر الرابط وراحجم مجلس النواب: الاتحاد البرلماني الدولي . النساء في البرلمانات الوطنية، متاح عبر الرابط اذار 2015. تقديرات عدد السكان: البنك الدولي السكان، متاح عبر الرابط و 2015 اذار 2015. معلومات عن هونج كونج من: حكومة هونغ كونغ، الهيكل الحكومي، متاح عبر الرابط 1 اذار 2015. http://www.gov.hk/en/about/govdirectory/govstructure.htm

⁽¹⁰⁸⁸⁾ البنك الدولي. مؤشرات الحكم البنك الدولي. متاح عبر الرابط http://info.worldbank.org/governance/wgi/index.aspx#home تايخ زيارة الرابط 15 اذار 2015.



أعضاء مجلس النواب



عدد أعضاء مجلس النواب	عدد السكان عام 2013	البلد
99	5,399	سنغافورة
150	5,414	جمهورية سلوفاكيا
200	5,439	فنلندا
179	5,614	الدنمارك
120	5,720	جمهورية قيرغستان
92	6,080	نيكاراغوا
124	6,092	سييرا ليون
188	6,202	ليبيا
150	6,333	ارتيريا
84	6,340	السلفادور
150	6,459	الاردن
132	6,770	جمهورية لاوس الشعبية
80	6,802	باراغوي
91	6,817	توغو
250	7,164	صربيا
70	7,188	هونج كونج، الصين الشعبية
240	7,265	بلغاريا
111	7,321	بابا نيوغينا
120	8,059	اسرائيل
200	8,081	سويسرا
128	8,098	هندوراس



ومن ناحية أخرى فلا يوجد توافق ما بين الخبراء بشأن ما يجب أن يكون عليه الحجم الأمثل للهيئة التشريعية في أي بلد، بالنظر إلى أن فاعلية الهيئة التشريعية يمكن أن تتأثر بعوامل عديدة (1089) وقد أثبتت تجارب بلدان أخرى اضافة إلى البحث الأكاديمي المستفيض بشأن هذا الموضوع أن تخفيض عدد النواب في أي برلمان يمكن أن يحدث عددا من الآثار على التمثيل في ذلك البلد.

وبشكل جلي، من الواضح بأن تخفيض عدد النواب يقلل من دقة تمثيل المواطنين، حيث أن عدد مقاعد أقل يعني بأن التمثيل سيكون أقل نسبية وسيضر بالأحزاب السياسية الصغيرة ومجموعات الناخبين الصغيرة الأخرى (أوضح مثال على ذلك هو التالي: في برلمان فيه 200 مقعد، ستحتاج قائمة أو مجموعة إلى 0.5 % من كامل الأصوات حتى تحصل على مقعد واحد، أما في برلمان فيه 50 مقعداً، ستحاج قائمة إلى 2 % من المقاعد لتحصل على صوت واحد). وبالتالي، يمكن الحكم على أن تخفيض عدد المقاعد سيحرف التمثيل ليحابي من لديهم تفضيلات تصويت لصالح الأغلبية، ومن الجدير بالذكر بأن البلدان الأصغر (مثل الاردن) تنحى نحو الحصول على هيئات تشريعية أكبر بالنظر إلى عدد السكان مقارنة بالبلدان الأكبر، ربما بسبب حقيقة أن الهيئات الأوسع هي بطبيعتها أكثر تمثيلا. (1000)

ومثل هذه الحالة من تخفيض عدد النواب حدثت في ولاية تاسمانيا الاسترالية (والتي هي هيئة تشريعية دون الوطنية لكنها بالرغم من ذلك تقدم مثالا توضيحيا جيدا)، وهنا تحالفت الأحزاب المسيطرة في البرلمان وقامت بعمل لوبيات عبر الثمانيات والتسعينات لتخفيض عدد المقاعد في البرلمان، وبعد النجاح في تمرير قانون الإصلاح البرلماني عام 1998، انخفض عدد النواب في البرلمان من 35 إلى 25 عضو، وبالتالي انخفض عدد مقاعد كل واحدة من الدوائر الانتخابية الخمسة من 7 إلى 5 أعضاء، وقد جعل هذا الانخفاض من الصعب على حزب الأقلية أن يكسب أي مقاعد، حيث أن عتبة الأصوات المطلوبة لكسب مقعد ارتفعت من 12.5 % إلى 16.7 %، مما نجم عنه خسارة مقاعد للأحزاب السياسية التي تلت مباشرة في الانتخابات، كما أن التحليل الحسابي أثبت بأن التمثيل البرلماني الناجم عن ذلك كان أقل تمثيلا من السابق. (1091)

أما الأثر الثاني الناتج عن تخفيض حجم البرلمان يتمثل بان كل نائب سيكون مسؤولا عن عدد أكبر من المواطنين، وهذا يجعل الأمر أكثر صعوبة على النواب من حيث الاستجابة لاحتياجات المواطنين والتواصل معهم، وبنفس الوقت، سيجعل الأمر أكثر صعوبة على المواطنين للوصول إلى نوابهم. (1992) وبخاصة في الأردن، حيث يتوقع من النواب أن يشاركوا في الفعاليات المجتمعية مثل الاحتفالات والمناسبات، وبالتالي جعل كل نائب مسؤول عن عدد أكبر من الناخبين من شأنه أن يزيد حجم العمل على النائب خارج القبة وهنحه وقتا أقل للتركيز على التشريع.

⁽¹⁰⁸⁹⁾ شبكة المعرفة الانتخابية. أرشيف النصائح الانتخابية، متاح عبر الرابط عبر الرابط http://aceproject.org/electoral-advice/archive/questions/re- شبكة المعرفة الانتخابية. أرشيف النصائح الانتخابية، متاح عبر الرابط 15 اذار 2015.

⁽¹⁰⁹⁰⁾ فالنتبنو لاركينسي (20 نيسان 2010).هل حجم البرلمان البريطاني كبير؟ متاح عبر الرابط (1092.sts_the_UK_Parliament_too_Large.pdf. اتاريخ زيارة الرابط 15 اذار 2015.

⁽¹⁰⁹¹⁾ نورم كيلي(2012).الاتجاهات في إصلاح النظام الانتخابي الأسترالي، المهنية والحزبية، حجم البرلمان، متاح عبر الرابط /http://press.anu.edu.au تاريخ زيارة الرابط 15 اذار 2015.

⁽¹⁰⁹²⁾ المعهد الدولي للديمقراطية والمساعدة الانتخابية (2005).تصميم النظام الانتخابي الدليل الجديد للمعهد الدولي للديمقراطية والمساعدة (1092). http://www.citizensassembly.gov.on.ca/en-CA/docs/Intermediate/IDEA%20Handbook.pdf الانتخابية، صفحة(82). متاح عبر الرابط 15 اذار 2015. تاريخ زيارة الرابط 15 اذار 2015.



أخيرا، إن وجود عدد أقل من النواب من شأنه أن يضع حجم عمل أثقل على كاهل كل نائب في اللجان البرلمانية، حيث سيظل نفس عدد اللجان وسيقل عدد النواب، ويوصى دامًا في هذا المجال بضرورة تقوية اللجان داخل البرلمان من أجل تعزيز عمله التشريعي، وعليه، فإن تقليص عدد النواب سيضر كثيرا بهذا الأمر.

من الضروري التذكر بأن حجم الهيئة التشريعية هو أحد العوامل الكثيرة التي تؤثر في نوعية تمثيل المواطنين، إلا أن عوامل أخرى تتدخل أيضاً وتتعلق بالنظام الانتخابي، مثل أسلوب الانتخابات وحجم وتمثيل الدوائر. (1093) كما وتتأثر نوعية التمثيل والتشريع داخل البرلمان بإمكانات ومعرفة النواب، والخدمات الداعمة التي يقدمها البرلمان للنواب وأعمال وتصرفات قيادة البرلمان ودور منظمات المجتمع المدنى في دعم المسار التشريعي، اضافة إلى عوامل أخرى كثيرة.

وإذا كان الأردن يسعى لتحسين نوعية البرلمان ونوعية عمله، فيجب ألا يركز على تغيير حجم البرلمان، بل أن يركز على تحسين بعض الجوانب الموصوفة أعلاه، حيث أن العديد من البلدان (عا فيها الأردن) (1094) قد نفذ برامج بوجود دعم دولي لتعزيز برلماناتها عبر زيادة دعم وتدريب النواب والاندماج في الشراكات وتطوير القدرات السكرتارية، وبالواقع تناولت التزامات أخرى في منظومة النزاهة (18.6 و 18.7) نفس هذه الاحتياجات، حيث أنها تركز على بناء قدرات البرلمان كمنهجية ايجابية في تحسين عمل البرلمان دون المعاناة من الآثار السلبية الموصوفة أعلاه.

ويجب أن تأخذ الجهود المتعلقة بتعزيز البرلمان الأردني في عين الاعتبار أن البرلمان الذي يتحلى بسلطات ذات قيمة وبدور هام يلعبه في تعزيز حاكمية البلاد سيشجع بشكل طبيعي العديد من الفاعلين داخل وخارج البرلمان على دعم نمو وتطور هذا البرلمان، كما أن تعزيز سلطات البرلمان وإعطاءه دورا أوضح في تشكيل ومراقبة الحكومة من شأنه أن يضع اهتمام وتركيز أكبر على عمل البرلمان، مما يؤدى إلى زيادة في الجهود وتحسين في الأداء.

إذا كان على الأردن أن يقرر تغيير حجم برلمانه، فإن بإمكان إقليم العاصمة الاسترالية (ACT) أن يقدم مثالا إيجابيا بشأن كيف يمكن لحكومة أن تغير حجم الهيئة التشريعية بينما تحافظ على تركيزها على التمثيل والشفافية والانفتاح والمشاركة والمساءلة طوال المسار، حيث أن رئيس وزراء إقليم العاصمة الاسترالية (ACT) واستجابة منه لدعوات المواطنين والنواب بشأن تغيير حجم الهيئة التشريعية، قام بتاريخ 13 كانون أول 2012 بتعيين مجموعة خبراء مرجعيين (ERG) للإشراف على دراسة حول عملية الاصلاح، حيث تم نشر الشروط المرجعية لمجموعة الخبراء وأعضائها علنا على الانترنت وبشكل متاح للجميع، وقامت مجموعة الخبراء المرجعيين بدراسة مستفيضة لمراجعة دور البرلمان والمؤثرات المختلفة لحجمه على عمله والتداخلات المالية وبدائل تغيير الحجم والمقارنات مع الهيئات التشريعية الأخرى، وتم تضمين كل هذه العوامل في تقرير مفصل نشر للجمهور بتاريخ 16 نيسان 2013. (2013) وهنا نشرت مجموعة الخبراء المرجعيين ورقة نقاش للجمهور

⁽¹⁰⁹³⁾ المعهد الدولي للديمقراطية والمساعدة الانتخابية (2005). تصميم النظام الانتخابي الدليل الجديد للمعهد الدولي للديمقراطية والمساعدة الانتخابية، صفحة 84-77. متاح عبر الرابط 15 الرابط 15 اذار http://www.idea.int/publications/esd/upload/Idea_ESD_full.pdf تاريخ زيارة الرابط 15 اذار 2015.

⁽¹⁰⁹⁴⁾ مركز للتنمية الدولية، جامعة ألباني. جامعة ولاية نيويورك برنامج التعزيز التشريعي، متاح عبر الرابط 15 اذار 2015. legislative_strengthening/our_work_projects_Legislative_strengthening23.cfm زيارة تاريخ الرابط 15 اذار 2015.

⁽¹⁰⁹⁵⁾ فريق المستشارين للإصلاح الانتخابي (2013). نظرة في حجم المجلس التشريعي القانوني ، متاح عبر الرابط http://goo.gl/HIgA4J، تاريخ زيارة



جعلت من خلالها نتائج البحث متاحة ومفهومة للمواطنين، بينها شرحت لهم البدائل العملية وطلبت تغذية راجعة منهم كمواطنين، وقد استلمت مجموعة الخبراء المرجعيين تعليقات المواطنين المكتوبة والتي تشتمل على مخاوفهم وأولوياتهم بشأن تغيير حجم الهيئات التشريعية ونشرت هذه التعليقات على الموقع الإلكتروني الخاص بهم، كما قامت مجموعة الخبراء المرجعيين أيضا بنشر عدد من المصادر بما فيها التقارير والتعليقات لطلبات سابقة وأوراق أكاديمية على موقعها الإلكتروني لغاية مساعدة الجمهور في تقييم القضايا المتعلقة بهذه المسألة. (1097) وعندما مررت جمعية إقليم العاصمة الاسترالية مذكرة لتوسيع حجمها وإعادة ترسيم الدوائر الانتخابية فتحت المجال أيضا لاستقبال التغذية الراجعة من المواطنين حول هذه المسألة. (1098) وتشكل هذه الحالة نموذجا بشأن كيف يمكن أن تتم عملية تغيير حجم البرلمان بطريقة فاعلة وتسمح بالمشاركة الكاملة للمواطنين.

وفي مثال آخر قامت المانيا في العام 2002 بخفض عدد المقاعد في مجلس نوابها « Bundestag»، حيث انخفض العدد من 672 إلى 598 مقعداً منتخب بشكل رسمي. (1099) ويجدر الاشارة الى أن حجم البرلمان كان كبير قبل التخفيض بالإضافة إلى حقيقة أن عدد المقاعد يمكن أن يتغير وفقا لتفاصيل الدورة الانتخابية، وهناك عدد من البلدان الأوروبية الأخرى، بما فيها المملكة المتحدة وإيطاليا والسويد قد درست عملية تخفيض أحجام برلماناتها في أكثر من مرحلة.

الرابط 15 اذار 2015.

⁽¹⁰⁹⁶⁾ المرجع السابق.

⁽¹⁰⁹⁷⁾ المرجع السابق.

⁽¹⁰⁹⁸⁾ البرلمان الاسترالي فلاغبوست (7 اب 2014). مجلس العاصمة (ACT) لزيادة الحجم، متاح عبر الرابط http://goo.gl/t23ZlD ، تاريخ زيارة الرابط 15 اذار 2015.

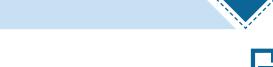
⁽¹⁰⁹⁹⁾ شبكة المعرفة الانتخابية. المانيا: تعين الحدود في العضوية المختلطة للإنظام الانتخابي النسبي. متاح عبر الرابط 109): https://aceproject.org/ace- شبكة المعرفة الانتخابية. المانيا: تعين الحدود في العضوية المختلطة للإنظام الانتخابي النسبي. متاح عبر الرابط - en/topics/bd/bdy/bdy_de/mobile_browsing ، تاريخ زيارة الرابط 15 اذار 2015.



الإلتزامات 18.4, 18.5: مراجعة قانون الهيئة المستقلة للانتخاب وإجراءات الانتخاب



مراجعة قانون الهيئة المستقلة للانتخاب وتقييم تجربتها في إدارة العملية الانتخابية



الجهة المسؤولة عن التنفيذ (كما ورد في الخطة):

الهيئة المستقلة للانتخاب; ديوان التشريع والرأي



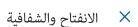
المدة الزمنية للتنفيذ (كما ورد في الخطة): الربع الأول 2014 - الربع الثاني 2014



نص الالتزام (كما ورد في الخطة):

مراجعة قانون الهيئة المستقلة للانتخاب وتقييم تجربتها في إدارة العملية الانتخابية، بحيث تكون هيئة مشكّلة من قضاة الدرجة العليا وذات استقلال وظيفي وإداري.





تقييم تحقق الالتزام:

تحقق بشكل جزئي (متوسط - مرتفع)

X المشاركة الشعبية

المسائلة ٧

دقة لغة الالتزام

محدد >

خ قابل للقياس

قابل للتعيين لجهه معينة

واقعي وقابل للتطبيق

محدد التنفيذ زمنياً



مراجعة إجراءات الانتخاب

تقييم تحقق الالتزام:

الجهة المسؤولة عن التنفيذ (كما ورد في الخطة):



تحقق بشكل محدود

الهيئة المستقلة للانتخاب; ديوان التشريع والرأي





نص الالتزام (كما ورد في الخطة):



مراجعة إجراءات الانتخاب لتكون سهلة ومبسطة.





الانفتاح والشفافية X

المشاركة الشعبية

المسائلة X

دقة لغة الالتزام



محدد

قابل للقياس

قابل للتعيين لجهه معينة

واقعي وقابل للتطبيق

محدد التنفيذ زمنياً



الخلفية

ينص الدستور الأردني على أن انتخابات مجلس النواب يجب أن تجرى وفقا لقانون الانتخاب (الذي نوقش بالتفاصيل في الالتزام (18.2)، والذي يشير الى أن الانتخابات يجب أن تجرى كل أربع سنوات (بالرغم من أن الدستور يمنح الملك حق تحديد هذه الفترة)، وقد تم تعديل هذه المادة في تشرين أول 2011 لتشير إلى أن الانتخابات يجب أن تدار من قبل هيئة الانتخابات المستقلة المنشأة حديثًا.

وقد أنشأت الهيئة المستقلة للانتخابات (IEC) رسميا عبر قانون الهيئة المستقلة للانتخابات رقم 11 للعام 2012 وتم تمريره في نيسان 2012. (1011) حيث يحدد القانون هيكل الهيئة المستقلة للانتخابات ومسؤولياتها ويشير إلى أن الهيئة يجب أن تكون «مستقلة اداريا وماليا» (المادة 3)، كما يحكم الهيئة ثلاثة مجموعات من القوانين، بما في ذلك قانون الجهاز المالي رقم 39 للعام 2012، وقانون التزويد للهيئة رقم 41 (2012) وقانون موظفي وعمال الهيئة رقم 40 (2012). (2012) وتدار الهيئة من قبل مجلس من المفوضين مكون من الرئيس وأربع أعضاء، حيث يوافق الملك على الأعضاء ولكن تنسبهم هيئة يرأسها رئيس الوزراء مشكلة من رئيسا مجلس النواب والأعيان ورئيس المجلس القضائي (المادة 6)، وهي مادة تقيد استقلالية الهيئة المستقلة للانتخابات. (1103) وتشير المادتين 26 و 28 من القانون بأن مجلس الوزراء بإمكانه وضع التعليمات التي تحكم القضايا المالية والإدارية للهيئة وبأن رئيس الوزراء والوزراء معنيون بتنفيذ قانون الهيئة، وهما مادتان تقلصان بشكل أكبر استقلالية الهيئة، كما أنه من غير الواضح كيف أن هذه الأحكام متوافقة مع مبدأ استقلالية الهيئة المستقلة للانتخابات الوارد في نفس القانون.

إن مجلس المفوضين مسؤول عن عدد من المهام بما في ذلك صياغة السياسات وتحديد مواعيد الانتخابات ومراقبة تسجيل الناخبين ونشر قوائم الناخبين وقوائم المرشحين ووضع قواعد واجراءات للحملات وتشجيع الناخبين على المشاركة وإنشاء اللجان الضرورية والاهتمام بالتفاصيل الدقيقة لإدارة الانتخابات ومنح الموافقات على مراقبة الانتخابات ومن يرغب بأن يتواجد في أماكن الاقتراع والاعلان عن النتائج النهائية وإرسال تقارير بشأن المسار الانتخابي واقتراح مسودات تشريعات أخرى للمساعدة في إنجاز هذا العمل. (1105)

ومن الجدير بالذكر أن التعليمات الانتخابية موجودة في الأردن في قانون الانتخاب (الموصوف اكثر في القسم 18.2 من القانون) ومن قبل التعليمات التنفيذية الصادرة عن الهيئة المستقلة للانتخابات بالتوافق مع المادة 4 من قانون الهيئة. حيث يحدد قانون الانتخاب ما يلى:

⁽¹¹⁰⁰⁾ الدستور الاردنى 2011، المادة(67).

⁽¹¹⁰¹⁾ قانون الهيئة المستقلة للانتخاب رقم(11)لسنة 2012. الجريدة الرسمية(5152)، 9 نيسان 2012.

http://www.entikhabat.jo/public/DefaultDetails. الهيئة المستقلة للانتخاب. التشريعات/الانظمة. متاح عبر الرابط 13 aspx?id=151&type=menudetails تاريخ زيارة الرابط 13 شباط 2015.

⁽¹¹⁰³⁾ المنظمة الدولية للتقرير عن الديموقراطية ومركز هوية (2013). تقييم الاطار الانتخابي. متاح على الرابط http://www.democracy-report- المنظمة الدولية للتقرير عن الديموقراطية ومركز هوية (2013). ring.org/files/dri_jo_assessment_of_electoral_framework_v1_2013-04-04_1.pd

⁽¹¹⁰⁴⁾ قانون الهيئة المستقلة الانتخاب، المادة(12).

⁽¹¹⁰⁵⁾ المرجع السابق المادة(27).

⁽¹¹⁰⁶⁾ المرجع السابق المادة(4).



- الأهلية للمشاركة في الانتخابات والعمر.
- تحضير قائمة الانتخاب والنشر (تركز بعض التفاصيل على التعليمات التنفيذية للهيئة)
 - تقسيمات المناطق الانتخابية
 - إجراءات لتقديم المرشحين والقوائم والأدلة الإجرائية لمجلس الهيئة بهذا الصدد
 - قواعد للحملات الانتخابية والاعلان والخطابات والتجمعات
- اللجان الانتخابية المحلية ومهامها، الأدلة الإجرائية لإقامة محطات اقتراع وصناديق اقتراع
 - اجراءات ادارة محطات الاقتراع
 - عد وإعداد تقارير بشأن الاصوات
 - العقوبات لخرق التعليمات

وضمن الإطار الواسع للأحكام المتعلقة بصلاحيات الهيئة المستقلة للانتخاب والتي وضعها قانون الانتخابات، أصدرت الهيئة المستقلة للانتخابات عددا من الأوامر التنفيذية وفقا للصلاحيات الممنوحة لها من قانون الانتخابات، حيث أصدرت الهيئة 13 أمر تنفيذي هي:

- تسجيل الناخبين وقوامُهم
 - اعتماد المراقبين المحليين
 - اعتماد المراقبين الدوليين
- تعديل التعليمات التنفيذية
- التحديات أمام قائمة الانتخاب الاولية
 - تشكيل اللجان
 - مدونة قواعد السلوك والافصاح
- التحضير للانتخابات في الدوائر المحلية
 - القوائم في الدائرة الانتخابية العامة
 - الاقتراع والعد
 - قواعد حملات الانتخاب
 - اعتماد ممثلي المرشحين
 - اعتماد الصحفيين والاعلام

وضمن مجموعة من الجلسات الاستشارية مع منظمات المجتمع المدني والنشطاء والتي عقدت بعد الانتخابات البرلمانية عام 2013، وجد مركز الحياة لتنمية المجتمع المدنى بأن هناك اجماع بين المجموعات التي تابعت الانتخابات بأنه تم الاستفادة

⁽¹¹⁰⁷⁾ قانون الانتخاب لمجلس النواب رقم(25)لسنة 2012. الجريدة الرسمية (5165)، 1 تموز 2012.

http://www.entikhabat.jo/public/DefaultDetails. الهيئة المستقلة للانتخاب، التشريعات/التعليمات/ تعليمات تنفيذية. متاح عبر الرابط 1108) aspx?id=152&type=menudetai ، تاريخ زيارة الرابط 29 كانون الثاني 2015.



من وجود الهيئة المستقلة للانتخاب (1109)، إلا أنهم أيضا أشاروا إلى أن وجود بعض القضايا ما تزال بحاجة إلى تحسين في المستقبل، حيث أن من اهم هذه القضايا:

- لم يبدو جهاز الهيئة الذي أدار العمليات في مراكز الاقتراع مدرب بشكل جيد.
- ضعف شفافية تعيين الموظفين المسؤولين عن ادارة الانتخابات ضمن كادر الهيئة.
- ظهرت الهيئة بأنها غير قادرة على مراقبة وضبط استخدام المال السياسي وشراء الأصوات.
 - بدت الهيئة المستقلة للانتخابات بأنها غير قادرة على إنفاذ تعليماتها.

وفي آخر تقرير مركز الحياة من خلال برنامجه راصد حول مراقبة الانتخابات النيابية الأردنية للعام 2013 قدم المركز عددا من التوصيات الاضافية بناءً على ملاحظاته واستشاراته مع أصحاب المصلحة بهدف تعزيز عمل الهيئة وموامّته مع المعايير الدولية لهيئات ادارة الانتخابات، حيث اشتملت اهم هذه التوصيات على:(1110)

1. أن تنشر الهيئة معلومات أكثر حول ادارة العملية الانتخابية وحول ادارتها وموظفيها وذلك تعزيزا للشفافية، حيث يجب على الهيئة أن تنشر معلومات بشأن اجراءات التوظيف واعتبارات المساواة في الفرص أمام الموظفين.

2. أن تنشر الهيئة المزيد من المعلومات عن الانتخابات لغاية الترويج عن انفتاحها وشفافيتها وللمساعدة في إبقاء المواطنين على دراية بالمسار الانتخابي، فمثلا، يتوجب على الهيئة أن تنشر قوائم الناخبين والنتائج الأولية والنهائية لعد الأصوات والنسخ الإلكترونية عن سجلات الناخبين ونسخ عن البيانات المالية للمرشحين المنفردين ومرشحي القوائم الوطنية وفقا للمهلة المحددة وبطريقة سهلة الوصول إليها.

3. منح الهيئة المستقلة للانتخابات الاستقلال التام للقيام بالمهام الموكولة إليها وفق للدستور، ويشتمل هذا على تعديل قانون الهيئة لإعطاء اللجنة المالية الاستقلالية المطلوبة من الرقابة المباشرة لرئيس الوزراء، والذي هو حاليا مسؤول عن الموافقة على ميزانية الهيئة، حيث يجب أن يعدل القانون أيضا حتى يعطي للجنة الاستقلال الاداري من مجلس الوزراء، والذي يتولى الآن الموافقة على تعليمات وقواعد اللجنة.

4. إصدار تقارير دورية بشأن الشكاوي التي تصل إلى الهيئة عبر الخط الساخن أو عبر آليات أخرى والخطوات المتخذة للتعامل معها.
 5. اتخاذ خطوات لبناء القدرات الادارية والتشغيلية للهيئة وبخاصة في المجالات الفنية مثل تحضير قوائم الناخبين وتقليل اعتماد الهيئة على موظفى وزارة الداخلية.

6. تعزيز السلطة التنفيذية لرئاسة الهيئة لغاية إنفاذ تعليمات واجراءات الهيئة خلال العملية الانتخابية، حيث رفض عدد من موظفي الانتخابات خلال انتخابات عام 2013 إعطاء الراصدين المستقلين للانتخابات قوائم الكترونية بالنتائج النهائية للانتخابات، وذلك بالرغم من أن رئيس الهيئة شخصيا أصدر تعليماته لهم بذلك، وهذا يدل على نقص عام في الاستجابة للرئيس مما يضر بقدرة الهيئة على إنفاذ تعليماتها.

7. إنشاء الأدوات والإجراءات داخل الهيئة للتأكد من أن كل الموظفين يخضعون للمسائلة نتيجة لعملهم.

(1109) مركز الحياة لتنمية المجتمع المدني (2013). ملخص اجتماعات: المائدة المستديرة الأولى لتقييم أداء الهيئة المستقلة للانتخابات (عمان 2 نيسان2013); نقاش حول تقرير راصد لانتخابات 2013 (العقبة 9 أيار 2013).

http://www. مركز الحياة لتنمية المجتمع المدني - راصد (نيسان 2013). التقرير النهائي للانتخابات النيابية الاردنية 2013. متاح عبر الرابط 1 مركز الحياة لتنمية المجتمع المدني - راصد (نيسان 2013). التقرير النهائي للانتخابات النيابية الاردنية 2013. متاح عبر الرابط 1 شباط 2015. متاح عبر الرابط 1 شباط 2015.



وقد بين المشاركون من المجتمع المدني في المشاورات حول تقييم دور الهيئة في الانتخابات البرلمانية 2013 بأن هذه المسائل يجب أن يتم التعامل معها قبل الانتخابات القادمة من أجل تأمين أكبر قدر من الشفافية والمساءلة.

ومن الجدير بالذكر بأن دور الهيئة المستقلة للانتخاب في انتخابات محلية أخرى (مثل الانتخابات البلدية) شكل حدثا مهما وجدلاً سياسياً في العام 2013، حيث أن نص التعديل الدستوري الأصلي عام 2011 الذي أنشئ الهيئة المستقلة للانتخابات أكد بأنها مسؤولة عن ادارة ومراقبة الانتخابات البرلمانية، هذا بالإضافة الى أية انتخابات أخرى يوكلها اليها مجلس الوزراء. (ااانه وخلال الانتخابات البلدية عام 2013، أكد كلا من الهيئة ومجلس الوزراء على أن الهيئة ستشرف على هذه الانتخابات ولكنها لن تديرها إذ أنه كان على وزارة الشؤون البلدية أن تديرها إدائة بالعديد من مبادرات كسب التأييد لصالح أن يتم تعيين الهيئة كجهة مسؤولة بشكل تام عن ادارة العملية الانتخابية لمختلف الانتخابات لغاية دعم الحرية والنزاهة في الانتخابات ولبناء كفاءة ومصداقية الهيئة. (دانا)

تنفيذ الالتزام

بالرغم من الدعوة أن تتولى الهيئة المستقلة للانتخاب كل الانتخابات المحلية، إلا أن مسودة القانون الجديد للبلديات التي صدرت عام 2014 لم تعط للهيئة مسؤولية الانتخابات المحلية. (المنابق ولكن في آب 2014، مرر البرلمان تعديل دستوري على المادة 67 ينص على أن الهيئة ستكون مسؤولة عن كل الانتخابات العامة في البلاد والتي تتمثل بالانتخابات البرلمانية والانتخابات البلدية وأية انتخابات أخرى يطلبها منها مجلس الوزراء بناءً على طلب من الجهة المخولة أصلا بإدارة هذه الانتخابات. (وقد رحبت الكثير من المنظمات غير الحكومية الأردنية بهذا التعديل واعتبرته تغييرا ايجابيا، بينما الكثيرون لا يزالون يدعون لزيادة القدرة والنزاهة داخل الهيئة. (1116) ومن المتوقع أن يتم إقرار مسودة قانون البلديات الجديد عام 2015 ويبقى أن نرى ما إذا كان سيعترف بدور الهيئة الرقابي على الانتخابات المحلية أم لا.

⁽¹¹¹¹⁾ الدستور الاردني 2011 ، المادة 67.

⁽¹¹¹²⁾ الوائل الاخبارية (28 آب 2013). نتائج الانتخابات البلدية 2013 جميع المحافظات بالتفصيل. متاح عبر الرابط .2013) الوائل الاخبارية (28 آب 2013). نتائج الانتخابات البلدية المستقلة للانتخاب. تشرف الهيئة المستقلة للانتخاب لأول مرة على com/200.html ، تاريخ زيارة اللابتخابات البلدية التي تنفذها وزارة الشؤون البلدية. متاح عبر الرابط http://www.entikhabat.jo/Public/baladiat/IECTasks.aspx ، تاريخ زيارة الرابط 29 كانون الثاني 2015.

⁽¹¹¹³⁾ الغد الاردني (8 نيسان 2013) "الهيئة" تتسلم تقرير "راصد" حول الانتخابات النيابية. متاح عبر الرابط http://goo.gl/ioQqaF تاريخ زيارة الرابط 29 كانون الثاني 2015.

⁽¹¹¹⁴⁾ مركز الحياة لتنمية المجتمع المدني (آب 2014). تحليل الأثر الديمقراطي المتوقع لمسودات الإطار القانوني الناظم للإدارة المحلية في الأردن 2014. http://www.hayatcenter.org/publications/analyzing-the-expected-democratic-impact-of-the-governing-legal-متاح عبر الرابط 1 متاح عبر الرابط 1 شباط 2015.

⁽¹¹¹⁵⁾ عين الاردن (24 آب 2014). "النواب" يقر التعديل الدستوري للهيئة المستقلة للانتخاب. متاح عبر الرابط 2012-(1115). "النواب" يقر التعديل الدستوري للهيئة المستقلة للانتخاب. متاح عبر الرابط 1 أمباط 2015. php/locals/34542-2014-08-24-14-50-20

⁽¹¹¹⁶⁾ جوردان تايمز (28 آب 2014). مجلس الاعيان بؤيد التعديلات الدستورية. متاح عبر الرابط -http://jordantimes.com/senate-endorses ، تاريخ زيارة الرابط 1 شباط 2015.



ويتطلب الدور الجديد للهيئة حسب التعديلات الدستورية الأخيرة أن يتم تعزيز كفاءتها وتطوير مصادرها، ولكن لم يتم التعرف حتى الآن ما الخطوات التي سيتم انتهاجها لتعزيز ذلك، حيث على سبيل المثال لا يزال منصب مدير العمليات ضمن كادر الهيئة شاغرا حتى الآن على الرغم من أهميته في العمل اليومي.

وضمن محاولة لتعزيز دور الهيئة بشكل أكبر بصفتها مستقلة وشفافة، شدد رئيس الهيئة المستقلة للانتخاب على التزام الهيئة ومأسسة شراكتها مع الأحزاب السياسية ومنظمات المجتمع المدني والإعلام. اجرت الهيئة مراجعتين لقانونها الاولى في الربع الاول من العام 2014 وتم رفعها الى الحكومة بموجب كتاب رقم (ت ه /4/1/133) بتاريخ 27/2/2014، و مراجعة ثانية بعد التعديلات الدستورية وتم رفعها الى الحكومة بموجب كتاب رقم (ت/ه/4/1/937) تاريخ 28/9/2014، كما نشر ديوان التشريع والرأي مسودة تعديل لقانون الهيئة لغاية المراجعة الحكومية (1118). حيث تجرى مسودة القانون عددا من التعديلات على القانون بما في ذلك:

- السماح للهيئة بأن تفتح فروع مكاتب دائمة أو مؤقتة
- أن يتم تعيين أمين عام للهيئة ليصبح المسؤول التنفيذي لها
- الدعوة إلى أن يتم تعبئة الشواغر في مجلس المفوضين خلال شهرين
- الدعوة إلى أن تعقد اجتماعات المجلس التنفيذي بحضور غالبية اعضاء المجلس بدلا من 4 أعضاء فقط
 - الدعوة لوضع مخالفات وعقوبات على أعضاء الهيئة الذين لا يكشفون عن وجود تضارب مصالح.

وعلى الرغم من أن مراجعات الهيئة لم تتضمن التأكيد على تشكيل لجنة لإدارة العملية الانتخابية من قبل قضاة الدرجة العليا إلا أنه يبدو بأن هذه المراجعات عمل تغييرات ايجابية بشأن تعزيز دور الهيئة وتمكينها من ادارة انتخابات أقوى حيث طالبت الهيئة خلال مراجعاتها باستقلال وظيفي وإداري (۱۱۱۱ إلا أنه لا يبدو بأن هذه التغييرات ستؤثر على استقلالية الهيئة أو تركيبتها، وتعمل الهيئة حاليا على مشروع مع برنامج الأمم المتحدة الانهائي (UNDP) منذ عام -2012 لمناء قدرات الهيئة واستخدام الدروس المستقاة من تجربة انتخابات عام 2013 لمواصلة تحسين الهيئة وتشريعاتها ذات الصلة، ويشير البرنامج فيما يتعلق بموضوع تعليمات إصلاح الانتخابات إلى أن الحكومة ملتزمة ببرنامج إصلاحات انتخابية مستمر، كما أن وضع الهيئة جيد للمساهمة في مثل هذه الجهود الاصلاحية، ويقدم البرنامج الخبرة الفنية والدعم في هذا الصدد. مثلا، سهل المشروع قيام مجموعة مكثفة من النقاشات بشأن خبرة الهيئة في تنفيذ التشريع الانتخابي عام الانتخابية. (2013 عبارة عن مجموعة شاملة من التوصيات الفنية المقدمة للحكومة لصالح تحسين العمليات الانتخابية.

⁽¹¹¹⁷⁾ جوردان تايمز(4 كانون الاول 2014). قال رئيس الهيئة المستقلة للانتخاب ان الهيئة مفتوحة لغيرها من التجارب. متاح عبر الرابط - http://jor عبر الرابط 1 شباط 2015. dantimes.com/election-body-chief-says-iec-open-to-other-experiences

⁽¹¹¹⁸⁾ المجهر الاخبارية (22 تشرين الأول 2014). مسودة القانون المعدل لـ"المستقلة للانتخابات" متاح عبر الرابط 2014 (1118). مسودة القانون المعدل لـ"المستقلة للانتخابات" متاح عبر الرابط 2015. . com/index.php?page=article&id=84315

⁽¹¹¹⁹⁾ كتاب الهيئة المستقلة للانتخاب رقم (ت ه /4/1/133) بتاريخ 27/2/2014 و كتاب رقم (ت/ه/4/1/937) تاريخ 28/9/2014 الموجهات لدولة رئيس الوزراء

http://www.jo.undp.org/content/jordan/en/home/ برنامج الامم المتحدة للتنمية. دعم للدوائر الانتخابية في الاردن. متاح عبر الرابط /operations/projects/democratic_governance/project_sam ple.html تاريخ زيارة الرابط 1 شباط 2015.



وفي نيسان 2014، عقد فريق العمل المشترك للمساعدة في الانتخابات المكون من الهيئة المستقلة للانتخابات وبعثة برنامج الامم المتحدة الانهائي مؤتمرا في عمان جمع فيه مسؤولي ادارة الانتخابات وخبراء من أكثر من 70 بلد لمناقشة الممارسات الفضلى في الادارة الانتخابية. (1121) وبالرغم من أن هذا المشروع لم يركز بشكل محدد على مراجعة التشريعات الأردنية، إلا أن مشاركة الهيئة في هذا الجهد كانت خطوة مهمة في زيادة الوعي بشأن الممارسات الفضلى في الأردن وتعزيز فكرة أن التغييرات المستقبلية في التشريعات ستكون متوافقة مع الخبرات الناجحة من عبر العالم.

كما قامت الهيئة بتحديث سجلات الانتخاب على مرحلتين، المرحلة الأولى في شهر 1/2014 والتحديث الثاني بشهر 1/2014. وشرعت الهيئة بتوثيق اجراءات الانتخاب وتقييمها عن طريق محاكاة تلك الاجراءات ومقارنتها بالمعايير الدولية تمهيداً لتعديلها، وتضمنت إجراءات الاقتراع و الفرز على مستوى غرفة الاقتراع وتجميع و استخراج النتائج على مستوى الدائرة الانتخابية و استخراج النتائج على مستوى اللجنة الخاصة، إضافة الى مشروع تقييم مراكز الاقتراع و الفرز، وكذلك الشروع في التاهيل المهنى طويل الأمد للعاملين في العملية الانتخابية والتشبيك مع الشركاء (1212).

خلال تشرين أول-تشرين ثاني 2014، ادارت الهيئة المستقلة الانتخابات التكميلية في دائرة اربد الثانية لشغل مقعد نيابي شغر إثر وفاة عضو في البرلمان، وقد قام برنامج راصد لمركز الحياة برصد هذه الانتخابات ولاحظ أنه لا زالت هناك اختلالات في عملية الاقتراع وخروقات للتشريعات الانتخابية، وأهمها:

- تعطل الانترنت في العديد من مراكز الاقتراع مما حال دون تحقق الراصدين للمعلومات الخاصة بالناخبين وبالتالي أدى إلى تعطيل الاقتراع لفترات قصرة.
 - فرق الحملات الانتخابية كانت تضع اعلانات في أماكن الاقتراع وهو مخالف للقوانين.
 - بقيت فرق الحملات في بعض أماكن الاقتراع خلال النهار وحاولت التأثير على الناخبين
- موظفو الاقتراع في العديد من مراكز الاقتراع لم يضعوا الحبر على أصابع المقترعين وبعض موظفي الاقتراع اضافوا الماء إلى الحبر قبل أن ينفذ مما جعله بلا فائدة.
 - منع موظفو الاقتراع مراقبي راصد من الدخول إلى بعض أماكن الاقتراع.
 - بعض الناخبين الحاملين لبطاقات تسجيل ناخب لم يجدوا أسمائهم في النظام الإلكتروني.
 - الكثير من أماكن الاقتراع كانت تنقصها قوائم تسجيل الناخبين.
 - عدد من أماكن الاقتراع كانت غير جاهزة لاستقبال الناخبين من ذوى الاعاقات.
- أعطي لبعض الناخبين أوراق اقتراع دون التأكد من هوياتهم الشخصية وفي واحدة من الحالات، سمح موظفو الاقتراع لأحد المثلين من استكمال عملية التحقق لمجموعة من الناخبين بدلا من أن يقوم الناخبون بشكل منفرد بتقديم هوياتهم الشخصية.

http://ec-undp-electoralassis - برنامج الامم المتحدة للتنمية. الشراكة في تقديم المساعدة الانتخابية. متاح عبر الرابط 1 شباط 2015. tance.org/index.php?option=com_content&view=article&id=174&Itemid=181

⁽¹¹²²⁾ كتاب الهيئة المستقلة للانتخاب الموجة الى مركز الحياة لتنمية المجتمع المدني – برنامج راصد لمراقبة الاداء الحكومي رقم ع ت /7/14/543 تاريخ 6/9/215



وبالرغم من عدد من الشكاوي التي قدمت إلى الهيئة إلا أنه لم يظهر أن الهيئة قد اتخذت أية خطوات للتعامل مع هذه المشكلة. (1123) وكما حصل مع الانتخابات البرلمانية عام 2013، فإن نتائج الانتخابات أثبتت بأن الهيئة المستقلة للانتخاب لا تزال غير قادرة على إنفاذ كامل قوانينها حتى على موظفيها، وهذا لا يبدو بأنه كاف للتعامل مع قضايا قد تبرز يوم الانتخابات، ومن ناحية أخرى وخلال عملية الانتخاب المبينة اعلاه، وثق راصد أيضا مفارقة كبيرة ما بين سير الانتخابات وقانون الانتخابات، ففي حين أن المادة (11) من قانون الانتخاب تطلب من موظفي الحكومة الراغبين في الترشح أن يستقيلوا قبل 60 يوم من إعلان ترشحهم الرسمي في الانتخابات، أعلنت الهيئة عن قيام الانتخابات دون ترك فترة 6 أيام قبل التسجيل، وبالتالي لم يكن موظفو الحكومة قادرين على المشاركة في الانتخابات، وقد أصدر راصد عددا من البيانات الني تندد بهذه المخالفة التشريعية والتي تعتبر انتهاكا للحقوق السياسية لموظفي الحكومة وطلب من الهيئة استفتاء أ المحكمة الدستورية للحصول على رأيها، إلا أن الهيئة لم تستجيب، ولكن صدر قرار من محكمة استئناف اربد بقبول طلبات ترشيح رفضتها الهيئة التشريعية بحجة المادة (11) حيث قدم أصحاب هذه الطلبات (وهم ثلاثة من الموظفين الحكوميين الراغبين بالترشح) شكوى الى المحكمة حال رفض الهيئة لطلباتهم (11)

الممارسات الفضلي والتوصيات

في محاولة إلى تأمين تسجيل الناخبين، والذي هو جزء هام لتأمين الاقتراع العام، قد يكون من المهم التواصل مع الناخبين وبدء عملية توعية معهم. (1125) كما قد يكون من المفيد أيضا وضع أهداف لاستكمال قوائم الناخبين التي يمكن للجان الانتخاب أن تستهدف حصولها (مثلا 9/10 من الناخبين في أية منطقة موجودين على مسودة القائمة). (1126) وفي حالات مثل حالة الأردن حيث الجهات المعنية بإدارة الانتخابات تستخدم بطاقات الاقتراع، يجب على الهيئات الانتخابية أن تكون جاهزة للتعامل مع مشاكل البطاقات الضائعة والمسروقة والمنسية ومع خطر تلاعب البعض بأصوات الناخبين عبر احتجاز بطاقاتهم. (1127)

ولغاية تعزيز قدرة هيئات إدارة الانتخابات، يوصى بوضع إجراءات لصالح الاختيار الدقيق والتحقق من الموظفين حتى يكونوا مؤهلا مؤهلين لرصد الانتخابات. ويتطلب القانون الأردني الحالي لهيئة تنظيم الانتخابات أن يكون الرئيس/المفوض «مؤهلا وذو خبرة» (المادة 9) ويمكن توسيع هذا ليشمل صفات أخرى مثل التعليم أو الخبرة في مجال ادارة الانتخابات. وبشكل عام، لوحظ بأن وجود قادة وموظفين ذوى خبرة أكبر في هيئات ادارة الانتخابات يمكن أن يزيد قدرات هذه الهيئات وزيادة

⁽¹¹²³⁾ مركز الحياة لتنمية المجتمع المدني (26 تشرين الاول 2014). بيان حول مجريات اليوم الأول من عملية التسجيل للمرشحين للانتخابات الفرعية http://www.hayatcenter.org/publications/the-first-day-of-candidate-registration-for-the-by- للدائرة الثانية في إربد. متاح عبر الرابط عبر الرابط الربط عبر الرابط عبر الرابط عبر الرابط عبر الرابط 2015. election-in-irbid%E2%80%99s-2nd-district.

⁽¹¹²⁴⁾ خبرني (2 تشرين الثاني2014). القضاء يقبل ترشيحات رفضتها مستقلة الانتخاب. متاح عبر الرابط __2014 (2014). more.php?newsid=135674&catid=69

⁽¹¹²⁵⁾ شبكة المعرفة الانتخابية. تسجيل الناخبين. متاح على الرابط http://aceproject.org/ace-en/topics/vr/default تاريخ زيارة الرابط 2شباط 2015. (1125) المرجع السابق.

⁽¹¹²⁷⁾ المرجع السابق.

⁽¹¹²⁸⁾ شبكة المعرفة الانتخابية. الإدارة الانتخابية. متاح عبر الرابط http://aceproject.org/ace-en/topics/em/topic عبر الرابط 2 شباط 2015.



المصداقية الشاملة للعملية الانتخابية بعيون الناس. (1129) وللمزيد من المعلومات بشأن التصنيفات المحتملة أو اساليب اختيار موظفى التدريب فإن شبكة المعرفة الانتخابية (ACE) قد نشرت موارد واسعة بشأن الادارة الانتخابية على الانترنت. (1130)

ويمكن أن تكون أيضا مفيدة لهيئات تنظيم الانتخابات حتى تعتمد استراتيجيات هدفها زيادة دمج النساء في العملية الانتخابية، حيث إن استراتيجيات إقامة دمج النوع الاجتماعي وتعيين ضباط ارتباط بشأن الجندر هما وسيلتان مفيدتان للبدء بهذا المسار، كما يجب أن تعمل أيضا هيئات ادارة الانتخابات لدمج النساء في صفوفهم وعلى كل المستويات من المناصب العادية وحتى الرفيعة، وهذا يشتمل على إجراءات أخرى بما فيها التدريب لجعل مكان العمل وديا للنساء، حيث أن هذه الممارسات الجديدة متوافقة مع الاجندة الوطنية الأردنية، 2017-2007، والتي تسعى لتعزيز مكانة المرأة في المجالس المنتخبة وفي مواقع اتخاذ القرارات. ونشرت منظمة المؤسسة الدولية للأنظمة الانتخابية (IFES) دليلا عن «المساواة الجندرية وهيئات ادارة الانتخابات: دليل للممارسات الفضلي» والذي يناقش الطرق التي يمكن للحكومات أن تعمل فيها لتأمين ضم النساء في هيئات ادارة الانتخابات وتعزيز المشاركة السياسية للمرأة في النظام السياسي. (1322)

وأخيرا، وكما هو مذكور في البيانات الصحفية لراصد (الموصوفة أعلاه)، فإن الهيئة المستقلة للانتخابات يمكن أن تعزز من كفاءتها عبر أخذ خطوات لجعل الهيئة أكثر استقلالا عن السلطة التنفيذية، وبشكل متوافق مع المعايير الدولية. (1133) وإن إعطاء الهيئة المزيد من المساحة سيضمن بأن يكون عملها بعيدا عن التداخل السياسي أو صراعات المصالح، وبنفس الوقت، فإن تعزيز دور مفوض الهيئة في تنفيذ قوانين الهيئة وقراراتها الداخلية يمكن أن يساعد في التعزيز الكبير لعمل الهيئة المستقلة للانتخابات.

⁽¹¹²⁹⁾ اللجنة العالمية للانتخابات والديموقراطية والأمن(ايلول 2012). تعميق الديمقراطية: استراتيجية لتحسين نزاهة الانتخابات في جميع أنحاء العالم، صفحة(22-24)و (45-46)، متاح عبر الرابط http://www.ycsg.yale.edu/assets/downloads/deepening_democracy.pdf ، تاريخ زيارة الرابط 2015. شباط 2015.

⁽¹¹³⁰⁾ شبكة المعرفة الانتخابية.

⁽¹¹³¹⁾ جلالة الملك عبدالله الثني ابن الحسين. المبادرات الملكية: الأجندة الوطنية (2017-2007)، متاح عبر الرابط .http://kingabdullah.jo/index (1131) جلالة الملك عبدالله الثني ابن الحسين. المبادرات الملكية: الأجندة الوطنية (2012-2007)، متاح عبر الرابط .php/en_US/initiatives/view/id/2.html ، تاريخ زيارة الرابط 4 شباط 2015.

⁽¹¹³²⁾ الاتحاد الدولي للنظم الانتخابية (2014). المساواة بين الجنسين وهيئات ادارة الانتخابات: دليل الممارسات المثلى. متاح عبر الرابط . متاح عبر الرابط . وgl/kcliz8 تاريخ زيارة الرابط 4 شباط 2015.

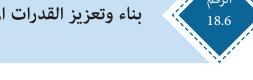
⁽¹¹³³⁾ شبكة المعرفة الانتخابية.



الإلتزام 18.6: بناء وتعزيز القدرات المؤسسية والوظيفية للأمانة العامة لمجلسي الأعيان والنواب



بناء وتعزيز القدرات المؤسسية والوظيفية للأمانة العامة لمجلسي الأعيان والنواب





مجلس الأعيان; مجلس النواب



المدة الزمنية للتنفيذ (كما ورد في الخطة): الربع الأول 2014 - الربع الثاني 2014



نص الالتزام (كما ورد في الخطة):

بناء وتعزيز القدرات المؤسسية والوظيفية للأمانة العامة لمجلسي الأعيان والنواب، وتوفير جهاز فني تشريعي ملحق بكل مجلس.



تقييم تحقق الالتزام:

تحقق بشكل محدود

الانفتاح والشفافية X

المشاركة الشعبية

المسائلة X دقة لغة الالتزام



قابل للقياس

قابل للتعيين لجهه معينة

واقعى وقابل للتطبيق

محدد التنفيذ زمنياً





الخلفية

تعتبر الأمانة العامة لمجلس الأعيان والأمانة العامة لمجلس النواب المسؤولتان عن تقديم الدعم الإداري والمالي والفني للمجلسين من أجل تمكينهما من القيام بمهامهما، وتقوم الأمانة العامة لمجلس النواب بمهامها منذ تأسيس مجلس الأمة عام 1929، وتتكون حاليا من 11 دائرة يرأسها الأمين العام إضافة إلى مساعد الأمين العام، وتتمثل مسؤولية الأمانة العامة بتنظيم الاجتماعات والمساءلات، وحفظ السجلات والأرشفة، وتنظيم أوجه التعاون مع الجهات الخارجية، ومراقبة الأمور المالية للبرلمان. (1134)

أما الأمانة العامة لمجلس الأعيان فتتمثل بشكل رئيسي برئيس المجلس ومساعده وهما مسؤولان مع موظفيهما عن إدارة الاجتماعات، وجمع الأصوات وفرزها، وحفظ سجلات الأعمال والاجتماعات، وتمثيل المجلس أمام الجهات الخارجية. (1135)

تنفيذ الالتزام

أعلن رئيس مجلس النواب المهندس عاطف الطراونة في كانون أول 2014، عن بدء برنامج لدعم القدرات المؤسسية لمجلس النواب بالتعاون مع الاتحاد الأوروبي والحكومة الأردنية ممثلة بوزارة الشؤون السياسية و البرلمانية، وينفذ المشروع بالاستفادة من خدمات الشركة الإسبانية (Altair Asesores) وهو مصمم ليستمر حتى أواخر عام 2017، حيث يهدف المشروع لبناء قدرات مجلس النواب - بما في ذلك أعضائه، والأمانة العامة، ولجانه الدائمة. كما يهدف المشروع أيضا إلى التركيز على المحاسبية والشفافية والتعاون، وتدعيم دور المرأة، وتحسين العلاقة بين السلطة التنفيذية والسلطة التشريعية من خلال التدريب وورش العمل، إضافة إلى الاستفادة من دراسة البرلمان الأوروبي. (1136)

ووفقا للأمين العام لمجلس النواب، فقد كرست معظم أنشطة هذا المشروع لبناء قدرات النواب، كما استهدفت بعض الأنشطة أمانة مجلس النواب في مجالات تقدم فيها الأمانة دعما مباشرا للنواب، فمثلا، سافر عدد من موظفي المجلس إلى البرلمان الإسباني لتبادل المعرفة وبناء القدرة في مجالات وضع الموازنة، والعمل مع المجتمع المحلي، ودعم عمل اللجان. وأشار صحفي مختص بالشؤون البرلمانية إلى البرنامج أعلاه باعتباره برنامجا جيدا لبناء قدرات النواب، لكنه على أية حال يعتقد أنه من أجل نجاح البرنامج في تحقيق التأثير المطلوب على القدرات المؤسسية لمجلس الأمة (كما هو محدد في اسم البرنامج)، فإن على البرنامج أن يركز أكثر على الأمانة العامة. بدلا من ذلك، فالتصميم الحالي للبرنامج قد لا يؤثر كثيرا على قدرات موظفي مجلس الأمة، ويعتقد الصحفي نفسه أيضا أن تنفيذ البرنامج ضمن وزارة الشؤون البرلمانية والسياسية مثل انتهاكا لفصل السلطات بين السلطتين التنفيذية والتشريعية. (۱۱38)

⁽¹¹³⁴⁾ مجلس النواب. الأمانة العامة، متاح عبر الرابط http://www.representatives.jo/ ، تاريخ زيارة الرابط 30 اذار 2015.

⁽¹¹³⁵⁾ مجلس الاعيان. مكتب المجلس الحالي. متاح عبر الرابط http://www.senate.jo/content/11 ، تاريخ زياة الرابط 30 اذار 2015.

⁽¹¹³⁶⁾ جريدة الدستور (3 كانون الاول 2014).الطراونة يطلق مشروع تعزيز القدرات المؤسسية والإدارية لمجلس النواب. متاح عبر الرابط.2016).egl/vQr8N7 تاريخ زيارة الرابط 30 اذار 2015.

⁽¹¹³⁷⁾ حمد الغرير، امين عام مجلس النواب. مقابلة شخصية 10 ايار 2015.

⁽¹¹³⁸⁾ جهاد المنسى، الصحافي. مقابلة شخصية، 10 ايار 2015. وايضا - خالد محمود، الصحفي. مقابلة شخصية، 10 ايار 2015.

ووفقا للأمين العام، تتضمن برامج أخرى يعمل عليها مجلس النواب حاليا جولة دراسية في الاتحاد الأوروبي لتسعة نواب، ومشاريع تعاون أخرى مع عدد من المنظمات الدولية مثل مؤسسة وستمنستر (Westminster) للدمقراطية، ومنظمة الشركاء الدوليون (Global Partners & Associates) والاتحاد الأوروبي، ومركز الحياة على المستوى المحلى، من خلال برامج مشتركة لبناء القادرات، خاصة فيما يتعلق بمهارات الإعلام والتواصل الاجتماعي لموظفي مجلس الأمة، كما أشار الأمين العام إلى عدم توفر تمويل حكومي لتمويل بناء القدرات للأمانة العامة، رغم حقيقة أن تحسين المهارات والقدرات لموظفي الأمانة العامة هي أولوية تؤثر على عمل المجلس. ولا الله البحث بعد عن بذل جهود محددة ومماثلة لبناء القدرات في مجلس الأعيان.

الممارسات الفضلي والتوصيات

من المعروف أن أعضاء البرلمان يحتاجون لمكاتب وموظفين لتوفير الدعم المناسب حتى ينجزوا أعمالهم ويمثلوا ناخبيهم بالشكل الصحيح. وهذا يشمل:

- 1. موظفين خبراء لدعم النواب
 - 2. خدمة مكتبة/معلومات
- 3. توفير الدعم للنواب ويشمل هذا المكاتب والسكرتاريا ودعم الأبحاث
 - 4. مرافق مخصصة للأحزاب (أو مجموعات) المعارضة

وما أن البرلمانات هي مؤسسات منخفضة التكاليف، وذات تأثير ضخم على التنمية السياسية إجمالا (1141)فإن التغييرات التي تجرى على البرلمانات تعطى فوائد سريعة تفوق التكلفة، ومكن تحسن الخدمات البرلمانية بتوظيف موظفن مؤهلن جيدا من خلال ممارسات توظيف معتمدة على المؤهلات والقدرات، وتوفير رواتب عادلة لهم، وتعزيز الإدارة الحكيمة وبذل الجهود لتخفيض تسرب الموظفين ولجعلهم يثبتون في وظائفهم (١١٤٥). ومن المهم أن يعمل هؤلاء الموظفون دون تحيز وأن يخدموا أعضاء مختلف الكتل والمجموعات بالأسلوب نفسه. وأخيرا، فإن على الموظفين أن يوازنوا بين متطلبات البرلمان، وفي الوقت نفسه أن يروجوا للحاكمية المسؤولة التي توازن بين الحاجات المحددة للبرلمان والمتطلبات القانونية العامة، مثل قانون التوظيف، حرية الحصول على المعلومات، والصحة والسلامة المهنية. «(1143) ولمعرفة المزيد عن الممارسات المثلي، أنظر برنامج البنك الدولي - مكغل - تقرير التعزيز البرلماني والذي يحتوى مقدمة لخدمات البحث البرلمانية، وعددا من الأدلة الاجرائية لتطبيق ممارسات بحثية جيدة. (1144)

⁽¹¹³⁹⁾ حمد العزيز، مقابلة شخصية.

⁽¹¹⁴⁰⁾ وحدة البرلماني الدولي(2006)(IPU)."برلمان فعال 1 المستوى الوطنى" البرلمان و الديمقراطية في القرن الخامس عشر: دليل للممارسات الفضلى. متاح عبر الرابط http://www.ipu.org/PDF/publications/democracy_en.pd، تاريخ زيارة الرابط 30 اذار 2015.

⁽¹¹⁴¹⁾ المرجع السابق.

⁽¹¹⁴²⁾ جمعية الكومنولث البرلمانية (2005). ادارة و تمويل البرلمان، صفحة (11-10)، متاح عبر الرابط http://goo.gl/6MBIcV ، تاريخ زيارة الرابط 30 اذار 2015. (1143) المرجع السابق صفحة(13).

⁽¹¹⁴⁴⁾ البنك الدولي - جامعة ماك غيل. برنامج تعزيز التعليم البرلماني، وحدة 4 - خدمات بحثية للجان البرمان. متاح عبر الرابط -http://www.parlia mentarystrengthening.org/committeesmodule/pdf/UNIT%204.pdf ، تاريخ زيارة الرابط 30 اذار 2015



كما أعد المعهد الديمقراطي الوطني تقريرا موسعا عنوانه تطوير الخدمات البحثية البرلمانية في أوربا الوسطى والبلقان الغربية، وهو يتحدث عن خبراته في بناء القدرات لموظفي الدعم البرلماني في ستة دول في البلقان، كما يتضمن هذا التقرير ملاحظات على الخدمات البحثية البرلمانية في احدى عشرة دولة مبينا مجموعة من الممارسات المثلى في هذا المجال، وفيما يلي بعض توصيات التقرير للممارسات المثلى، وهي من أبرز الممارسات التي تناسب الحالة الأردنية.

- توجيه الدعم البحثي للجان البرلمانية، حيث مكن أن يكون أكثر تركيزا وفائدة
- توظيف موظفين ذوي مؤهلات وتدريب عال وبخبرات متخصصة، خاصة في القضايا المالية والاقتصادية
- على الخدمات البحثية أن تتبع برنامجا زمنيا تشريعيا وأن تجهز للأبحاث مسبقا من أجل المساهمة في رفع مستوى النقاشات(1145).
 - وفي حال ندرة الموارد، بإمكان الحكومات أن تطبق ما يلي:
 - 1. تدريبا أفضل للنواب
 - 2. استخدام خبراء في المجتمع المدني ومن الوسط الأكاديمي.
 - 3. برامج تدريبية أثناء العمل (للاستفادة من موارد انسانية ذات تكلفة أقل)
 - 4. استخدام موارد من الانترنت لتوفير المعلومات للنواب 4

كما يُوفر عدد من البرلمانات في العالم دعما من قبل النظراء للنواب ولموظفي البرلمان حتى يتعلموا من الدول المضيفة حول تجاربهم السابقة، وأن يشاهدوا النتائج المباشرة للسياسات المطبقة، حيث تمثل استراليا مثالا جيدا لذلك، فهي تنفذ برنامج دراسة داخل البرلمان يمكن موظفي البرلمانات الأخرى من زيارة البرلمان الاسترالي ومراقبة سير أعماله، ومشاركة الأفكار حول الممارسات المثلى مع موظفي البرلمان الاسترالي.

وتتوفر مصادر أخرى للممارسات المثلى في الإصلاح البرلماني من خلال الاتحاد الدولي للجمعيات والمؤسسات المكتبية (-Inter السنوي (national Federation of Library Associations and Institutions) والذي ينشر بشكل مستمر نتائج مؤتمره السنوي حول الخدمات البحثية البرلمانية والممارسات المثلى، (الأمانة العامة) يوضح تنظيم أمانة السر ومهام دوائرها المختلفة. (الأمانة العامة) يوضح تنظيم أمانة السر ومهام دوائرها المختلفة. (الأمانة العامة)

https:// المعهد الديمقراطي الوطني (2013). تطوير خدمات البحوث البرلمانية في اوروبا الوسطى و غرب البلقان، صفحة(7-6)، متاح عبر الرابط //thtps:// متاح عبر الرابط 30 المعهد الديمقراطي الوطني (2013). www.ndi.org/files/development-of-parliamentary-research-services-CEE.pdf

⁽¹¹⁴⁶⁾ وحدة البرلماني الدولي (IPU).

http://www.aph.gov.au/About_Parliament/International_Program/Parliamen- لبرلهان الاسترالي. تعزيز البرلهان، متاح عبر الرابط 1013) لبرلهان الاسترالي. تعزيز البرلهان، متاح عبر الرابط 30 اذار 2015.

⁽¹¹⁴⁸⁾ يون ر. فيرييه، الاتحاد الدولي لجمعيات المكاتب و المؤسسات (2000).كيف نحقق خدمة بحث برلمانية :وهل يتناسب اسلوب مجلس مع باقي المجالس؛ متاح عبر الرابط 30 اذار 2015.

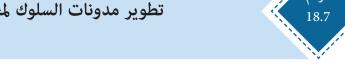
http://www.europarl.europa.eu/aboutparliament/en/00d7a6c2b2/Secretariat. البرلمان الأوروبي. الصفحة الرئيسية، متاح عبر الرابط 13 الريخ زيارة الرابط 30 اذار 2015.



الإلتزام 18.7: تطوير مدونات السلوك لمجلسي الأعيان والنواب



تطوير مدونات السلوك لمجلسي الأعيان والنواب





تحقق بشكل جزئي (متوسط - مرتفع)

الجهة المسؤولة عن التنفيذ (كما ورد في الخطة):

مجلس الأعيان; مجلس النواب



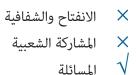
المدة الزمنية للتنفيذ (كما ورد في الخطة): الربع الأول 2014 - الربع الثاني 2014



نص الالتزام (كما ورد في الخطة):

بناء وتعزيز القدرات المؤسسية والوظيفية للأمانة العامة لمجلسي الأعيان والنواب، وتوفير جهاز فني تشريعي ملحق بكل مجلس.





دقة لغة الالتزام





الخلفية

لم متلك مجلس النواب مدونة سلوك خاصة بأعضائه خلال فترة اعداد هذا التقرير، حيث يتم ادارة سلوك الاعضاء وفقا للنظام الداخلي للمجلس، وفيما يتعلق مجلس النواب، فقد تم تعديل النظام الداخلي للمجلس مؤخرا في العام 2013 والعام 2014، ولا يتناول النظام الداخلي المسائل الأخلاقية أو السلوكية للنواب إلا إذا كانت متعلقة بترتيب الامور إبان انعقاد المجلس، وبشكل أدق، فإن الفصل 11 المسمى نظام الكلام ينص في (المواد من 124-99) على أشكال الخطابات غير المقبولة تحت قبة البرلمان، ما في ذلك شتم وذم الناس، كما ان هناك نصوص أخرى تتناول تصرفات النواب في الفصل (16) بشأن حصانة النائب (المواد 146 153-) والفصل 19 (المواد 164-162) بشأن إجازات النائب والفصل 20 (المواد 171-165) بشأن النظام والامن داخل المجلس. (1150)

وحتى قبيل العام 2014، كان سلوك أعضاء مجلس الاعيان يدار أيضا بواسطة النظام الداخلي لمجلس الاعيان. وبنفس طريقة النظام الداخلي لمجلس الاعيان فهو لا يتناول النصوص التي تحكم سلوك الاعيان باستثناء تلك التي تتعلق بإدارة الجلسات أو القضايا البرلمانية، وتشتمل النصوص ذات الصلة على المواد (11-8) والتي تتعلق بادارة النقاشات والمادة (13) حول العرائض والشكاوي والمادة (14) بشأن الغيابات والمغادرات والمادة (15) بشأن الحصانة والمادة (16) بشأن إيطال العضوية من مجلس الاعيان (1151).

وتجدر الاشارة الى أن جلالة الملك عبد الله الثاني قد طلب من مجلس النواب تطبيق مدونة السلوك في خطاب العرش الذي قدمه في شباط 2013 لدى افتتاح الدورة غير العادية للبرلمان (2013 وكذلك في خطاب العرش الذي ألقاه في تشرين ثاني 2013 لدى افتتاحه للدورة العادية الثالثة للرلمان (1153).

تنفيذ الالتزام

بالرغم من المحاولات المستمرة خلال العام 2014، فإن مجلس النواب لم يطبق مدونة سلوك، حيث طلب جلالة الملك عبد الله الثاني مرة أخرى بأن يعتمد مجلس النواب مدونة سلوك وذلك في خطاب العرش الذي ألقاه في بداية الدورة العادية الاولى(1154)، وقد ناقش مجلس النواب في 15 نيسان 2014 مسودة مدونة السلوك في جلسة مغلقة، وفي مراحل التصويت الاخيرة، رفض النواب تمرير مسودة مدونة السلوك وأجلوا التصويت عليها بسبب توافق بين النواب على أن المدونة تضع قيود قاسية لا داعى لها على النواب، كما اشتكوا بأن مدونة السلوك قد تكون غير دستورية(أأأنا.

⁽¹¹⁵⁰⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، النظام الداخلي لمجلس النواب لسنة 2013. جريدة الرسمية (5247)، 20 تشرين الاول 2013.

⁽¹¹⁵¹⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، مجلس الأعيان لسنة 2014. الجريدة الرسمية (5266)، 26 كانون الثاني 2014.

⁽¹¹⁵²⁾ جلالة الملك عبدالله الثاني (2 تشرين الثاني2012) . خطاب العرش السامي في افتتاح الدورة العادية الثانية لمجلس الأمة السابع عشر، متاح عبر الرابط 16 أذار 2015. http://kingabdullah.jo/index.php/ar_JO/speeches/view/id/548/videoDisplay/0.html ، تاريخ زيارة الرابط 16 أذار 2015

⁽¹¹⁵³⁾ المرجع السابق.

⁽¹¹⁵⁴⁾ المرجع السابق.

⁽¹¹⁵⁵⁾ محمد الصالح، عمون الاخبارية (15 نيسان 2014). تشكيك نيابي في "دستورية" مدونة السلوك، متاح عبر الرابط net/article.aspx?articleno=189561 ، تاريخ زيارة الرابط 30 أذار 2015.



وعقد البرلمان في 25 حزيران جلسة للتصويت مجددا على مدونة السلوك، وفي التصويت الاخير صوت 52 نائبا من أصل 83 نائبا على عدم المصادقة على مدونة السلوك، مبررين مرة أخرى قرارهم بأن المدونة تفرض قيودا غير ضرورية على نشاطات النواب، وبأن صياغتها عامة جدا، وبأنها قد تكون غير دستورية (1156)، وي بداية الدورة العادية الثانية في تشرين ثاني 2014، أحيلت مسودة مدونة السلوك على لجنة النظام والسلوك في البرلمان والتي تدارست مسودة القانون وراجعتها مع وجود توقعات بأن تقدم الى المجلس قبل نهاية الدورة (1157)، الا انها لم تقدم.

وفي كانون أول 2014، قام برنامج راصد للرقابة البرلمانية التابع لمركز الحياة، والذي يرصد أداء مجلس النواب بشكل يومي، بإصدار تصريح ناقش فيه الحاجة الى مدونة سلوك في مجلس النواب للتعامل مع قضايا العنف اللفظي بين الاعضاء وقلة الحضور في اجتماعات اللجنة ومسائل أخرى هامة تخص سلوك النواب (1158).

اما مجلس الاعيان فقد قام لعدة أشهر خلال العام 2014 مناقشة مدونة السلوك الخاصة مجموعة من القواعد الملزمة لاعضائه (1159) ليتم اعتماد المدونة في 11 كانون أول 2014، حيث سعت المدونة بشكل عام الى تنظيم سلوك الاعضاء وطبيعة عملهم وروح العمل الجماعي والالتزام بالعمل لخدمة المصلحة العامة والترويج لثقافة الشفافية والانفتاح ورفع مستوى فاعلية العمل الحقيقي، وتحضر المدونة على الاعيان اتخاذ علاقات تعاقدية مع أي أفراد أو مؤسسات والتي يمكن أن تحد من استقلالهم كأعيان أو أن تؤثر في مهامهم، كما لا يتوجب عليهم التعاقد مع الحكومة أو مع هيئات حكومية وعليهم إبلاغ رئيس مجلس الاعيان بأية دعوات خاصة لحضور مؤتمرات أو اجتماعات أو زيارات خارجية.

وتحظر مدونة السلوك على الاعيان من العمل لخدمة مصالحهم الشخصية، وتدعوهم المدونة للامتثال مع نظام ترخيص السيارات كما وتحظر عليهم حمل السلاح والتدخين تحت القبة، وتجبر المدونة ايضا الاعيان على تقديم نهاذج تفصح عن الاعمال التي يلتزم بها الاعيان خارج المجلس بما في ذلك الشركات والهيئات والاتحادات، سواء كانوا أعضاء في مجالسهم أو مشتركون معهم. كما ويتوجب عليهم الكشف عن أية هدية تقدم اليهم بقيمة تتجاوز ال500 دينار. وبنفس الاهمية، تشير المدونة الى ضرورة حضور الاعيان لجلسات المجلس ولجانه، حيث لا يمكنهم أن يفوتوا أكثر من ثلاثة اجتماعات لأية لجنة هم أعضاء فيها، وتنص المدونة أيضا على أنه لا يجوز للاعيان أن يستخدموا خدمات البحث لمصالحهم الشخصية، (1161)هذا وتنص المدونة أيضا على معايير الوطنية والنزاهة واللالتزام الوطني للاعيان. (1161)

⁽¹¹⁵⁶⁾ عمون الاخبارية (25 حزيران 2014). تشكيك نيابي "دستورية" مدونة السلوك، متاح عبر الرابط . apx?article. تشكيك نيابي "دستورية" مدونة السلوك، متاح عبر الرابط 30 أذار 2015.

⁽¹¹⁵⁷⁾ مصطفى الريالات، صحفى. مقابلة شخصية، 16أذار 2015.

⁽¹¹⁵⁸⁾ مركز الحياة لتنمية المجتمع المدني (6 الكانون الاول 2014). التقرير الاسبوعي الخامس حول إداء مجل السابع عشر في الدورة العادية الثانية، متاح عبر الرابط http://goo.gl/MUNsVm ، تاريخ زيارة الرابط 30 أذار 2015.

http://jordantimes.com/committee-discusses- جوردن تايمز (12 أب2014). يناقش جنة قانون مجلس الشيوخ السلوك، متاح عبر الرابط 30 أذار 2015. senate-code-of-conduct

⁽¹¹⁶⁰⁾ وكالة الانباء الاردنية - بترا (11 تشرين الثاني 2014). مجلس اللاعيان يقر مدونة السلوك، متاح عبر الرابط 10 تشرين الثاني 2014). مجلس اللاعيان يقر مدونة السلوك، متاح عبر الرابط 30 أذار 2015. http://www.petra.gov.jo/Pub- تاريخ زيارة الرابط 30 أذار 2015.

http://www. عبر الرابط 30 تشرين الثاني 2014) وكالة الانباء الاردنية - بترا (24 تشرين الثاني 2014) مجلس الأعيان يرجئ إقرار مدونة السلوك الخاصة باعضائه، متاح عبر الرابط 30 أذار 2015. petra.gov.jo/Public_News/Nws_NewsDetails.aspx?lang=1&site_id=2&NewsID=173614&Type=P



الممارسات الفضلي والتوصيات

إن اعتماد مدونة سلوك واضحة لمجلس النواب من شأنها أن تعزز من عمل المجلس عبر توحيد التوقعات السلوكية، والمساعدة في تقليل الحوادث التخريبية، وبالإضافة الى ذلك، سن مدونة سلوك للمساعدة في التخفيف من مشاكل غياب النواب عن الجلسات، كما أن سن مدونة سلوك للمجلس يمكن أن يساعد في تعزيز نزاهة النواب وسلوكهم الاخلاقي، مما يقوم بدورة بدفع الشرعية الشاملة للبرلمان في عيون المواطنين (1162)، وحيث أن المجلس يعمل لصالح وضع مدونة السلوك الخاصة به، فمن الضروري أن نبقي في بالنا بأن مدونة السلوك ليست مصممة للحلول مكان قوانين مكافحة الفساد أو قوانين جرمية أخرى، فهي بالأحرى تكمل هذه القوانين وتتعامل مع حالات يمكن ألا تعتبر فسادا خارج البرلمان (مثل أن قبول الهدايا قد لا يكون مجرما بالنسبة للمواطنين، غير أن البرلمان قد يرغب في أن يفرض قيودا على نوابه). كما أنه من المهم التذكر بأن مدونات السلوك ليست ضرورية فقط لمكافحة الفساد، بل بالمقابل تسعى الى دعم نوعية العمل النيابي في البرلمان.

وبالنسبة للبرلمانات التي تواجه صعوبات في تمرير مدونات السلوك، فمن المهم تذكر بأن هناك أساليب مختلفة للقيام بذلك، فبإمكان البرلمانات تمرير مدونات سلوك على شكل قرارات أو أوامر وهو أسهل للتمرير لكنه اصعب للتغيير لاحقا، او تمريرهم كالقوانين والتي سيكون من الصعب تمريرها إلا انها أكثر ديمومة (1164)

ويجب على مدونة السلوك الجيدة بالنسبة لأي هيئة منتخبة أن تضع معايير عالية لصالح السلوك الاخلاقي والشفافية للأعضاء، وعادة تمنح مدونات السلوك صلاحية للنواب لكشف معلومات بشأن أصولهم والفوائد المالية والشخصية والهدايا التي يتلقونها، كما ان معظم مدونات السلوك تحد أو تمنع قدرة النواب في الالتزام في أشكال أخرى من العمل المدفوع بينما يعملون كأعضاء في البرلمان، كما يمكن لمدونات السلوك أن تضع أيضا خطوطا عريضة للسلوك واللباس داخل البرلمان اضافة الى السلوك خارج البرلمان، والعمل بعد مغادرة المجلس كنائب والتقليل من التمييز بين الجنسين خلال عمل اعضاء في مدونات السلوك الخاصة بها ما يروج لصالح المساواة بين الجنسين والتقليل من التمييز بين الجنسين خلال عمل اعضاء المجلس التشريعي. (1166)

وحتى تصبح مدونة السلوك فاعلة، فإن الممارسات الفضلى توصي بأن توثق مدونات السلوك كتابة وأن ينص عليها في الالتفاقيات الرسمية، كما يجب أن تكيف وفقا للاحتياجات الخاصة بالجهة الراغبة بإعداده وبنفس القيم السائدة في البرلمان، كما ان مدونات السلوك الجيدة تكون متناغمة مع التشريعات الاخرى القائمة وسهلة الفهم.

⁽¹¹⁶²⁾ معهد ملك براجاديبوك لبرنامج الأمم المتحدة الإنهائي الإقليمي مركز بانكوك (شباط2008). مدونات السلوك للبرلمانيين، دراسة مقارنة، متاح عبر الرابط 30 أذار 2015. http://knjiznica.sabor.hr/pdf/E_publikacije/Codes_of_conduct_for_parliamentarians.pdf ، تاريخ زيارة الرابط

⁽¹¹⁶³⁾ المرجع السابق صفحة(9-8)و(119).

⁽¹¹⁶⁴⁾ المرجع السابق صفحة(27).

⁽¹¹⁶⁵⁾ مكتب المؤسسات الديمقراطية وحقوق الإنسان التابع لمنظمة الأمن والتعاون في أوروبا (2012). دراسة الخلفية: المعايير المهنية والأخلاقية للبرلمانيين، صفحة(34). متاح عبر الرابط http://www.agora-parl.org/sites/default/files/background_study.pdf ، تاريخ زيارة الرابط 30 آذار 2015.

⁽¹¹⁶⁶⁾ المرجع السابق صفحة (56).

⁽¹¹⁶⁷⁾ معهد براجاديبوك لبرنامج الأمم المتحدة الإنهائي الإقليمي مركز بانكوك، صفحة(124-120).



الإلتزامات 19.6, 19.9: نشر وتعميم مضامين منظومة النزاهة الوطنية وتقارير تقدم سير العمل بها

نشر وتعميم مضامين منظومة النزاهة الوطنية





لم يبدأ التنفيذ بعد

الجهة المسؤولة عن التنفيذ (كما ورد في الخطة):

وزارة الثقافة، وزارة الاوقاف والشؤون والمقدسات الاسلامية، وزارة التربية والتعليم، مؤسسات الاعلام، وزارة التعليم العالي، وزارة الشؤون السياسية والبرلمانية



المدة الزمنية للتنفيذ (كما ورد في الخطة): الربع الأول 2014 - الربع الاول 2015

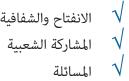


نص الالتزام (كما ورد في الخطة):

نشر وتعميم مضامين الميثاق والخطة التنفيذية، وذلك من خلال:

- حملة توعية إعلامية واسعة الانتشار، تستخدم الوسائل الممكنة لنشر المبادئ والقيم التى تضمنها ميثاق النزاهة الوطنية.
 - ورش عمل وندوات موزعة جغرافياً وحسب جدول زمني مناسب.
 - موقع الكتروني متخصص وتفاعلى لمتابعة التنفيذ والملاحظات.







قابل للقياس

قابل للتعيين لجهه معينة X

واقعى وقابل للتطبيق

محدد التنفيذ زمنياً



نشر وتعميم تقارير تقدم سير العمل لمنظومة النزاهة الوطنية

تقييم تحقق الالتزام:



الجهة المسؤولة عن التنفيذ (كما ورد في الخطة):



تحقق بشكل محدود

الجهة / اللجنة التي سيتم تحديدها حسب المحور

العشرين

المدة الزمنية للتنفيذ (كما ورد في الخطة): الربع الأول 2014 - إمّام جميع مشاريع الخطة



نص الالتزام (كما ورد في الخطة):



نشر وتعميم تقارير تقدم سير العمل في الخطة التنفيذية لتعزيز منظومة النزاهة الوطنية.

انسجام الالتزام مع معايير الشفافية



الانفتاح والشفافية المشاركة الشعبية المسائلة





محدد

قابل للقياس

قابل للتعيين لجهه معينة

واقعي وقابل للتطبيق

محدد التنفيذ زمنياً X



الخلفية

اتصفت العملية التي احاطت منظومة النزاهة الوطني بانها واسعة وجيدة الانتشار منذ إطلاقها من خلال النشرات الاعلامية التي صدرت عن الديوان الملكي وعن رئاسة الوزراء إضافة الى وسائل الاعلام الرئيسية، وقد أعلن الديوان الملكي في كانون أول 2012⁽¹¹⁶⁸⁾ عن دعوة جلالة الملك عبدالله الثاني رئيس الوزراء عبدالله النسور بتشكيل اللجنة التنفيذية لمنظومة النزاهة الوطنية (والتي كانت تدعى سابقا باللجنة الملكية لتعزيز منظومة النزاهة الوطنية)، وتحدثت الكثير من التقارير الاخبارية عن الخطة وتشكيلها ومحتوياتها خلال العام (2013)

وعقدت اللجنة الملكية خلال الفترة التي سبقت وضع مسودة الخطة عددا من النشاطات التشاورية مع اصاب المصلحة، ووفقا للتقرير الصادر مترافقا مع خطة منظومة النزاهة الوطنية (1700)، فقد قامت اللجنة الملكية بإدارة 17 اجتماعا تشاوريا خلال العام 2013، حيث عقد 12 من هذه الاجتماعات في شهر أيلول من نفس العام وحضرها «كبار المثقفين وقادة الفكر... بما فيهم وزراء سابقون وأعيان ونواب اضافة الى أعضاء من المجلس الاستشاري في كل محافظة وأعيان من قادة العشائر ومخيمات اللاجئين ورؤساء البلديات وكبار الضباط العسكريين المتقاعدين وممثلين من غرف الصناعة والتجارة والهيئات المهنية والنقابات والأحزاب السياسية وقطاعات النساء والشباب»، كما عقدت اللجنة خمسة اجتماعات إضافية بما في ذلك اجتماع تشاوري مع إداريي الجامعات واجتماعا مع قادة حكوميين واجتماعا مع الاحزاب السياسية والهيئات المهنية والمنظمات غير الحكومية واجتماعا مع مجلس النواب واجتماعا مع مجلس الاعيان.

ووفقا للجنة، فقد أخذت نتائج هذه الاجتماعات بعين الاعتبار عند وضع الخطة (1171)، وأظهر تحليل حول مدى الانتشار الاعلامي لهذه الانشطة بأن معظمها تم الاعلان عنها في الاعلام بعد أن تم تنظيمها و لم يعلن عنها الى الجمهور قبل حصولها و1172)، من غير الواضح ما إذا كانت هذه الاجتماعات مفتوحة أمام الجمهور أم أنها للمدعوين فقط، غير أن قلة الاعلان قبل الاجتماعات جعلت أية مشاركة للمواطنين أمرا صعبا الى حد ما، وبعد انتهاء فترة المشاورات في خريف 2013، تحدث مركز الحياة الى عدد من شركائه من المنظمات غير الحكومية عبر البلاد وقد أشار معظمهم بأنه لم تمنح لهم الفرصة

⁽¹¹⁶⁸⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، جلالتة الملك عبدالله الثاني (كانون الاول2012)، رسالة إلى سعادة رئيس الوزراء عبد الله النسور، رد: تشكيل لجنة النزاهة الوطني، متاح على الرابط، http://www.kingabdullah.jo/index.php/en_US/royalLetters/view/id/329.html، تاريخ زيارة الرابط 20 كانون الثاني2014.

⁽¹¹⁶⁹⁾ قناة التلفزيون الأردني عن اليوتيوب (أيلول 2013)، اللجنة الملكية لتعزيز منظومة النزاهة الوطنية تعقد لقاءها الثاني عشر في عمان(أيلول2013)، متاح على الرابط، https://www.youtube.com/watch?v=HWD8WU3dj28 ، تاريخ زيارة الرابط 10 أذار 2015.

⁽¹¹⁷⁰⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة تطوير القطاع العام، منظومة النزاهة الوطنية "الميثاق والخط التنفيذية"، "تقرير عمل اللجنة الملكية لتعزيز منظومة النزاهة الوطنية"، 2013 صفحة(55-55).

⁽¹¹⁷¹⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة الثقافة(2014)، ميثاق نظام النزاهة الوطني وخطة تنفيذية، متاح على الرابط، /2014) http://culture.gov.jo/new الصفحة (64-63)، تاريخ زيارة الرابط 14 أذار 2015.

⁽¹¹⁷²⁾ قناة التلفزيون الأردني عن اليوتيوب (4 أيلول 2013)، اللجنة الملكية لتعزيز منظومة النزاهة الوطنية تعقد ثاني لقاءاتها في عجلون، متاح على الرابط، https://goo.gl/ZlYnK3 ، تاريخ زيارة الرابط 10 أذار 2015.



للاشتراك في الاجتماعات التشاورية (1173)، كما لم يجد مركز الحياة أيضا دليلا على اشراك القطاع الخاص في وضع الخطة (1174) على الرغم من أن التقرير يتعامل بشكل وثيق بشأن القضايا المتعلقة بالقطاع الخاص (1175)، ويذكر ان ممثلين من القطاع الخاص قد حضروا حفل اطلاق خطة منظومة النزاهة الوطنية.

وقد قامت رئاسة الوزراء بتحميل رابط اعلاني تضمن ملف (PDF) في 16 تشرين ثاني 2013(1176) اعلانا للجمهور بأن نسخة من منظومة النزاهة الوطنية متوفرة على الإنترنت للإطلاع عليها وارسال اي ملاحظات او اقتراحات خاصة بها، حيث ضم الاعلان تفاصيل البريد الكتروني ورقم الفاكس للمواطنين لإرسال تعليقاتهم بموعد لا يتجاوز 26 تشرين ثاني 2013، وتضمن الاعلان رابطا لمسودة الخطة على موقع ((dropbox.com) ومن الجدير بالذكر ان الرابط الاعلاني لم يتم وضعه مباشرة على موقع رئاسة الوزراء لكن فقط من خلال الرابط الذي ذكرناه والمعلن عنه في عدد من المصادر الاخبارية (1178)، كما ان التعليقات التي تم تسلمها (في حال تم ذلك) لم يتم مشاركتها مع الجمهور ولكن تم استقبالها داخليا من قبل رئاسة الوزراء.

وقد نشر مركز الحياة تقريرا مبدئيا حلل فيه تطور ومحتوى الخطة في 21 تشرين ثاني (2013) 2013، حيث انتقد فيه الفترة القصيرة لاستلام تعليقات الجمهور، وبعد اصدار هذا التقرير في الاعلام اضافة الى شكاوي أخرى من المجتمع المدني، أعلنت الحكومة تمديدها لفترة استلام التعليقات لمدة 7 أيام إضافية (1800)، ومن المثير للاهتمام أيضا أن مسودة الخطة لم يشار اليها كونها مسودة ولا يبدو بأن الخطة قد تغيرت ما بين هذه المسودة والنسخة الاخيرة التي تم نشرها على بعض المواقع الحكومية، وفيمايلي نبين التضارب بين هذه النسخ سواءا التي تم توزيعها كنسخ ورقية مطبوعة او التي تم نشرها الكترونيا على الإنترنت أو توزيعها كنسخ ورقية مطبوعة.

وفي المرحلة الاخيرة لتكوين الخطة عقدت اللجنة الملكية مؤتمرا في كانون أول 2013 ناقشت فيه المسودة الاخيرة من الخطة (1181)، وقد تسلم جلالة الملك الخطة رسميا من الحكومة في التاسع من كانون الاول 2013 ضمن حفل أقيم في قصر

⁽¹¹⁷³⁾ مكالمات هاتفية بين مركز الحياة و شركاء من منظمات غير حكومية، تشرين الاول 2013.

⁽¹¹⁷⁴⁾ أجريت لقاءات مع أصحاب الشأن القطاع الخاص، التنسيق من قبل فريق البحث، عمان، 23 أذار 2013.

⁽¹¹⁷⁵⁾ جريدة الرأي(10 كانون الاول 2013)، الملك: تنفيذ ميثاق منظومة النزاهة مسؤولية مشتركة، متاح على الرابط، ، /http://www.alrai.com article/621174.html ، تاريخ زيارة الرابط 11 أذار 2015.

⁽¹¹⁷⁶⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، رئاسة الوزارء (16 تشرين الثاني 2013)، دعوة من اللجنة الملكية لتعزيز النزاهة الوطنية 16 تشرين الثاتي، متاح عبر الرابط، http://www.pm.gov.jo/uploads/NAZAHA-DOC-WEB.pdf ، تاريخ زيارة الرابط، http://www.pm.gov.jo/uploads/NAZAHA-DOC-WEB.pdf ، تاريخ زيارة الرابط، http://www.pm.gov.jo/uploads/NAZAHA-DOC-WEB.pdf

⁽¹¹⁷⁷⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، نسخة منظومة النزاهة الوطنية "الميثاق والخط التنفيذية"، على موقع (dropbox.com)، متاح على الرابط، //dl.dropboxusercontent.com/u/35483759/NAZAHA-DOC-WEB.pdf. تاريخ زيارة الرابط 11 أذار 2015.

⁽¹¹⁷⁸⁾ الوكيل الاخباري، نشر النسخة الأولية لميثاق النزاهة الوطنية، متاح على الرابط، ، 175824=http://www.alwakeelnews.com/print.php?id=75824 الوكيل الاخباري، نشر النسخة الأولية لميثاق النزاهة الوطنية، متاح على الرابط، ، 2012 النام 2015 الأولية لميثاق النزاهة الوطنية، متاح على الرابط، 2016 الأحداد المتابعة الأولية لميثاق النزاهة الوطنية، متاح على الرابط، المتابعة الأولية لميثاق النزاهة الميثاق النزاهة الوطنية، متاح على الرابط، المتابعة المتابعة

⁽¹¹⁷⁹⁾ مركز الحياة لتنمية المجتمع المدني، تقرير التحليل الاولي حول ميثاق النزاهة الوطني والخطة التنفيذية لمنظومة النزاهة الوطنية، متاح على الرابط http://www.hayatcenter.org/publication/1414652165.pdf، تاريخ زيارة الرابط، 20 أيار 2015.

⁽¹¹⁸⁰⁾ جريدة الدستور (25 تشرين الثاني، 2013) الدستور تنشر النسخة الأولية لميثاق النزاهة الوطنية والخطة التنفيذية، متاح عبر الرابط //.phttp:// و2015 تاريخ زيارة الرابط 12 اذار، 2015.

⁽¹¹⁸¹⁾ جريدة الرأي (1 كانون الاول 2013)، النسور : مسؤولية النجاح يتقاسمها الجميع، متاح على الرابط، .619600 http://www.alrai.com/article/619600. تاريخ زيارة الرابط 9 كانون الاول 2015.



الثقافة في عمان (1182)، وقد أطلق الديوان الملكي الهاشمي فيلم فيديو على قناة اليوتيوب في 9 كانون أول 2013 شرح فيه هدف وتركيبة منظومة النزاهة الوطنية. (1183)

تنفيذ الالتزام

أرسل جلالة الملك عبد الله الثاني في شباط 2014 رسالة الى معالي الدكتور رجائي المعشر يدعوه بها الى رئاسة اللجنة الملكية لتقييم العمل ومتابعة إنجاز الخطة التنفيذية لميثاق منظومة النزاهة الوطنية (وهنا يجب ألا نخلط بين هذه اللجنة واللجنة الملكية لتعزيز منظومة النزاهة الوطنية، والتي أشرفت على إنشاء وتنفيذ الخطة).

• حملة توعية واسعة وورش عمل وندوات موزعة جغرافياً وحسب جدول زمنى مناسب.

لم يتوصل فريق البحث الى وجود دليل عن حملة توعية واسعة او ندوات موزعة جغرافيا وبجدول منظم حول منظومة النزاهة، غير ان عددا من الاجتماعات مابين القطاعات الحكومية والخاصة ومؤسسات المجتمع المدني قد عقدت خلال العام 2014 بهدف مناقشة سير العمل في الخطة كما هو مبين ادناه في الحديث عن تقارير تقدم سير العمل، حيث أن معظم الدعاية جاءت عبر هذه الاجتماعات أو الفعاليات التي غالبا تعقد في العاصمة او البيانات الصحفية للحكومة، وغير فيلم الفيديو الذي نشره الديوان الملكي على اليوتيوب، لا يبدو بأن هناك جهود لشرح الخطة للمواطنين، حيث لم يكشف البحث عن أي جهود لنشر الوعي عن الخطة في المحافظات أو المناطق الريفية مثلا.

وكما ناقش فريق البحث في مقدمة هذا التقرير فإن احد ابرز العوائق أمام نشر الوعي بشكل واسع ونشر خطة منظومة النزاهة الوطنية والتي نشرتها الحكومة دون أي شرح، وفيمايلي نبين التضارب بين هذه النسخ سواءا التي تم توزيعها كنسخ ورقية مطبوعة او التي تم نشرها الكترونيا على الإنترنت:

1. مسودة خطة منظومة النزاهة الوطنية والتي نشرت على Dropbox.com في تشرين ثاني 2013 على شكل ملف PDF باللغة العربية، ولم تدرج هذه الخطة كمسودة بأي حال من الاحوال، ولا تزال متوفرة للمراجعة والتحميل، وتنقص هذه الخطة اربعة عشر التزام وردت في النسخة اللاحقة من اللغة الانجليزية والخطة اللغة العربية التي نشرتها وزارة القطاع العام، ويعود تاريخ الخطة بكل بساطة الى العام «2013». (1858)

⁽¹¹⁸²⁾ جريدة الراي (10 كانون الاول،2013) الملك: تنفيذ ميثاق منظومة النزاهة مسؤولية مشتركة، متاح على الرابط -http://www.alrai.com/ar ticle/621174.html ، تاريخ زيارة الرابط 1 كانون الاول 2014.

⁽¹¹⁸³⁾ المملكة الاردنية الهاشمية ،قناة الديوان الملكي الهاشمي على موقع اليوتيوب (9 كانون الاول 2013)، منظومة النزاهة الوطنية، متاح على الرابط، https://www.youtube.com/watch?v=ys-zlpGGHXg ، تاريخ زيارة الرابط 12 أذار 2015.

⁽¹¹⁸⁴⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، جلالة الملك عبدالله الثاني (2 شباط 2014). رسالة جلالة الملك عبدالله الثاني إلى رجائي المعشر يكلفه فيها برئاسة لجنة http://kingabdullah.jo/index.php/ar_JO/ ملكية لتقييم العمل ومتابعة إنجاز الخطة التنفيذية لميثاق منظومة النزاهة الوطنية، متاح عبر الرابط royalLetters/view/id/341.html تأذار 2015.

⁽¹¹⁸⁵⁾ موقع (Dropbox.com).



2. نسخة عن خطة منظومة النزاهة الوطنية التي نشرت على مختلف مواقع الوزارات خلال العام 2014، بما في ذلك الموقع الالكتروني لوزارة الثقافة ووزارة التربية والتعليم، حيث نشرت نسخة الخطة على شكل PDF باللغة العربية، وأيضا هذه النسخة ينقصها اربعة عشر التزام وردت في النسخة اللاحقة من اللغة الانجليزية والخطة في اللغة العربية التي نشرتها وزارة القطاع العام، و تعود هذه الوثائق أيضا الى العام «2013».

3. نسخة وحيدة من الخطة تشتمل على الالتزامات في اللغة الانجليزية والعربية من قبل وزارة الثقافة وزعت على وزارات الحكومة في خريف عام 2014. (1187) ووفقا لورقة الغلاف، فإن الخطة مؤرخة بالعام 2014 حيث تحتوى النسخة الانجليزية للخطة فيها على عدد من النصوص التي حذفت من النسخة العربية من الخطة. (14 التزام المذكورة سابقا).

4. نسخة عن منظومة النزاهة الوطنية التي وضعتها وزارة تطوير القطاع العام على الانترنت بعد شهر كانون الثاني 4 2014 على شكل PDF باللغتين الانجليزية والعربية. شملت النسخة العربية للخطة على العديد من الالتزامات التي لم تظهر في النسخ الاخرى الموصوفة أعلاه، الا ان التاريخ يعود الى العام «2013». (1188)

وقد وجد مركز الحياة عبر مشاوراته مع اصحاب المصلحة ومع مسؤولي الحكومة بأنه لا يوجد توافق بشأن أية نسخة من الخطة هي الاساسية والتي يجب استخدامها كمرجعية، وفي معظم الحالات، فإن مركز الحياة قد وجد بأن المسؤولين الحكوميين لم يكونوا على دراية بوجود أكثر من نسخة للخطة، وكما هو مشار اليه في الأعلى فإن معظم الخطط مؤرخة ببساطة بالعام «2013» بما فيها النسخة الشاملة والنهائية التي اصدرتها وزارة تطوير القطاع العام، أما الخطة التي يظهر عليها تاريخ احدث «2014» والتي نشرتها وزارة الثقافة فينقصها اربعة عشر التزاما وردت فقط في النسخ الانجليزية دون العربية والنسخة التي نشرتها وزارة القطاع العام كما ذكرنا اعلاه، ولذا فمن الطبيعي ان يفترض العديد من القراء بأن هذه النسخة هي الاحدث للخطة! وهذا مقلق، ومن الجدير بالاهتمام ان الالتزامات التي لم تظهر في نسخ اللغة العربية الاولى للخطة وظهرت فقط في نسخ اللغة الانجليزية كانت التزامات ذات حساسية سياسية تتعامل مع قضايا مثل الخدمة العسكرية والتدقيق على منظمات المجتمع المدني والتقييد على الحريات في القطاع الاعلامي، وقد تم ارفاق لائحة بهذه الالتزامات الاربعة عشر في الملحق رقم (2) من هذا التقرير.

⁽¹¹⁸⁶⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة الثثقافة، منظومة النزاهة الوطنية، "الميثاق والخط التنفيذية"، 2013، متاح عبر الرابط/http://culture.gov.jo/ متاح عبر الرابط، 2016. new/images/manzomet.alnazaha.pdf

⁽¹¹⁸⁷⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة الثقافة، منظومة النزاهة الوطنية، "الميثاق والخط التنفيذية"، 2014

⁽¹¹⁸⁸⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة تطوير القطاع العام، منظومة النزاهة الوطنية "الميثاق والخط التنفيذية"، 2013، متاح عبر الرابط،http://www. mopsd.gov.jo/ar/PDF%20Files/NIC%20Booklet%20Arabic%20Published.pdf ، تاريخ زيارة الرابط 30 كانون الثاني 2015.

⁽¹¹⁸⁹⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة تطوير القطاع العام، منظومة النزاهة الوطنية، "الميثاق والخط التنفيذية"، 2013



• موقع الكتروني تفاعلي

منذ شهر كانون ثاني 2014، لم تكشف الابحاث عن أي موقع الكتروني مكرس تحديدا لخطة منظومة النزاهة، ولم تجد أي جزء مهم من أي موقع الكتروني حكومي مكرس للخطة باستثناء تلك المذكورة أعلاه، ولا توجد آليات معروفة على الانترنت للمواطنين لكي يرسلوا تغذيتهم الراجعة بشأن منظومة النزاهة الوطنية الى الحكومة.

ومن خلال المراجعة تم التوصل مثلا الى ان بعض الوزارات قد نشرت الخطة على مواقعا الالكترونية عن فيهم وزارة الثقافة، والتي لديها رابط (PDF) عن الخطة على الصفحة الرئيسية لموقعها الالكتروني (بدون معلومات مرافقة) كما عملك وزارة التربية والتعليم على موقعها الالكتروني صفحة تحتوي على مقدمة حول منظومة النزاهة الوطنية وشرح بشأن اهميتها للبلاد ورابط (PDF) الخطة. (PDF) الخطة.

ولم يتمكن الباحثون من تحديد المعلومات المنشورة عن منظومة النزاهة الوطنية على المواقع الالكترونية لوزارة الاوقاف أو وزارة الشؤون السياسية والبرلمانية حتى نهاية 30 كانون اول (2014 2014) على الرغم من انه مثلا أبدى وزير الاوقاف والشؤون الاسلامية تعليقات بشأن منظومة النزاهة الوطنية وذلك في خطاب أمام المجلس الهاشمي للدعاة في تهوز 2014 مشددا على أهمية تنفيذ منظومة النزاهة الوطنية ومؤكدا على أن العدالة والنزاهة هما مبدآن إسلاميان (1933)، كما حضر وزير الشؤون السياسية والبرلمانية اجتماعا حول منظومة النزاهة الوطنية في أيلول 2014 والذي نظمته لجنة التقييم الملكية للخطة مع الاحزاب السياسية لمناقشة خطة منظومة النزاهة الوطنية (1918).

• نشر وتعميم تقارير تقدم سير العمل

أشار جلالة الملك في ايلول 2014 الى التقدم الحاصل على مستوى منظومة النزاهة الوطنية وذلك في ورقته النقاشية الخامسة «تعميق التحول الديمقراطي: الأهداف، والمنجزات، والأعراف السياسية» (1195) وفي خطاب العرش في تشرين ثاني (2014) 2014

⁽¹¹⁹⁰⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة الثقافة (2014).

⁽¹¹⁹¹⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة الشؤون السياسية والبرلمانية. ما هي منظومة النزاهة الوطنية ولماذا نحن بحاجتها؟ متاح عبر الرابط //.www.moe.gov.jo/SectionDetails.aspx?SectionDetailsID=200

⁽¹¹⁹²⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة الشؤون السياسية والبرلمانية. الرئيسي. متاح عبر الرابط .http://www.moppa.gov.jo/public/index. http://www.awqaf.gov. الرئيسي، متاح عبر الرابط 15 أذار 2015. وايضا – وزارة الأوقاف والشؤون والمقدسات الإسلامية. الرئيسي، متاح عبر الرابط 2015. وايضا – وزارة التعليم العالي البحث العلمي، الرئيسية، متاح عبر الرابط 15 أذار 2015. وايضا – وزارة التعليم العالي البحث العلمي، الرئيسية، متاح عبر الرابط 15 أذار 2015.

⁽¹¹⁹³⁾ وكالة الانباء الاردنية - بترا (5 تموز 2014). المجالس العلمية الهاشمية تبدأ أعمالها في عمان، متاح على الرابط (2014). Public_News/Nws_NewsDetails.aspx?Site_Id=2&lang=1&NewsID=157200&CatID=19&Type=Home>ype=1 تاريخ زيارة الرابط 16 أذار 2015.

⁽¹¹⁹⁴⁾ وكالة الانباء الاردنية - بترا (27 نيسان 2014). حزبيون يؤكدون أهمية توافق منظومة النزاهة مع مصلحة الدولة العليا، متاح على الرابط http://www.petra.gov.jo/Public_News/Nws_NewsDetails.aspx?Site_Id=2%20&lang=1&NewsID=166830&CatID=15&Type=Ho
تاريخ زيارة الرابط 15 أذار 2015.

⁽¹¹⁹⁵⁾ المملكة الاردنية الهاشمية، جلالة الملك عبدالله الثاني (13 أيلول 2014). الورقة النقاشية "تعميق التحول الديمقراطي: الأهداف، والمنجزات، والأعراف السياسية"، متاح عبر الرابط 16 أذار 2015. http://kingabdullah.jo/index.php/ar_JO/pages/view/id/255.html تاريخ زيارة الرابط 16 أذار 2015. والأعراف السياسية"، متاح عبر الرابط 18 أشافي (20 تشرين الثاني 2013). خطاب العرش السامي في افتتاح الدورة العادية الثانية لمجلس (1196)



كما دعى أيضا جلالته الى تقوية الخطة في رسالة أرسلها الى رئيس الوزراء عبد الله النسور في كانون أول 2014(1197)، وقد اجتمع مجلس الوزراء في كانون أول 2014 لمناقشة تقدم منظومة النزاهة الوطنية وجهود مكافحة الفساد الاخرى وذلك في اجتماع نشرت تفاصيله في وسائل الاعلام.(1198)

كما رعت الحكومة عبر العام 2014 العديد من المبادرات التي ناقشت مستوى التقدم في منظومة النزاهة الوطنية والتي ذكرت في الصحافة، ففي شهر تموز 2014 مثلا، قدمت الحكومة للفرع التنفيذي للمجلس الاقتصادي والاجتماعي تلخيصا بشأن سير عمل لجنة التقييم الملكية لمتابعة عملها والتأكد من امتثالها مع التعليمات الملكية، حيث تم ذلك خلال اجتماع عقد بحضور عدد من منظمات المجتمع المدني وممثلي الحكومة (1990)، كما اجتمعت لجنة التقييم الملكية مع عدد من ممثلي الاحزاب السياسية في أيلول 2014 لمناقشة تنفيذ الخطة وعلاقتها مع الاحزاب السياسية في أيلول 2014 لمناقشة تنفيذ الخطة وعلاقتها مع الاحزاب السياسية (1200ء)، ومن الجدير بالذكر ان معطم هذه الفعاليات كانت حكومية الاطراف ولم يتم اشراك المواطنين بها، ولا يوجد تقرير شامل وعميق للعملية منشور للجمهور، وفي اجتماع اصحاب المصلحة الذي عقده مركز الحياة لنقاش هذا التقرير اعلن رئيس اللجنة الملكية لتقييم خطة النزاهة انهم بصدد اعداد تقرير من هذا النوع قريبا (1201).

وبناءا على المعلومات التي توصل اليها فريق البحث اعلاه فإن الالتزام (19.6) لم يبدأ العمل به بعد، كما ان الالتزام (19.9) قد شهد تقدما محدودا مقارنة بما ورد في الالتزام.

المهارسات الفضلي والتوصيات

إن نشر خطة منظومة النزاهة الوطنية بأوسع طريقة ممكنة بين المواطنين يمكنه أن يزيد من شفافية ومساءلة العملية، مما سيجعل العملية أكثر شمولية وتمثيلا، كما يمكنه ان يضمن تطبيق أكبر للخطة عبر البلاد، ويجب على الهيئات المسؤولة أن تتخذ جهود مكثفة أكثر لنشر معلومات عن منظومة النزاهة الوطنية، وبشكل خاص بطريقة تعزز الوصول الى النساء والشباب وذوى الاعاقات وسكان المناطق الريفية.

الأمة السابع عشر، متاح عبر الرابط http://kingabdullah.jo/index.php/ar_JO/speeches/view/id/548/videoDisplay/0.html تاريخ زيارة الرابط 13 أذار 2015.

⁽¹¹⁹⁷⁾ الجزيرة.نت (9 كانون الاول 2012). ملك الاردن يدعو لتعزيز "منظومة النزاهة "، متاح عبر الرابط http://goo.gl/oJUwAz تاريخ زيارة الرابط 15 أذار 2015.

⁽¹¹⁹⁸⁾ الغد الاردني (11 كانون الاول 2014). مجلس الوزراء يناقش تقدم الأردن على مؤشر مدركات الفساد، متاح عبر الرابط 18 أدار 2014). http://goo.gl/Vazj8R تاريخ زيارة الرابط 15 أذار 2015.

⁽¹¹⁹⁹⁾ ا المملكة الاردنية الهاشمية، المجلس الاقتصادي والاجتماعي في الاردن (حزيران2014). المجلس الاقتصادي والاجتماعي يطلع على عمل لجنة تقييم خطة النظام الوطني للنزاهة التنفيذي، متاح عبر الرابط http://www.esc.jo/NewsViewerar.aspx?NewsId=111#.VNXwylWUfTE تاريخ زيارة الرابط 13 أذار 2015.

⁽¹²⁰⁰⁾ شبكة الميديا الاخبارية (27 أيلول 2014). لجنة الشفافية والنزاهة تعقد اجتماعا مع الاحزاب، متاح عبر الرابط (1201 thttp://goo.gl/4JCuVm تاريخ زيارة الرابط 12 أذار 2015.

⁽¹²⁰¹⁾ اجتماع اصحاب المصلحة لنقاش تقرير مركز الحياة حول سير عمل خطة النزاهة خلال العام 2014، عمان، 1 حزيران 2015



كما ان إنشاء الموقع الالكتروني التفاعلي الذي دعت اليه الخطة سيعطي للمواطنين مرجعية مشتركة لنقاشاتهم بشأن الخطة، وبنفس الوقت، تبرز الحاجة الى تنظيم مختلف اللقاءات والنشاطات عبر البلاد لنشر المعلومات بشأن الخطة الى المواطنين الذين قد لا يمكنهم أن يستخدمو الانترنت للحصول على معلومات الخطة الكترونيا، حيث ان جمع التغذية الراجعة من المواطنين اثناء عملية التطبيق خطوة اساسية لرصد تقدم الجهود وتحسينها بشكل مستمر، وقد أشار اصحاب المصلحة من منظمات المجتمع المدني والمواطنين الذين استشارهم مركز الحياة لغايات هذا التقرير بأنه لضمان تنفيذ الخطة بشكل جيد يجب نشرها بشكل واسع بين اصحاب المصلحة وبأن على الحكومة أن تبحث عن التغذية الراجعة الحقيقية في الخطة بدلا من تقديم معلومات بشأن الخطة ومحتواها بعد إقرارها أو تنفيذها. (1202)

ومن المهم الاشارة الى ان اطلاع الجمهور على التقدم الحاصل بشأن تنفيذ منظومة النزاهة الوطنية يمكن أن يكون حاسما لتأمين شفافية وانفتاح العملية، كما سيكون مفيدا جدا لضمان ان المواطنين والمجتمع المدني يمكن أن يساعدا في المسائلة الحكومية، ولتحقيق هذه الاهداف بالشكل الافضل فإن نشر أي تقرير يجب أن يتم بطريقة تشجع التغذية الراجعة للمواطن، بحيث يمكن للمواطنين أن يشاركوا في مراقبة ومتابعة الخطة ويمكن للمسؤولين عن التنفيذ أن يسمعوا مجموعة أوسع من الاصوات وأن يضمنوا مشاركة أكثر فاعلية.



الملحق رقم (1): المنهجية

عمل مركز الحياة خلال عملية البحث على وضع تقرير يتصف بالشمول والدقة والموضوعية والتوثيق لمحتواه، حيث طور مركز الحياة منهجية هذا التقرير بناءا على تجربته الطويلة في العمل المجتمعي والابحاث المتعلقة بالرصد والتقييم.

وقد قام مركز الحياة باستخدام عدد من الاساليب البحثية خلال عمله، بما في ذلك:

- 1. تحليل وبحث مكتبى باستخدام المصادر المطبوعة والالكترونية على الانترنت.
- 2. مقابلات شبه مركزة مع اصحاب المصلحة بما في ذلك مقابلات مع مسؤولين حكوميين ونشطاء مجتمع مدني وممثلين للقطاع الخاص ومواطنين مهتمين.
 - 3. استخدام خدمات مستشارين ممن يمتلكون خلفيات ومهارات مختلفة.
 - 4. اجتماعات اصحاب المصلحة الرئيسيين.

وقد قام مركز الحياة فيما يتعلق بالبحث المكتبي باستخدام المصادر المتوفرة بشكل عام والتي اشتملت في معظم الاحيان على مواد اخبارية وتصريحات حكومية وتقارير حكومية وغير حكومية محلية ودولية ومحتويات من مواقع الكترونية متنوعة، كما اشتملت المصادر أيضا على عدد من المواد المطبوعة مثل التقارير الحكومية المطبوعة والمنشورة او التقارير والوثائق والمراسلات الداخلية الموثقة، وقد أولى مركز الحياة عبر تحليل هذه المصادر اهتماما كبيرا بأصل هذه المصادر وتاريخ نشرها ومدى مصداقيتها وسياقها الاصلي، كما ركز مركز الحياة ايضا خلال عملية البحث على استخدام المصادر الالكترونية على الانترنت وذلك نظرا لانها متاحة لكل المواطنين وتسمح بأكبر قدر من الشفافية، ويجدر الذكر ان جميع هذه المصادر سواءا المطبوعة أو الالكترونية عبر الانترنت موثقة بشكل دقيق وفقا لاسلوب اقتباس قياسي وموحد حتى يكون مضمون البحث شفافا وسهل التحقق منه.

اما فيما يتعلق بالمقابلات شبه المركزة مع اصحاب المصلحة فقد أجرى مركز الحياة هذه المقابلات لجمع آرائهم حول الجوانب المختلفة للاصلاحات التي وردت في التزامات الخطة، اضافة الى ايجاد معلومات متخصصة أكبر بشأن تنفيذ هذه الالتزامات، وقد طلب فريق البحث عقد اجتماعات مع عدد كبير من اصحاب المصلحة من الجهات الحكومية، وبينما استجاب عدد من هذه الجهات واجتمعوا مع فريق البحث وزودوهم بالمعلومات، اضهرت بعض الجهات الحكومية الاخرى ممانعة او عدم اهتمام مع الطلبات المتعددة للفريق في هذا المجال، وقد اشار فريق البحث الى الجهات التي تم التواصل معها في كل التزام، وقد اتخذت المقابلات شبه المركزة عدة اشكال، فبينما تم معظمها - وبخاصة التي تمت مع مسؤولين حكوميين -من خلال المقابلة الشخصية، تم البعض الاخر من خلال الهاتف أو البريد الالكتروني، ولقد ساعدت المقابلات فريق البحث للاطلاع على ما يعرفه الناس بخصوص منظومة النزاهة الوطنية وكيف يفسرون الالتزامات الواردة فيها، وفي الكثير من الحالات، كانت المقابلات هي الوصول الى المعلومات في حال عدم توفرها في المصادر الاخرى.



وفيما يتعلق باستخدام خدمات مجموعة من المستشارين، تم ذلك بهدف الحصول على معلومات بشأن مجوعة من المجالات المتخصصة في الخطة، بما في ذلك تلك التي تتعامل مع اللامركزية والادارة المالية والمنهجيات الاقتصادية ومنهجيات الموازنات والاطر القانونية وغيرها، حيث يمثل المستشارون خبراء متخصصين في مجالاتهم، وقد قدم هؤلاء المستشارون معلومات اضافية واضاءات إلا أن كل النتائج النهائية والمكتوبة قد اخرجها فريق البحث في مركز الحياة.

وأخيرا، فيما يتعلق باجتماعات اصحاب المصلحة، أجرى فريق البحث اجتماعين اثنين اختص كل منهما بموضوعات محددة، وبينما ركز كلا الاجتماعين على مستوى مشاركة اصحاب المصلحة في تطوير وتنفيذ الخطة، ركز كل اجتماع على التزامات محددة متصلة بفئة معينة من اصحاب المصلحة، حيث ركز الاجتماع الاول على قطاعي الاعلام والمجتمع المدني بينما ركز الاجتماع الثاني على القطاع الخاص، وقد دعى مركز الحياة مختلف الممثلين عن كل قطاع لتعزيز دمج مختلف الخبرات والآراء، وقد ادار فريق البحث الاجتماعين عبر طرح اسئلة نقاشية على المشاركين وادارة النقاشات فيما بينهم، غير أن الهدف الاساس لهذه الاجتماعات كان الاصغاء لاراءاهم حول هذه الاسئلة، وبينما انسجمت آراء اصحاب المصلحة واتفقت على بعض النقاط خلال هذه النقاشات، اختلفت هذه الاراء حول نقاط اخرى، حيث وثق فريق البحث نقاط الاتفاق والخلاف جيدا في التقرير، ويرفق فريق البحث في الجداول التالية ادناه معلومات حول هذه الاجتماعات والمقابلات والاستشارات.

ويفرد التقرير فصلا لكل التزام اختاره فريق البحث من منظومة النزاهة الوطنية (68 التزام) وقد يورد التزامين او اكثر في الفصل الواحد تبعا لدرجة ارتباطها، وبالرغم من أن الالتزامات غير مرقمة في الخطة الاصلية، إلا أن فريق البحث قد منح الالتزامات أرقاما متسلسلة حسب تسلسلها في الخطة لغايات تسهيل التعرف عليها ومقارنتها، حيث يشتمل كل فصل في هذا التقرير على:

اولا: معلومات مختصرة عن الالتزام، وتتضن نص الالتزام والاطار الزمني لتنفيذه والجهة المنفذة له كما ورد في الخطة، وتحليل لغة الالتزام بقياس ان كان محددا وقابلا للقياس وقابلا للتعيين الى جهة معينة وقابلا للتطبيق ومرتبطا بإطار زمني محدد، اضافة الى تحليل درجة ارتباط الالتزام بمعايير الانفتاح الشفافية والمسائلة والمشاركة الشعبية.

ثانيا: تحليلا للالتزام مع التركيز على ثلاثة اقسام رئيسة تتصل به، اولا: خلفية الالتزام من حيث تطور السياسات والاطار القانوني والبرامج والاستراتيجيات الوطنية التي تتعلق بمجال الالتزام (العودة لاخر عشر سنوات حيث امكن)، وثانيا: تحليل الالتزام من حيث التطورات والاجراءات والخطوات المتخذة لتنفيذه خلال الاطار الزمني الذي يغطيه البحث، وثالثا: توثيق الممارسات الفضلى المعترف بها دوليا والمتصلة بمحتوى هذا الالتزام وابرز التوصيات التي يرى فريق البحث اهميتها في مساعدة الحكومة لتحقيق الاصلاحات المطلوبة في مجال الالتزام، ومن الجدير بالذكر ان العمل وفق الممارسات الفضلى المعترف بها دوليا يتوافق مع الرسالة الملكية التي وجهها جلالة الملك عبد الله الثاني الى رئيس الوزراء النسور طالبا منه تشكيل هيئة النزاهة الوطنية، وميثاق النزاهة الوطني والخطة التنفيذية لتنفيذ نظام النزاهة الوطني نفسه، والتي كلها تدعو الى اصلاحات بناء على الممارسات الفضلي (1203)، حيث تعني دراسة الممارسات الفضلي الاعتراف بأن هناك بلدانا ومؤسسات أخرى قد يكون لديهم خبرة في مجال الاصلاح مشابهة لخبرة الاردن ويمكنهم أن يقدموا دروسا ونماذج مفيدة، ومن المهم الابقاء قد يكون لديهم خبرة في مجال الاصلاح مشابهة لخبرة الاردن ويمكنهم أن يقدموا دروسا ونماذج مفيدة، ومن المهم الابقاء الديون لديهم خبرة ألى منطومة النزاهة الوطنية "الميثاق والخطة التنفيذية" 2013، ص2.



في الذهن السياق الاردني الفريد والحاجة الى تكييف الدروس والنماذج للتوافق مع الملامح المحددة للمجتمع الاردني والتي اخذت بعين الاعتبار في صياغة هذه التوصيات، وبنفس الوقت فإن الممارسات الفضلى المعترف بها دوليا، يمكن أن تكون مفيدة كنقاط لبدء النقاشات بشأن كيفية تحسين نوعية التنمية وتنفيذ خطط الاصلاح.

وبينما بذل فريق البحث جهدا واسعا في جمع المعلومات وتحليل النتائج الا انه ينصح القراء الذين يرغبون بمعرفة المزيد عن هذه الالتزامات أن يتابعوا المصادر الواردة في الفصل حتى ينجزوا المزيد من البحث بخصوص مواضيعه حيث ان الالتزامات تتعامل مع مجالات واسعة يصعب بحثها بالتفصيل العميق.

اجتماع أصحاب المصلحة من مؤسسات المجتمع المدني والاعلام ، عمان ، 23/3/2015

الجهة	الإسم	الرقم
مركز الشرق والغرب	أفنان حلوش	.1
مركز شركاء الأردن	رجاء حياري	.2
هيئة شباب كلنا الأردن	أمجد كريمين	.3
مركز هوية	ربي الحمص	.4
مركز هوية	علي بدران	.5
صحيفة الدستور	جهاد المنسي	.6
صحيفة الرأي	محمد الزيود	.7
مركز حماية وحرية الصحفيين	وليد حسني	.8
الجمعية الأردنية لمكافحة الفساد	صلاح المعايطة	.9
راديو البلد	عطاف الروضان	.10

اجتماع أصحاب المصلحة من القطاع الخاص، عمان، 26/3/2015

الجهة	الإسم	الرقم
ممثل لشركة السيفواي	محمد الزعبي	.1
طبيب ومالك لعيادة معالجة الأسنان	خليل السعودي	.2
رجل أعمال	فراس محسن	.3
مالك لدار نشر	أكرم سلامة	.4
ممثل غرفة تجارة عمان	مأمون الزيود	.5
مالك لشركة دلتا للحاسبات	مروان حمدان	.6
مالك لشركة الوقاص للخدمات اللوجستية	محمود عيد	.7



المقابلات الشخصية والهاتفية وعبر البريد الالكتروني

		•
الجهة	الإسم	الرقم
المستشار المقيم لمشروع التوامة-المرحلة الثانية	اليخاندرو بروكاتو	.1
مواطن، محافظة معان	عبد الرزاق المحتسب	.2
مواطن، محافظة المفرق	سليمان الخوالدة	.3
مواطنة، محافظة عجلون	علا السواعي	.4
مواطن، محافظة الطفيلة	 د. هاني الرفوع	.5
مواطن، محافظة الكرك	عباس النوايسة	.6
مدير، مركز آفاق، المفرق	حسن الخزاعلة	.7
مديرة، راديو البلد	روان الجيوسي	.8
مركز لحقوق الإنسان في جنيف	كمال المشرقي	.9
محامية	اسراء المحادين	.10
محامي	سعد البشتاوي	.11
 محامي	مدرك البدور	.12
 صحفي	خالد محمد	.13
 صحفي	عامر القضاه	.14
صحفي	راشد القراله	.15
منظمة شباب الغد	شريف العمري	.16
مركز الفينيق للدراسات الاقتصادية والمعلوماتية	احمد عوض	.17
عضو في حزب التيار الوطني	جمال الالويم	.18
عضو في الحزب الوطني الدستوري	الدكتور احمد الشناق	.19
عضو في حزب الشباب الوطني الاردني	عبدالمجيد	.20
صحفي	مجدي العمير	.21
وزارة المالية	أسامة العزام	.22
ديوان المظالم	حسين العدوان	.23
البنك المركزي	معالي الدكتور زياد فريز	.24
وزارة التخطيط والتعاون الدولي	الاستاذة زينا طوقان	.25
سكرتير اللجنة المالية النيابية	إياد أبو زيد	.26
دائرة اللوازم العامة	د. أحمد مشاقبة	.27
مدير أدوات الدعم المالي /البرنامج الأردني لتحديث الخدمات،	عدي غنيم	.28
المؤسسة الأردنية لتطوير المشاريع	, ,	20
פزارة المالية	حسام أبو علي	.29
وزارة الصناعة والتجارة	محمد زیود	.30
وزارة الشؤون البلدية	منى القلاب	.31



وزارة الشؤون البلدية	م. حسين مهيدات	.32
عضو مجلس النواب	احمد الصفدي	.33
عضو مجلس النواب	هايل ودعان الدعجة	.34
عضو مجلس النواب	معتز ابو رمان	.35
امن عام مجلس النواب	حمد الغرير	.36

الخبراء والمستشارون

- د.عامر بني عامر
 - أ. جهاد المنسي
 - أ. راكز الخلايلة
- أ. سلامة الدرعاوي
 - أ. رداد القلاب
 - أ. إياد أبو زيد
- أ. حمزة العكايلة

فريق البحث:

- أ. مي عليمات، مدير البحث
- أ. مصطفى ريالات، باحث رئيسي
 - لدوين وايخرس، باحث رئيسي
 - مارك رافرتي، باحث رئيسي
 - بریت بیکوك، مساعد بحث



الملحق رقم (2): الالتزامات التي لم تظهر في نسخ اللغة العربية الاولى للخطة وظهرت فقط في نسخ اللغة الانجليزية

النص الكامل للالتزامات المفقودة	عدد الالتزامات المفقودة	رقم المحور
1.2.7 الزام جميع المؤسسات الخاضعة لرقابة كل من ديوان المحاسبة وديوان المظالم بنشر أرقام هواتف هيئة مكافحة الفساد في مكاتبها ومبانيها وتشجيع الموظفين والمواطنين على الابلاغ عن الفساد ضمن أحكام القانون.	1	1
3.1 (4) تعزيز آليات الرقابة والتنظيم على عمل الشركات المالية غير المصرفية بالتعاون ما بين البنك المركزي ودائرة مراقبة الشركات مع معالجة الثغرات التشريعية في هذا المجال	جزء من الاول	3
12.8 : ان تعمل المؤسسات العامة على نشر تقاريرها غير السرية (حسب تعريف قانون حماية أسرار ووثائق الدولة) بشكل علني ومستمر. 12.9 : ايجاد آليات تضمن تعزيز النزاهة والشفافية في موضوع المساعدات والمنح الداخلية والخارجية والمعونات المالية.	2	12
14.6: ان تعمل النقابات والأحزاب والجمعيات ومراكز الدراسات غير الربحية على نشر موازناتها ومصادر تمويلها واستخداماته بشكل علني مع تدقيقها من قبل شركات التدقيق المعتمدة. 14.7: وضع إطار تشريعي ينظم اوضاع مؤسسات المجتمع المدني التي تتلقى تمويلا أجنبيا، ويضمن الرقابة على التمويل واوجه صرفه، والتأكد من عدم ممارستها لاية أنشطة ربحية على ارض الواقع، وأي مؤسسة تخالف ذلك تكون خاضعة للاحكام الضريبية، وان يتم التركيز على البعد الإرشادي والاعلامي والتوعوي للمجتمع حيال هذا الموضوع. 14.8: أن تخضع مؤسسات المجتمع المدني التي تتلقى تمويلا أجنبيا لرقابة ديوان المحاسبة، وأن يكون أي تمويل أجنبي أو خارجي خاضعا لمعرفة وموافقة مجلس الوزراء.	3	14
15.4: تحديد الصلاحيات و المسؤوليات و الادوار المناطة بكل من المناطق التنموية و البلديات ضمن نفس المنطقة الجغرافية.	1	15



16.2: مراجعة وتطوير قانون هيئة اعتماد مؤسسات التعليم العالي والتشريعات الناظمة لمهامها من اجل تعزيز استقلاليتها و دعم دورها. 16.3: وضع اسس وآليات تضمن حق الملكية الفكرية في مجال التعليم العالي وعدم الاعتداء عليها بالسرقة.	2	16
18.3: تخفيض عدد مقاعد مجلس النواب ليصبح ضمن المدى (120-60) مقعد، وإجراء دراسة لتحديد العدد الملائم ضمن هذه المدى.	1	18
19.7: إعادة العمل بخدمة العلم والجيش الشعبي. 19.8: إلتزام ديوان المحاسبة وهيئة مكافحة الفساد بتقديم دورات بشكل محاضرات او بشكل إلكتروني لموظفي المؤسسات الخاضعة لرقابتهما ومؤسسات المجتمع المدني على أن تكون دورية وإجبارية لبعض المواقع الوظيفية.	2	19
	12 بالكامل 1 جزئي	المجموع
18.3 ، 15.4 ، 14.8 ، 14.7 ، 14.6 ، 12.9 ، 12.8 ، 1.2.7	التي درسها ياة ضمن تقرير (8	مركز الح

هذا التقرير...

هو ناتج مجهود جمعي لفريق من الباحثين والمستشارين المختصين لتقييم المنجزات الحكومية في تنفيذ الخطة التنفيذية لمنظومة النزاهة الوطنية خلال عام ٢٠١٤، وهو مخرج أولي يطرح للنقاش بهدف فحص توجهات المعنيين في مختلف القطاعات بصورة موحدة، بعد سلسلة من الاجتماعات التى جمعت أفراد القطاع الواحد بصورة منفردة.

ويأتي هذا التقرير كجزء من برنامج المساءلة الاجتماعية على الأداء الرسمي، والذي يشكل بدوره عنصراً أساسياً من رؤية مركز الحياة في دعم التطور الديمقراطي السلمي في الأردن.

وقد تم تدقيق المعلومات الواردة في نسخة التقرير الأولية على عدة مراحل، إلا أنها تغطي المنجز الحكومي خلال عام ٢٠١٤ فقط، وسيتبعه سلسلة من التقارير لتتبع منجزات تنفيذ باقي الخطة التنفيذية ضمن الأطر الزمنية التى نصت عليها.

مركز الحياة لتنمية المجتمـع المدني Al-Hayat Center for Civil Society Development

www.rasedjo.org info@hayatcenter.org Fax: +962 6 5377 230

www.facebook.com/HAYATCENTERJO www.facebook.com/rased.jordan





www.hayatcenter.org

Tel: +962 6 5377 330

